



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

Bilancio Unico di Ateneo 2019



SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag. 3
STATO PATRIMONIALE	pag. 9
CONTO ECONOMICO	pag. 11
RENDICONTO FINANZIARIO	pag. 13
NOTA INTEGRATIVA	pag. 14



PREMESSA

Relazione sulla gestione

L'esercizio 2019 si è chiuso con una perdita di **2,7 mln** di euro, segnando quindi una riduzione rispetto al risultato dello scorso anno di 6,7 mln. I proventi operativi si sono attestati su un valore 220,8 mln, mentre i costi operativi sono stati di 215,9 mln portando ad un risultato operativo di 4,9 mln (- 6 mln rispetto al risultato 2018).

Proventi operativi

Tra i proventi operativi si segnalano i proventi per la didattica attestatisi sul valore di 32,4 mln, in aumento rispetto al 2018 di 1 mln come effetto combinato da un lato di una riduzione nella contribuzione studentesca per i corsi di laurea (-0,5 mln) e dall'altro dell'incremento registrato nella contribuzione per Corsi di Specializzazione (+0,7) e nel contributo per la partecipazione alle selezioni per i corsi a numero chiuso.

La riduzione nella contribuzione studentesca per i corsi di laurea (-0,5 mln) risente ancora dell'effetto dell'entrata a regime della così detta no tax area.

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico sono sostanzialmente stabili sui valori del 2018 (-0,145).

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno segnato un deciso decremento attestandosi su un valore di 7,2 mln (- 3,6 mln).

La voce contributi ha registrato un valore complessivo di 153,3 mln, che rappresenta il 69% dei proventi operativi.

Costi operativi

Tra il costo del personale – aggregato di costo più significativo fra i costi operativi totali – è considerata anche la spesa per personale che, pur partecipando alle attività dell'Ateneo, non rientra tra quello di ruolo. Il costo complessivo si attesta sul valore di 110,2 mln.

Le principali voci di costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica sono rappresentate dal personale docente e ricercatore (67,8 mln pari 61,5% del costo del personale totale) e dalle collaborazioni scientifiche (8,7 mln pari al 10,5 % del costo del personale totale).

Il costo del personale docente e ricercatore si è incrementato di 5,2 milioni rispetto al 2018. Il costo per le collaborazioni scientifiche è costituito dagli assegni di ricerca.



Attività e passività patrimoniali

Gli elementi più significativi della gestione rappresentati nello Stato Patrimoniale, evidenziano, tra le poste dell'attivo, un deciso incremento sia delle immobilizzazioni (+7,3%) mentre è in riduzione l'attivo circolante (-3,8%); nel passivo il decremento del patrimonio netto (-5 mln) e il decremento dei debiti (-1,9 mln).

La composizione dell'attivo è caratterizzata da un livello di immobilizzazioni in leggera crescita, che rappresenta circa il 38% dell'attivo, e da un livello elevato dell'attivo circolante, la cui incidenza sul totale dell'attivo è del 59%.

Le immobilizzazioni immateriali hanno registrato un incremento di 2,4 mln di euro per effetto dei lavori in corso e della relativa capitalizzazione sugli immobili di proprietà di terzi; le immobilizzazioni materiali nette hanno registrato un incremento consistente (+7,3 mln) soprattutto nelle attrezzature scientifiche (+0,9 mln) e nei lavori in corso sugli immobili di proprietà (+3,4 mln) e nei lavori in corso sugli immobili di proprietà (+1,8 mln) conseguenza del prosieguo del piano edilizio.

Tra l'attivo circolante i crediti si riducono di 16 mln di euro, mentre le disponibilità liquide aumentano 7,4 mln passando da 149,1 mln di inizio anno a 156,6 (+ 5%).

Tra le passività in riduzione i debiti di 1,9 mln (-4%).

Rischi ed incertezze

I principali elementi di incertezza riguardano il permanere di lunghi tempi di attesa nell'incasso di talune voci di finanziamento ministeriali, ed in particolare i finanziamenti relativi ai contratti per la formazione specialistica. Tale dinamiche, se dovessero perdurare nel tempo, avranno incidenza sulle capacità finanziarie dell'ateneo.

Le modifiche introdotte dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025, avendo radicalmente mutato il sistema di determinazione dei limiti di utilizzo del fabbisogno finanziario, di fatto escludendo dal 2019 l'impatto degli investimenti e a regime dal 2020 l'impatto dei flussi finanziari derivanti dalla gestione della ricerca scientifica, impone la necessità di aggiornare le modalità di programmazione dei flussi finanziari.

Inoltre con l'entrata in vigore della **Legge 30 dicembre 2018 n.145**, in particolare la nuova disposizione, prevista dall'articolo 1 comma 971 e segg., le Università statali concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, per il periodo 2019-2025, garantendo che il fabbisogno finanziario da esse complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore a quello realizzato nell'anno precedente incrementato del tasso di crescita del PIL reale stabilito dall'ultima nota di aggiornamento del DEF.

Tale meccanismo calato nel nostro Paese che è stato caratterizzato nell'ultimo decennio da tassi di crescita del PIL reale costantemente inferiori al 2%, con alcuni anni di recessione economica unitamente ai drammatici eventi occorsi nel primo semestre del 2020 dovuti al COVID 19 inciderà significativamente sulle proiezioni di crescita del PIL reale, senza invece apportare alcun cambiamento alle dinamiche delle spese che gli Atenei dovranno sostenere sui propri Bilanci (gli incrementi stipendiali del personale docente, ricercatore e PTA contrattualizzato tra tutti).

Nel 2019 grazie all'incremento del **2,28%** secondo gli adeguamenti ISTAT al costo della vita, gli scatti e le classi stipendiali del personale docente e ricercatore e i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL, dirigente, hanno inciso in maniera significativa sul risultato di bilanci.



Anche per il 2020 è certo l'incremento della spesa corrente legato agli aumenti stipendiali, fra cui gli scatti ritornati ad essere biennali proprio da questo anno e questo porterà il superamento del fabbisogno finanziario da parte del sistema universitario nazionale e l'Ateneo di Verona non farà eccezione.

Già nel 2019 il limite del fabbisogno è stato superato per circa 9 milioni di euro perché abbiamo una dimensione e un volume di attività tali che non lo rende compatibile con il limite che è stato assegnato dal MUR all'Ateneo.

Principali vincoli normativi

Indicatori di cui al Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012

Indice	Descrizione		2017	2018	2019
			Valore effettivo	Valore effettivo	Valore effettivo
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	62,67%	63,94%	66,3
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	4,18%	4,41%	4,49%
I SEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui.	> 1	1,27	1,25	1,21

Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale.

L'indicatore calcolato per il 2019 è del 66,3%, superiore al quello registrato nel 2018.

	2019
TASSE	34.276.570,00
Rimborsi contirbuzione studentesca	- 751.632,00
Contribuzione netta	33.524.938,00
FFO	100.503.335,80
TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)	134.028.273,80
TOTALE SPESE (NUMERATORE)	88.855.218,00
Indicatore del costo del personale	66,3%



Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2019 ad euro 2.012.677,64. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2019 è stato pari a 4,87%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

Indicatore di indebitamento	
	2019
Ammortamento finanziamenti (A)	2.012.677,64
Entate articolo 5, comma 1 (B)	134.028.273,80
Spesa del personale (C)	88.855.218,00
Fitti passivi (D)	361.328,00
Differenza E=(B-C-D)	44.811.727,80
Indicatore di indebitamento (A/E)	4,49%

Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2019 pari al 1,21% (in leggero peggioramento rispetto al valore dell'anno precedente).

	2019
Totale entrate consolidate	134.028.273,80
Fitti	- 361.328,00
Margine	133.666.945,80
82% totale entrate consolidate (Numeratore)	109.606.895,56
Costo del personale	88.855.218
Ammortamento finanziamenti	2.012.677,64
Totale denominatore	90.867.895,64
Numeratore	109.606.895,56
Denominatore	90.867.895,64
I SEF	1,21%



Obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2019 è stato il primo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2019 è stato fissato in 118.800.000,00 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 127,88 milioni di euro, eccedente di circa 9 milioni rispetto al limite. Si segnala che richieste di integrazioni dell'obiettivo assegnato in data 3.6.2019 erano state presentate in date 25.10 e successivamente in data 12.12 ma sono state solo parzialmente accolte dal Ministero che ha provveduto a comunicare l'obiettivo definito solo in data 13.12.2019. Sull'eccedenza di utilizzo ha poi inciso anche il mancato trasferimento da parte della Regione Veneto di circa 3,7 milioni, finalizzati al finanziamento dei contratti di formazione specialistica il cui incasso era programmato per il mese di dicembre 2019. L'eccedenza senza tale mancato trasferimento fondi sarebbe stata di circa 5,4 milioni di euro

Le evidenze espresse sopra sono riportate nella tabella seguente.

Comunicazione	2019	Data
Acconto fabbisogno	100.000.000,00	03/06/2019
Richiesta deroga	125.940.000,00	25/10/2019
Rimodulazione richiesta di deroga al fabbisogno	128.045.286,81	12/12/2019
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	118.800.000,00	13/12/2019
Fabbisogno effettivo	127.883.820,52	31/12/2019
Eccedenza utilizzi fabbisogno	- 9.083.820,52	
dicui da mancati trasferimenti entro l'anno dalla REGIONE VENETO	3.700.000,00	
Eccedenza senza mancato trasferimento da Regione Veneto	- 5.383.820,52	

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è pari a 0,9 giorni, indicatore molto migliorato rispetto ai 7,5 giorni dell'anno 2018.



	2018	2019
I TRIM	4,1	6,9
II TRIM	2,3	-0,5
III TRIM	9,4	0,0
IV TRIM	12,9	-2,9
ANNUALE	7,5	0,9



BILANCIO UNICO DI ATENEIO 2019

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283	64.144.479
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893	144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502	189.964
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230	5.719.275
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	67.589.908	70.053.862
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	42.543.753	45.905.354
2) Impianti e attrezzature	2.288.539	2.765.188
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297	5.546.408
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338	73.692
5) Mobili e arredi	2.152.510	2.332.382
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677	13.706.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172	3.352.700
TOTALE II - MATERIALI:	66.347.286	73.682.228
III - FINANZIARIE:	329.407	291.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	329.407	291.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	134.266.601	144.027.993
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – entro es. successivo	46.510.476	27.927.099
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome – entro es. successivo	7.478.879	10.676.467
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali – entro es. successivo	1.233.727	1.982.039
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo – entro es. successivo	7.222.536	4.492.119
5) Crediti verso Università – entro es. successivo	3.134.601	3.195.987
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi – entro es. successivo	13.212	13.213
7) Crediti verso società ed enti controllati – entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	2.115.003	2.632.601
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	11.323.076	11.727.106
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	79.381.510	62.996.631
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.236.393	1.402.193
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.236.393	1.402.193
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	149.137.233	156.566.380
2) Danaro e valori in cassa	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	149.137.233	156.566.380
TOTALE B) Attivo circolante:	229.755.136	220.965.204
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	7.692.191	7.585.968
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	5.268.060	3.963.625
TOTALE ATTIVO:	376.981.989	376.542.790
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868



PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO:

I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	40.596.403	38.094.605
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	57.686.287
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	98.282.690	95.780.892
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
Risultato esercizio	4.007.296	-2.736.076
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	60.639.553	64.646.849
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	64.646.849	61.910.773
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	176.863.794	171.625.921
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.571.073	8.678.375
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.571.073	8.678.375
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	183.863	194.394
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	24.468.659	23.003.257
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio (€ 15.427.628 oltre i 5 anni)</i>	<i>22.987.507</i>	<i>21.522.105</i>
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.185.918	10.128.215
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0
6) Debiti: verso Università	314.349	315.843
7) Debiti: verso studenti	147.459	232.973
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	6.278.193	4.975.611
10) Debiti: verso dipendenti	207.014	124.592
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.291.934	3.181.873
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	43.893.526	41.962.364
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	52.149.838	49.280.857
e2) Ratei e riscosti passivi	18.623.771	11.352.182
F) RISCOINTI PASSIVI per progetti e ricerche in corso		
f1) Riscosti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	78.696.124	93.448.697
TOTALE PASSIVO:	376.981.989	376.542.790
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868



CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	31.417.896	32.420.932
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.609.634	2.464.500
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.854.990	7.237.061
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	44.882.520	42.122.493
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	122.109.295	130.730.018
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.055.443	9.220.947
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.000	70.241
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	91.779	159.808
6) Contributi da altri (pubblici)	5.829.140	7.283.186
7) Contributi da altri (privati)	6.508.103	5.926.263
TOTALE II. CONTRIBUTI	143.595.760	153.390.463
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.265.951	12.760.308
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	8.202.679	6.979.272
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.908.260	5.528.461
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	214.855.170	220.780.997
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	62.575.704	67.798.051
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.000.417	8.725.351
c) docenti a contratto	1.843.969	1.755.987
d) esperti linguistici	1.567.464	1.579.732
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.199.378	1.441.340
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	75.186.932	81.300.461
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	27.867.579	28.902.425
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	103.054.511	110.202.886
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	40.917.413	46.863.392
2) Costi per il diritto allo studio	7.723.953	7.342.686
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	823.176	943.012
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.603.725	579.122
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.940.308	3.894.305
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.463.112	2.325.083
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.670.814	19.700.922
9) Acquisto altri materiali	713.598	905.948
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.737.067	2.728.272
12) Altri costi	6.486.461	7.338.803
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	91.079.627	92.621.545
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.481.763	2.591.383
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.038.715	6.963.844
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	854.910	971.644
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.375.388	10.526.871
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.000	2.302.457
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	404.088	226.976
TOTALE COSTI (B)	203.918.614	-215.880.735



DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	10.936.556	4.900.262
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	76	15
2) Interessi ed altri oneri finanziari	588.545	559.172
3) Utili e perdite su cambi	-3.021	-30.118
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-591.490	-589.275
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	25.459	8.079
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-25.459	-8.079
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	175.714	199.621
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	-3
2) Oneri	192.055	536.790
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-16.340	-337.172
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.303.267	3.965.736
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.295.969	6.701.812
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.007.298	-2.736.076



RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	7.782.116
RISULTATO NETTO	-2.736.076
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.400.359
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	2.107.302
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	10.531
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE	24.644.961
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	16.384.879
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	0
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-465.760
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.725.842
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	32.427.077
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI	
MATERIALI	-13.257.538
IMMATERIALI	-4.941.715
FINANZIARIE	37.504
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-18.161.749
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	
AUMENTO DI CAPITALE	-2.501.798
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)	0
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-2.501.798
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.334.383
- MUTUO	-1.465.402
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-2.868.981
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-6.836.181
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	7.429.147
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	149.137.233
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	156.566.380
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	7.429.147



Nota Integrativa

Il presente Bilancio Unico d'Ateneo è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dal Decreto MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, introdotti per tutte le università italiane a partire dai bilanci chiusi dopo il 1° gennaio 2015.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del D.M. n. 19/2014, rispetta i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Esso è stato quindi redatto in base ad un sistema contabile di tipo economico patrimoniale.

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa al Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio.

Alcune novità sono state introdotte con decorrenza dal consuntivo 2018 dal D.M. 8-6-2017 n. 394 che ha apportato una revisione ai contenuti del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.

In particolare viene stabilito che in sostituzione degli allegati precedentemente previsti relativi al prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi, venga allegato un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Lo stesso D.M. 8-6-2017 n. 394 ha apportato leggere modifiche allo schema dello stato patrimoniale da adottare, con particolare riferimento all'articolazione dei Ratei e risconti attivi e passivi. Tali modifiche sono state adottate già nel consuntivo 2018.

Sono state recepite le indicazioni formulate dal Collegio dei Revisori in sede di approvazione del bilancio 2018 per una più corretta rappresentazione di talune poste di bilancio che si possono riassumere:

- Il fondo svalutazione crediti, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri è stato portato direttamente in riduzione dei crediti esposti nell'attivo di stato patrimoniale;
- Il fondo svalutazione partecipazioni, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri, è stato portato direttamente in riduzione della voce III - Immobilizzazioni finanziarie dell'attivo di stato patrimoniale;
- La voce "Altri titoli", inserita nel 2018 nella voce III - Immobilizzazioni finanziarie, è stata collocata nella voce III - Attività finanziarie dell'Attivo Circolante
- La voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" è stata ripulita da quelle voci di tasse e tributi non pertinenti che sono stati collocati nella voce "Oneri diversi di gestione",

Di seguito si presenta una tabella con il raccordo tra la riclassificazione delle voci 2018 e 2019.

Nell'allegato 1 della Nota integrativa viene presentato il raffronto tra il Bilancio 2018 approvato ed il Bilancio 2018 riclassificato come da schema di bilancio 2019.



2018		2019	
Denominazione	Voce riclassificato	Denominazione	Voce riclassificato
Fondo svalutazione crediti	P B) Fondi per rischi e oneri	Fondo svalutazione crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali
		Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	A 2) Attivo circolante - Crediti: verso Regioni e Province Autonome
		Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	A 3) Attivo circolante - Crediti: verso altre Amministrazioni locali
		Fondo svalutazione crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	A 4) Attivo circolante - Crediti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo
		Fondo svalutazione crediti verso Università	A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università
		Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi	A 6) Attivo circolante - Crediti: verso studenti per tasse e contributi
		Fondo svalutazione crediti verso società ed enti controllati	A 7) Attivo circolante - Crediti: verso società ed enti controllati
		Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)
		Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)
Fondo svalutazione partecipazioni	P B) Fondi per rischi e oneri	Fondo svalutazione partecipazioni	A III - Immobilizzazioni finanziarie
Altri titoli	A III - Immobilizzazioni finanziarie	Altri titoli	A III - Attività finanziarie
Imposte sul patrimonio	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Imposte sul patrimonio	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Imposte sul registro	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Imposte sul registro	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Valori bollati	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Valori bollati	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Altri tributi	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Altri tributi	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Iva indettabile	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Iva indettabile	ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Credivi verso la European Commission	CREDITI VERSO ALTRI PRIVATI	Credivi verso la European Commission	CREDITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO



Criteria di Valutazione

Lo schema di Bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella predisposizione dei documenti del Bilancio Unico di Ateneo sono quelli previsti all'art. 4 del D.M. n. 19/2014, come modificato dal D.I. 08/06/2017 n. 394, considerati i chiarimenti forniti con il Manuale Tecnico Operativo, di cui Decreto MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le durate di vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Costi di impianto ed ampliamento	5
Costi di ricerca e sviluppo	5
Interventi ed opere su beni di terzi	In base alla residua possibilità di utilizzo
Diritti di brevetto	5
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni	In base alla residua possibilità di utilizzo
Licenze d'uso	In base alla residua possibilità di utilizzo
Marchi e diritti simili	20
Software	3
Altri diritti d'uso	5
Atre immobilizzazioni immateriali	5

INTERVENTI ED OPERE SU BENI DI TERZI

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.



Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, in base alla vita utile stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene.

DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO

Nel caso di diritto di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vengono iscritti a Conto Economico salvo i casi in cui vi sia titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e sia stata valutata positivamente l'utilità economica futura di tali diritti. In tale caso si può procedere alla loro capitalizzazione.

IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su immobili di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso (doc. 16, par. D.XI.6.), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e quelli indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati.

L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le durate della vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	33
Fabbricati residenziali per altre finalita'	33
Fabbricati non residenziali	33
Altri beni immobili	33
Interventi edilizi su altri beni immobili	33
Impianti macchinari e attrezzature	
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	5
Attrezzature informatiche e scientifiche	3
Impianti e attrezzature	5
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5
Macchine d'ufficio	8
Macchinari e attrezzature scientifiche	5
Macchinari e attrezzature scientifiche	3
Hardware	5
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4
Autocarri	5
Mezzi agricoli	10
Altri beni mobili	5



Mobili e arredi

Mobili e arredi per locali ad uso specifico	7
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Materiale bibliografico	1

I terreni non sono ammortizzati.

PATRIMONIO LIBRARIO

Gli acquisti di libri, periodici e banche dati di proprietà vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, tenuto conto che si tratta di beni che generalmente perdono valore nel corso del tempo.

BENI DI VALORE CULTURALE STORICO, ARTISTICO, MUSEALE E BENI RICEVUTI IN DONAZIONE, LASCITO, TESTAMENTO O GRAZIE AD ALTRE LIBERALITÀ

Rientrano nelle immobilizzazioni materiali e non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene donato è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono iscritte al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente collegabili all'operazione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. La svalutazione è stata effettuata con rilevazione, in occasione della chiusura dell'esercizio, di apposito accantonamento nel conto economico a "Fondo svalutazione partecipazioni" iscritto all'attivo di stato patrimoniale a riduzione della voce di immobilizzazioni finanziarie..

ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

Non vengono rilevate rimanenze di magazzino in quanto gli acquisti di beni sono rilevati direttamente nelle voci di costo del Conto Economico, come consentito dai principi contabili nel caso in cui queste siano di importo non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo ottenuto come differenza tra il valore nominale, desunto dalla comunicazione ufficiale dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale ed il valore presunto della eventuale quota di inesigibilità, iscritta nel Fondo svalutazione crediti. I debiti sono iscritti al valore nominale.



Il Fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti nonché l'andamento storico della percentuale media di recuperabilità.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, assegni, denaro e valori bollati) sono inserite al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Vengono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti sono utilizzati, nel contesto dei bilanci delle università, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la rilevazione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca.

COMMESSE

Le commesse, sia annuali che di durata pluriennale, sono valutate al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione:

A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale e1) "Risconti per progetti e ricerche in corso". Se invece i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce c1) "Ratei per progetti e ricerche in corso".

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione dell'Ateneo;
- Patrimonio vincolato: composto da Fondi, Riserve e Contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: formato da Riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati negli esercizi precedenti, dalle Riserve create in sede di prima applicazione dei principi delle università, nonché dalle Riserve statutarie.



FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata e d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla chiusura dell'esercizio, tenuto conto in particolare dei postulati della competenza economica e della prudenza.

FONDO DI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato con contribuzione versata all'Istituto di Previdenza Sociale.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della corretta competenza in base ai principi indicati nella presente nota integrativa.

Alla data di redazione del Bilancio sono effettuate le adeguate stime per rilevare i ricavi ragionevolmente certi ed i costi probabili di competenza dell'esercizio.

CONTRIBUTI

In conto esercizio

Sono considerati contributi in conto esercizio i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili.

Essi vengono rilevati tra i ricavi per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati indipendentemente dall'ammontare assegnato dall'Ente finanziatore, che prevede che "i contributi in conto esercizio" certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

In conto capitale

Sono considerati contributi in conto capitale i contributi assegnati dall'Ente finanziatore:

- (i) con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili;
- (ii) a fronte degli investimenti pluriennali previsti dai piani di sviluppo dell'Ateneo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo al momento dell'acquisto dei cespiti coperti da contributi (materiali e immateriali) e rilasciati gradualmente a Conto Economico (voce A) II.) ad abbattimento degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio coerentemente con quanto previsto dal D.M. 19/2014, che prevede che "per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore".

TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI

Il credito di tasse e contributi matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata. All'atto di iscrizione ad un determinato anno accademico, deriva infatti per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.



Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

COSTI DI MANUTENZIONE

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, se di natura incrementativa, vengono invece capitalizzati ad incremento dei beni cui si riferiscono, in quanto contribuiscono ad allungare la vita utile del cespite o comunque portano ad una maggiore redditività e/o ad un miglioramento della capacità produttiva, dell'efficienza o della sicurezza.

I costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale, sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili. In particolare, per quanto riguarda l'IRAP si è optato per l'adozione del metodo retributivo ed il costo è interamente registrato nella voce F) di Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

DERIVATI

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

Immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Come richiesto dal Decreto 19/2014 l'ammontare complessivo delle garanzie, impegni, beni di terzi e rischi è riportato nella voce "Conti d'ordine" in calce allo Stato Patrimoniale attivo e passivo.



Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo 2019 sono confrontate con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31/12/2018. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con gli schemi introdotti e richiesti dal Decreto Ministeriale 19/2014. I valori sono espressi in euro, senza decimali.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

	Saldo al 31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2019
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283	3.151.923		2.503.727	64.144.479
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893	0		749	144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502	144.368		86.906	189.964
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230	1.759.045		0	5.719.275
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
TOTALE I - IMMATERIALI:	67.589.908	5.055.336	0	2.591.382	70.053.862
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	42.543.753	4.995.089		1.633.488	45.905.354
2) Impianti e attrezzature	2.288.539	1.413.664		937.015	2.765.188
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297	3.109.454		2.194.343	5.546.408
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338	413.426		415.072	73.692
5) Mobili e arredi	2.152.510	876.020		696.148	2.332.382
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677	1.830.827		0	13.706.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172	1.659.075		1.086.547	3.352.700
TOTALE II - MATERIALI:	66.347.286	14.297.555	0	6.962.613	73.682.228
III - FINANZIARIE:	329.407		37.504	0	291.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	329.407	0	37.504	0	291.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	134.266.601	19.352.891	37.504	9.553.995	144.027.993

I - IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, caratterizzate dalla mancanza di tangibilità, la cui utilità non si produce in un solo periodo, ma si manifestano lungo un arco temporale di più esercizi futuri. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283	64.144.479	648.196
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893	144	-749



3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502	189.964	57.462
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230	5.719.275	1.759.045
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
TOTALE:	67.589.908	70.053.862	2.463.954

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	Saldo al 31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2019
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283	3.151.923		2.503.727	64.144.479
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893	0		749	144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502	144.368		86.906	189.964
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230	1.759.045,		0	5.719.275
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
TOTALE:	67.589.908	5.055.336	0	2.591.382	70.053.862

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e i costi dei software di proprietà. I primi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili dati in concessione, comodato o in affitto all'Ateneo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

Edificio	Valore al 31/12/2018	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2019
Caserma Santa Marta - Lavori di ristrutturazione (perizie 136 e 164)	34.532.862	232.076	-	1.029.562	33.621.755
Ristrutturazioni edificio Biblioteca "A. Frinzi"	673.087	48.800	-	27.221	694.666
Ristrutturazioni edificio Biologici (già Secondo Blocco Biologici - Prolungamento)	1.031.237	11.590	-	37.281	1.005.546
Ristrutturazioni edificio Cà Vignal 2	2.608.385	122.976	-	115.911	2.615.450
Ristrutturazioni edificio Chiostro "San Francesco"	688.918	-	-	26.753	662.165
Ristrutturazioni edificio Chiostro Porta Vittoria	357.397	633.621	-	27.004	964.015
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Pal. Farmacologia e Medicina Legale)	679.605	-	-	33.072	646.534
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Psicologia Medica)	253.994	-	-	16.899	237.095
Ristrutturazioni edificio Edificio Via Casorati (già Palazzo Ex Isef)	2.477.322	40.870	-	89.190	2.429.003
Ristrutturazioni edificio Lente didattica	723.101	17.635	-	32.717	708.020
Ristrutturazioni edificio Mensa di Veronetta	109.693	-	-	4.493	105.200
Ristrutturazioni edificio Palazzetto Gavagnin (già Palazzetto dello sport - Gavagnin)	1.194.508	31.720	-	235.506	990.722
Ristrutturazioni edificio Palazzo di Economia	1.126.970	1.587.427	-	57.429	2.770.589
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex ICISS (già Ex ICISS)	-	-	-	-	-
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex Zitelle	2.292.098	48.677	-	82.090	2.258.685
Ristrutturazioni edificio Palazzo Giusti (già Palazzo Giardino Giusti)	-	-	-	-	-



Ristrutturazioni edificio Palazzo Via Paradiso	-	-	-	-	-
Ristrutturazioni edificio Palazzo Zorzi	2.937.417	34.160	-	111.805	2.859.772
Ristrutturazioni edificio Piastra odontoiatrica	64.681	9.150	-	4.353	69.478
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lingue - Aule)	486.441	36.600	-	19.948	503.094
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Aule)	796.800	36.600	-	31.563	801.837
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Dipartimenti)	798.876	36.600	-	29.359	806.117
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lingue - Dipartimenti)	560.939	36.600	-	21.026	576.512
Ristrutturazioni edificio Silos di Ponente (già Caserma S.ta Marta - Silos di Ponente -Interrato tecnico)	7.667.469	73.200	-	272.574	7.468.096
Ristrutturazioni edificio Ufficio Stage	8.383	-	-	2.801	5.582
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht (già Villa "Ottolini Lebrecht")	61.287	-	-	7.291	53.996
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht Annessi Rustici (già Annessi rustici Villa "Ottolini Lebrecht")	-	-	-	-	-
Lavori per adeguamenti normativi degli edifici di Cà Vignal 2 (n. 62) in Borgo Roma - Verona al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	515.641	-	-	16.889	498.753
P0192 Nuovo gruppo elettrogeno Farmacologia - ZCE19DE4EF	22.044	-	-	804	21.240
Edifici Vari	137.030	-	-	4.540	132.490
Ampliamento stabulario	690.098	-	-	52.029	638.069
Totale complessivo	63.496.283	3.038.302	-	2.390.106	64.144.479

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie il solo costo pagato inizialmente una tantum per ottenere la titolarità o il diritto di sfruttamento su diritti di brevetto industriale. Tali diritti rientrano nel novero delle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta una particolare tutela, che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione. Nella determinazione dell'ammontare si tiene conto dell'utilizzabilità economica futura.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi per acquisizioni e miglorie su software di proprietà. In tale voce viene caricato inoltre il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso con pagamento del corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza: i relativi costi sono iscritti nella voce in argomento e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce ad acquisti o interventi su immobilizzazioni immateriali che a fine esercizio non sono ancora stati completati o di cui non sia stata acquisita la piena titolarità.



Di seguito l'elenco degli interventi in corso su beni di terzi, valorizzati al 31/12/2018.

Costi di impianto ed ampliamento in corso	2019
Messa a norma istituti Biologici	26.350
Lavori di adeguamento sismico degli edifici Biologici - OPERE COMPLEMENTARI	47.702
Nuovo edificio laboratori didattici - Ca' Vignal	9.944
Polo di Veronetta - Messa a norma per l'agibilità	1.902.298
Lavori supplementari	901.559
Messa a norma edificio 70 Ex Zitelte per agibilità	590.596
Lavori supplementari impianti di climatizzazione edificio 70 - Ex Zitelte	299.132
Lavori per la riorganizzazione funzionale e messa a norma dell'edificio n. 1A al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	78.001
Adeguamento segnaletica interna in conformità alle linee guida della Corporate Identity dell'Università di Verona	65.796
Fornitura e posa arredi Anatomia Patologica - Ed. 82	54.829
Messa a norma e miglioramento attrezzature laboratori odontoiatrici - Ed. 82	190.869
Laboratorio di imaging Biblioteca Capitolare	63.278
Lavori di adeguamento aula T.07 Edificio 9B lingue	226.275
Fornitura arredi e allestimenti Magazzini Generali Ed 51	80.270
Allestimento sala riunioni e insonorizzazione vetrate aule Ed. 100	9.595
Riorganizzazione aule didattiche Ed 10 - 26 - 98	129.253
Interventi a seguito verifiche SPP Edifici 1-22-90-91-100	152.759
Interventi a seguito sopralluoghi SPP Ed. 70	82.692
Implementazione aula esercitazioni Ed 82	41.480
altri interventi	680.576
	5.633.254

II- MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	42.543.753	45.905.354	3.361.601
2) Impianti e attrezzature	2.288.539	2.765.188	476.649
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297	5.546.408	915.111
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338	73.692	-1.646
5) Mobili e arredi	2.152.510	2.332.382	179.872
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677	13.706.504	1.830.827
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172	3.352.700	572.528
TOTALE	66.347.286	73.682.228	7.334.942

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	Saldo al 31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2019
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	42.543.753	4.995.089		1.633.488	45.905.354
2) Impianti e attrezzature	2.288.539	1.413.664		937.015	2.765.188
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297	3.109.454		2.194.343	5.546.408
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338	413.426		415.072	73.692



5) Mobili e arredi	2.152.510	876.020		696.148	2.332.382
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677	1.830.827		0	13.706.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172	1.659.075		1.086.547	3.352.700
TOTALE II - MATERIALI:	66.347.286	14.297.555	0	6.962.613	73.682.228

1) Terreni e fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo, come da dettaglio:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Terreni	9.453.208	10.353.896	900.688
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	706.113	706.113	0
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	83.099	83.099	0
Fabbricati non residenziali	69.792.317	73.886.718	4.094.401
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	104.151	0
Fondo ammortamento fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	-279.146	-299.160	-20.014
Fondo ammortamento fabbricati non residenziali	-37.315.989	-38.929.463	-1.613.474
TOTALE	42.543.753	45.905.354	3.361.601

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

Edificio	Valore al 31/12/2018	Incrementi netti	Ammortamenti	Valore al 31/12/2019
Biblioteca E. Meneghetti	47.930	-	1.438	46.492
Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	1.645.159	-	148.398	1.496.761
Biologici (già Primo Blocco Biologico)	5.515.933	147.620	368.582	5.294.971
Cà Vignal 1	3.132.650	236.252	371.138	2.997.764
Casetta Serenelli - del custode	9.744	-	-	9.744
Mensa di Borgo Roma	-	-	-	-
Palazzo Giuliani	9.378.596	-	-	9.378.596
Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	8.738.746	234.484	513.239	8.459.991
Terreno Biblioteca E. Meneghetti	449.247	-	-	449.247
Terreno Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	842.703	61.495	-	904.197
Terreno Biologici (già Primo Blocco Biologico)	1.617.637	61.495	-	1.679.132
Terreno Mensa di Borgo Roma	996.003	-	-	996.003
Terreno Palazzo Giuliani	970.441	-	-	970.441
Terreno Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	1.422.607	-	-	1.422.607
Terreno Cà Vignal 1	2.550.319	-	-	2.550.319
Serra laboratorio	37.728	236.252	7.779	266.201
Terreno Serra laboratorio	27.741	-	-	27.741
Ca' Vignal 3 (Piramide)	1.142.811	124.516	65.996	1.201.330
Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	872.425	-	53.414	819.011
Terreno Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	383.140	-	-	383.140
Negoziato Corso Porta Nuova	41.094	-	2.021	39.073
Terreno Negoziato Corso Porta Nuova	16.842	-	-	16.842
Palazzo Austoni	426.967	-	20.014	406.953
Terreno Palazzo Austoni	166.784	-	-	166.784
Edificio Camere di Crescita	641.129	25.559	21.878	644.810
Villa Eugenia	1.282.129	-	40.038	1.242.092
Villa Ottolini-Lebrecht	-	3.089.717	19.554	3.070.163



Pertinenze fondiarie Villa Ottolini Lebrecht - terreni	-	777.699	-	777.699
Totale complessivo	42.356.503	5.772.788	1.633.488	45.718.103
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	83.099	-	-	83.099
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	-	-	104.151
Totale categoria Terreni e fabbricati	42.543.753	5.772.788	1.633.488	45.905.354

2) Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	6.154	6.154	0
Impianti e attrezzature	34.845.950	35.602.193	756.243
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5.050	5.050	0
Macchine d'ufficio	297.724	300.123	2.399
Fondo ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	-1.234	-2.465	-1.231
Fondo ammortamento impianti e attrezzature	-32.666.252	-32.932.399	-266.147
Fondo ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	-3.294	-4.304	-1.010
Fondo ammortamento macchine d'ufficio	-195.559	-209.163	-13.604
TOTALE	2.288.539	2.765.188	476.649

3) Attrezzature scientifiche

La voce accoglie le attrezzature impiegate in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca, di particolare rilevanza e specificità, ad alto contenuto tecnologico. Sono sottoposte ad un ammortamento rapido stante la loro spiccata obsolescenza

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Macchinari e attrezzature scientifiche	28.793.704	31.644.798	2.851.094
Fondo ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche	-24.162.407	-26.098.391	-1.935.984
TOTALE	4.631.297	5.546.408	915.111

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce accoglie il patrimonio librario che rientra nel patrimonio dell'Ateneo. Poiché si è scelto di valorizzarlo comunque in bilancio, seppur applicando l'ammortamento integrale nell'anno con aliquota al 100%, il valore risulta quasi annullato, fatta eccezione per quei libri di valore storico artistico che non perdono valore nel tempo.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Materiale bibliografico	35.943.574	36.357.000	413.426
Fondo ammortamento materiale bibliografico	-35.868.236	-36.283.308	-415.072
TOTALE	75.338	73.692	-1.646



5) Mobili e arredi

La voce si riferisce al valore dei beni classificabili nella categoria dei mobili e arredi sia relativi allo svolgimento dell'attività didattica sia di ricerca, sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	10.565.723	11.317.936	752.213
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.156	4.156	0
Fondo ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	-8.415.776	-8.987.528	-571.752
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-1.594	-2.183	-589
TOTALE	2.152.510	2.332.382	179.873

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi effettuati su immobili di proprietà.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Costi e acconti per interventi edilizi e manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	11.875.677	13.706.504	1.830.827
TOTALE	11.875.677	13.706.504	1.830.827

Di seguito l'elenco degli interventi in corso su beni di proprietà, valorizzati al 31/12/2018.

Costi e acconti per interventi edilizi e manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	2019
Messa a norma istituti Biologici	6.878.681
Lavori di adeguamento sismico degli edifici Biologici - OPERE COMPLEMENTARI	2.348.369
Sistemazione aree esterne edifici Biologici e Mensa	942.772
Lavori complementari CPT	621.995
Nuovo edificio laboratori didattici - Ca' Vignal	374.856
Polo di Veronetta - Messa a norma per l'agibilità	155.281
Messa a norma edificio 70 Ex Zitelle per agibilità	73.830
Polo San Floriano (VR) - Villa Eugenia e pertinenze -Intervento di restauro fabbricato cantina di vinificazione	68.844
Lavori di costruzione del nuovo edificio Biologico 3	239.291
Lavori per la riorganizzazione funzionale e messa a norma dell'edificio n. 1A al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	6.328
Riorganizzazione e sostituzione degli arredi nelle aule didattiche Ed. 31B	110.538
Implementazione data center Veronetta e Ca' Vignal	-
Riorganizzazione aule didattiche Ed 10 - 26 - 98	26.230
Interventi a seguito verifiche SPP Edifici Borgo Roma	238.663
Interventi di miglioramento funzionale serra e laboratori Ca' Vignal	124.234
Riorganizzazione spazi Direzione didattica e servizi agli studenti	89.634
(vuoto)	1.406.959
	13.706.504

7) Altre immobilizzazioni materiali

Nella voce confluiscono l'hardware, gli automezzi e gli altri mezzi di locomozione, nonché le altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.



	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Hardware	4.879.311	6.535.808	1.656.497
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4.269	4.269	0
Altri beni mobili	596.529	596.279	-250
Fondo ammortamento hardware	-2.152.907	-3.200.067	-1.047.160
Fondo ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	-4.262	-4.269	-7
Fondo ammortamento altri beni mobili	-542.767	-579.321	-36.553
TOTALE	2.780.172	3.352.700	572.528

L'incremento più consistente deriva dalle acquisizioni di hardware informatico, incrementate di € 609.377 al netto della quota di ammortamento.

III-FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate le attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. In questa voce, per l'esercizio, sono iscritte solamente le partecipazioni detenute dall'Ateneo di cui si fornisce di seguito il dettaglio.

E' stata operata una rettifica rispetto alla esposizione delle voci in tale raggruppamento dei bilanci precedenti in quanto la voce "Altri titoli", precedentemente collocata in tare categoria, che raffigurava l'entità degli investimenti in titoli di varia natura ed altre attività finanziarie (in particolare Gestioni Patrimoniali frutto di donazioni all'Ateneo) è stata collocata nella voce di Attivo Circolante "III - ATTIVITA' FINANZIARIE" in quanto tali asset non hanno i requisiti per essere riclassificati "immobilizzazione finanziaria".

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Altre partecipazioni	341.055	330.726	-10.329
Fondo svalutazione partecipazioni	-11.648	-38.823	-27.175
TOTALE	329.407	291.903	-37.504

Di seguito si presenta un riepilogo delle movimentazioni delle partecipazioni.

	Saldo al 31/12/2018	Incrementi	Dismissioni	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2019
III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	329.407		10.329	27.175	291.903
Totale	329.407	0	10.329	27.175	291.903

La variazione nel valore delle partecipate deriva dalla dismissione della partecipazione nel Consorzio Interuniversitario di Biotecnologie – CIB, la cui partecipazione ammontava ad euro 10.329,37. Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 29 marzo 2018, aveva deliberato di recedere dal consorzio entro il 30 giugno 2018, riservandosi di rivalutare tale decisione in caso di ricezione di un adeguato piano di rilancio da inviare entro e non oltre l'11 maggio 2018. Non essendo pervenuta la documentazione richiesta, il recesso ha prodotto i suoi effetti a decorrere dal 1.1.2019.

E' stata inoltre interamente svalutata la partecipazione alle Associazioni ed ai Consorzi il cui statuti non prevedono la restituzione del capitale conferito in caso di liquidazione.

Si presenta di seguito l'elenco delle partecipazioni con l'evidenziazione del capitale conferito e dell'eventuale fondo svalutazione iscritto.



Ente/Società partecipata	Tipologia	valore della partecipazione	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	Valore partecipazione al netto fondo svalutazione
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	Associazione	6.000	no	6.000	6.000	0
CRUI	Associazione	20.000	no	20.000	20.000	0
CODAU	Associazione	2.000	no	2.000	2.000	0
NETVAL	Associazione	0	no	0		0
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio universitario	10.329	si	10.329		10.329
Consorzio Almalaura	Consorzio universitario	3.098	si	3.098		3.098
Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana	Consorzio universitario	10	no	10	10	0
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari I.N.R.C.	Consorzio universitario	7.747	si	7.747	0	7.747
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio universitario	5.000	si	5.000	0	5.000
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio universitario	5.165	si	5.165	5.165	0
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio universitario	7.747	si	7.747		7.747
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio universitario	10.000	si	10.000		10.000
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Co.In.Fo.)	Consorzio universitario	2.582	si	2.582		2.582
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante	Consorzio universitario	516		516	516	0
CINECA	Consorzio universitario	75.000	si	75.000		75.000
CISIA	Consorzio universitario	5.000	si	5.000		5.000
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	0	no			0
Fondazione Univeneto	Fondazione	30.000	si	30.000		30.000
Fondazione ITAN	Fondazione	0	no			0
Veneto Nanotech S.c.a.r.l.	Società di Capitali	132		132	132	0
CRC - Centro ricerche cliniche	Società di Capitali	129.000	si	129.000		129.000
SMACT S.c.p.a.	Società consortile per azioni	6.400	si	6.400		6.400
Aquis	Associazione	5.000	no	5.000	5.000	0
totali				330.726	38.823	291.903

Per la situazione di dettaglio si rinvia alla "Relazione sulle Partecipazioni dell'Università degli Studi di Verona" presentata come Allegato 1 a questo documento.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I - RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce magazzini pertanto non vi sono rimanenze da valorizzare.

II - CREDITI

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			0
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – entro es. successivo	46.510.476	27.927.099	-18.583.377
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome – entro es. successivo	7.478.879	10.676.467	3.197.588
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali – entro es. successivo	1.233.727	1.982.039	748.312
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo – entro es. successivo	7.222.536	4.492.119	-2.730.417
5) Crediti verso Università – entro es. successivo	3.134.601	3.195.987	61.386
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi – entro es. successivo	13.212	13.213	1
7) Crediti verso società ed enti controllati – entro es. successivo	350.000	350.000	0
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	2.115.003	2.632.601	517.598
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	11.323.076	11.727.106	404.030
Totale	79.381.510	62.996.631	-16.384.879

Relativamente alla principale voce "Crediti vs MIUR e altri ministeri" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
M.I.U.R. Ministero Dell'Istruzione e della Ricerca	28.190.993	512.500	27.678.493
Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Dipartimento Per Le Politiche Antidroga	113.272	-	113.272
Ministero dello Sviluppo Economico	46.053	-	46.053
Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali - Dipartimento delle Politiche Europee Ed Internazionali E Dello Sviluppo Rurale	45.097	-	45.097
Ministero dell'Economia e Delle Finanze	44.184	-	44.184
Totale	28.439.599	512.500	27.927.099

I crediti con il MIUR consistono prevalentemente in crediti per il Finanziamento dei Contratti di Formazione Specialistica (circa 24,7 milioni di euro).

Altra voce consistente di credito nei confronti del ministero (circa 2,4 milioni di euro sui 2,9) è relativa all'erogazione del saldo di assegnazione di fondi PRIN.

Di seguito i dettagli:

Tipologia	Importo
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - MIUR	24.695.468
Fondo finanziamento ordinario delle università'	539.151
Progetti di ricerca di interesse nazionale , FIS e Fibr	2.956.375
TOTALE	28.190.994



Relativamente alla voce "Crediti vs regioni e province autonome" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
REGIONE DEL VENETO	10.610.837	112.020	10.498.817
REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA	156.000	-	156.000
REGIONE PUGLIA - SERVIZIO PROGRAMMAZIONE ASSISTENZA OSPEDALIERA E SPECIALISTICA	16.796	-	16.796
REGIONE AUTONOMA TRENTO ALTO ADIGE	4.854	-	4.854
Totale	10.788.486	112.020	10.676.467

Di seguito si fornisce il dato di dettaglio. Principalmente tali crediti riguardano il finanziamento dei contratti di formazione specialistica (7,6 milioni euro), il finanziamento di contratti e supplenze per i corsi di laurea delle professioni sanitarie (1,5 milioni euro) ed il finanziamento di progetti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (0,9 milioni euro).

Tipologia finanziamento	Credito netto
Finanziamento contratti formazione specialistica	7.587.513
Corsi di Laurea per la formaz. profess.sanitarie	1.483.460
Finanziamento Progetti per Assegni di Ricerca FSE	916.977
Altro	688.515
Totale	10.676.466

Relativamente alla principale voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Provincia Autonoma di Trento	1.186.768	-	1.186.768
PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO	505.208	-	505.208
COMUNE DI PIURO	125.000	-	125.000
PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO - Ripartizione Europa	100.938	-	100.938
COMUNE DI RECOARO TERME	39.000	-	39.000
Comune di Verona	10.456	-	10.456
COMUNE DI ILLASI	8.000	-	8.000
COMUNE DI VERONA - DIREZIONE AFFARI GENERALI	4.918	-	4.918
COMUNE DI TORREBELVICINO	1.751	-	1.751
Totale	1.982.039	-	1.982.039

Trattasi di crediti sorti nell'ambito di convenzioni di collaborazione per l'attività istituzionale di didattica e ricerca. In particolare i crediti della Provincia Autonoma di Trento e di Bolzano si riferiscono al Finanziamento di contratti di Formazione specialistica

Relativamente alla voce "Crediti verso Università" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.



Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
UNIVERSITY MEDICAL CENTER UTRECHT	2.367.		2.367.22
MENDEL UNIVERSITY IN BRNO	210.9		210.915
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TRENTO	74.69		74.698
UNIVERSITA DEGLI STUDI DELLA TUSCIA	59.27		59.274
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI VERONA	57.83		57.830
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO - DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E	52.50		52.500
UNIVERSITA' DI ROMA 'LA SAPIENZA' - DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIE 'CHARLES	49.83		49.831
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI UDINE	44.10		44.100
UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	41.60		41.600
POLITECNICO DI MILANO	39.90		39.900
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MILANO	38.50		38.500
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA" - CIABC CENTRO DI RICERCA PER LE SCIENZE	37.55		37.556
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MESSINA	26.15		26.150
AKDENIZ UNIVERSITY	25.22		25.220
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA	25.20		25.200
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BRESCIA	20.00		20.000
ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM	18.77		18.777
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA - DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA COMPARATA ED	4.270		4.270
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE	2.000		2.000
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO - DIPARTIMENTO DI MATEMATICA	240		240
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO - Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell'Informazione - DISI	200		200
Totale	3.195.		3.195.987

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nei confronti di Altri dipartimenti nell'ambito di convenzioni per la gestione di progetti di ricerca .

In particolare il credito verso la University Medical Center Utrecht riguarda la partecipazione al progetto UE COMBACTE MAGNET da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' University Medical Center Utrecht è Università capofila; il credito verso la MENDEL UNIVERSITY IN BRNO la partecipazione al progetto Progetto H2020 SPOT da parte del Dipartimento di Scienze Umane di cui la MENDEL UNIVERSITY IN BRNO è Università capofila.

Relativamente alla voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" si precisa che trattasi per lo più di crediti per restituzioni di borse di studio liquidate in eccedenza.

Relativamente alla voce "Crediti verso società ed enti controllati" si precisa che trattasi del credito per il prestito accordato all'associazione CIVEN, prestito finanziario ordinario infruttifero garantito da pegno (deliberato in due successive tranches dai Cd.A del 29.2.2016 e dal C.d.A. 29.2.2016).

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA	664.047	7.500	656.547
CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA E ARTIGIANATO DI VERONA	532.789	-	532.789
I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa	394.985	-	394.985
Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari Trento	352.074	-	352.074
Commissione Europea	204.101	-	204.101
E.S.U. A.R.D.S.U. DI VERONA	143.358	-	143.358
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	110.213	4.681	105.532
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	54.000	-	54.000



VENETO AGRICOLTURA	50.000	-	50.000
Altri crediti (inferiori ai 50.000)	139.215	-	139.215
Totale	2.644.782	12.181	2.632.601

I crediti verso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona si riferiscono per lo più agli oneri relativi alle mensilità di novembre e dicembre 2019 delle integrazioni stipendiali corrisposte dall'Azienda all'Ateneo per integrare le buste paga del personale medico convenzionato; i crediti nei confronti della Camera di Commercio di Verona si riferiscono principalmente al Finanziamento Progetto PID IMPRESA 4.0 - Accordo CCIAA VR;

I crediti nei confronti dell' I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa si riferiscono al finanziamento di una serie di progetti di mobilità internazionale. Di seguito i dettagli.

Progetto	Somma di Valore del credito		
Finanziamento Programma Erasmus progetto n. 2019-1-IT02-KA103-061385			280.123,60
Acconto Finanziamento Programma Erasmus progetto n. 2019-1-IT02-KA107-061698 Mobilità per l'apprendimento individuale			11.634,00
Finanziamento progetto Erasmus 2018-1-IT02-KA107-047540 prot.n.279035 del 10/09/2018			8.545,00
Incassi progetto Erasmus+ DOING RIGHT(S)			54.438,80
Incassi progetto Erasmus+ TALK			40.243,60
	Totale		394.985,00

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (privati)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VR-VI-BL-AN	3.951.645	151.475	3.800.170
AGENZIA ITALIANA DEL FARMACO	703.673	-	703.673
EASME -Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises	398.652	-	398.652
COLD SPRING HARBOR LABORATORY	372.790	-	372.790
Casa di cura dr Pederzoli Spa	358.000	-	358.000
BANCO POPOLARE - SOCIETA' COOPERATIVA	355.583	-	355.583
ERC EXECUTIVE AGENCY	344.212	-	344.212
AV UNIVERSITEIT ANTWERPEN	319.976	-	319.976
CONSORZIO COVERFIL	225.523	-	225.523
INNOVAA INNOVAZIONE AGROALIMENTARE	224.504	-	224.504
TECHNISCHE UNIVERSITÄT MÜNCHEN	176.243	-	176.243
FONDAZIONE CARIPLO	165.575	-	165.575
AVEPA - AGENZIA VENETA PER I PAGAMENTI IN AGRICOLTURA	154.192	-	154.192
ERAMET SA	145.904	-	145.904
RIBES PER L'ECOSISTEMA SALUTE E L'ALIMENTAZIONE SMART SCARL	141.617	-	141.617



KU LEUVEN	129.760	-	129.760
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE VIA BANCHI DI SOTTO, 55 53100	126.230	-	126.230
CONSORZIO M3 NET	117.337	-	117.337
BRUNEL UNIVERSITY LONDON	117.147	-	117.147
GREEN TECH ITALY	112.178	-	112.178
ROCHE SPA	100.000	-	100.000
P4CARDS SRL	100.000	-	100.000
Altri crediti (inferiori ai 100,000)	3.316.635	278.796	3.037.839
Totale	12.157.377	430.271	11.727.106

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nell'ambito di finanziamenti per la gestione di progetti di ricerca.

Relativamente ai crediti verso la FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VR-VI-BL-AN 2,7 milioni sono crediti relativi al finanziamento di progetti di ricerca; 1,05 milioni sono crediti relativi al finanziamento di borse per il dottorato di ricerca.

Tipologia finanziamento	Importo credito	Fondo svalutazione	Credito netto
Progetti di ricerca	2.743.281	-	2.743.281
Finanziamento borse di dottorato	1.208.364	151.475	1.056.889
Totale	3.951.645	151.475	3.800.170

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2019 i valori di presunto realizzo in euro 62.992.495.

Voce riclassificato Miur	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.439.599	512.500	27.927.099
A 2) Attivo circolante - Crediti: verso Regioni e Province Autonome	10.788.486	112.020	10.676.467
A 3) Attivo circolante - Crediti: verso altre Amministrazioni locali	1.982.039	-	1.982.039
A 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	4.547.512	55.392	4.492.119
A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università	3.195.987	-	3.195.987
A 6) Attivo circolante - Crediti: verso studenti per tasse e contributi	13.213	-	13.213
A 7) Crediti verso società ed enti controllati	350.000	-	350.000
A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)	2.644.782	12.181	2.632.601
A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)	12.157.377	430.271	11.727.106
Totale complessivo	64.118.995	1.122.364	62.996.631



III - ATTIVITA' FINANZIARIE

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
ATTIVITA' FINANZIARIE	1.236.393	1.404.932	168.539
TOTALE	1.236.393	1.404.932	168.539

La voce Altri titoli evidenzia la consistenza di due gestioni patrimoniali, frutto la prima della Donazione Loro Cherubini a favore della Sezione di Medicina Legale del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, la seconda, acquisita nel corso del 2019, dalla Donazione Cioffi a favore del "Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale" del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

Al fine di fornire una rappresentazione più veritiera dei valori di attivo di stato patrimoniale ed in considerazione delle ricadute, seppur contenute, sul valore delle gestioni patrimoniali dell'andamento negativo dei mercati registratosi nel corso del 2020 in conseguenze dell'emergenza Covid-19, si è ritenuto corretto valorizzare già a bilancio tale svalutazione fornendo il valore registrato al 15.7.2020

Di seguito i dettagli delle gestioni patrimoniali.

Donazione	31/12/2018	Acquisizioni	Dismissioni	Valore carico	Svalutazione al 31/12/019	Valore al 31/12/2019	Svalutazione al 15/7/2020	Valore al 15/7/2020
Eredità Cioffi Laura - Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale	0	233.878,80		233.878,80	3.833,76	237.712,56	2.090,61	235.969,41
Eredità Loro Cherubini - Medicina legale	1.236.392,60		- 60.000,00	1.176.392,60	- 3.115,45	1.173.277,15	- 10.169,25	1.166.223,35
Totale	1.236.392,60	233.878,80	- 60.000,00	1.410.271,40	718,31	1.410.989,71	- 8.078,64	1.402.192,76

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Depositi bancari	149.137.233,00	156.566.380,00	7.429.147
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0
TOTALE	149.137.233	156.566.380	7.429.147

Il saldo del conto "Depositi bancari" è aumentato di € 7.429.147. Al 31.12.2019 sono stati chiusi tutti i fondi economici, pertanto non risulta alcuna disponibilità di denaro e valori in cassa.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

Dal prospetto si evince che la gestione 2019 è stata contraddistinta da un flusso positivo di Cash Flow per € 7.429.147. Il flusso monetario operativo di € 32.427;077, generato dalla gestione corrente per € 7.782.116 e dalle variazioni di crediti e debiti per € 24.644.961, hanno consentito dare copertura al flusso monetario assorbito dalle attività di investimento (18.161.749) e dalle attività di finanziamento (€ 6.836.181) generando un flusso positivo di Cash Flow complessivo di € 7.429.147.



5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Come anticipato nei Criteri di Valutazione descritti in premessa, i ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			0
c1) Ratei e risconti attivi	7.692.191	7.585.968	-106.223

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Ratei attivi su contribuzione studentesca	5.611.588	5.331.905	-279.683
Altri risconti attivi	2.080.602	2.254.063	173.461
TOTALE	7.692.191	7.585.968	-106.223

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Ratei su progetti di ricerca	5.268.060	3.963.625	-1.304.435
TOTALE	5.268.060	3.963.625	-1.304.435



PASSIVO

PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito se ne riporta la composizione:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
A) PATRIMONIO NETTO:			0
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	40.596.403	38.094.605	-2.501.798
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	57.686.287	0
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0	0
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	98.282.690	95.780.892	-2.501.798
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			0
Risultato esercizio	4.007.296	-2.736.076	-6.743.372
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	60.639.553	64.646.849	4.007.296
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	64.646.849	61.910.773	-2.736.076
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	176.863.794	171.625.921	-5.237.873

La rinnovata composizione del Patrimonio Netto è il risultato delle seguenti movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2019:

A) PATRIMONIO NETTO:	Saldo al 31/12/2018	Destinazione risultato esercizio 2018	Risultato esercizio 2019	Utilizzo Fondo altri accantonamenti derivante da COFI e altre operazioni (Altre poste di ricavo compensative di costi)	Saldo al 31/12/2019
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256				13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO	0				0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	40.596.403			-2.501.798	38.094.605
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287				57.686.287
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0				0
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	98.282.690	0	0	-2.501.798	95.780.892
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	0				0
1) Risultato gestionale esercizio	4.007.296	-4.007.296	-2.736.076		-2.736.076
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	60.639.553	4.007.296			64.646.849
3) Riserve statutarie	0				0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0		0		0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	64.646.849	0	-2.736.076	0	61.910.773
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	176.863.795	0	-2.736.076	-2.501.798	171.625.921

Si sono dunque registrate le seguenti operazioni:

- accantonamento del risultato di esercizio 2018 al fondo Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti



- rilevazione del risultato dell'esercizio 2019;
- utilizzo per euro -2.501.798 di quota parte del Patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria per registrare ricavi registrati alla voce "Altre poste correttive e compensative di spese" finalizzati a sterilizzare costi correlati imputati nel conto economico 2019 relativi alla gestione dei contratti di formazione specialistica.

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri di competenza dell'esercizio di natura determinata, di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata al momento della chiusura di bilancio.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.571.073	8.678.375	2.107.302
TOTALE	6.571.073	8.678.375	2.107.302

Di seguito i dettagli:

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Fondo arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	11.875	0	-11.875
Fondo arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	347.301	0	-347.301
Fondo per cause e controversie in corso	187.409	2.462.691	2.275.283
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	1.224.366	1.202.808	-21.558
Fondo accessorio personale dirigente	207.013	144.616	-62.397
Fondo per didattica integrativa	1.383.684	718.168	-665.516
Fondo incentivi al personale per la progettazione	288.172	489.990	201.818
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	182.596	421.664	239.068
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	238.657	738.438	499.781
Fondo per altri rischi e oneri	2.500.000	2.500.000	0
TOTALE	6.571.073	8.678.375	2.107.302

Il sensibile incremento registrato negli accantonamenti al "Fondo per cause e controversie in corso" deriva dalla volontà di dare prudenzialmente copertura piena al valore delle controversie in corso. Si provvederà a rilasciare a risultato degli esercizi successivi le quote che dovessero risultare eccedenti rispetto alle necessità di liquidazione.

Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura un accantonamento di € 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto (collaboratori esperti linguistici).



	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	183.863	194.394	10.531

Di seguito si riporta il dettaglio di formazione del Fondo.

	31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2019
Fondo tfr personale	183.863	10.531	0	194.394
TOTALE	183.863	10.531	0	194.394

L'accantonamento dell'esercizio al fondo è stato di € 10.531.

DEBITI (D)

Per i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			0
1) Mutui e Debiti verso banche	24.468.659	23.003.257	-1.465.402
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 21.522.105 (€ 15.427.628 oltre i 5 anni)</i>			
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.185.918	10.128.215	942.297
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti: verso Università	314.349	315.843	1.494
7) Debiti: verso studenti	147.459	232.973	85.514
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	6.278.193	4.975.611	-1.302.582
10) Debiti: verso dipendenti	207.014	124.592	-82.422
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.291.934	3.181.873	-110.061
TOTALE D) DEBITI	43.893.526	41.962.364	-1.931.162

La voce Mutui e debiti verso banche accoglie il debito residuo relativo al prestito BEI acceso per finanziare la ristrutturazione della ex Caserma Santa Marta. Il valore residuo da estinguere di tale finanziamento è di € 23.003.257. Si precisa che trattasi di Mutui per l'ottenimento dei quali non sono state rilasciate garanzie reali.

Mutui e Debiti verso banche

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2019	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019
24731	B.E.I.	10.000.000,00	5.097.687,19	7.740.099,13	2.299.081,93
3997938	UNICREDIT SPA SU PROVVISTA B.E.I.	20.000.000,00	3.895.638,24	15.263.157,89	1.733.822,61
	Totale Debiti	30.000.000,00	8.993.325,43	23.003.257,02	4.032.904,54

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:



POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2019	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
BANCA EUROPEA INVESTIMENTI.	Mutuo n° 24731	10.000.000,00	7.740.099,13	428.520,22	906.717,77	977.233,56	5.427.627,58
UNICREDIT SPA SU PROVISTA B.E.I.	Mutuo n°3997938	20.000.000,00	15.263.157,89	1.052.631,58	2.105.263,16	2.105.263,16	9.999.999,99
	Totale complessivo	30.000.000,00	23.003.257,02	1.481.151,80	3.011.980,93	3.082.496,72	15.427.627,57

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Come anticipato nei "Principi contabili e criteri di valutazione adottati" i ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			0
e1) Contributi agli investimenti	52.149.838	49.280.857	-2.868.981
e2) Ratei e risconti passivi	18.623.771	11.352.182	-7.271.589
TOTALE	70.773.609	60.633.039	-10.140.570

I "Contributi agli investimenti" derivano dalla gestione dei contributi in conto capitale relativi agli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione. La riduzione di € 2.868.981 è finalizzata alla sterilizzazione della quota di ammortamento maturata nel 2019 su tali beni.

e2) Ratei e risconti passivi

Trattasi dall'applicazione della tecnica contabile dei ratei e risconti per operazioni con periodo di competenza tra i due esercizi. Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti per struttura.

Struttura	Importo
Amministrazione Centrale	11.226.371
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	57.635
Dipartimento Di Scienze Umane	31.150
Scuola di Economia e Management	18.107
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	17.676
Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche E Materno-Infantili	1.243
TOTALE	11.352.182

Le principali voci di risconto riguardano:

- i risconti passivi relativi ai finanziamenti, dal Miur (€ 6.746.252) e da Regioni e province autonome (€ 1.925.780), di contratti di formazione specialistica;



- i risconti passivi relativi ai proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio per € 2.902.828;
- i risconti passivi per contribuzione studentesca per complessivi € 2.647.966 relativamente ai valori della prima rata 2017/2018 di competenza dell'esercizio 2018.

Denominazione voce coge	Importo
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	6.746.252
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	2.902.828
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	2.647.966
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	1.925.781
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome -Finanziamenti regionali integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	1.650.656
Fondo sostegno giovani	892.408
Contr./Tasse iscriz. Master	704.223
Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	616.961
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	145.780
Altro	390.915
TOTALE	18.623.771

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	78.696.124	93.448.697	14.752.573
TOTALE	78.696.124	93.448.697	14.752.573

I risconti per progetti e ricerche in corso si articolano nelle seguenti voci contabili:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Risconti su progetti contabili	696.239	97.700	-598.539
Risconti su progetti didattici	10.000	5.000	-5.000
Risconti su progetti di ricerca	77.989.885	93.345.997	15.356.112
TOTALE	78.696.124	93.448.697	14.752.573

Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti per struttura.

Struttura	Importo
Amministrazione Centrale	42.854.202
Dipartimento Di Informatica	8.925.361
Dipartimento Di Diagnostica e Sanita' Pubblica	8.288.948
Dipartimento Di Biotecnologie	7.738.323
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	6.532.883
Dipartimento Di Medicina	4.122.662
Centro Di Ricerca Applicata Arc-Net "Miriam Cherubini Loro" - Alleati Per La Ricerca Sul Cancro	3.870.707
Dipartimento Di Scienze Umane	2.040.322
Dipartimento Culture e Civiltà	1.956.831
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	1.377.768



Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche E Materno-Infantili	1.272.970
Dipartimento Di Lingue E Letterature Straniere	1.213.857
Dipartimento Di Economia Aziendale	928.900
Dipartimento Di Scienze Economiche	752.370
Centro Di Ricerca Sport Montagna Salute	688.603
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	666.321
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	120.569
Centro Docimologico D'Ateneo	52.234
Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (DICE)	23.993
Laboratorio Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	10.603
Scuola Di Macroarea Scienze Giuridiche E Economiche	5.000
Scuola Di Medicina E Chirurgia	5.000
Scuola Di Macroarea Scienze Umane	168
Scuola Di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	100
TOTALE	93.448.697

Gli importi più rilevanti sono imputabili ai progetti di finanziamento delle Borse di Dottorato di Ricerca, ai contributi per la Formazione Specialistica e ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale. Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. Nel dettaglio per l'Ateneo tra i conti d'ordine sono indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

Descrizione	31.12.2018
Beni immobili di terzi presso l'ateneo	125.327.868
TOTALE	125.327.868

Il valore di € 125.327.868 corrisponde al valore catastale dei beni di terzi posseduti dall'Ateneo in concessione o comodato.



Analisi delle voci del Conto Economico

PROVENTI OPERATIVI (A)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
PROVENTI PROPRI	44.882.520	42.099.979	-2.782.541
CONTRIBUTI	143.595.760	153.390.463	9.794.703
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.265.951	12.760.308	-505.643
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	8.202.679	6.979.272	-1.223.407
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.908.260	5.528.466	620.206
VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	214.855.170	220.758.488	5.903.318

I - PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
1) Proventi per la didattica	31.417.896	32.420.932	1.003.036
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.609.634	2.464.500	-145.134
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.854.990	7.214.547	-3.640.443
TOTALE	44.882.520	42.099.979	-2.782.541

1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse universitarie riscosse a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti; tali proventi sono esposti al netto del costo per "Rimborsi tasse e contributi agli studenti".

Di seguito si espongono i dati di dettaglio:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.527.278	26.820.489	-706.789
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	-950.311	-742.301	208.010
Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076	17.298	-778
Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660	23.923	1.263
Contr./Tasse iscrizione Scuole di Specializzazione	1.256.957	2.022.101	765.144
Contr./Tasse iscrizione Corsi di Perfezionamento	897.462	894.834	-2.628
Contr./Tasse iscrizione Master	1.907.134	1.911.333	4.199
Mora per ritardato pagamento	158.901	119.193	-39.708
Contributi partecipazione Selezione numero chiuso	291.220	1.057.181	765.961
Contributo partecipazione esami di stato	288.520	296.881	8.361
TOTALE	31.417.897	32.420.932	1.003.035

La voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica" di competenza dell'esercizio 2019, si compone principalmente di quote incassate da studenti in tre esercizi contabili.

In particolare:



- la prima rata per l'anno accademico 2018/2019 incassata nel 2018 con il versamento della prima rata, di competenza dell'esercizio 2019 per 9/12 (risconto passivo 2018);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2018/2019 e le rate di anni accademici precedenti incassate nell'esercizio 2019, al netto dei 3/12 di competenza 2018 (rateo attivo 2018);
- la prima rata per l'anno accademico 2019/2020, di competenza dell'esercizio 2019 per 3/12 (i 9/12 sono stati riscontati all'esercizio 2020);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2019/2020, di competenza dell'esercizio 2019 per 3/12 (rateo attivo 2019).

Le quote della tassa di iscrizione e le rate di contributi riferiti ad anni accademici precedenti vengono interamente registrate nella voce "Tasse e contributi" in quanto l'importo di tale componente è comunque trascurabile rispetto al valore complessivo della posta.

Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica hanno registrato un valore di 26 mln, in riduzione di 0,498 mln. rispetto al 2018-

Al fine del rispetto della competenza economico-patrimoniale della contribuzione studentesca si precisa che per ogni esercizio di bilancio vengono iscritti ricavi pari ai 9/12 dell'anno accademico iniziato l'anno precedente [a.a. (n-1)-n ed i 3/12 dell'accademico che inizia nell'anno considerato a.a. [n-(n+1)] (ogni anno accademico inizia il 1/10 di un anno e termina il 30/09 dell'anno successivo).

Tale operazione viene tecnicamente effettuata procedendo a riscontare la quota di 9/12 della contribuzione studentesca relativa alla prima rata (introitata in autunno) e a iscrivere un rateo pari ai 3/12 della contribuzione studentesca stimata relativa alla seconda e terza rata (che hanno generalmente scadenza nei mesi di marzo e maggio dell'anno successivo). Il criterio utilizzato, seppur differente da quello poposto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al DM n. 394 del 8/6/2018, fornisce risultanze ed impatti sul conto economico sostanzialmente uguali.

Si presenta di seguito un prospetto che rende evidenza di quanto espresso:

	2017	2018	2019
A.A. 2016/2017	25.708.947		
A.A. 2017/2018	6.855.524	21.023.334	
A.A. 2018/2019		6.503.943	20.781.187
A.A. 2019/2020			6.039.302
TOTALE	32.564.471	27.527.278	26.820.489
RIMBORSO TASSE	2.773.935	950.311	742.301
CONTRIBUZIONE NETTA	29.790.536	26.576.966	26.078.188
Differenza da anno precedente		- 3.213.570	- 498.778

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate si dettagliano come segue:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	259.616	245.851	-13.765
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	1.468.436	1.833.516	365.080
Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestazioni a tariffario	881.582	385.133	-496.449
TOTALE	2.609.634	2.464.500	-145.134



Di seguito il dettaglio per struttura:

DENOMINAZIONE STRUTTURA	
Dipartimento di Informatica	863.470
Dipartimento di Medicina	329.497
Amministrazione Centrale	281.748
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	250.598
Dipartimento di Economia Aziendale	145.065
Dipartimento di Biotecnologie	137.334
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	111.616
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	78.238
Dipartimento di Scienze Giuridiche	77.199
Dipartimento di Scienze Umane	65.560
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	61.600
Dipartimento di Scienze Economiche	39.325
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	8.428
Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT)	5.497
Dipartimento Culture e Civiltà	4.626
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	4.259
Centro Interdipartimentale di Documentazione economica (CIDE)	440
TOTALE	2.464.500

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Di seguito i finanziamenti di ricerca acquisiti tramite procedura competitiva.

Tipologia	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Finanziamenti competitivi da MIUR (FARE, PNRA, PLS)	471.687	760.069	288.382
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	665.218	670.856	5.638
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	9.213.353	5.189.349	-4.024.004
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	504.733	594.273	89.540
TOTALE	10.854.991	7.214.547	-3.640.444

Di seguito il dettaglio per struttura:

STRUTTURA	Importo
Dipartimento di Informatica	1.888.341
Dipartimento di Biotecnologie	1.440.546
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	823.440
Dipartimento di Medicina	718.578
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	525.838
Amministrazione Centrale	394.319
Dipartimento di Scienze Umane	416.189
Dipartimento Culture e Civiltà	302.607
Dipartimento di Scienze Giuridiche	226.423
Centro di Ricerca Applicata ARC-NET	154.588
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	153.580
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	72.547
Dipartimento di Economia Aziendale	41.451
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	30.166
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	25.673
Centro Docimologico di Ateneo	262
TOTALE	7.214.547

II – CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificamente previste.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	122.109.295	130.730.018	8.620.723
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.055.443	9.220.947	165.504
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.000	70.241	68.241
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5) Contributi da Università	91.779	159.808	68.029
6) Contributi da altri enti pubblici	5.829.140	7.283.186	1.454.046
7) Contributi da altri enti privati	6.508.103	5.926.263	-581.840
TOTALE	143.595.760	153.390.463	9.794.703

Di seguito si riporta il dettaglio per singola categoria contributiva:

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Fondo finanziamento ordinario delle universita'	97.000.205	100.503.336	3.503.131
Contributi per contratti formazione specialistica medici, art. 37 d.lgs. 368/99 - MIUR	22.234.527	26.759.254	4.524.727
Fondo sostegno giovani	1.123.071	1.310.804	187.733
Altri fondi per il finanziamento delle universita'	771.022	69.443	-701.579
Fondo per borse di dottorato di ricerca	769.040	1.875.511	1.106.471
Fondo per attivita' sportiva	131.253	130.251	-1.002
Contributo 5 per mille	80.091	81.416	1.325
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal MIUR- contributi diversi	87	3,83	-83
TOTALE	122.109.296	130.730.018	8.620.722

Si riporta di seguito il dettaglio del Fondo finanziamento ordinario come da Decreto Ministeriale n. 738/2019 e Decreto Ministeriale n. 587/2018 relativo ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario rispettivamente 2019 e 2018.

FFO Decreto Ministeriale	n.738/2019	n.587/2018	Variazioni
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi			
Interventi quota base			
- quota storica	38.527.245	42.468.849	-3.941.604
- costo standard	21.887.483	20.553.694	1.333.789
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	17.343.928	16.458.596	885.332
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.031.069	4.549.948	1.481.121
c) 20% autonomia responsabile	5.453.929	5.525.302	-71.373
Correttivi una tantum	-53.780	-49.926	-3.854
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	749.119	743.700	5.419
Correttivi una tantum	14.130	10.353	3.777



Piani straordinari	5.727.524	4.114.236	1.613.288
No tax area	821.088	1.032.922	-211.834
Riattribuzione quota programmazione 16-18 su quota base	90.641	0	90.641
Totale FFO 2019 base+premiabile +perequativo	96.592.376	95.407.674	1.184.702
Compensazione blocco scatti stipendiali 2019	526.440	658.050	-131.610
Altre voci di assegnazione di FFO 2019			
FFO 2019 Art. 10 lettera k-l) Integrazione INPS e oneri astensione obbligatoria per maternità AdR - Cop. parz. sosp. n. 6496/2019	81.714	82.412	-698
FFO 2019 Art. 2 lettera b) Personale ex ETI - Cop. parz. sosp. n. 6496/2019	45.043	43.731	1.312
FFO 2019 Art. 7 Gestione rete GARR - Cop. parz. sosp. n. 7148/2019	85.218	85.548	-330
Altre assegnazioni FFO		110.836	-110.836
Totale FFO 2019 (senza dipartimenti di eccellenza)	97.330.791	96.388.251	942.540
QUOTA 2019 dipartimenti eccellenza 2018-2022	7.234.516	7.234.516	0
Quota riscontata da anni precedenti	7.781.032	224.751	7.556.281
Quota riscontata ad anni futuri	-12.170.748	-7.781.032	-4.389.716
Quota Dipartimenti di eccellenza di competenza 2019	2.844.800	-321.765	3.166.565
Totale FFO anni precedenti registrato nell'esercizio	327.745	933.719	-605.974
Totale FFO	100.503.336	97.000.205	3.503.131

2) Contributi Regioni e Province Autonome

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi	7.100.845	7.363.653	262.808
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti integrativi supplenze e contratti di insegnamento	1.369.401	1.262.447	-106.954
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	580.862	494.985	-85.877
Altri contributi da regioni e province autonome	3.375	92.953	89.578
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	960	6.908,15	5.948
TOTALE	9.055.443	9.220.947	165.504

3) Contributi altre Amministrazioni locali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Contributi per investimenti da comuni	1.000	0	-1.000
Altri contributi correnti da comuni	1.000	70.241	69.241
TOTALE	2.000	70.241	68.241

4) Contributi da Università

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Contributi per ricerca da altre universita'	45.277	51.201	5.924
Altri contributi da altre universita'	46.503	108.607	62.104
TOTALE	91.780	159.808	68.028

5) Contributi da altri enti pubblici

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Contributi in conto capitale per investimenti edilizi	2.879.371	2.868.981	-10.390
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Contributi per progetto Erasmus e mobilità studentesca	1.300.294	1.429.221	128.927
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	715.084	1.580.128	865.044



Altri contributi da imprese pubbliche	280.594	248.232	-32.362
Altri contributi da camere di commercio	173.685	531.659	357.974
Altri contributi da aziende sanitarie	125.768	157.083	31.315
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	118.003	187.128	69.125
Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	101.712	119.242	17.530
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	59.663	38.402	-21.261
Altri contributi da irccs pubblici	29.162	40.437	11.275
Contributi e trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie	26.000	0	-26.000
Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	9.259	6.655	-2.604
Altri contributi da enti di ricerca	6.190	987	-5.203
Altri contributi da aziende ospedaliere	4.355	75.030	70.675
TOTALE	5.829.140	7.283.186	1.454.046

Si precisa che la voce Contributi in conto capitale per investimenti edilizi rileva l'utilizzo per l'anno 2019 della quota del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

7) Contributi da altri privati

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	3.992.303	3.539.940	-452.363
Altri contributi da imprese private, Finanziamento borse dottorato e post dottorato	1.092.455	926.516	-165.939
Contributi da imprese private, Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca	777.673	946.649	168.976
Altri contributi da istituzioni sociali private	264.742	377.828	113.086
Altri contributi da imprese private	237.144	168.855	-68.289
Altri contributi da imprese private, Finanziamento contratti di formazione specialistica	81.564	11.896	-69.668
Contributi da privati (persone fisiche)	61.048	-47.330	-108.378
Altri contributi da privati (persone fisiche)	1.175	1.909	734
TOTALE	6.508.104	5.926.263	-581.841

III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Proventi per attività assistenziale	13.265.951	12.760.308	-505.643
TOTALE	13.265.951	12.760.308	-505.643

La voce accoglie i trasferimenti dalle aziende ospedaliere convenzionate delle integrazioni stipendiali da corrispondere al personale universitario convenzionato che espleta attività sanitaria. Oltre il 95% dell'importo è trasferito dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona.

IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	4.400.270	4.589.144	188.874
Finanziamenti regionali integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo	3.802.408	2.390.128	-1.412.280



studio

TOTALE 8.202.678 6.979.272 -1.223.406

La voce per la gestione diretta rileva per il 95% l'incasso dagli studenti della tassa regionale e per il restante 5% le revoche delle borse di studio, mentre i finanziamenti integrativi vengono trasferiti dal Miur per la concessione di borse di studio, anche come quota reattiva alla mobilità internazionale e quota relativa a studenti disabili.

V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce raccoglie altre componenti positive di reddito di natura accessoria o escluse dalle voci sopra indicate.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Altre poste correttive e compensative di spese	3.115.273	2.501.803	-613.475
Recuperi e rimborsi	976.484	1.761.233	784.749
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	381.036	254.112	-126.924
Lasciti, oblazioni e donazioni	177.934	283.916	105.982
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	85.329	95.993	10.664
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	84.061	463.226	379.165
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	22.613	69.994	47.381
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	17.089	49.037	31.948
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	16.609	29.205	12.596
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	9.619	7.314	-2.305
Recuperi e rimborsi da compagnie assicuratrici	9.003	942	-8.061
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	4.366	692	-3.674
Premio assicurazione R.C. Odontoiatria	3.484	3.189	-295
Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	2.905	212	-2.693
Altri recuperi e rimborsi da Studenti	1.445	1.065	-380
Premio assicurazione infortuni studenti	731	59	-672
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	256	441	185
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	17	4	-13
Sconti e abbuoni attivi	8	0	-8
Recuperi e rimborsi per personale comandato		6.021	6.021
Premio di assicurazione a carico specializzandi e dottorandi	0	7	7
TOTALE	4.908.260	5.528.461	620.201

La voce più consistente, "Altre poste correttive e compensative di spese", contiene i ricavi derivanti dall'utilizzo della quota di fondi derivanti dalla contabilità finanziaria, confluiti nel patrimonio netto vincolato ("Fondi vincolati destinati da terzi" e "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"). L'utilizzo di tali quote di ricavi è finalizzata a sterilizzare la quota di costi di esercizio 2019, che è stata finanziata dalle risorse acquisite prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale. In particolare nel 2019 sono stati registrati ricavi per 2.501.803 per sterilizzare costi relativi a contratti di formazione specialistica ex COFI.

VI – VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non ha una gestione di magazzino.

VII – INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI



Non sono rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.



COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
COSTI DEL PERSONALE	103.054.511	110.202.886	7.148.375
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	91.079.627	92.621.545	1.541.918
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.375.388	10.526.871	1.151.483
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.000	2.275.283,00	2.270.283
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	125.874	226.976	101.102
TOTALE COSTI (B)	203.640.400	215.853.561	12.213.161

VIII - COSTI DEL PERSONALE

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	75.186.932	81.300.461	6.113.529
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	27.867.579	28.902.425	1.034.846
TOTALE	103.054.511	110.202.886	7.148.375

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	62.575.704	67.798.051	5.222.347
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	8.000.417	8.725.351	724.934
c) docenti a contratto	1.843.969	1.755.987	-87.982
d) esperti linguistici	1.567.464	1.579.732	12.268
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.199.378	1.441.340	241.962
TOTALE	75.186.932	81.300.461	6.113.529

1.a) Docenti/ricercatori

	Competenze	Conto terzi	Competenze Accessorie	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e ricercatore tempo indeterminato	37.542.263	456.699	10.125.881	12.516.576	60.641.419
Personale docente e ricercatore tempo determinato	4.952.246	66.273	541.757	1.596.356	7.156.632
TOTALE	42.494.509	522.972	10.667.637	14.112.932	67.798.051

1.b) Collaborazioni scientifiche

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Assegni di ricerca	7.151.170	1.574.182	8.725.351
TOTALE	7.151.170	1.574.182	8.725.351

1.c) Docenti a contratto



	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Docenti a contratto	1.589.841	166.147	1.755.987
TOTALE	1.589.841	166.147	1.755.987

1.d) Esperti linguistici

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Esperti linguistici a tempo indeterminato	950.245	275.625	1.225.869
Esperti linguistici a tempo determinato	256.654	97.209	353.863
TOTALE	1.206.899	372.834	1.579.732

1.e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria vengono inseriti i costi della didattica integrativa sostenuta con personale dell'Ateneo (incentivazione didattica) e supplenti esterni:

	Supplenze e affidamenti	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e Ricercatori, Supplenti, Esperti Linguistici e Personale TA	1.230.709	210.632	1.441.340
TOTALE	1.230.709	210.632	1.441.340

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Competenze fisse	19.598.911	5.635.083	25.233.994
Conto terzi	58.580	16.843	75.423
Competenze accessorie	2.790.642	802.366	3.593.008
TOTALE	22.448.133	6.454.292	28.902.425

Si riportano di seguito le dotazioni di organico, personale docente e ricercatore:

Personale di ruolo	2019	2018	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	185	167	18	10,8%
Professori Associati	324	294	30	10,2%
Ricercatori a tempo indeterminato	112	150	-38	-25,3%
Ricercatori a tempo determinato	130	117	13	11,1%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0%
Assistenti	0	0	0	0%
Totale personale di ruolo	751	728	23	3,2%
di cui Personale in convenzione				
Professori PO, PA	129	115	14	12%
Ricercatori RU, RTD a), RTDb)	63	67	-4	6%
Totale personale in convenzione	192	182	10	5,5%



Personale dirigente e tecnico amministrativo:

Personale a tempo indeterminato	2019	2018	Variazione n° unità	Variazione %
di cui dirigenti	7	6	1	16,7%
di cui categoria EP	34	40	-6	-15%
di cui categorie D, C, B	672	664	8	1,2%
Totale personale a tempo indeterminato	713	710	3	0,4%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	0	1	-1	-100%
di cui categorie D, C, B	38	35	3	8,6%
Totale personale a tempo determinato	38	36	2	5,6%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	751	746	5	

IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo. Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
1) Costi per sostegno agli studenti	40.917.413	46.863.392	5.945.979
2) Costi per il diritto allo studio	7.723.953	7.342.686	-381.267
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	823.176	943.012	119.836
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.603.725	579.122	-4.024.603
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.940.308	3.894.305	-46.003
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.463.112	2.325.083	-138.029
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.670.814	19.700.922	30.108
9) Acquisto altri materiali	713.598	905.948	192.350
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.737.067	2.728.272	-1.008.795
12) Altri costi	6.486.461	7.338.803	852.342
TOTALE	91.079.627	92.621.545	1.541.918

1) Costi per sostegno agli studenti

Questo raggruppamento riporta i costi sostenuti in favore degli studenti.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	29.751.552	33.911.051	4.159.499
Borse di studio per dottorato di ricerca	5.500.214	5.582.433	82.219
Altre borse	2.769.425	3.818.755	1.049.330
<i>Borse di Ricerca</i>	2.396.900	3.266.933	870.033
<i>Borse Cooperint e Mobilità</i>	372.525	551.822	179.297
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.163.372	2.717.417	554.045
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	624.679	770.569	145.890
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	49.128	32.712	-16.416
Interventi a favore degli studenti disabili	56.553	28.612	-27.941
Altri premi	2.490	1.844	-646
TOTALE	40.917.413	46.863.392	5.945.979



2) Costi per il diritto allo studio

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	588.921	618.807	29.886
Borse di studio regionali per studenti (diritto allo studio)	7.135.032	6.723.880	-411.152
TOTALE	7.723.953	7.342.686	-381.267

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Organizzazione manifestazioni e convegni	491.492	543.560	52.068
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	331.684	399.452	67.768
TOTALE	823.176	943.012	119.836

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	4.499.949	508.346	-3.991.603
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	103.776	70.776	-33.000
TOTALE	4.603.725	579.122	-4.024.603

La notevole differenza rispetto all'anno precedente rileva che nell'anno non si sono avuti rilevanti trasferimenti a partner di progetti di quote di finanziamento da parte di Dipartimenti. Si tenga conto che tali trasferimenti non hanno necessariamente una cadenza annuale, ma riflettono invece la cadenza temporale del trasferimento ricevuto dall'ente finanziatore.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.845.424	3.816.855	-28.569
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	94.883	77.450	-17.433
TOTALE	3.940.307	3.894.305	-46.002

Di seguito il dettaglio per ambito di utilizzo suddiviso fra le strutture di Ateneo:

STRUTTURA	Commerciale	Istituzionale	Totale
Dipartimento di Medicina	15.995	1.296.552	1.312.547
Dipartimento di Biotecnologie	15.442	917.209	932.651
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)		423.408	423.408
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	21.489	352.882	374.371
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	18.901	292.515	311.416
Centro Piattaforme Tecnologiche		221.852	221.852
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)		114.261	114.261
Dipartimento di Informatica	1.102	72.705	73.807
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)		35.908	35.908
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili		20.657	20.657
Scuola di Scienze e Ingegneria		14.661	14.661
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	4.521	1.040	5.560
Scuola di Medicina e Chirurgia		5.356	5.356
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute		4.304	4.304
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche		3.135	3.135
Dipartimento di Scienze Umane		969	969
Dipartimento Culture e Civiltà'		934	934
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)		37	37
TOTALE	77.450	3.816.855	3.894.305



7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a libri, periodici ed altro materiale bibliografico non costituente immobilizzazione.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Risorse elettroniche remote, riviste e giornali	2.233.059	2.090.504	-142.555
Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	230.053	234.579	4.526
TOTALE	2.463.112	2.325.083	-138.029

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

STRUTTURA	Importo
Amministrazione Centrale	2.077.642
Dipartimento di Scienze Giuridiche	81.211
Dipartimento Culture e Civiltà'	66.036
Dipartimento di Scienze Umane	45.029
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	21.625
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	10.849
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	7.705
Dipartimento di Economia Aziendale	5.246
Dipartimento di Informatica	3.821
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	2.289
Dipartimento di Scienze economiche	1.115
Centro Linguistico di Ateneo	929
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	682
Dipartimento di Biotecnologie	555
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	315
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	35
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	0
TOTALE	2.325.083

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce raggruppa i costi correnti per collaborazioni tecnico gestionali, quelli legati alla gestione degli immobili, i servizi bibliotecari e i costi per servizi erogati a favore del personale.

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Manutenzioni ordinarie	6.954.980	5.864.592	-1.090.388
Energia elettrica, gas, acqua	3.506.983	3.730.855	223.872
Pulizia e smaltimento rifiuti	1.986.282	1.546.954	-439.328
Altre prestazioni e servizi da terzi	2.483.749	3.398.114	914.365
Spese per servizi collegati alla gestione	2.457.984	2.986.942	528.958
Telefonia fissa e mobile	391.861	224.398	-167.463
Altre spese per servizi	1.888.975	1.949.066	60.091
TOTALE	19.670.814	19.700.922	30.108



Manutenzioni ordinarie

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.511.886	2.170.945	-1.340.941
Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	2.228.341	2.312.565	84.224
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.065.069	1.286.881	221.812
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	52.081	57.557	5.476
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	55.940	7.628	-48.312
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	18.782	20.770	1.988
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	22.882	8.246	-14.636
TOTALE	6.954.981	5.864.592	-1.090.389

I costi per manutenzione ordinaria e riparazione di immobili hanno segnato un complessivo decremento rispetto al 2018 in particolare per opere edili, interne ed esterne agli edifici. Una voce di costo in incremento rispetto al 2018 è relativa ai lavori di manutenzione delle apparecchiature e dei software.

Energia elettrica, gas, acqua

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Utenze e canoni per energia elettrica	2.472.373	2.622.773	150.400
Utenze e canoni per acqua	211.271	156.581	-54.690
Utenze e canoni per gas	694.841	756.920	62.079
Riscaldamento e condizionamento	117.079	192.189	75.110
Altre utenze e canoni	11.420	2.393	-9.027
TOTALE	3.506.984	3.730.855	223.871

I costi per utenze sono nel complesso aumentate di un 6% rispetto all'anno 2018.

Spese per servizi collegati alla gestione

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Servizi di vigilanza	663.980	1.369.905	705.925
Assicurazioni	548.593	595.700	47.107
Traslochi e facchinaggio	342.967	381.242	38.275
Spese per liti (patrocinio legale)	390.679	16.884	-373.795
Costi annuali per pubblicità	125.322	143.732	18.410
Spese postali	103.796	135.863	32.067
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	84.285	17.916	-66.369
Organizzazione manifestazioni e convegni	54.589	19.152	-35.437
Spese di tipografia e rilegatura	50.789	47.405	-3.384
Spese per pubblicità degli atti	40.195	28.830	-11.365
Consulenze tecnico-scientifiche	26.661	175.609	148.948
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	14.640	7.192	-7.448
Spesa corrente per brevetti	9.911	46.621	36.710
Rappresentanza	1.577	891	-686
TOTALE	2.457.984	2.986.942	528.958

Tra le varie voci si pone in rilievo la lievitazione della spesa per Servizi di Vigilanza affidata al Raggruppamento Temporaneo di Impresa costituito dalle ditte Gruppo Servizi Associati spa, Co.L.Ser. Servizi srl, e Sicuritalia Group Service scpa per l'appalto del 2018 triennale e rinnovabile E-1701, Lotto 2, per il servizio di portierato (CIG 7036693EBF).

Altre prestazioni e servizi da terzi

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo	1.644.176	1.992.372	348.196
Altre prestazioni e servizi da terzi	479.460	981.111	501.651
Collaborazioni coordinate e continuative	347.521	410.479	62.958
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	12.593	14.152	1.559
TOTALE	2.483.750	3.398.114	914.364



Di seguito si presenta il dettaglio per struttura delle spese per conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo

STRUTTURA	IMPORTO
Amministrazione Centrale	496.588
Dipartimento di Scienze Giuridiche	279.830
Dipartimento di Scienze Umane	219.592
Dipartimento di Informatica	175.740
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	138.847
Dipartimento Culture e Civiltà	131.136
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	113.848
Dipartimento di Scienze Economiche	111.079
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	44.215
Dipartimento di Economia Aziendale	39.155
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	38.241
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	32.649
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	31.945
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	26.693
Dipartimento di Biotecnologie	26.599
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	22.469
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	13.384
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	12.540
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	11.919
Dipartimento di Medicina	11.460
Scuola di Medicina e Chirurgia	11.026
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	1.498
Centro di Ricerca Applicata ARC-NET	1.258
Scuola di Scienze e Ingegneria	427
Centro Docimologico di Ateneo	236
TOTALE	1.992.372

Telefonia fissa e mobile

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Utenze e canoni per reti di trasmissione	307.531	161.270	-146.261
Utenze e canoni per telefonia fissa	44.378	25.654	-18.724
Utenze e canoni per telefonia mobile	39.951	37.474	-2.477
TOTALE	391.860	224.398	-167.462

I costi per telefonia sono nel complesso diminuiti di un rilevante 40% rispetto all'anno 2018.

Altre spese per servizi

La voce accoglie una serie di costi per prestazioni per servizi di natura varia e non rientranti nelle precedenti categorie.



Di seguito la rappresentazione per struttura:

Struttura	Importo
Amministrazione Centrale	832.723
Dipartimento di Biotecnologie	218.881
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	171.002
Dipartimento di Informatica	113.123
Dipartimento di Medicina	86.565
Dipartimento Culture e Civiltà	85.476
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	81.346
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	65.722
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	41.645
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	41.289
Centro Interdipartimentale di Documentazione economica (CIDE)	35.844
Dipartimento di Scienze Economiche	27.955
Dipartimento di Scienze Umane	27.235
Dipartimento di Economia Aziendale	26.256
Scuola di Medicina e Chirurgia	24.807
Centro Piattaforme Tecnologiche	18.126
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	14.095
Centro di Ricerca Applicata ARC-NET	12.458
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	10.215
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	4.618
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	2.582
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	1.864
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	1.776
Dipartimento di Scienze Giuridiche	1.502
Scuola di Scienze e Ingegneria	1.196
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	742
Centro Docimologico di Ateneo	25
TOTALE	1.949.066

In particolare nell'importo imputato all'amministrazione centrale sono stati rilevati costi per Euro 456.659 per finanziamento di borse per Dottorati in collaborazione con l'Università di Trento, per Euro 119.290 per i servizi di connettività forniti da Fastweb spa. Euro 57.854 sono stati rilevati per il mantenimento e sviluppo software per il Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

9) Acquisto altri materiali

Nello specifico la voce si articola nelle seguenti voci:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	488	5.275,47	4.787
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	688.321	727.962	39.641
Libretti e diplomi	2.123	6.137	4.014
Vestiario	5.964	41.999	36.035
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	15.335	12.678	-2.657
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	0	110.576	110.576
Acquisto software (< 516 euro - spesi nell'anno) (istituzionale)	1.367	1.321	-46
Abbuoni Passivi	0	0,00	0
TOTALE	713.598	905.948	192.350



10) Variazione delle rimanenze di materiali

La voce non è movimentata.

11) Costi per godimento beni di terzi

Di seguito i costi per locazioni, noleggio, canoni e royalties di beni di terzi:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0	0	0
Noleggio fotocopiatrici multifunzione	297.560	341.100	43.540
Noleggio altre attrezzature	158.655	103.755	-54.900
Fitti passivi per locazione di edifici	358.076	361.328	3.252
Licenze software	2.922.776	1.922.090	-1.000.686
TOTALE	3.737.067	2.728.272	-1.008.795

Le spese per licenze software rilevano nel 2019 l'imputazione per un complessivo di circa euro 1,1 mln di costi per servizi resi da CINECA rispetto a euro 1,2 dell'esercizio precedente. La differenza riflette una imputazione del costo CINECA 2017 sul 2018; l'imputazione 2019 risulta correttamente di esclusiva competenza 2019.

12) Altri costi

La voce riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio ed in particolare:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Spese di trasferta	2.468.538	2.746.212	277.674
Trasferimenti	1.637.887	2.006.666	368.779
Altri costi del personale	826.289	1.069.114	242.825
Versamenti al bilancio dello stato	410.012	410.012	0
Spese organi	508.874	669.531	160.657
Spese per commissioni di concorso	244.665	238.010	-6.655
Attività sportive	210.684	32.813	-177.871
Quote associative	99.723	106.577	6.854
Altre spese	79.787	59.867	-19.920
TOTALE	6.486.459	7.338.803	852.344

Spese di trasferta

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Indennità' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co.	736	522,56	-213,44
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	1.663.906	1.910.169	246263,34
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsiti inserito in progetti	682.305	691.479	9173,71
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA	121.030	144.041	23011,27
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA (comm.)	562	0,00	-562
TOTALE	2.468.539	2.746.212	277.673

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:



Struttura	Importo
Dipartimento di Informatica	363.751
Amministrazione Centrale	288.140
Dipartimento di Biotecnologie	241.753
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	174.535
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	166.494
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	165.295
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	157.169
Dipartimento Culture e Civiltà	152.281
Dipartimento di Scienze Umane	145.683
Dipartimento di Medicina	139.521
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	121.930
Dipartimento di Scienze Giuridiche	118.797
Dipartimento di Economia Aziendale	118.513
Dipartimento di Scienze Economiche	110.719
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	74.227
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	60.635
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	56.792
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	39.504
Centro di Ricerca Applicata ARC-NET	20.589
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	9.515
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	8.053
Scuola di Medicina e Chirurgia	6.081
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	2.368
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	2.118
Centro Piattaforme Tecnologiche	1.310
Centro Docimologico di Ateneo	440
TOTALE	2.746.212

Trasferimenti

Trattasi di trasferimenti a soggetti partner nell'ambito di progetti del Fondo Sociale Europeo ed altri progetti in collaborazione, nonché il trasferimento a Enti esterni nell'ambito delle convenzioni di collaborazione relative alla gestione di master e altri corsi di formazione post laurea.

Di seguito la suddivisione per struttura:

STRUTTURA	IMPORTO
Amministrazione Centrale	1.707.375
Dipartimento di Medicina	134.011
Dipartimento di Scienze Umane	70.385
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	38.533
Dipartimento di Informatica	22.181
Dipartimento di Scienze Giuridiche	16.500
Dipartimento di Scienze Economiche	8.790
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	4.890
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	4.000
TOTALE	2.006.666

Altri costi del personale

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	111.508	174.128	62.620
Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	213.645	246.929	33.284
Altri costi per il personale	157.302	282.422	125.120
Formazione del personale tecnico-amministrativo	343.787	365.636	21.849
Visite medico-fiscali	48	0,00	-48
TOTALE	826.290	1.069.114	242.824



Versamenti al bilancio dello stato

Trattasi del versamento in applicazione dei numerosi interventi normativi succedutisi nel corso degli anni relativi alle varie riduzioni di spese. Di seguito il dettaglio dei versamenti in seguito all'applicazione 2019 delle disposizioni di contenimento della spesa indicate:

	Importo	Capitolo Capo x	Estremi
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	9.821,93	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di auto vetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3492	Ordinativo 6355 del 29.3.19
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	3348	Ordinativo 22002 del 29.10.19
TOTALE VERSATO	410.012,13		

Si ricorda che sono sopravvenute modifiche normative in materia con la Legge n. 160/2019 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), che all'Art. 1, commi 590-602 - *Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi*, stabilisce principalmente:

- un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati;
- un pagamento aggiuntivo allo Stato, a partire dall'esercizio 2020, pari al 10% di quello già versato sulla base delle disposizioni di versamento attualmente vigenti.



Spese organi istituzionali

Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	19.143	10.627	-8.516
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo	389.755	551.161	161.406
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	61.026	57.465	-3.561
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	38.950	50.278	11.328
TOTALE	508.874	669.531	160.657

Attività sportive

Si tratta dei costi sostenuti di cui alla Legge per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria, attraverso trasferimenti al Comitato per lo Sport e al Centro Universitario Sportivo Italiano rispettivamente nella misura del 90% e 10% del contributo annualmente assegnato dal MIUR e di cui per l'anno 2019 DD n°2019 - *Fondi in favore dell'attività sportiva universitaria.*

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Costi per attività sportive L. 394/77	210.684	32.813	-177.870
TOTALE	210.684	32.813	-177.870

Quote associative

I costi di Dipartimenti e Centri si riferiscono per lo più all'adesione ad associazioni culturali e scientifiche. Di seguito la suddivisione per struttura.

STRUTTURA	IMPORTO
Amministrazione Centrale	45.469
Dipartimento di Medicina	12.142
Dipartimento di Economia Aziendale	11.359
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	6.903
Dipartimento di Scienze Giuridiche	5.635
Dipartimento di Biotecnologie	3.757
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	3.729
Dipartimento di Scienze Umane	3.708
Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	3.495
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	3.395
Dipartimento di Scienze Economiche	2.588
Dipartimento di Informatica	1.699
Dipartimento Culture e Civiltà	1.155
Centro di Ricerca Applicata ARC-NET	599
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	310
Scuola di Medicina e Chirurgia	250
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	200
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	75
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	60
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	50
TOTALE	106.577

I costi dell'amministrazione centrale si riferiscono a:



ASSOCIAZIONE	IMPORTO
CRUI Conferenza Rettori Università Italiane.	22.000
APRE Agenzia per la promozione della Ricerca Europea	6.351
EUA European University Association	4.080
CISUI Centro Interuniversitario Storia Università Italiane	3.099
NETVAL Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria	2.500
CODAU Convegno Direttori Generali Amministrazioni Universitarie	2.000
AIAS Associazione Professionale Italiana Ambiente e Sicurezza	1.760
COINFO Consorzio Interuniversitario Formazione	1.549
ALTRI (<1.000 Euro)	2.130
TOTALE	45.469

X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			0
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.481.763	2.591.383	109.620
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.038.715	6.963.844	925.129
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	854.910	971.644	116.734
TOTALE	9.375.388	10.526.871	1.151.483

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e le poste dell'attivo.

L'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per un importo di € 2.879.371 con una riduzione di pari valore alla voce di "Contributi agli investimenti" relativamente agli ammortamenti conteggiati sui beni immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Sull'argomento si rimanda a quanto commentato relativamente alla situazione patrimoniale degli immobili.

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	2.413.310	2.503.727	90.417
Quota di ammortamento diritti di brevetto	749	749,20	0
Quota di ammortamento software	67.606	86.809	19.203
Quota di ammortamento altri diritti d'uso	98	97,60	0
TOTALE	2.481.763	2.591.383	109.620

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	20.404	20.014	-390
Quota di ammortamento fabbricati non residenziali	1.559.466	1.613.474	54.008
Quota di ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale (istituzionale)	1.231	1.231	0
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (istituzionale)	745.880	914.086	168.206
Quota di ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	1.010	1.010	0
Quota di ammortamento macchine d'ufficio	16.294	16.843	549
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (commerciale)	4.942	5.076	134



Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (istituzionale)	1.631.457	2.174.206	542.749
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (commerciale)	13.015	20.137	7.122
Quota di ammortamento materiale bibliografico	490.922	415.072	-75.850
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (istituzionale)	581.261	691.750	110.489
Quota di ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	589	589,23	0
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (commerciale)	4.219	3.809	-410
Quota di ammortamento hardware (istituzionale)	917.808	1.031.454	113.646
Quota di ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto (istituzionale)	12	6,57	-5
Quota di ammortamento altri beni mobili (istituzionale)	38.120	37.165	-955
Quota di ammortamento hardware (commerciale)	12.086	17.922	5.836
TOTALE	6.038.716	6.963.844	925.128

3) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

Non si è proceduto a svalutare le immobilizzazioni materiali.

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	400.000	422.502	22.502
Perdite su crediti	454.910	549.142	94.232
TOTALE	854.910	971.644	116.734

L'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti è stato pari ad € 422.502

La voce perdita su credito di € 549.142 evidenzia il valore di riduzione di crediti dovuti a minor rendicontazione di costi su progetti di ricerca e per questo compensati con la riduzione di disponibilità sui progetti stessi.

XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenza
Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	0,00	2.275.282,63	2.275.282,63
Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	5.000,00	27.174,57	22.174,57
TOTALE	5.000,00	2.302.457,20	2.297.457,20

Il sensibile incremento registrato nella voce "Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso" deriva dalla volontà di dare prudenzialmente copertura piena al valore delle controversie in corso. Si provvederà a rilasciare a risultato degli esercizi successivi le quote che dovessero risultare eccedenti rispetto alle necessità di liquidazione.



La voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri" accoglie gli accantonamenti al Fondo svalutazioni partecipazioni registrati al fine di svalutare interamente la partecipazione alle Associazioni ed ai Consorzi i cui statuti non prevedono la restituzione del capitale conferito in caso di liquidazione.

Si ricorda che nel corso dei precedenti esercizi è stato accantonato al Fondo per altri rischi e oneri un importo di 2,5 milioni per fornire copertura rispetto ai possibili rischi derivanti nella partecipazione nella Associazione CIVEN, in considerazione delle cattive condizioni finanziarie in cui la stessa versa a seguito della revoca di finanziamenti già concessi dalla Regione Veneto, e delle lettere di patronage rilasciate dall'Ateneo a favore dell'Associazione CIVEN stessa.

XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è riassunto di seguito:

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenza
Oneri diversi di gestione	125.874	5.201	-120.673
Imposte sul patrimonio	32.869	33.394	525
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	117.246	60.693	-56.552
Valori bollati	100.643	112.262	11.618
Altri tributi	20.393	9.320	-11.073
Iva indettabile	7.062	6.106	-956
TOTALE	404.088	226.976	-177.112

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0
1) Proventi finanziari	76	15	-61
2) Interessi ed altri oneri finanziari	588.545	559.172	-29.373
3) Utili e perdite su cambi	-3.021	-30.118	-27.097
TOTALE	-591.490	-589.275	2.215

1) Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	76	15	-61
TOTALE	76	15	-61

Gli "Interessi attivi su conto corrente" sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria unica di Banca d'Italia.

2) Interessi ed altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	578.381	547.276	-31.105
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	10.163	11.896	1.733
TOTALE	588.544	559.172	-29.372



Gli "Interessi passivi su mutui" vengono valorizzati per l'importo di € 547.276 e sono relativi alla quota di competenza degli interessi passivi pagati nell'esercizio per il rimborso, a rate semestrali e posticipate, delle due tranche di prestito BEI Banca Europea degli Investimenti. La diminuzione degli interessi riflette la diminuzione della quota capitale residua di debito per mutui.

3) Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Perdite su cambi	-4.403	-4.035	368
Utili su cambi	1.381	-26.083	-27.464
TOTALE	-3.021	-30.118	-27.097

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie le differenze su cambio relative a prestazioni di servizi ricevute o effettuate da/a enti extra-comunitari.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Voce COGE	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenza
Svalutazione altri titoli	25.459	8.079	-17.380
TOTALE	25.459	8.079	-17.380

La voce "Svalutazione altri titoli" accoglie la svalutazione del valore delle gestioni patrimoniali frutto di donazioni, iscritte alla voce Attività finanziarie del capitale circolante.



PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
1) Proventi	175.714	199.621	23.907
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	-3	-3
2) Oneri	192.055	536.790	344.735
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0	-1
TOTALE	-16.340	-337.172	-320.832

1) Proventi

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenza
Sopravvenienze attive	175.646	199.621	23.975
Proventi vari straordinari	68	1	-67
TOTALE	175.714	199.621	23.907

2) Oneri

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Rimborso tasse e contributi agli studenti per indebito versamento	0	509.850	509.850
Restituzioni e rimborsi diversi	187.032	45.019	-142.013
Sopravvenienze passive	0	-51.802	-51.802
Oneri vari straordinari	144	0,00	-144
Minusvalenze	4.879	33.723	28.844
TOTALE	192.055	536.790	344.735

La voce Sopravvenienze Passive accoglie nello specifico il carico inventariale dell'attrezzatura esistente presso la Cantina di Villa Eugenia San Floriano, attrezzatura che è stata poi ceduta a titolo oneroso con gara nel 2020.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenza
Imposta regionale sulle attività produttive - Irap	6.207.457	6.616.015	408.557
Imposte sul reddito	88.511	85.797	-2.714
TOTALE	6.295.968	6.701.812	405.843

L'imposta Irap è calcolata in base al metodo retributivo con aliquota dell'8,5%, ovvero come somma di componenti che hanno la natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro.

Di seguito il dettaglio suddiviso in base alla tipologia di compenso di riferimento:



	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	3.784.025	3.957.324	173.299
Irap per docenti e ricercatori a tempo determinato (td)	340.810	455.975	115.164
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (ti)	40.711	43.799	3.087
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (td)	1.590	5.633	4.043
Irap per affidamenti al personale docente	74.503	104.873	30.370
Irap per i docenti a contratto	47.956	39.740	-8.216
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato (ti)	82.270	80.343	-1.927
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato (td)	19.345	22.254	2.909
Irap per il direttore generale	12.732	12.162	-571
Irap per i dirigenti a tempo indeterminato (ti)	33.044	37.528	4.484
Irap per i dirigenti a tempo determinato (td)	7.520	6.467	-1.053
Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato (ti)	1.584.799	1.629.416	44.618
Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato (td)	76.359	87.402	11.043
Irap su compensi a lavoratori autonomi e professionisti	171	991	821
Irap su borse di studio	38.106	52.535	14.429
Irap su compensi per commissioni	10.531	9.948	-582
Irap su compensi per organi istituzionali	26.300	39.191	12.891
Irap su missioni	2.216	1.789	-427
Oneri Irap su co.co.co (istituzionale)	24.470	28.645	13.154
TOTALE	6.207.457	6.616.015	408.557

RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
Risultato dell'esercizio	4.007.298	-2.736.076	-6.743.374

Il risultato di esercizio è rappresentato da una perdita di **euro 2.736.076**.

Eventi successivi

Relativamente agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio occorre menzionare che con riferimento alla situazione dell'Associazione CIVE sono state pubblicate le sentenze del T.A.R. Veneto n. 317-318 -319-320 del 30 marzo 2020 dalle quali emerge che i ricorsi inoltrati da CIVEN e le Università sono stati respinti.

Con DR n. 2813 del 10 aprile 2020 l'Ateneo ha proceduto ad impugnare tali sentenze avanti al Consiglio di Stato affidando il patrocinio legale all'avvocato prof. Vittorio Domenichelli ed all'avvocata prof.ssa Maria Alessandra Sandulli, riservandosi la possibilità di proseguire con la Regione Veneto nell'attività di mediazione e di addivenire ad un accordo transattivo sulla questione.

Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura un accantonamento di € 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN.



Altre informazioni

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non possiede strumenti di finanzia derivata

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI COPERTUA DELLA PERDITA 2019

La proposta prevede la copertura della perdita d'esercizio attraverso l'utilizzo dei risultati gestionali relativi agli anni precedenti.

A) PATRIMONIO NETTO:	Valore al 31.12.2019 prima della copertura della perdita	Risultato 2019	Saldo al 31/12/2019 dopo la copertura della perdita
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256		13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO	0		0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605		38.094.605
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287		57.686.287
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0		0
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	95.780.892		95.780.892
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	0		0
1) Risultato gestionale esercizio	-2.736.076	2.736.076	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	64.646.849	-2.736.076	61.910.773
3) Riserve statutarie	0		0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0		0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	61.910.773		61.910.773
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	171.625.921		171.625.921



Allegato 1

Tabella raffronto bilancio 2018 – bilancio 2018 post riclassificazione voci bilancio 2019

STATO PATRIMONIALE

	Bilancio 2018 Saldo al 31/12/2018	Bilancio 2018 post riclassificazione voci Saldo al 31/12/2018
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283,00	63.496.283,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893,00	893,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502,00	132.502,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230,00	3.960.230,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
TOTALE I - IMMATERIALI:	67.589.908,00	67.589.908,00
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	42.543.753,00	42.543.753,00
2) Impianti e attrezzature	2.288.539,00	2.288.539,00
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297,00	4.631.297,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338,00	75.338,00
5) Mobili e arredi	2.152.510,00	2.152.510,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677,00	11.875.677,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172,00	2.780.172,00
TOTALE II - MATERIALI:	66.347.286,00	66.347.286,00
III - FINANZIARIE:	1.577.448,00	329.407,00
TOTALE III - FINANZIARIE:	1.577.448,00	329.407,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	135.514.642,00	134.266.601,00
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
TOTALE I - Rimanenze:	0,00	0,00
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	46.796.239,00	46.510.476,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.478.879,00	7.478.879,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.233.727,00	1.233.727,00
Attivo circolante - Crediti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	7.222.536,00
5) Crediti verso Università	3.187.105,00	3.134.601,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	48.183,00	13.212,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	350.000,00	350.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.266.521,00	2.115.003,00
9) Crediti verso altri (privati)	18.982.806,00	11.323.076,00
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	80.343.460,00	79.381.510,00
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	1.236.393,00
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	1.236.393,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	149.137.233,00	149.137.233,00
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	149.137.233,00	149.137.233,00
TOTALE B) Attivo circolante:	229.480.693,00	229.755.136,00
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	7.692.191,00	7.692.191,00
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		



d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	5.268.060,00	5.268.060,00
TOTALE ATTIVO:	377.955.587,00	376.981.989,00
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868,00	125.327.868,00
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256,00	13.934.256,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	40.596.403,00	40.596.403,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287,00	57.686.287,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	98.282.690,00	98.282.690,00
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
Risultato esercizio	4.007.296,00	4.007.296,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	60.639.553,00	60.639.553,00
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	64.646.849,00	64.646.849,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	176.863.795,00	176.863.794,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	7.544.671,00	6.571.073,00
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	7.544.671,00	6.571.073,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	183.863,00	183.863,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	24.468.659,00	24.468.659,00
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.185.918,00	9.185.918,00
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	314.349,00	314.349,00
7) Debiti: verso studenti	147.459,00	147.459,00
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti: verso fornitori	6.278.193,00	6.278.193,00
10) Debiti: verso dipendenti	207.014,00	207.014,00
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	3.291.934,00	3.291.934,00
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	43.893.526,00	43.893.526,00
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	52.149.838,00	52.149.838,00
e2) Ratei e risconti passivi	18.623.771,00	18.623.771,00
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	78.696.124,00	78.696.124,00
TOTALE PASSIVO:	377.955.587,00	376.981.989,00
Conti d'ordine del passivo	125.327.868,00	125.327.868,00



Allegato 1 Tabella raffronto bilancio 2018 – bilancio 2018 post riclassificazione voci bilancio 2019

CONTO ECONOMICO

	Bilancio 2018 Saldo al 31/12/2018	Bilancio 2018 post riclassificazione voci Saldo al 31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	31.417.896,00	31.417.896,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.609.634,00	2.609.634,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.854.990,00	10.854.990,00
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	44.882.520,00	44.882.520,00
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	122.109.295,00	122.109.295,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.055.443,00	9.055.443,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.000,00	2.000,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Contributi da Università	91.779,00	91.779,00
6) Contributi da altri (pubblici)	5.829.140,00	5.829.140,00
7) Contributi da altri (privati)	6.508.103,00	6.508.103,00
TOTALE II. CONTRIBUTI	143.595.760,00	143.595.760,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.265.951,00	13.265.951,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	8.202.679,00	8.202.679,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.908.260,00	4.908.260,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	214.855.170,00	214.855.170,00
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	62.575.704,00	62.575.704,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.000.417,00	8.000.417,00
c) docenti a contratto	1.843.969,00	1.843.969,00
d) esperti linguistici	1.567.464,00	1.567.464,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.199.378,00	1.199.378,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	75.186.932,00	75.186.932,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	27.867.579,00	27.867.579,00
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	103.054.511,00	103.054.511,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	40.917.413,00	40.917.413,00
2) Costi per il diritto allo studio	7.723.953,00	7.723.953,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	823.176,00	823.176,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.603.725,00	4.603.725,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.940.308,00	3.940.308,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.463.112,00	2.463.112,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.670.814,00	19.670.814,00
9) Acquisto altri materiali	713.598,00	713.598,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	3.737.067,00	3.737.067,00
12) Altri costi	6.486.461,00	6.486.461,00
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	91.079.627,00	91.079.627,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.481.763,00	2.481.763,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.038.715,00	6.038.715,00



3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	854.910,00	854.910,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.375.388,00	9.375.388,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.000,00	5.000,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	125.874,00	404.088,00
TOTALE COSTI (B)	203.640.400,00	203.918.614,00
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	11.214.770,00	10.936.556,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	76,00	76,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	588.545,00	588.545,00
3) Utili e perdite su cambi	-3.021,00	-3.021,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-591.490,00	-591.490,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	25.459,00	25.459,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-25.459,00	-25.459,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	175.714,00	175.714,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0,00	0,00
2) Oneri	192.055,00	192.055,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1,00	1,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-16.340,00	-16.340,00
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.581.481,00	10.303.267,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.574.183,00	6.295.969,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.007.298,00	4.007.298,00



ALLEGATO 2 - RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA

Illustriamo nel seguito quanto avvenuto nel corso del 2019.

1.1 LE SOCIETÀ DI CAPITALI

Il Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2019 ha effettuato il monitoraggio e la razionalizzazione periodica delle società partecipate, ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", c.d. Decreto Madia sulle partecipate, modificato con Decreto Legislativo 16 giugno 2017 n. 100, c.d. Correttivo, che prevede all'art. 20 che le amministrazioni pubbliche, a decorrere dal 2018 ed entro il 31.12 di ogni anno, effettuino, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo ove vengano rilevate difformità rispetto ai criteri suddetti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione fusione o soppressione, anche mediante liquidazione o cessione.

Al termine dell'analisi il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che non sussistono motivazioni per adottare un piano di riassetto delle società partecipate dall'Ateneo.

L'esito dell'analisi, acquisito il parere dei Revisori dei Conti del 19.12.2019, è stato trasmesso alla competente Sezione di Controllo della Corte dei Conti in data 22 gennaio 2020 e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'Università.

Al 31.12.2019 le Società di Capitali partecipate dall'Università di Verona sono in numero di 3. Veneto Nanotech S.c.p.a., CRC S.r.l. Centro di Ricerche Cliniche di Verona e Smact s.c.p.a.

Veneto Nanotech S.c.a.r.l. La Società è stata creata dalla Regione Veneto, socio di maggioranza al 67,7 %, al fine di gestire il Distretto sulle nanotecnologie del Veneto. La partecipazione dell'Università di Verona è assai contenuta e pari allo 0,01% al 31.12.2017.

La società è stata posta in liquidazione in data 8 luglio 2015 e nominato il liquidatore Dott. Gabriele Vencato. Inoltre, a seguito della presentazione di istanza di fallimento, in data 17 novembre 2016 è stato nominato il liquidatore giudiziale Dott. Gaetano Terrin che segue il concordato preventivo omologato della società.

Crc – Centro Di Ricerche Cliniche S.R.L. è una società a responsabilità limitata, costituita dall'Azienda Ospedaliera di Verona, quale socio unico, con atto pubblico in data 13 dicembre 2005, che si occupa di sperimentazione del farmaco.

L'Università di Verona è divenuta socia della società in data 28 giugno 2016, mediante stipula di atto di cessione di quota del capitale.

Attualmente, pertanto, la società CRC è partecipata dall'AOUI, socio di maggioranza per oltre il 51% del capitale e dall'Università degli Studi di Verona, socio di minoranza al 49%.

Fatti rilevanti occorsi nel 2019: in sede di approvazione del Bilancio preventivo 2020, la Presidente, dott.ssa Oriana Maria Zerbini, ha comunicato che sarà necessario sostituire la sua persona con l'approvazione del Bilancio consuntivo al 31.12.2019.

SMACT S.c.p.a., costituita formalmente in data 17 dicembre 2018, al fine del suo inserimento nell'attività di controllo delle partecipazioni societarie dell'Ateneo. La società è un soggetto giuridico indipendente, destinatario del finanziamento per realizzare le attività previste dal progetto denominato "Competence Center SMATC", realizzato in collaborazione con le università del triveneto e altri enti di ricerca e non, capofila Padova in ambito di Industria 4.0.

Il primo bilancio che verrà predisposto sarà quello al 31.12.2019.



Fatti rilevanti accaduti durante il 2019: l'approvazione del piano strategico di SMACT a ottobre 2019 e la pubblicazione in data 30 settembre 2019 del bando progetti IRISS per un totale complessivo di risorse stanziare pari a €1.800.000

La società sarà soggetta al monitoraggio, in particolare, dello stato di attuazione del progetto e del rispetto degli obiettivi di redditività e sostenibilità indicati nel business plan triennale.

Ente/Società	Forma giuridica	CF/P.I.	Partecipazione	% capitale posseduta al 31.12.2017	esito della rilevazione	note
Veneto Nanotech S.c.p.A. in liquidazione e concordato	Società consortile per azioni	03845260284	€. 132 euro	0,01%	nessun provvedimento	trasformata nel 2018 in s.c.a.r.l.
CRC - Centro di ricerche cliniche S.r.l.	Società di Capitali Società a responsabilità limitata	0354600231	€. 9.738,00	49,90%	nessun provvedimento di riassetto	
SMACT S.c.p.a	Società consortile per azioni	04516580273	€. 6.400	6,40%	nessun provvedimento di riassetto	

Figura 1 - Società di Capitali al 31.12.2019



1.2 I CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA E DI SERVIZI

Università degli Studi di Verona									
Portafoglio Consorzi al 31.12.2019									
N.	Ente/Società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	Eventuale contributo annuo	Rappresentanti	Incarichi di Amministrazione della Società	durata
1	INN - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio Int.rio di ricerca	promuovere, di pianificare e di svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze.	SI	€ 5.000,00	dal 1.01.2017: € 2000	Leonardo Chelazzi Consiglio di Amministrazione	Presidente Alessandro Vercelli	fino al 31.12.2024. Recesso efficace dalla data di ricezione della comunicazione
2	Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio Int.rio di ricerca	fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate e di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente.	SI	€ 5.164,57	NO		Liquidatori Sambo Marco Tocchetto Maria	In liquidazione dal 22 dicembre 2014
3	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio Int.rio di ricerca	fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali.	SI	€ 7.746,85	NO	Speghini Adolfo - Consiglio Direttivo	PRESIDENTE Teodoro VALENTE	31/12/2050, recesso entro il 30 giugno di ogni anno
4	Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio Int.rio di ricerca	studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali.	SI	€ 10.000,00	NO	Begalli Diego - Consiglio di Amministrazione	Direttore Iacopo Bernetti	10 anni proroga automatica di altri 10. Recesso febbraio di ogni anno
5	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica (CINI)	Consorzio Int.rio di ricerca	Promuovere e coordinare le ricerche di base applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	SI	€ 10.329,13	NO	Andrea Masini Consiglio Direttivo - 2016/2018	Paolo Prinetto - Presidente Direttrice - Angela Miola	dieci anni prorogabile di decennio in decennio; recesso 30.06 di ogni anno
6	INRC Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	Consorzio Int.rio di ricerca	finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare.	SI	€ 7.747,00	NO	Antonio Cevese Consiglio Direttivo	PRESIDENTE Francesco Fedele	Prorogato automaticamente di sei anni in sei, recesso entro il 30 giugno di ogni anno
7	CINECA	Consorzio Int.rio di servizi	promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni, garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca, favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica.	SI	€ 75.000,00	NO	Assemblea Sortile Combi Carlo Giancarla Masè dal 20.11.2018	PRESIDENTE Giovanni Emanuele Corazza da Agosto 2019 Eugenio di Sciascio	Il Consorzio ha durata fino al 31.12.2050 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
8	Consorzio Almalaura	Consorzio Int.rio di servizi	contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco.	SI	€ 3.098,00	NO	nessuno	PRESIDENTE Ivano Dionigi DIRETTORE Marina Timoteo	31.12.2030 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
9	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso - CISIA	Consorzio Int.rio di servizi	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	€ 5.000,00	NO	nessuno	PRESIDENTE Andrea Stella DIRETTORE Claudio Casarosa	31.12.2050 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
10	COINFO	Consorzio Int.rio di servizi	promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali.	NO	€ 2.582,28	€ 1.549,37	nessuno	Corrado Petrocelli Presidente Direttore Generale Franco Bochicchio	Non è prevista durata a statuto. Si fa riferimento al C.C. dieci anni ; recesso entro il 30 giugno di ogni anno
11	Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana	Consorzio	Promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano, sia del passato che contemporaneo	SI	€ 10,00	NO	Nicola Pasqualicchio Comitato tecnico scientifico	Consiglio Direttivo Marco Vinco - Direttore e Presidente Francesco Girondini Stefano Pachera Stefano Campanella	fino al 25 maggio 2028
12	CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio	Promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendalistiche.	0		NO	Prof.ssa Elena Giaretta Presidente Consiglio d'indirizzo e sorveglianza (non è nomina rettorale)	Presidente Vincenzo Formisano Vice-Presidente: Matteo Giliano Caroli	09.06.2022
13	Consorzio per la biologia molecolare delle piante	Consorzio Interuniversitario di ricerca	I consorziati hanno già deciso in sede di assemblea Consortile di procedere alla liquidazione del consorzio. Tuttavia prima di procedere si sta cercando di chiudere l'attività di rendicontazione di un progetto.	SI	€ 516,46				I consorziati hanno già deciso in sede di assemblea Consortile di procedere alla liquidazione del consorzio. Tuttavia prima di procedere si sta cercando di chiudere l'attività di rendicontazione di un progetto.

Figura 2 - Consorzi Interuniversitari al 31.12.2019

A gennaio 2020 è stata effettuata una revisione periodica dei consorzi e degli enti non lucrativi retiva all'anno 2019 dalla quale è emerso che la situazione dei consorzi è complessivamente soddisfacente e sussiste in tutti un interesse o scientifico o di servizio ai fini del mantenimento della partecipazione. Dal punto di vista delle performance economico finanziarie, i Consorzi, soprattutto di ricerca, vanno monitorati in particolare dal lato della liquidità (capacità di ricevere finanziamenti) ed alcuni dal lato dimensionale (esiguo numero di consorziati).

Fatti rilevanti accaduti nel 2019:

CIB - Consorzio Interuniversitario di Biotecnologie.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 29 marzo 2018, ha deliberato di recedere dal consorzio entro il 30 giugno 2018, riservandosi di rivalutare tale decisione in caso di ricezione di un adeguato piano di rilancio da inviare entro e non oltre l'11 maggio 2018.

Non essendo pervenuta la documentazione richiesta, il recesso ha prodotto i suoi effetti a decorrere dal 31.12.2018.

Pertanto il Consorzio CIB è uscito dal portafoglio partecipazioni.

1.3 LE ASSOCIAZIONI

Le associazioni attive sono 4: CIVEN (in liquidazione), CODAU – Convegno dei Direttori Generali della Amministrazioni Universitarie, Associazione CRUI e Netval – Network per la valorizzazione della ricerca.

L'associazione Aquis risulta in chiusura.

Università degli Studi di Verona											
Associazioni al 31.12.2019											
N.	Ente/Società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta			Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	durata	recesso
						31/12/2017	31/12/2018	31.12.2019			
1	Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	associazione riconosciuta	progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppate dai soci, nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	€ 6.000,00	25%	25%	25%	NO		
2	CRUI	associazione riconosciuta	- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; - contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; - elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università.	SI	€ 20.000,00	n.d.	n.d.	n.d.	€ 20.000,00		a norma di legge
3	CODAU - Associazione	associazione	svolge attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto delle autonomie delle stesse.	NO	€ 2.000,00	dal 31.12.2014 anno di adesione	n.d.	n.d.	€ 2.000,00	28.02.2044	entro il 30 giugno
4	Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca	associazione riconosciuta	rappresenta il network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico delle Università e opera in Italia e all'estero allo scopo di: • condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale, con specifico riferimento alla realizzazione di "spin off" accademici e allo sviluppo di progetti imprenditoriali da parte dei laureati; • promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.	SI	€ -	nd	nd	nd	€ 2.500,00	30.09.2047	entro il 30 giugno
5	Associazione AQUIS - Associazione per la qualità delle università Italiane Statali	Associazione		NO	€ 5.000,00	nd	nd	nd	no		in chiusura

Figura 3 – Associazioni al 31.12.2019

Fatti rilevanti accaduti nel 2019:

CIVEN:

L'Associazione CIVEN (Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie) è stata costituita in data 22 ottobre 2003 dalle Università di Padova e Cà Foscari di Venezia, successivamente aderirono l'Università di Verona e IUAV di Venezia.

Stante la situazione critica venutasi a creare nel 2013, con atto notarile del 25 settembre 2013, l'Assemblea delle Università associate ha deliberato la messa in liquidazione dell'Associazione medesima e la nomina del liquidatore. Il Liquidatore ad oggi è il dott. Alessandro Leo.

I fatti rilevanti intercorsi nel 2019, riguardano in particolare:

1. beni di CIVEN:

- nel 2019, si è aperto il contenzioso con la ditta ECAMRICERT per l'utilizzo di parte dei beni di CIVEN, già concluso con un accordo di transazione e conseguente cessazione di tutte le pretese stipulato tra Civen e la ditta.



- a seguito della decisione assunta nel 2018 dal Consiglio di Amministrazione di risolvere il contratto di pegno dei beni di Civen, stipulato nel 2017 e di trasferire la proprietà dei beni in capo alle singole università, il 9 agosto 2019 è stato stipulato l'atto di risoluzione del pegno e contestuale assegnazione dei beni alle università. Per l'Università di Verona l'operazione è proseguita con il trasferimento fisico del tomografo TEM all'interno del Centro Piattaforme Tecnologiche. I rimanenti beni sono oggetto dell'accordo di transazione con CIVEN e la Ditta EcamRicert che ne disporrà dell'uso. A tal fine è stato stabilito nell'accordo transattivo firmato dal Liquidatore di Civen con la ditta EcamRicert, il finanziamento di una borsa di dottorato per tre anni a favore dell'Università di Verona. Precisiamo che il trasferimento formale della proprietà alle Università del Veneto è stato rinviato a seguito di proroga della scadenza dell'accordo prevista per il 7 dicembre 2019 da parte dell'Università, costatata l'impossibilità di procedere alla definitiva assegnazione di tutti i beni entro tale termine.
 - in data 9 agosto del 2019 è stipulato l'accordo tra università al fine di compensare quanto dovuto a IUAV fino a copertura delle quote di rispettiva competenza. Al 31.12.2019 sono stati restituiti a IUAV da parte dell'Università di Verona complessivamente €. 10.163,33.
2. con decreto del Direttore Generale del 18/12/2019 n. 13249 è stata conferita la quota di spettanza dell'Università (€. 25.000), ai fini della costituzione del fondo una tantum di 100.000 euro per far fronte alle esigenze della fase finale della liquidazione di CIVEN.
 3. I contenziosi con la Regione Veneto: La Regione Veneto aveva richiesto il rinvio dell'udienza fissata avanti il TAR Veneto per il 18 dicembre 2018 per decidere nel merito dei ricorsi per l'annullamento delle revoche dei finanziamenti regionali erogati a CIVEN per la realizzazione di progetti di ricerca, al fine di verificare la possibilità di raggiungere un accordo stragiudiziale con le Università e CIVEN.

Nel corso del 2019 non è stato possibile procedere alla definizione di un accordo e pertanto il TAR ha fissato udienza il 20 novembre 2019.

Fatti rilevanti accaduti nei primi mesi 2020:

Sono state pubblicate le sentenze del T.A.R. Veneto n. 317-318 -319-320 del 30 marzo 2020 dalle quali emerge che i ricorsi inoltrati da CIVEN e le Università sono stati respinti. Con DR n. 2813 del 10 aprile 2020, sono state impugnate le tali sentenze avanti al Consiglio di Stato affidando il patrocinio legale all'avvocato prof. Vittorio Domenichelli ed all'avvocatessa prof.ssa Maria Alessandra Sandulli, riservandosi la possibilità di proseguire con la Regione Veneto nell'attività di mediazione e di addivenire ad un accordo transattivo sulla questione.



Ente/Società partecipata	Tipologia	valore della partecipazione	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	fondo svalutazione al 31.12.2018	incremento fondo svalutazione	decremento fondo svalutazione	fondo svalutazione al 31.12.2019
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	Associazione	€ 6.000,00	no	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00			
CRUI	Associazione	€ 20.000,00	no	€ 20.000,00	€ 20.000,00		€ 20.000,00		
CODAU	Associazione	€ 2.000,00	no	€ 2.000,00	€ 2.000,00		€ 2.000,00		
NETVAL	Associazione	€ -	no	€ -			€ -		
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio universitario	€ 10.329,13	si	€ 10.329,13			€ -		
Consorzio AlmaLaurea	Consorzio universitario	€ 3.098,00	si	€ 3.098,00			€ -		
Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana	Consorzio universitario	€ 10,00	no	€ 10,00	€ 10,00		€ 10,00		
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari I.N.R.C.	Consorzio universitario	€ 7.747,00	si	€ 7.747,00	€ -		€ -		
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio universitario	€ 5.000,00	si	€ 5.000,00	€ -		€ -		
Consorzio Interuniversitario Biotecnologie (C.I.B.)	Consorzio universitario	€ 10.329,13	recesso	10329,13 -					
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio universitario	€ 5.164,57	si	€ 5.164,57	€ 5.164,57		€ 5.164,57		
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio universitario	€ 7.746,85	si	€ 7.746,85			€ -		
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio universitario	€ 10.000,00	si	€ 10.000,00			€ -		
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Co.In.Fo.)	Consorzio universitario	€ 2.582,28	si	€ 2.582,28			€ -		
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante	Consorzio universitario	€ 516,46		€ 516,46	€ 516,46	€ 516,46			
CINECA	Consorzio universitario	€ 75.000,00	si	€ 75.000,00			€ -		
CISIA	Consorzio universitario	€ 5.000,00	si	€ 5.000,00			€ -		
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	€ -	no				€ -		



Fondazione Univeneto	Fondazione	€ 30.000,00	si	€ 30.000,00			€ -		
Fondazione ITAN	Fondazione	€ -	no				€ -		
Veneto Nanotech S.c.a.r.l.	Società di Capitali	€ 132,00		€ 132,00	€ 132,00	€ 132,00			
CRC - Centro ricerche cliniche	Società di Capitali	€ 129.000,00	si	€ 129.000,00			€ -		
SMACT S.c.p.a.	Società consortile per azioni	€ 6.400,00	si	€ 6.400,00			€ -		
Aquis	Associazione	€ 5.000,00	no	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00			
totali				€ 330.726,29	€ 38.823,03	€ 11.648,46	€ 27.174,57	0	38.823,03



ALLEGATO 3 - RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA IN TERMINI DI CASSA

L'articolo 7 del decreto interministeriale 19/2014 così come modificato dall'articolo 4, commi 1 e 2, del D.I. n. 394/2017 prevede gli Atenei in quanto pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, alleghino al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

SX.E	ENTRATE	309.137.392,51
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	182.513.075,77
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	182.513.075,77
SX.E.2.01.01	Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	178.747.207,42
SX.E.2.01.02	Trasferimenti correnti da famiglie	75.490,49
SX.E.2.01.03	Trasferimenti correnti da imprese	3.105.714,24
SX.E.2.01.04	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	347.700,00
SX.E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'unione europea e dal resto del mondo	236.963,62
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	38.928.200,27
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	37.231.828,29
SX.E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	37.231.828,29
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	73,61
SX.E.3.03.03	Altri interessi attivi	73,61
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.696.298,37
SX.E.3.05.02	Rimborsi in entrata	1.315.316,08
SX.E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	380.982,29
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.903.534,41
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.302.008,15
SX.E.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.343.222,20
SX.E.4.02.02	Contributi agli investimenti da famiglie	500,00
SX.E.4.02.03	Contributi agli investimenti da imprese	2,00
SX.E.4.02.04	Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	2.958.283,95
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	6.601.526,26
SX.E.4.03.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	451.071,35
SX.E.4.03.11	Altri trasferimenti in conto capitale da famiglie	7.661,00
SX.E.4.03.13	Altri trasferimenti in conto capitale da istituzioni sociali private	845.725,89
SX.E.4.03.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'unione europea e dal resto del mondo	5.297.068,02
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	75.792.582,06
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	71.192.017,44
SX.E.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	69.647.358,02
SX.E.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	803.037,88
SX.E.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	741.621,54
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	4.600.564,62
SX.E.9.02.04	Depositi di/presso terzi	22.852,60
SX.E.9.02.05	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	4.577.712,02



SX.U	USCITE	301.708.245,70
SX.U.1	SPESE CORRENTI	210.349.103,30
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	108.351.644,82
SX.U.1.01.01	Retribuzioni lorde	85.144.758,89
SX.U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	23.206.885,93
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.129.451,26
SX.U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	7.129.451,26
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	35.892.568,52
SX.U.1.03.01	Acquisto di beni	5.462.544,64
SX.U.1.03.02	Acquisto di servizi	30.430.023,88
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	55.387.107,87
SX.U.1.04.01	Trasferimenti correnti a amministrazioni pubbliche	2.243.719,01
SX.U.1.04.02	Trasferimenti correnti a famiglie	52.130.470,75
SX.U.1.04.03	Trasferimenti correnti a imprese	960.157,14
SX.U.1.04.04	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	52.078,97
SX.U.1.04.05	Trasferimenti correnti versati all'unione europea e al resto del mondo	682,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	547.276,03
SX.U.1.07.05	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	547.276,03
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	1.849.389,33
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	4.279,99
SX.U.1.09.99	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.845.109,34
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.191.665,47
SX.U.1.10.03	Versamenti iva a debito	453.300,18
SX.U.1.10.04	Premi di assicurazione	595.278,20
SX.U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	143.087,09
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	19.583.000,62
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	19.512.224,37
SX.U.2.02.01	Beni materiali	16.059.415,67
SX.U.2.02.03	Beni immateriali	3.452.808,70
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	70.776,25
SX.U.2.03.01	Contributi agli investimenti a amministrazioni pubbliche	70.776,25
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.465.401,64
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.465.401,64
SX.U.4.03.01	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.465.401,64
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	70.310.740,14
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	70.286.719,14
SX.U.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	38.758,94
SX.U.7.01.02	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	62.164.161,66
SX.U.7.01.03	Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	735.359,51
SX.U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	7.348.439,03
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	24.021,00
SX.U.7.02.04	Depositi di/presso terzi	24.021,00

In ottemperanza alle disposizioni normative, il bilancio di previsione di Ateneo è stato riclassificato per missioni e programmi sulla base dei criteri definiti dal decreto 16 gennaio 2014, n. 21.

Il decreto prevede la classificazione dei bilanci universitari sulla base delle seguenti missioni e programmi, intese le prime come le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i Programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.



RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

	RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA E SALUTE	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	
	RMP.M1.P1.01.4	RMP.M1.P2.04.8	RMP.M1.P2.07.5	RMP.M2.P3.09.4	RMP.M2.P4.09.6	RMP.M3.P5.07.3	RMP.M4.P7.09.8	RMP.M4.P8.09.8
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1 - Spese correnti	51.714.360,38	3.436.505,95	2.897.118,76	84.157.485,92	7.934.585,02	26.906.002,03	686.838,77	32.616.206,46
SX.U.1.01 - Redditi da lavoro dipendente	35.432.326,73	515.279,07	-	29.404.647,45	-	25.917.741,92	-	17.081.649,65
SX.U.1.01.01 - Retribuzioni lorde	30.873.981,79	515.279,07	-	25.836.980,67	-	14.739.754,96	-	13.178.762,40
SX.U.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	4.558.344,94	-	-	3.567.666,78	-	11.177.986,96	-	3.902.887,24
SX.U.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	2.227.349,04	49.431,89	-	2.511.904,32	-	826.238,87	40.126,49	1.474.400,65
SX.U.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.227.349,04	49.431,89	-	2.511.904,32	-	826.238,87	40.126,49	1.474.400,65
SX.U.1.03 - Acquisto di beni e servizi	7.903.289,69	2.632.895,00	2.653.135,31	11.304.140,11	-	162.021,23	646.712,28	10.590.374,90
SX.U.1.03.01 - Acquisto di beni	1.636.214,70	1.073.324,07	1.105.029,40	937.718,19	-	-	-	710.258,28
SX.U.1.03.02 - Acquisto di servizi	6.267.074,99	1.559.570,93	1.548.105,91	10.366.421,91	-	162.021,23	646.712,28	9.880.116,62
SX.U.1.04 - Trasferimenti correnti	5.824.945,77	167.754,11	172.837,57	38.923.020,18	7.864.800,65	-	-	2.433.749,59
SX.U.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	228.664,38	167.754,11	172.837,57	249.863,56	-	-	-	1.424.599,39
SX.U.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	5.593.185,93	-	-	38.665.980,79	7.864.800,65	-	-	6.503,39
SX.U.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	3.095,46	-	-	7.175,83	-	-	-	949.885,85
SX.U.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	52.078,97
SX.U.1.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	682,00
SX.U.1.07 - Interessi passivi	71.145,88	71.145,88	71.145,88	262.692,49	-	-	-	71.145,88
SX.U.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	71.145,88	71.145,88	71.145,88	262.692,49	-	-	-	71.145,88
SX.U.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.994,23	-	-	1.730.054,33	-	-	-	104.340,77
SX.U.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1,57	-	-	4.276,49	-	-	-	1,93
SX.U.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	14.992,66	-	-	1.725.777,84	-	-	-	104.338,84
SX.U.1.10 - Altre spese correnti	240.309,04	-	-	21.027,04	69.784,37	-	-	860.545,02



SX.U.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	453.300,18
SX.U.1.10.04 - Premi di assicurazione	238.002,12	-	-	18.149,43	-	-	-	339.126,65
SX.U.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	2.306,91	-	-	2.877,61	69.784,37	-	-	68.118,19
SX.U.2 - Spese in conto capitale	8.784.205,36	23.356,16	24.063,93	6.169.712,15	-	-	-	4.581.663,01
SX.U.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.760.849,20	-	-	6.169.712,15	-	-	-	4.581.663,01
SX.U.2.02.01 - Beni materiali	7.354.073,75	-	-	4.644.023,10	-	-	-	4.061.318,82
SX.U.2.02.03 - Beni immateriali	1.406.775,45	-	-	1.525.689,06	-	-	-	520.344,20
SX.U.2.03 - Contributi agli investimenti	23.356,16	23.356,16	24.063,93	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	23.356,16	23.356,16	24.063,93	-	-	-	-	-
SX.U.4 - Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	1.465.401,64
SX.U.4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	1.465.401,64
SX.U.4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	1.465.401,64
SX.U.7 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	30.761.122,85	-	-	30.761.122,85	-	6.835.805,08	245.467,42	1.707.221,94
SX.U.7.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	30.761.122,85	-	-	30.761.122,85	-	6.835.805,08	245.467,42	1.683.200,94
SX.U.7.01.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	-	-	-	-	-	-	-	38.758,94
SX.U.7.01.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	27.605.337,82	-	-	27.605.337,82	-	6.134.519,52	-	818.966,51
SX.U.7.01.03 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	115.950,37	-	-	115.950,37	-	25.766,75	-	477.692,02
SX.U.7.01.99 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	3.039.834,66	-	-	3.039.834,66	-	675.518,81	245.467,42	347.783,47
SX.U.7.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	-	-	-	-	-	-	-	24.021,00
SX.U.7.02.04 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	-	-	-	-	-	-	-	24.021,00
Totale complessivo	91.259.688,60	3.459.862,12	2.921.182,69	121.088.320,93	7.934.585,02	33.741.807,10	932.306,19	40.370.493,06
Totale complessivo MISSIONE			97.640.733,40		129.022.905,95	33.741.807,10		41.302.799,25



CRITERI DI CLASSIFICAZIONE

In ottemperanza a quanto stabilito nel Manuale Tecnico Operativo, adottato con decreto del Direttore Generale presso il Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca del MIUR prot. n. 0003112 del 2 dicembre 2015, in sede di bilancio di esercizio la classificazione della spesa in missioni e programmi riguarda il contenuto del Conto Economico, nonché il contenuto dello Stato Patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni.

Secondo quanto disposto dall'art. 3 "Principi di classificazione" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014, a ciascun programma sono imputate tutte le spese che risultano direttamente riconducibili allo stesso, mentre le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono da attribuire agli stessi sulla base dei sistemi e delle procedure di contabilità analitica.

Di seguito i criteri adottati:

- Nel programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono imputati in maniera diretta
 - a) gli incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, i contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici;
 - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle per il diritto allo studio, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
 - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" sono imputate in maniera diretta le spese sostenute per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario
- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.
- al programma "Indirizzo politico" sono imputate in maniera diretta le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.



Oltre alle imputazioni effettuate in maniera diretta, sulla base di quanto indicato dal decreto Ministeriale dall'art. 5 "*Criteri specifici di classificazione*" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014 si sono adottati criteri indiretti di attribuzione di varie voci di costo alle missioni e programmi secondo indicatori desunti dalla contabilità analitica.



ALLEGATO 4 - PROSPETTI SIOPE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	309.137.392,51
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	182.513.075,77
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	182.513.075,77
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	178.747.207,42
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	155.238.698,38
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	153.386.596,59
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	419.228,64
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.432.873,15
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	23.508.509,04
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	8.245.138,08
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	138.750,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	182.748,30
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	311.713,78
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	265.706,53
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	13.004.255,77
SX.E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	14.000,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.346.196,58
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	75.490,49
SX.E.2.01.02.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	75.490,49
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	75.490,49
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.105.714,24
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.105.714,24
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.105.714,24
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	347.700,00
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	347.700,00
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	347.700,00
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	236.963,62
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	87.113,70
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	87.113,70
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	149.849,92
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	149.849,92
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	38.928.200,27
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	37.231.828,29
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	37.231.828,29
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	2.955.258,36
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.413.945,10
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	22.660,31
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	109.326,26
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	83.234,80
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	18.000,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.308.091,89
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	34.276.569,93
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	27.022.128,52
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	4.090.498,64
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	3.163.942,77
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	73,61



SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	73,61
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	73,60
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	73,60
SX.E.3.03.03.04	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	0,01
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,01
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.696.298,37
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.315.316,08
SX.E.3.05.02.01	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	6.021,49
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.021,49
SX.E.3.05.02.02	ENTRATE PER RIMBORSI DI IMPOSTE	64,00
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	64,00
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.309.230,59
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	171.058,41
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.138.172,18
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	380.982,29
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	380.982,29
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	380.982,29
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.903.534,41
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.302.008,15
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.343.222,20
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	1.926.130,68
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.898.130,68
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	28.000,00
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	417.091,52
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	89.432,24
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	30.000,00
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	297.659,28
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.02.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	500,00
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	2,00
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	2,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.958.283,95
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.958.283,95
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.958.283,95
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	6.601.526,26
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	451.071,35
SX.E.4.03.10.02	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	451.071,35
SX.E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	40.737,87
SX.E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	410.333,48
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	7.661,00
SX.E.4.03.11.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	7.661,00
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	7.661,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	845.725,89



SX.E.4.03.13.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	845.725,89
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	845.725,89
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	5.297.068,02
SX.E.4.03.14.01	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA	5.297.068,02
SX.E.4.03.14.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	5.297.068,02
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	75.792.582,06
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	71.192.017,44
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	69.647.358,02
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	28.324.764,93
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	28.324.764,93
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	40.499.223,23
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	40.499.223,23
SX.E.9.01.02.99	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	823.369,86
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	823.369,86
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	803.037,88
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	790.113,17
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	790.113,17
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	12.924,71
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	12.924,71
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	741.621,54
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	36.000,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	36.000,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	705.621,54
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	705.621,54
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	4.600.564,62
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	22.852,60
SX.E.9.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	22.852,60
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	22.852,60
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	4.577.712,02
SX.E.9.02.05.01	RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI	4.577.712,02
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.577.712,02



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	301.708.245,70
SX.U.1	SPESE CORRENTI	210.349.103,30
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	108.351.644,82
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	85.144.758,89
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	84.408.278,11
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	94.409,36
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	55.900.480,54
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	59.733,25
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.100.401,09
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.272,89
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.365.486,30
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	3.184,71
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	721.464,86
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.156.845,11
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	736.480,78
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	373.030,17
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	244.358,68
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	119.091,93
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	23.206.885,93
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	23.034.424,28
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	19.406.474,49
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.328,45
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	3.592.076,85
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	33.544,49
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	172.461,65
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	172.461,65
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.129.451,26
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	7.129.451,26
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	6.823.098,39
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	6.823.098,39
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	115.943,33
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	115.943,33
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	60.693,48
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	60.693,48
SX.U.1.02.01.07	TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	1.223,12
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.223,12
SX.U.1.02.01.10	IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	85.526,24
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	85.526,24
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	33.394,49
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	33.394,49
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	9.572,21
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.572,21
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	35.892.568,52
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.462.544,64
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	653.399,13
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	238.430,88
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	414.968,25
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	4.024.429,38
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	203.960,79
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	223.518,74
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	44.735,87
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	9.961,55
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	81.902,97
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	184.793,74
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.031.476,35
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	25.147,08



SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	9.114,96
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	209.817,33
SX.U.1.03.01.05	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	784.716,13
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	692.418,58
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.671,41
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	90.626,14
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	30.430.023,88
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	727.533,28
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	600.633,35
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	10.251,94
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	116.647,99
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	4.155.603,12
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.316,10
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.868.394,94
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	163.562,33
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.002.258,74
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	119.071,01
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	284.822,44
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	8.535,90
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	276.286,54
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	5.728.329,55
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	25.124,67
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	37.450,41
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.088.342,49
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.645.269,72
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	173.296,04
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	750.509,34
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	5.790,41
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.546,47
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	2.999.610,34
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	367.143,59
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.178.296,04
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	454.170,71
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	5.374.764,94
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	19.899,87
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	72.620,16
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.191.587,91
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	714.974,64
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	137.288,13
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.226.804,51
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	11.589,72
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	33.472,64
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	33.472,64
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	2.194.774,75
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	11.884,71
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	18.883,94
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	264.948,07
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	45.964,95
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.853.093,08
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	1.536.295,30
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.536.295,30
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	3.615.134,63
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.048.548,13
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.107.289,33
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	338.421,00
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	51.783,91
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	26.813,66
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	42.278,60
SX.U.1.03.02.14	SERVIZI DI RISTORAZIONE	1.389,50
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.389,50
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	207.240,63
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	30.605,08



SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	138.721,99
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	37.913,56
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	11.911,90
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	1.900,22
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	268,69
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	9.742,99
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	175,00
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	175,00
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	673.111,73
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	372.355,44
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	3.644,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	180.781,05
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	116.331,24
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	2.885.854,13
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	106.823,34
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	222.196,84
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	890,85
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.555.943,10
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	55.387.107,87
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.243.719,01
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	598.435,61
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	410.012,13
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	188.412,47
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	11,01
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.645.283,40
SX.U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	400.000,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	715.778,74
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	92.548,00
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	43.423,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	393.533,66
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	52.130.470,75
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	52.130.470,75
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	15.103.657,23
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	31.438.085,92
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.588.727,60
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	960.157,14
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	960.157,14
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	960.157,14
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	52.078,97
SX.U.1.04.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	52.078,97
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	52.078,97
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	682,00
SX.U.1.04.05.04	TRASFERIMENTI CORRENTI AL RESTO DEL MONDO	682,00
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	682,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	547.276,03
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	547.276,03
SX.U.1.07.05.04	INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE	547.276,03
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	547.276,03
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	1.849.389,33
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	4.279,99
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	4.279,99
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	4.279,99
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.845.109,34
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.264.170,98
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in	1.264.170,98



	eccesso	
SX.U.1.09.99.05	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	580.938,36
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	580.938,36
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.191.665,47
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	453.300,18
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	453.300,18
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	453.300,18
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	595.278,20
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	358.516,63
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	224.748,63
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	17.500,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	116.268,00
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	236.761,57
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	236.761,57
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	143.087,09
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	143.087,09
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	143.087,09
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	19.583.000,62
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	19.512.224,37
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	16.059.415,67
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	972.834,79
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	560.317,59
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	66.629,66
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	345.887,54
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	131.362,48
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	82.187,92
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	49.174,56
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	4.645.225,53
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	3.315.508,27
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	188.807,68
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.140.909,58
SX.U.2.02.01.06	MACCHINE PER UFFICIO	28.326,71
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	28.326,71
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	1.669.862,62
SX.U.2.02.01.07.001	Server	74.994,72
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	247.241,73
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	142.180,05
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	157.464,43
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	45.054,02
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.002.927,67
SX.U.2.02.01.09	BENI IMMOBILI	8.206.134,22
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	8.055.391,97
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	150.742,25
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	405.669,32
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	405.285,02
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	384,30
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	3.452.808,70
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	133.224,79
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	133.224,79
SX.U.2.02.03.99	SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.	3.319.583,91
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	3.319.583,91
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	70.776,25
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	70.776,25
SX.U.2.03.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	70.776,25
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	70.776,25
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.465.401,64
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.465.401,64
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.465.401,64
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	1.052.631,58
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	1.052.631,58



SX.U.4.03.01.06	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE NON RESIDENTE	412.770,06
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	412.770,06
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	70.310.740,14
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	70.286.719,14
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	38.758,94
SX.U.7.01.01.99	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	38.758,94
SX.U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	38.758,94
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	62.164.161,66
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSSE PER CONTO TERZI	21.317.905,50
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	21.317.905,50
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSSE PER CONTO TERZI	40.027.289,65
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	40.027.289,65
SX.U.7.01.02.99	ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	818.966,51
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	818.966,51
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	735.359,51
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	721.604,45
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	721.604,45
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	13.755,06
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	13.755,06
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	7.348.439,03
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	36.000,00
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	36.000,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	7.312.439,03
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	7.312.439,03
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	24.021,00
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	24.021,00
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	24.021,00
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	24.021,00



Relazione sulla **ATTIVITÀ DI RICERCA**

ANNO 2019

Verona, 30 aprile 2020



SOMMARIO

Premessa:	pag. 3
La produzione scientifica e la sua valutazione	” 4
L'Attività di trasferimento tecnologico	” 5
L'Attività di formazione alla ricerca: i Dottorati di Ricerca	” 16
I Finanziamenti da soggetti pubblici e privati: i progetti	” 21



1. PREMESSA

Nell'ambito del testo del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, coordinato con la legge di conversione 9 gennaio 2009, n.1, recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", si prescrive **all'art. 3-quarter "Pubblicità delle attività di ricerca delle università"** che:

"Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'art. 5 della Legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'art. 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."

Dal punto di vista istituzionale l'attività di ricerca scientifica sviluppata dall'Università di Verona rimane decentrata presso i dodici Dipartimenti che ne organizzano le attività.

Alcune attività di ricerca o servizi per la ricerca sono organizzate in Centri Interdipartimentali generalmente finalizzati a condurre e favorire lo sviluppo di ricerche finanziate o co-finanziate da Enti esterni; tali Centri sono: il Centro di Ricerca Applicata ARC-NET "Miriam Cherubini Loro" <https://arcnetit.wordpress.com> , il Centro di Ricerca Montagna e Salute (Ce.Ri.S.M.) <http://www.cerism.it> , il Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (CIDE) <http://www.cide.it> , il Centro Interdipartimentale di Servizio alla Ricerca Sperimentale (CIRSAL) <https://www.univr.it/it/cirsal> , il Centro Linguistico di Ateneo (CLA) <https://cla.univr.it> , il Laboratorio Universitario di Ricerca Medica (LURM) <https://lurm.univr.it> e il Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT) <https://cpt.univr.it> .



2. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA E LA SUA VALUTAZIONE

Il repository istituzionale IRIS, il portale pubblico della produzione scientifica di Ateneo a cui si accede collegandosi all'indirizzo <https://iris.univr.it>, presenta i prodotti della ricerca realizzati da docenti e ricercatori dell'Università di Verona.

Questa piattaforma si inserisce nei sistemi definiti a livello internazionale come CRIS (Current Research Information System) aderendo a standard di rappresentazione delle entità scientifiche (persone, prodotti, attrezzature, progetti, ecc.) e facilitando così l'accesso degli atenei italiani a network scientifici internazionali.

L'applicativo permette inoltre di gestire i processi della ricerca interni all'istituzione e di raccogliere i dati utili per adempiere alle varie richieste Ministeriali o dell'Unione Europea.

Ad oggi le pubblicazioni inserite in IRIS ammontano a n. **93.011** prodotti suddivisi nelle seguenti tipologie e dei quali n. **4.423** con full text allegato in modalità *open access*:

Tipologia	N.	N. prodotti con allegato pubblico
01 Contributo in rivista	51.161	2.745
02 Contributo in volume	18.505	353
03 Libro	3.365	72
04 Contributo in atti di convegno	14.021	412
05 Brevetto	88	0
06 Curatela	2.064	36
07 Altra tipologia (tra cui tesi di dottorato)	3.807	805
Totale complessivo	93.011	4.423



3. L'ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nell'ateneo di Verona l'attività di trasferimento tecnologico è stata sviluppata nel corso del 2019 sulla base delle linee guida dettate dagli Organi di Ateneo attraverso la realizzazione di azioni di sostegno volte alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e al relativo utilizzo in processi produttivi caratterizzati da un alto indice di innovazione.

Tali azioni hanno avuto come obiettivo:

- la valorizzazione e diffusione dei risultati della ricerca universitaria e del loro utilizzo presso imprese ed enti;
- l'individuazione e sfruttamento delle opportunità per la ricerca nei campi delle tecnologie che genereranno e sosterranno nuove industrie;
- l'offerta di sostegno a ricercatori nel riconoscere le implicazioni commerciali delle loro scoperte.

L'ateneo ha partecipato al Bando del Ministero dello Sviluppo Economico per il finanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca (EPR), ottenendo l'ammissione al finanziamento per due posizioni di Knowledge transfer manager da affiancare al personale dell'ufficio di Liaison Office e nel gennaio 2017 le due figure hanno avviato la collaborazione ancora in corso con il Liaison Office. Le due professionalità definite come "*Knowledge transfer manager*" (KTM) hanno monitorato l'andamento di attività, output (ad es. i prodotti e le pubblicazioni) e risultati ottenuti dai ricercatori. Inoltre hanno contribuito a organizzare al meglio una visione complessiva dei risultati dei progetti di ricerca esistenti, i CV dei ricercatori, le bibliografie, gli strumenti utilizzati e a disposizione, favorendo così i contatti e le collaborazioni tra ricercatori con la realtà imprenditoriale.

3.1 *Joint Projects* - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti

L'Università di Verona finanzia già a partire dal 2005 il bando "*Joint Projects*". Tale iniziativa mira a coinvolgere il sistema economico in progetti strategici di ricerca e ad intensificare i rapporti con le aziende e gli enti pubblici e privati nella ricerca applicata avviando iniziative di natura collaborativa tra i Dipartimenti ed i Centri di ricerca dell'Ateneo veronese, le Imprese e gli Enti del territorio.

Nel **Bando 2019** è stato modificato il cofinanziamento richiesto per la "linea 2" dedicata allo sviluppo di progetti congiunti con Enti no profit. La difficoltà infatti rilevata per questi Enti è risultata la previsione di un cofinanziamento pari al 50% del costo complessivo del progetto e ciò ha influito negativamente in termini di risposta al Bando. Al fine pertanto di incentivare la loro partecipazione è stata aumentata la quota di cofinanziamento a carico dell'Ateneo fino all'80% del costo del progetto e per il 20% a carico dell'Ente. Inoltre il cofinanziamento complessivo assicurato dall'Università verrà destinato all'attivazione di assegno o borse di ricerca.

Dal 2005 ad oggi l'importo complessivo cofinanziato per i 290 progetti è di circa 34 milioni di euro con un coinvolgimento di oltre 290 imprese ed Enti privati, Enti pubblici di ricerca ed Enti pubblici no profit.

Per l'edizione 2019 sono stati presentati n. **57** Progetti di ricerca di cui n. **47** per la Linea 1 e n. **10** per la Linea 2. Di seguito una tabella riassuntiva delle proposte presentate e finanziate per le edizioni del Bando negli ultimi quattro anni.



Nr. Progetti presentati e finanziati per Dipartimento	2016		2017		2018		2019	
	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati
Biotecnologie	25	13	13	7	13	11	15	5
Culture e Civiltà	1	1	1	1	1	1	5	3
Diagnostica e Sanità Pubblica	3	2	1	1	1	1	2	-
Economia Aziendale	-	-	1	1	-	-	3	-
Informatica	11	6	7	6	9	7	11	2
Lingue e Letterature Straniere	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina	2	-	3	3	2	1	2	-
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	20	5	18	12	10	8	14	4
Scienze chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	2	-	-	-	2	1	3	1
Scienze Economiche	2	-	-	-	-	-	-	-
Scienze Giuridiche	1	-	1	1	1	1	-	-
Scienze Umane	4	3	1	1	1	1	2	-
Totale Joint Projects	71	30	46	33	40	32	57	15

3.2 Bando di Ateneo di Ateneo per la Ricerca di base

Nel 2019 è stato emanato il nuovo **Bando per la Ricerca di Base** per consentire a docenti e ricercatori di concorrere per l'attribuzione di un contributo finanziario di Ateneo per lo svolgimento di attività di studio e ricerca che mirino all'ampliamento delle conoscenze scientifiche e tecniche, e più in generale culturali, e dirette allo sviluppo nei più svariati campi del sapere e non necessariamente connesse a specifici ed immediati obiettivi industriali o commerciali.

Rispetto all'edizione del 2017, nell'ottica della dematerializzazione e semplificazione delle procedure di ateneo, è stato sviluppato in collaborazione con CINECA un sistema completamente informatizzato per la gestione dei progetti di ricerca applicato ai Bandi di ateneo, che comprende tutte le fasi dalla presentazione delle proposte, alla valutazione esterna/interna, incluso un sistema di reporting, fino alla rendicontazione dei progetti finanziati. Tale sistema "Gestione Progetti di Ricerca di Ateneo" (CINECA - Dipartimento MIUR) ha consentito di gestire in modo efficiente le fasi di presentazione delle proposte e di somministrazione delle valutazioni, nelle quali l'automazione è indispensabile per ottimizzare i tempi di conclusione della procedura e quindi per accelerare l'avvio dell'esecuzione delle attività previste nei progetti.

Il modulo di raccolta delle proposte ha permesso una gestione flessibile dei dati, adeguata alla struttura e tipologia del Bando, prevedendo:

- Accesso tramite credenziali (Loginmiur),
- Interazione con banche dati (es. dati relativi a Dipartimento, Area, SSD, ecc.),
- Controlli sulle imputazioni dei dati, specialmente su quelli di natura finanziaria e verifica della completezza delle informazioni, dei limiti di budget, vincoli percentuali, numero di caratteri, allegati.

Il modulo di gestione delle valutazioni prevede:



- elenchi di referee, con associazione random sulla base di criteri specifici (es. SSD, keyword, ERC),
- sistema di messaggistica con contenuti editabili e impostazione dei tempi di accettazione e invio della valutazione con eventuali reminds,
- definizione di una graduatoria generale,
- sistema di reporting lungo tutto il flusso.

Nel corso del 2019 è stata avviata la procedura di raccolta delle proposte progettuali e la loro valutazione ai fini dell'assegnazione del finanziamento.

Di seguito alcuni dati relativi alle proposte presentate con un confronto tra le edizioni 2015, 2017 e 2019 del Bando:

N. Progetti presentati e finanziati per Dipartimento	2015		2017		2019	
	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati
Biotechnologie	14	5	14	3	17	1
Culture e Civiltà	12	4	9	3	6	
Diagnostica e Sanità Pubblica	7	1	5	1	8	1
Economia Aziendale	11	2	8	-	6	
Informatica	23	6	16	2	17	1
Lingue e Letterature Straniere	9	2	8	2	7	1
Medicina	14	5	10	1	6	
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	23	6	26	3	19	2
Scienze chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	5	0	6	1	2	
Scienze Economiche	10	4	8	1	11	3
Scienze Giuridiche	9	5	9	3	9	1
Scienze Umane	17	3	20	1	8	1
Totale	154	43	139	21	116	11

Valore complessivo progetti presentati per Dipartimento	2015	2017	2019
	Euro	Euro	Euro
Biotechnologie	€ 793.820,00	€ 946.000,00	€ 912.300,00
Culture e Civiltà	€ 719.900,00	€ 542.100,00	€ 432.230,00
Diagnostica e Sanità Pubblica	€ 499.500,00	€ 309.500,00	€ 493.600,00
Economia Aziendale	€ 479.250,00	€ 468.490,00	€ 254.200,00
Informatica	€ 1.111.667,00	€ 894.670,00	€ 789.500,00
Lingue e Letterature Straniere	€ 579.069,00	€ 449.500,00	€ 470.923,00
Medicina	€ 913.058,00	€ 724.250,00	€ 381.500,00



Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	€ 1.365.050,00	€ 1.760.038,00	€ 1.186.800,00
Scienze chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	€ 183.500,00	€ 375.530,00	€ 160.000,00
Scienze Economiche	€ 415.204,00	€ 357.500,00	€ 589.500,00
Scienze Giuridiche	€ 470.000,00	€ 445.717,00	€ 403.500,00
Scienze Umane	€ 903.469,00	€ 1.227.050,00	€ 477.000,00
Totale finanziamento richiesto	€ 8.433.487,00	€ 8.500.345,00	€ 6.551.053,00

N. Progetti presentati e finanziati per macroarea	2015		2017		2019	
	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati	Presentati	Finanziati
Scienze della Vita e della Salute	48	12	47	6	35	3
Scienze e Ingegneria	37	11	30	5	34	2
Scienze Giuridiche ed Economiche	30	11	25	4	26	4
Scienze Umanistiche	39	9	37	6	21	2
Totale complessivo	154	43	139	21	116	11

Valore complessivo progetti presentati per Macroarea	2015	2017	2019
	Euro	Euro	Euro
Scienze della Vita e della Salute	€ 2.882.108,00	€ 3.169.318,00	€ 2.221.900,00
Scienze e Ingegneria	€ 1.905.487,00	€ 1.840.670,00	€ 1.701.800,00
Scienze Umanistiche	€ 2.281.438,00	€ 2.218.650,00	€ 1.247.200,00
Scienze Giuridiche ed Economiche	€ 1.364.454,00	€ 1.271.707,00	€ 1.380.153,00
Totale finanziamento	€ 8.433.487,00	€ 8.500.345,00	€ 6.551.053,00

Come indicato nelle tabelle, sono pervenute entro la scadenza n. **116** proposte di progetto, per un costo totale pari a **€ 6.551.053,00**.

3.3 Spin Off dell'Università di Verona

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di consulenza per i ricercatori intenzionati a intraprendere un percorso imprenditoriale attraverso la valorizzazione dei risultati innovativi della ricerca scientifica.

Dal 2005 ad oggi sono state costituiti n. 25 spin off.

Di seguito alcuni dati generali per macro area:

- ✓ Scienze Giuridiche ed Economiche: n. 3 Spin Off,
- ✓ Scienze e Ingegneria: n. 18 Spin Off,
- ✓ Scienze della Vita e della Salute: n. 4 Spin Off.



N. 12 Spin Off sono anche iscritti nella sezione «Start Up Innovativa» del registro delle imprese.

Spin Off Liquidati

Si riporta nel seguito un elenco degli Spin Off liquidati:

- ✓ Officina Biotecnologica s.r.l. Settore ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie.
Anno di costituzione 2008. Chiusura liquidazione 23-12-2016.
- ✓ Veneto Pharms.r.l. Settore ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie.
Anno di costituzione 2010. Liquidazione volontaria da 16-12-2016.
- ✓ Altairmeds.r.l. Personalizzazione di software per la robotica.
Anno di costituzione 2009. Cancellazione Registro Imprese 20-03-2015.
- ✓ D-NestWeb s.r.l. Fornitura di servizi informatici avanzati come ad esempio web semantico.
Anno di costituzione 2014. Liquidazione volontaria dal 15/06/2018
- ✓ PiùKs.r.l. Progettazione di mobili di design.
Anno di costituzione 2015. Liquidata in data 23/01/2019
- ✓ Perfect Wine s.r.l. Servizi di ricerca e consulenza enologica.
Anno di costituzione 2012 e accreditata nel 2016. Liquidazione volontaria dal 20/12/2018

Nel mese di dicembre 2019, in occasione del seminario organizzato dalla Camera di Commercio di Verona su “**Start up opportunities**”, è stato possibile per l’ateneo, attraverso il Liaison Office, porre le basi per la definizione di un accordo di collaborazione riguardante in particolare quattro ambiti d’intervento: sviluppo dei servizi di accompagnamento al lavoro esistenti, attivazione di servizi di accompagnamento al lavoro specifici per dottori di ricerca, incremento dei contatti tra aziende e studenti e laureati, attività di placement, ricerca, trasferimento di conoscenze e tecnologico.

3.4 L’Attività brevettuale

Nell’anno 2019 il portafoglio brevettuale di Ateneo presentava le seguenti invenzioni collocate nell’ambito di progetti europei, nazionali o di interesse industriale:

- ✓ Titolo: “*Metodo per l’allenamento della prevenzione ad un disastro, nonché sistema computerizzato ed un programma eseguibile al calcolatore per l’implementazione di tale metodo*”
Inventori: Daniela Raccanello, Roberto Burro.
- ✓ Titolo: “*Trattamento e prevenzione di malattie cardiovascolari con acido erucico e metodi diagnostici correlati*”
Inventori: Martinelli Nicola, Oliviero Olivieri, Girelli Domenico, Guarini Patrizia, Bernardi Francesco, Baroni Marcello



- ✓ Titolo: *“Un processo di digestione anaerobica a fasi separate con un ricircolo dinamico di digestato”*
Inventori: Gottardo Marco, Pavan Paolo, Cavinato Cristina, Micolucci Federico, Bolzonella David, Majone Mauro, Valentino Francesco
- ✓ Titolo: *“Metodo per la produzione di poliidrossialcanoati (pha) da rifiuti organici ad alto contenuto di solidi”*
Inventori: Majone Mauro, Valentino Francesco, Pavan Paolo, Bolzonella David, Micolucci Federico, Gottardo Marco
- ✓ Titolo: *“Procedimento di misura dell'illuminazione, sistema, prodotto informatico ed uso corrispondenti”*
Inventori: Theodore Tsesmelis, Irtiza Hasan, Fabio Galasso, Herbert Kaestle, Alessio Del Bue, Marco Cristani
- ✓ Titolo: *“Un procedimento per predire una traiettoria e un frustum di vista, corrispondente sistema e prodotto informatico”*
Inventori: Galasso Fabio, Tsesmelis Theodore, Kaestle Herbert, Hasan Irtiza, Setti Francesco, Cristani Marco, Del Bue Alessio
- ✓ Titolo: *“Tampone di lisi per cellule e suoi usi in saggi per la rilevazione di una proteina cellulare o dell'attività di una proteina cellulare”*
Inventori: Sorio Claudio, Vezzalini Marzia
- ✓ Titolo: *“Contenitore per l'esecuzione di procedure mediche o veterinarie e relativo metodo di calibrazione”*
Inventori: Guidi Gian Cesare, Lima Oliveira Gabriel
- ✓ Titolo: *“Trattamento di piante di kiwi con estratti vegetali per combattere il batterio Pseudomonas syringae pathovar actinidiae”*
Inventori: Polverari Annalisa, Lovato Arianna
- ✓ Titolo: *“Inibitori naturali dell'espressione del gene batterico hrpA1 di Pseudomonas syringae pv. actinidiae”*
Inventori: Polverari Annalisa, Vandelle Elodie Genevieve
- ✓ Titolo: *“Fattore H per l'uso nel trattamento e/o prevenzione della formazione di eterotrombi in pazienti affetti da anemia falciforme”*
Inventori: De Franceschi Lucia, Matte' Alessandro, Scambi Cinzia, De Marco Luigino, Mazzucato Mario, Lombardi Elisabetta.
- ✓ Titolo: *“Procedimento per identificare sorgenti luminose, sistema e prodotto informatico corrispondenti”*
Inventori: Tsesmelis Theodore, Hasan Irtiza, Cristani Marco, Galasso Fabio, Del Bue Alessio, Eschey Michael, Kaestle Herbert.
- ✓ Titolo: *“Procedimento di rilevazione del c.d. view frustum, Sistema e prodotto informatico corrispondenti”.*



Inventori: Hasan Irtiza, Setti Francesco, Tsesmelis Theodore, Galasso Fabio, Del Bue Alessio, Cristani Marco, Eschey Michael, Kaestle Herbert.

- ✓ Titolo: *“Sequenza genica codificante un tcr specifico per il complesso mhc di classe i umano specifico per il complesso hla-a02 ed il peptide htert865-873, nonché e il suo impiego per ingegnerizzare linfociti t per possibili applicazioni cliniche di trasferimento adottivo”*
Inventori: Bobisse Sara, Bronte Vincenzo, Sandri Sara, Ugel Stefano.
- ✓ Titolo: *“Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren”*
Inventori: Lico Chiara, Baschieri Selene, Benvenuto Eugenio, Avesani Linda, Tinazzi Elisa, Bartoloni Bocci Elena, Pezzotti Mario, Lunardi Claudio.
- ✓ Titolo: *“Metodo per la rilevazione di galfa15 come marcatore tumorale nel carcinoma pancreatico”*
Inventori: Bassi Claudio, Dalle Carbonare Luca, Giovinazzo Francesco, Innamorati Giulio, Valenti Maria Teresa.
- ✓ Titolo: *“Metodo analitico per l'identificazione di almeno una glicofoma della proteina transferrina”*
Inventori: Tagliaro Franco, Bortolotti Federica, Sorio Daniela, De Palo Elio.
- ✓ Titolo: *“Procedimento per la modifica morfologica e strutturale di bentonite commerciale, in particolare per uso enologico”*
Inventori: Spena Angelo, Piccinelli Fabio, Angiuli Fabio, Veronesi Giacomo, Enzo Stefano, Garroni Sebastiano, Soru Sabrina, Mulas Gabriele.

Infine, per quanto riguarda la valorizzazione di una privativa di ateneo in contitolarità con ENEA, è ancora in vigore l'accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per il brevetto per invenzione industriale dal titolo *“Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren”* fra l'Università di Verona ed Enea (da una parte) e la società DIAMANTE srl nostro spin off di Ateneo (dall'altra).

3.5 Altre iniziative congiunte a favore dell'innovazione tecnologica e delle imprese

Progetto PID – Punto Impresa digitale

La Camera di Commercio di Verona ha acquisito, come tutto il sistema camerale, nuove competenze in tema di digitalizzazione delle imprese allo scopo di rilanciare il sistema economico nazionale attraverso l'adozione di normative specifiche e piani di attuazione mirati. In quest'ottica è stato realizzato, in conformità al “Piano Impresa 4.0” del Ministero dello Sviluppo Economico ed in stretta collaborazione con l'ateneo di Verona, il Punto Impresa Digitale (PID) per offrire un supporto negli investimenti e nella digitalizzazione dei processi produttivi delle piccole e medie imprese.

La Camera di Commercio di Verona e il nostro Ateneo hanno pertanto sottoscritto un accordo per la realizzazione di un progetto congiunto per:

- a) analizzare il grado tecnologico (readiness) delle imprese del territorio;



- b) organizzare workshop in sessioni di open innovation;
- c) avviare progetti pilota nelle singole imprese;
- d) realizzare eventi in tema di digitalizzazione;
- e) costituire un osservatorio sulla digital transformation.

Il progetto è stato coordinato da un responsabile scientifico, il c.d. “Digital Mentor”, nominato dall’Università di Verona e supportato da un team di docenti/ricercatori dell’Università indicati dai Dipartimenti di Informatica ed Economia Aziendale. Inoltre un Digital Coordinator e un Digital Promoter, indicati dalla Camera di Commercio, hanno mantenuto costante il rapporto con le imprese presso le quali hanno operato 34 Digital Ambassadors, selezionati dall’Ateneo tra i propri studenti. Quest’ultimi sono stati seguiti da tre assegnisti di ricerca con funzioni di collegamento tra il team di ricerca e le imprese partecipanti.

In ottobre ha preso avvio il “Pid tour” da Caprino Veronese per poi toccare i comuni di San Bonifacio, Legnago, San Pietro in Cariano (nella frazione di San Floriano) e Villafranca di Verona. Ogni tappa si è concentrata su un tema pensato per rispondere alla specifica vocazione economica del territorio: vino, turismo, manifattura, agroindustria, enoturismo, settori di eccellenza nell’economia veronese, che possono crescere e consolidare ulteriormente la propria posizione grazie al marketing digitale. Il Liaison Office si è occupato, in coordinamento con la Camera di Commercio, dell’organizzazione degli eventi, per accompagnare le micro, piccole e medie imprese del territorio nella trasformazione digitale e nell’ottimizzazione dei processi aziendali attraverso le nuove tecnologie.

Start Cup Veneto 2019

Dal 2005 l’Università di Verona partecipa in qualità di promotore dell’iniziativa Start Cup Veneto, alla *business plan competition* regionale tra idee di impresa creata al fine di offrire a tutti i partecipanti occasioni di formazione, opportunità di contatti professionali ed incontri di divulgazione della cultura d’impresa, sostenendo al contempo la ricerca e l’innovazione tecnologica finalizzate allo sviluppo economico del territorio.

La nuova edizione, presentata nel marzo 2019, nella sala Verde-Piramide dell’Università di Verona, in occasione del workshop “**The Art of the Start-Up: Accelerating Ideas**”, ha visto la partecipazione oltre che dell’ateneo, di UniCredit e di “t2i Trasferimento tecnologico e innovazione”, società consortile per l’innovazione partecipata dalle Camere di Commercio di Treviso-Belluno, Verona e Venezia- Rovigo. Tra gli obiettivi dell’iniziativa spiccano quelli di creare uno Startup Team vincente, di costruire un business plan efficace e di impostare uno Startup Pitch convincente.

L’edizione Start Cup Veneto 2019 è stata vinta dal team dell’ateneo scaligero **VeroGenomics**, composto da Marzia Rossato, Massimo Delledonne, Alessandro Salvati e Luca Marcolungo. VeroGenomics realizza tecnologie genomiche innovative al servizio della diagnostica personalizzata. Il sequenziamento del Dna è uno strumento sempre più utilizzato nei test genetici per gli screening prenatali, nella diagnosi di pazienti con malattie genetiche e nella prognosi e cura di pazienti affetti da tumori. Tuttavia, i test genetici basati sul sequenziamento del Dna hanno dei limiti tecnologici che impediscono la corretta diagnosi genetica di numerose malattie perché alcune regioni del Dna non vengono lette, rimangono “oscure”. VeroGenomics ha sviluppato una tecnologia di cattura e sequenziamento delle regioni del Dna responsabili di queste malattie che permette la caratterizzazione genetica completa e quindi una diagnosi accurata. Grazie all’utilizzo di tecnologie genomiche innovative, i test genetici di VeroGenomics (VeroTest) superano i limiti di quelli oggi disponibili e ne colmano le “lacune”, permettendo di fornire risultati affidabili.



PNI 2019

Nato nel 2003 per promuovere e diffondere la cultura imprenditoriale in ambito accademico e per stimolare il dialogo tra ricercatori, impresa e finanza, il **Premio Nazionale per l'Innovazione** è la finale a cui possono accedere i vincitori delle quindici Start Cup regionali che aderiscono al circuito. Una sfida tra i migliori progetti d'impresa hi-tech italiani, con un montepremi complessivo di circa 1,5 milioni di euro: oltre 500.000 euro in denaro e circa 1 milione in servizi, offerti dagli atenei e dagli incubatori soci di PNICube. Un mondo, quello accademico e della ricerca universitaria, in grado di dare vita a più del 20% delle oltre 9.600 startup innovative iscritte nel registro imprese del Ministero dello Sviluppo Economico.

L'edizione 2019 del premio, accompagnata dallo slogan: "Verso il futuro sostenibile" è stata ospitata dall'Università di Catania nel Monastero dei Benedettini.

Il PNI 2019 ha visto la partecipazione di oltre 3.000 neoimprenditori, per un totale di quasi 1.000 idee d'impresa e più di 400 business plans presentati. I vincitori sono stati selezionati tra le 69 startup finaliste da una Giuria composta da esponenti del mondo dell'impresa, della ricerca universitaria e del venture capital (<https://www.pnicube.it/premio-nazionale-innovazione/giurati2019>) sulla base di criteri come valore del contenuto tecnologico o di conoscenza, realizzabilità tecnica e potenzialità di sviluppo, adeguatezza delle competenze del team, attrattività per il mercato.

Contamination Lab VENETO

Il progetto **C_Lab Veneto**, coordinato dall'Ateneo di Padova e presentato congiuntamente con l'Università di Verona si è aggiudicato il primo posto tra i 43 Atenei dell'Area Centro Nord e il terzo a livello nazionale fra quanti hanno concorso al Bando del MIUR per la creazione e lo sviluppo dei Contamination Lab, con un finanziamento complessivo di € 300.000. I CLab sono luoghi di contaminazione che promuovono l'innovazione e la cultura d'impresa attraverso un nuovo percorso di apprendimento interdisciplinare e trasversale rivolto a studenti e studentesse di tutti i corsi di laurea triennale, magistrale, dei master, delle scuole di specializzazione, alle dottorande e ai dottorandi che afferiscono alle due Università.

Gli obiettivi principali del progetto triennale C_Lab Veneto sono la creazione di un ambiente stimolante per lo sviluppo di una mentalità imprenditoriale e di idee innovative e la promozione di una attiva collaborazione tra studenti (CLabbers) e docenti di discipline diverse con imprese e associazioni del territorio. Attraverso la formazione di gruppi che lavorano su progetti d'impresa comuni a carattere multidisciplinare per la realizzazione di servizi innovativi e soluzioni per le aziende i CLabbers avranno acquisito soft skills alla fine del loro percorso skills organizzative e progettuali, fortemente richieste nel mercato del lavoro anche in un contesto internazionale.

Il percorso sviluppato dall'università di Verona e ospitato per la seconda edizione dal 311 Verona, ha permesso ai nostri studenti di sviluppare la cultura imprenditoriale e le soft skills richieste dal mercato del lavoro in particolare modo per quanto riguarda i seguenti aspetti: design thinking, time management e problem solving.

Nella seconda edizione svoltasi nel 2019 i team hanno esplorato in modo più approfondito il mondo dell'innovazione in ambito digitale. Sono state infatti due le sfide: "Ristorazione 4.0", lanciata da Pepperone Restaurant Sport Cafè, e "Big data per le strategie aziendali", lanciata da



Maxfone, che hanno coinvolto ciascuna tre gruppi composti da studenti e laureati. Ogni team ha elaborato la migliore soluzione per risolvere i due casi aziendali, tentando di aggiudicarsi il premio di 3.000 euro per la prima posizione, 2.000 per la seconda e 1.000 per la terza.

Nel corso del 2019 ha infine fatto tappa a Verona il camper di **C_Lab Express**. C_Lab Express è una iniziativa promossa dall'Italian CLab Network, ente che riunisce tutti i Contamination Lab nazionali, che mira a metter in luce l'operato delle realtà locali attraverso un vero e proprio viaggio *on the road* che tocca tutte le università sede di un Contamination Lab. In occasione della tappa di Verona è stato affrontato il tema "La creazione di start up innovative – Fattori di successo per creare una start up innovativa". Su questo argomento è intervenuto anche il Presidente della Fondazione Edulife, ideatore del Capability Accelerator 311 Verona che ha presentato il 311 Verona: un modello virtuoso a supporto dell'innovazione.

COMPETENCE CENTER

Il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE), con il decreto n. 214 del 12 settembre 2017, ha promosso un bando per la presentazione di domande di contributo per la costituzione di centri di competenza ad alta specializzazione nelle tecnologie in ambito Industria 4.0 (detti anche "Competence Center"). Il bando prevede l'investimento di 40 milioni di euro in un triennio con i quali saranno finanziati da 5 a 7 Competence Center sul territorio nazionale.

Per questo motivo le università del Triveneto, a seguito della sottoscrizione del protocollo d'intesa per lo sviluppo congiunto di un Competence Center, si sono impegnate a presentare una domanda di finanziamento al MISE per la costituzione di un Competence Center con capofila l'Università di Padova.

Il Competence Center, denominato "**SMACT - Social network, Mobile platforms&Apps, Advanced Analytics and Big Data, Cloud, Internet of Things**", sarà un polo di innovazione volto a creare, grazie alla costruzione di reti, alla collaborazione e al trasferimento di conoscenze, un ecosistema capace di mettere in relazione le aziende con gli attori dell'innovazione e con gli investitori, per lo sviluppo di nuovi prodotti e processi.

Il finanziamento erogato dal Ministero per lo Sviluppo economico agli atenei del Triveneto per oltre 7,5 milioni di euro verrà utilizzato per la costituzione dello Smact Competence Center focalizzato sulle tecnologie digitali – Social, Mobile, Analytics, Cloud, IoT – e sulla strategia di innovazione per le imprese.

Il progetto riunisce università degli studi di Padova – istituzione capofila del partenariato – Università degli studi di Verona, Università Ca' Foscari Venezia, Università degli studi di Trento, Sissa (Scuola superiore internazionale di studi avanzati) Trieste, Libera università di Bolzano, Università degli studi di Udine, Università Iuav di Venezia, Fondazione Bruno Kessler Trento, Istituto nazionale di Fisica nucleare – sezione di Padova e Laboratori nazionali di Legnaro.

Sono trenta i partner privati che affiancheranno le istituzioni universitarie in questo progetto: Acca software, Adige, Aspiag Service, Brovedani, Carel Industries, Corvallis, Danieli & C. Officine Meccaniche, DBA lab, Electrolux Italia, EnginSoft, Eurosystem, Gruppo Pam, Innovation Factory, Intesa Sanpaolo, Keyline, Lean Experience Factory, Microtec, Miriade, Omitech, Optoelettronica Italia, OVS, PricewaterhouseCoopers Advisory, SAVE, Schneider Electric, Texa, Tfm Automotive & Industry, Thetis, Tim, Umana, Wartsila Italia. Altri partner dell'iniziativa sono la Camera di Commercio di Padova e CNExT.

Il partenariato pubblico-privato è finalizzato al trasferimento tecnologico, all'orientamento e alla formazione delle imprese e all'attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale per la realizzazione o il miglioramento, da parte delle imprese fruitrici, in particolare delle PMI, di nuovi prodotti, processi o servizi.



Nel corso del 2019 Il Ministero dello Sviluppo economico ha firmato il decreto di concessione del finanziamento di 7 milioni di euro allo SMACT Competence Center del Triveneto, suddivisi in 4,3 milioni per la fase di startup e sviluppo delle live demo 2,7 milioni destinati ai progetti di innovazione tecnologica per le piccole, medie e grandi imprese.

Reti Innovative Regionali (RIR)

Le "reti innovative regionali" e i "distretti industriali" rappresentano sistemi produttivi dalle dimensioni economiche rilevanti per il Veneto. Sono strumenti strategici privilegiati per l'attuazione della Strategia di Specializzazione Intelligente per la Ricerca e l'Innovazione della Regione Veneto (RIS3 Veneto) e per recepire gli indirizzi definiti dal Piano Strategico Regionale per la Ricerca Scientifica e lo Sviluppo Tecnologico e l'Innovazione. Le Reti innovative regionali sono aggregazioni tra imprese e soggetti pubblici e privati, presenti in ambito regionale, ma non necessariamente territorialmente contigui, che operano in ambiti innovativi di qualsiasi settore e sono in grado di sviluppare un insieme di iniziative e progetti rilevanti per l'economia regionale, non necessariamente limitati ad un ambito produttivo specifico ma aperti alla multisettorialità. Questi nuovi soggetti si collocano al centro di un nuovo piano di sviluppo industriale per il Veneto, in perfetta coerenza con i documenti strategici.

Nel corso del 2019 sono state costituite due nuove Reti Innovative Regionali che coinvolgono ricercatori del nostro ateneo:

SMARTLAND - Smart Destinations in the Land of Venice, Mission2026"

La rete innovativa regionale "SMARTLAND - Smart Destinations in the Land of Venice, Mission 2026", intende catalizzare e abilitare un "ecosistema digitale di business" in Veneto (EDBV) per innovare la capacità delle imprese e del territorio di generare e distribuire il valore. La rete innovativa regionale affronta le sfide derivanti dalle profonde trasformazioni tecnologiche e sociali che richiedono alle imprese di innovare il proprio modello di business, riprogettando la catena del valore secondo logiche di interazione e cooperazione di più soggetti appartenenti a settori diversi, ma capaci di mettere a disposizione dati e informazioni utili a costituire delle risorse chiave per generare valore. Dalla raccolta, memorizzazione, analisi, rielaborazione e condivisione dei dati è possibile creare valore delineando le aspettative dei clienti per una maggiore personalizzazione delle offerte in termini di nuovi prodotti, servizi ed esperienze.

RIVELLO

La rete innovativa regionale "RIVELLO" intende promuovere un monitoraggio continuo dello sviluppo degli standard internazionali circa le tecnologie legate ai trasporti e ai sistemi logistici. In particolare, la rete innovativa regionale si propone di rappresentare la situazione logistica esistente, mettendo in evidenza gli aspetti critici, le competenze acquisite, le innovazioni da diffondere oltre che i canali di sviluppo. RIVELLO aspira a rafforzare la rappresentatività e le competenze innovative e tecnologiche in modo da diffonderle a livello internazionale ed elevare il ruolo del Veneto come territorio chiave per la crescita del comparto logistico.



4. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE ALLA RICERCA: I Dottorati di Ricerca

A partire dall'anno 2017 l'ateneo di Verona ha proposto un'offerta di formazione dottorale in linea con le caratterizzazioni previste per il dottorato innovativo, come esplicitate nel PNR 2015 – 2020 e presentate dal MIUR nelle Linee guida per l'accreditamento dei corsi.

In particolare tra gli aspetti qualificanti il dottorato innovativo(internazionale, intersettoriale, interdisciplinare), l'ateneo ha puntato sull'incentivazione dell'internazionalizzazione, favorendo la mobilità dei dottorandi e la loro esposizione a diverse culture e competenze in linea con i migliori standard internazionali (*Principles for Innovative Doctoral training*).

Al momento dell'accreditamento i n.15 corsi di dottorato presentati per l'attivazione del XXXV ciclo hanno ricevuto il riconoscimento delle seguenti caratterizzazioni:

Scuola di Dottorato	Denominazione corso	DOTTORATO INNOVATIVO con caratterizzazione:		
		Internazionale	Intersettoriale	interdisciplinare
Scienze della vita e della salute	Infiammazione, Immunità e Cancro	X		X
	Medicina Biomolecolare	X	X	X
	Neuroscienze, Scienze psicologiche e Psichiatriche			X
	Scienze applicate della vita e della salute		X	
	Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali	X		X
	Scienze cardiovascolari	X		
Scienze giuridiche ed economiche	Economia e Management	X		
	Scienze giuridiche europee ed internazionali	X	X	X
Scienze naturali ed ingegneristiche	Biotechnologie		X	X
	Informatica	X	X	X
	Nanoscienze e Tecnologie avanzate	X	X	X
Scienze umanistiche	Arts and Archaeology	X		
	Filologia, Letteratura e Scienze dello spettacolo	X		X
	Letterature straniere, Lingue e Linguistica	X		X
	Scienze Umane	X	X	X

Sono state potenziate le iniziative che mirano ad incrementare i rapporti tra l'Università di Verona e i Paesi europei ed extraeuropei attraverso la realizzazione di programmi e attività di ricerca in collaborazione con istituzioni internazionali finalizzati anche alla creazione di percorsi dottorali congiunti.

Tali azioni hanno portato al mantenimento, rispetto allo scorso anno, del numero di dottorandi che effettuano periodi di formazione presso prestigiose strutture di ricerca estere (n. 167 dottorandi con periodi di formazione all'estero) e ad un incremento delle convenzioni nominative di co-tutela di tesi incoming e outgoing stipulate a favore di dottorandi con la previsione del rilascio di un titolo di dottore doppio o congiunto (nel 2019 n. 22, di cui n. 6 incoming e n. 16 outgoing, rispetto a n. 19 del 2018, di cui 6 incoming e 13 outgoing).



Gli accordi per il dottorato innovativo a caratterizzazione internazionale sono pari a n.10 (n. 1 per la creazione di programmi di scambio dottorandi e docenti; n. 1 per la creazione di corsi o curricula congiunti con rilascio di doppio titolo agli iscritti, che si aggiungono a n. 8 del 2018 di durata triennale) e gli accordi per il dottorato innovativo intersettoriale/industriale risultano essere n. 8 (n.4 per la creazione di percorsi executive riservati a dipendenti delle imprese convenzionate, n. 1 per stage e ricerca, n. 2 di collaborazione e co-supervisione, n. 1 accordo in alto apprendistato) rispetto a n. 5 del 2018 (n. 2 per la creazione di percorsi executive riservati a dipendenti delle imprese convenzionate, n. 1 per stage e ricerca, n. 2 di collaborazione e co-supervisione).

Inoltre l'ateneo di Verona presenta i seguenti corsi interateneo:

Corsi interateneo	Sede amministrativa
Matematica	Università degli Studi di Trento
Scienze storiche e antropologiche	Università degli Studi di Padova

Per l'attivazione del XXXV ciclo, le cui attività hanno avuto inizio il 1° ottobre 2019, l'Ateneo ha messo a disposizione n. 95 borse triennali, di cui:

- n. 10 borse finanziate dalla Fondazione Cariverona
- n. 2 borse finanziate dal Banco BPM,

a queste vanno aggiunte:

- n. 15 borse finanziate sul progetto Dipartimenti di Eccellenza,
- n. 11 finanziate da enti esterni/Dipartimenti,
- n. 3 borse finanziate dall'Università di Gent per il corso di dottorato internazionale in convenzione in Arts and Archaeology,

per un totale di n. 114 borse di dottorato di ricerca, comprensive di maggiorazione per l'estero e budget del 10% per la ricerca, messe a bando per l'attivazione del XXXV ciclo.

Nell'ambito dei dottorati innovativi a caratterizzazione intersettoriale sono stati messi a bando i seguenti posti:

- n.1 posto riservato a dipendenti dell'Azienda Piave Servizi S.p.A. di Treviso, che si occupa della gestione del servizio idrico integrato per 39 comuni;
- n. 1 posto con l'Azienda JuliaSoft Srl specializzata nello sviluppo di strumenti e servizi per la verifica del software;
- n. 1 posto con l'Azienda ISOPAN s.p.a. leader mondiale nella produzione di pannelli sandwich per un'edilizia sostenibile;
- n. 1 posto con DANS- (*Data Archiving and Networked Services*), ente di ricerca appartenente alla Royal Netherlands Academy of Arts and Sciences e intende approfondire lo studio delle dinamiche istituzionali e dei processi di co-creazione di conoscenza nelle Infrastrutture di ricerca;
- n. 1 posto di alto apprendistato con l'Azienda Diamante S.r.l. di Verona che si occupa della produzione e vendita di innovativi strumenti di diagnosi.

Per permettere, inoltre, ai corsi – compresi i corsi interateneo – ed alle Scuole di macroarea lo svolgimento di tutte le attività ad esse connesse, sono stati stanziati anche per il 2019 i seguenti fondi:

- una quota di € 10.000,00 per ogni corso afferente alla Scuola e per ogni corso interateneo,



- per un importo complessivo di € 170.000,00
- una quota di € 60.000,00 per ogni Scuola di dottorato per un importo complessivo di € 240.000,00
 - un importo complessivo di € 200.000,00 per l'internazionalizzazione ripartito tra le 4 Scuole in base alla numerosità dei dottorandi.

Nella tabella sottostante viene riportato il numero degli iscritti al 31.12.2019 per le Scuole di Dottorato di Macroarea, con separata indicazione degli iscritti alle Scuole di dottorato di ateneo ed interateneo ad esaurimento:

Scuole di Dottorato di Macroarea	n. corsi	n. totali iscritti al 31.12.2019
Scienze della vita e della salute	6	199
Scienze giuridiche ed economiche	2	46
Scienze naturali ed ingegneristiche	3	145
Scienze umanistiche	4	103

Scuole di Dottorato di Ateneo ad esaurimento	n. corsi	n. totali iscritti al 31.12.2019
Economia	2	4
Giurisprudenza	1	1

Scuole di Dottorato di Interateneo ad esaurimento	n. corsi	n. totali iscritti al 31.12.2019
Economia e Management	1	1

Progetto INVITE – attività anno 2019

Nel 2019, il progetto di Ateneo INVITE, finanziato dalla Commissione europea, dalla Regione del Veneto e cofinanziato dall'Ateneo, è proseguito con le attività del secondo anno, conclusesi il 30 settembre 2019 e con le prime attività del terzo anno.

In particolare:

Attività formative organizzate

Il progetto INVITE prevede che, nell'ambito del loro percorso di dottorato, i dottorandi INVITE ricevano una formazione metadisciplinare a completamento della loro formazione alla ricerca. Nel 2019 sono state svolte le seguenti attività formative:



- Corso sugli aspetti etici, dal titolo "*Ethical management of the ethical issues in the project funded under the Programme Horizon 2020 of EU2*" tenuto dallo studio Legale e Commerciale Associato Cippitani, Di Gioacchino & Iozzolino;
- Corso di "*Coaching, counselling e vocational training*" mirato ad una riflessione da parte dei dottorandi INVITE sul loro profilo professionale, competenze e risorse, al fine di ottimizzare tutte le opportunità di lavoro dopo il dottorato e sviluppare un piano d'azione concreto per il futuro, sia all'interno del mondo universitario che nel settore pubblico e privato. L'attività di formazione, articolata nei tre anni di dottorato, prevede momenti di formazione sia individuali che di gruppo ed è stato affidato alla società ASPIC;
- Corso "*Word Press: scrivere un blog*" finalizzato all'apprendimento della scrittura di un blog e di tecniche di scrittura multimediale relative all'informazione digitale e dei social networks, tenuto dalla società ESPERO;

Inoltre, in data 4 dicembre 2019 si è tenuto il secondo evento annuale del Progetto INVITE dal titolo "*Best practices to recruit researchers – Sharing experiences on the Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)*". L'evento, oltre alla partecipazione della Commissione europea e di relatori del Politecnico e dell'Università di Torino, ha visto una rilevante partecipazione di ospiti proveniente da diversi atenei/istituzioni italiani.

Distacchi (Secondment)

Il progetto INVITE prevede, per tutti i Dottorandi INVITE reclutati, un periodo di distacco obbligatorio da 3 a 12 mesi all'estero presso istituzioni del settore accademico/non accademico, al fine di rafforzare la dimensione internazionale ed intersettoriale del loro percorso di formazione alla ricerca. Nell'anno 2019 sono iniziate le attività di distacco all'estero con n. 3 su n. 14 Dottorandi INVITE che hanno effettuato distacchi (Utrecht University, King's College London UK, Università di Barcellona, Spagna).

Primo Review meeting della Commissione europea

Il 17 settembre 2019 si è svolto presso l'Ateneo il Review Meeting del progetto INVITE, previsto dalla Commissione europea come azione di monitoraggio periodica. Il programma dell'incontro ha visto, in apertura, una presentazione da parte del Coordinatore del progetto sullo stato di avanzamento dello stesso e, successivamente, alcune presentazioni da parte dei dottorandi INVITE sui loro progetti di ricerca individuali. Nel pomeriggio la Project Officer, Brigitta Bosze, ha incontrato i dottorandi INVITE per raccogliere le loro impressioni sull'esperienza in corso e si è poi recata presso i Dipartimenti di Medicina e di Biotecnologie per una visita ai laboratori. Successivamente alla visita, la Project Officer ha trasmesso all'Ateneo un breve resoconto della giornata, riportando di avere ricevuto una buona impressione generale del progetto e la soddisfazione dei dottorandi INVITE di essere parte di un programma di formazione alla ricerca internazionale. Brigitta Bosze ha poi indicato alcuni punti suscettibili di miglioramento. L'Ateneo si è impegnato ad esaminare le osservazioni ricevute e ad intraprendere le opportune azioni di miglioramento, che sono state riportate e trasmesse alla Commissione europea nel Report tecnico della rendicontazione dei primi due anni di progetto.

Prima rendicontazione finanziaria e tecnica del progetto

Il 30 settembre 2019 si è concluso il primo periodo di rendicontazione del progetto INVITE, per i primi 24 mesi di progetto. L'Ateneo ha trasmesso alla Commissione europea, ente finanziatore, il rendiconto finanziario ed una relazione tecnica con la descrizione delle attività svolte e degli obiettivi raggiunti. L'importo dei costi rendicontati alla Commissione europea, calcolato sui mesi/ricercatore svolti, è stato pari ad € 675.800, con una richiesta di finanziamento pari ad € 337.900 (50% dei costi). Dal punto di vista dello stato di avanzamento del progetto, le attività dei



primi due anni sono state implementate regolarmente come da progetto (promozione e pubblicazione bando, procedure di selezione e reclutamento dei dottorandi, attività di formazione metadisciplinare e di counselling per i dottorandi, Seminario annuale INVITE) ed i deliverables previsti per i primi due anni sono stati trasmessi alla Commissione. Contestualmente, la relazione finanziaria e la relazione tecnica sono state inviate anche alla Regione del Veneto, ente co-finanziatore del progetto, a documentazione delle attività svolte. Tutti i costi rendicontati alla Commissione europea sono stati dalla stessa accettati.

Risultati rilevanti del progetto

Uno dei principali obiettivi del progetto INVITE era di formare una nuova generazione di ricercatori in una vasta gamma di discipline e fornire loro la possibilità di stabilire collaborazioni professionali con istituzioni accademiche e/o il settore privato a livello italiano ed europeo. A tale proposito, l'implementazione del progetto ha portato, nel 2019, alla stipula di due accordi di co-tutela, nell'ambito dei dottorati dei ricercatori INVITE, con l'Università di Utrecht (NL) e con l'Università Claude Bernard - Lyon 1 (FR).

Inoltre, il progetto ha permesso di rafforzare la cooperazione tra le quattro Scuole di dottorato nella definizione del programma di formazione interdisciplinare, una migliore conoscenza delle questioni relative all'integrazione degli studenti stranieri (assicurazione sanitaria, alloggio, integrazione degli studenti con la famiglia ...) e integrazione delle informazioni sul sito web dell'UNIVR.



5. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I PROGETTI DI RICERCA

5.1 I PROGETTI DI RICERCA E IL LORO FINANZIAMENTO IN AMBITO NAZIONALE

5.1.a Finanziamenti MIUR

Bando PRIN 2017

Il 27 dicembre 2017 il MIUR ha pubblicato il Bando PRIN 2017, con scadenza il 29 marzo 2018, la dotazione finanziaria complessiva del quale è stata di € 391 milioni. Il bando ha previsto tre diverse linee di intervento:

- **Linea principale**, con una dotazione di € 305 milioni;
- **Linea giovani**, con una dotazione di € 22 milioni;
- **Linea sud**, con una dotazione di € 64 milioni.

I progetti presentati nel bando sono stati in totale n. 214. A partire da dicembre 2018 il MIUR ha emanato i decreti di approvazione delle graduatorie con l'elenco dei vincitori e, nel 2019, i relativi decreti di finanziamento. L'Università di Verona ha ottenuto il finanziamento di n. 35 progetti su n. 214 progetti presentati, ripartiti come di seguito indicato:

Tab. 1- progetti presentati/finanziati nel bando PRIN 2017 per Dipartimento

Dipartimento	Nr. progetti presentati		Nr. progetti finanziati	
	Capofila	Partner	Capofila	Partner
Biotechnologie	9	18	2	5
Culture e civiltà	8	19	1	5
Diagnostica e Sanità Pubblica	6	4	/	/
Economia Aziendale	1	4	/	/
Informatica	6	20	1	3
Lingue e Letterature Straniere	6	3	2	1
Medicina	6	25	/	6
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno- infantili	12	21	2	2
Scienze Economiche	4	4	1	1
Scienze Giuridiche	2	8	/	1
Scienze Umane	2	11	1	1
Totale complessivo	70	144	10	25



➤ **ATTIVITA' DI AUDIT: Audits interni centrali - progetti PRIN, FIRB, SIR**

I bandi PRIN, FIRB, SIR finanziati dal MIUR prevedono, per la necessaria attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative, che ogni rendicontazione sia assoggettata ad appositi audit interni centrali da parte di idonee strutture delle Università, oppure ad apposita certificazione rilasciata dal competente Collegio dei Revisori. Il Ministero procede a verifiche a campione delle rendicontazioni, richiedendo alle Università le relative documentazioni contabili. In ogni caso deve essere assicurato il criterio dell'adeguatezza del campione (non meno del 10% dei progetti finanziati per un importo almeno pari al 10% del finanziamento ministeriale). Con la nota ministeriale dell'8 aprile 2014 "Progetti di ricerca di base (FIRB, PRIN, FIRST) – Nuove modalità di verifica amministrativo-contabile", il MIUR ha aggiornato e uniformato le modalità di verifica PRIN, FIRB e FIRST.

Presso l'Università di Verona la procedura di audit interno prevede la verifica dei costi imputati ai progetti al fine di produrre una certificazione finale di ogni progetto finanziato da parte di apposita l'Unità Interna di Audit, composta da personale di Area Ricerca, della Direzione Amministrazione e Finanza e da Responsabili Amministrativi di Dipartimento, presenti a rotazione.

Nel 2019 non è stata condotta l'attività di audit sopra indicata non essendoci stati progetti PRIN, FIRB o SIR finanziati in scadenza nell'anno per le attività di verifica.

5.1.b Finanziamenti Regione del Veneto

Bando FSE Assegni di ricerca 2019 (DGR 1463/2019)

I progetti presentati nel bando FSE Assegni di ricerca 2019, pubblicato in data 8 ottobre 2019 con scadenza il 20 dicembre 2019, sono stati in totale n. 23:

Tab.2 - Partecipazione al Bando FSE Assegni di ricerca (anno 2019)

Bando	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	Importo totale finanziato
"Innovazione e ricerca per un Veneto più competitivo – Assegni di ricerca 2019" (DGR 1463/2019)	13 interateneo/intrateneo	7	€ 481.900,00
	10 interregionali/transnazionali	9	€ 651.136,86
	23	16	€ 1.133.036,86

Inoltre l'Università di Verona ha partecipato, con il ruolo di partner, a n. 7 progetti in partenariato, n. 5 dei quali con soggetto proponente l'Università di Padova, e n. 2 progetti con soggetto proponente l'Università Ca' Foscari di Venezia. I progetti finanziati sono stati n. 4.

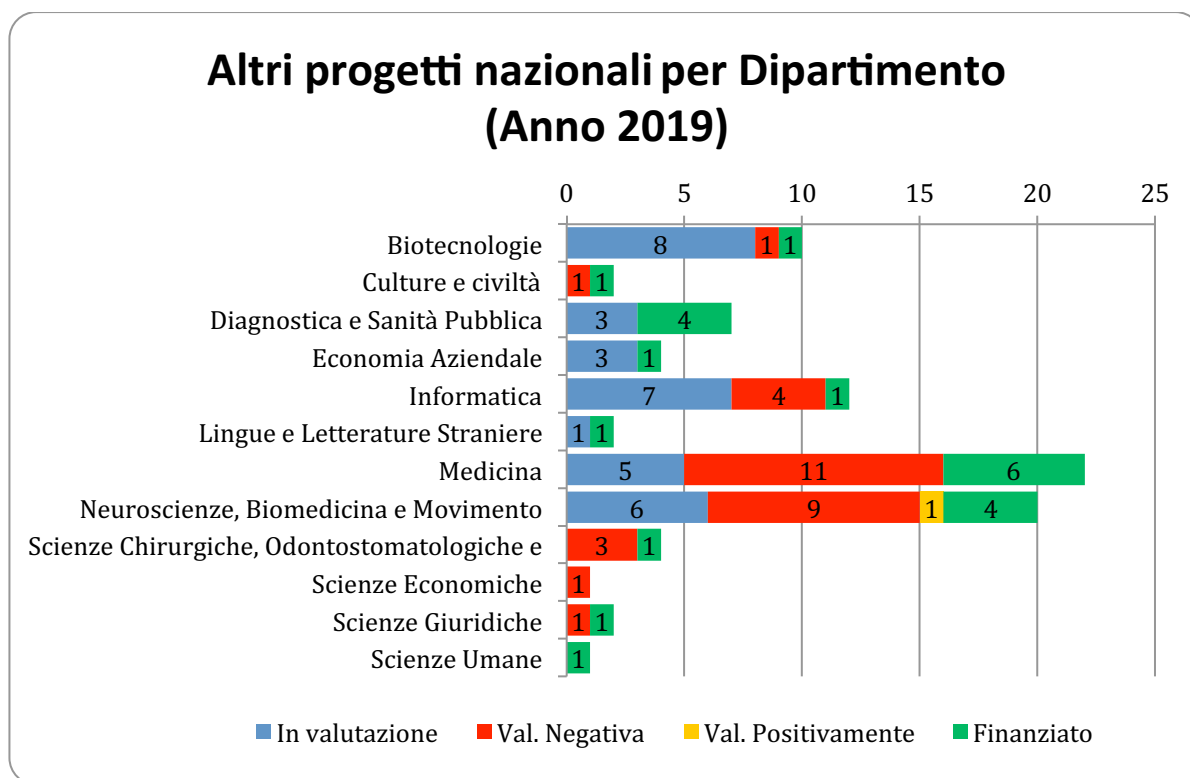


5.1.c Altri finanziamenti nazionali – anno 2019

Di seguito i dati relativi ai progetti presentati nel 2019 a Fondazioni, Regioni, altri Ministeri o Enti finanziatori, ripartiti per ente finanziatore (tabella 4) e per Dipartimento (grafico 1):

Tab.4 – Partecipazione ad altre opportunità di finanziamento nazionali (anno 2019)

Ente Finanziatore	Nr. progetti in valutazione	Nr. progetti non finanziati	Nr. progetti finanziati	Importo contributo finanziato	Totale presentati
AIFA		1			1
AIRC	1	9	4	€ 1.621.251,50	14
AriSLA - Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA		1			1
Brain Research Foundation Verona Onlus			4	€ 38.000,00	4
CORIS - Regione del Veneto	1				1
FISM Fondazione Italiana Sclerosi Multipla Onlus	1	2	1	€ 24.000,00	4
Fondazione Cariplo		2			2
Fondazione Caritro		1	1	€ 98.000,00	2
Fondazione Cariverona		6	4	€ 317.000,00	10
Fondazione Diabete Ricerca Onlus			1	€ 25.000,00	1
Fondazione Manodori		1			1
Fondazione Ricerca Fibrosi Cistica		1	2	€ 140.000,00	3
Fondazione Telethon	2	1			3
GILEAD	1	1	1	€ 40.000,00	3
LILT			1	€ 80.000,00	1
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali			1	€ 599.374,00	1
Ministero dell'Ambiente	2				2
MIUR (esclusi PRIN)	25	1	1	€ 182.800,00	27
Regione del Veneto (esclusi progetti FSE assegni di ricerca)	1				1
Roche	1	4			5
Totale complessivo	35	31	21	€ 3.165.425,50	87

Grafico 1 – Partecipazione a bandi nazionali esclusi PRIN MIUR e FSE Regione Veneto (anno 2019)


5.2 I PROGETTI DI RICERCA E IL LORO FINANZIAMENTO IN AMBITO INTERNAZIONALE

Nell'anno 2019 i progetti presentati nei Programmi di ricerca internazionali sono stati i seguenti:

Tab. 5 – Partecipazione a Programmi internazionali (anno 2019)

Programma di Finanziamento	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti in valutazione	N. progetti non finanziati
Horizon 2020*	73	9	17	47
Altri Programmi europei**	17	4	5	8
Altri Programmi extraeuropei***	22	-	15	7
TOTALE	112	13	37	62

*Si intendono i progetti presentati da UNIVR in qualità di beneficiario, i progetti in uscita (UNIVR non beneficiario) e i progetti con UNIVR con ruolo di terza parte

**JP- RD European Joint Programme on Rare Diseases, 3rd Health Programme, Erasmus+, Life+, Prima-med, Rights, Equality & Citizenship Programme

*** Es. Alzheimer's Association, AMGEN, Brain and Behaviour Research Foundation, British Academy, Neuroendocrine Tumor Research Foundation – NTRF, Pancreas Pancreatic Cancer Action Network – pancan;; Cystic Fybrois Foundation, Global Grants for Gut Health, John Templeton Foundation, Micheal J Fox Foundation, National Health and Medical Research Council;



National Multiple Sclerosis Society; NATO Emerging Security Challenges Division - Science for Peace and Security Programme; NIHR -National Institute of Health Research; Progressive MS Alliance; Spencer Foundation; The Armenise-Harvard Foundation; Wellcome trust; Worldwide Cancer Research

Nella tabella successiva è riportato l'andamento, negli ultimi tre anni, della partecipazione dell'Ateneo al Programma Quadro Horizon 2020 dell'Unione europea:

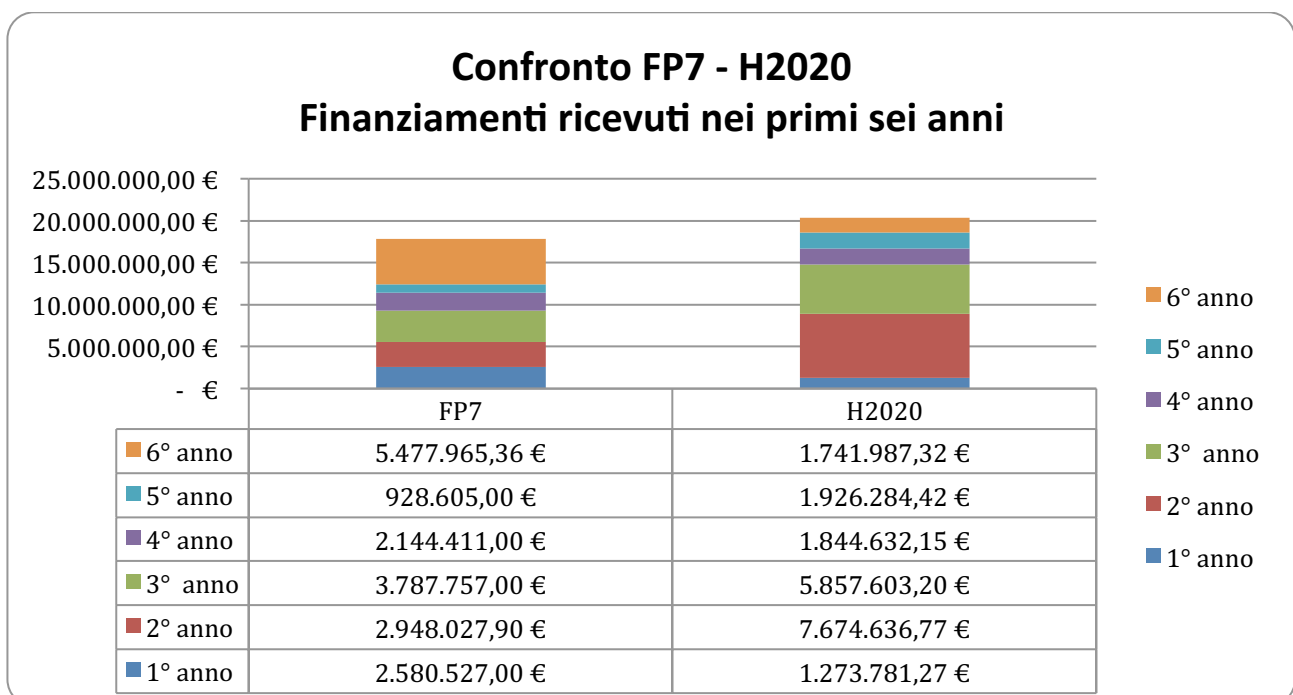
Tab. 6 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 – (2017-2019)

Horizon 2020							
Anno	N. progetti presentati*	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati - valutazione negativa	N. progetti non finanziati - valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo di successo **	Contributo EU
2019	71	8	19	27	17	11%***	€ 1.741.987,32
2018	50	5	20	25	0	10%	€ 1.926.284,42
2017	63	6	32	25	0	10%	€ 1.844.632,15

* Si intendono i progetti presentati da UNIVR in qualità di beneficiario (esclusi progetti in uscita e con ruolo di terze parti)
 ** Dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"
 *** Dato non definitivo (progetti in valutazione)

Nel grafico sottostante è evidenziato l'andamento dei finanziamenti ottenuti nei primi sei anni del Settimo Programma Quadro (FP7) e del Programma Horizon 2020:

Grafico 2 – Confronto finanziamenti ricevuti nei primi sei anni dei Programmi FP7 e H2020





5.2.1. Partecipazione al Programma Horizon 2020 – anno 2019

Nel 2019 l'Ateneo ha presentato n. 71 progetti nel Programma Horizon 2020 in qualità di beneficiario, 8 dei quali finanziati, ottenendo un contributo complessivo pari a € 1.741.987,32:

Tab. 7 - Partecipazione al Programma Horizon 2020 (anno 2019)

Pilastro / Tema	In valutazione	Valut. Negativa	Valut. Positiva	Finanziato	Totale
Excellent Science					
ERC	13	3	2	2	20
FET			3		3
MSCA		8	17	5	30
Excellent Science Totale	13	11	22	7	53
Industrial Leadership					
LEITS: ICT	1	1	1		3
LEITS: NMP+B	1	2			3
Industrial Leadership Totale	2	3	1		6
Societal Challenges					
SC1- Health	1		1		2
SC2- Bioeconomy		1	2		3
SC3- Energy	1				1
SC5- Environment		2			2
SC6- Inclusive Societies		1		1	2
Societal Challenges Totale	2	4	3	1	10
Other (Horizontal)					
Science w/f society		1	1		2
Other (Horizontal) Totale		1	1		2
Totale	17	19	27	8	71



Grafico 3 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 per dipartimento (anno 2019)

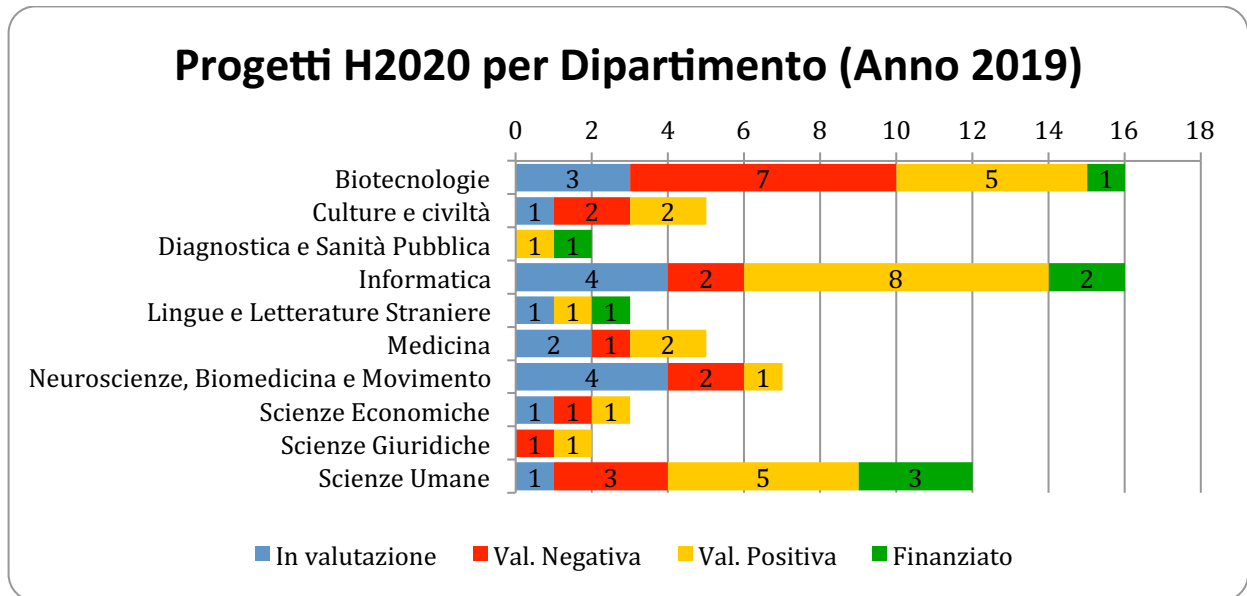
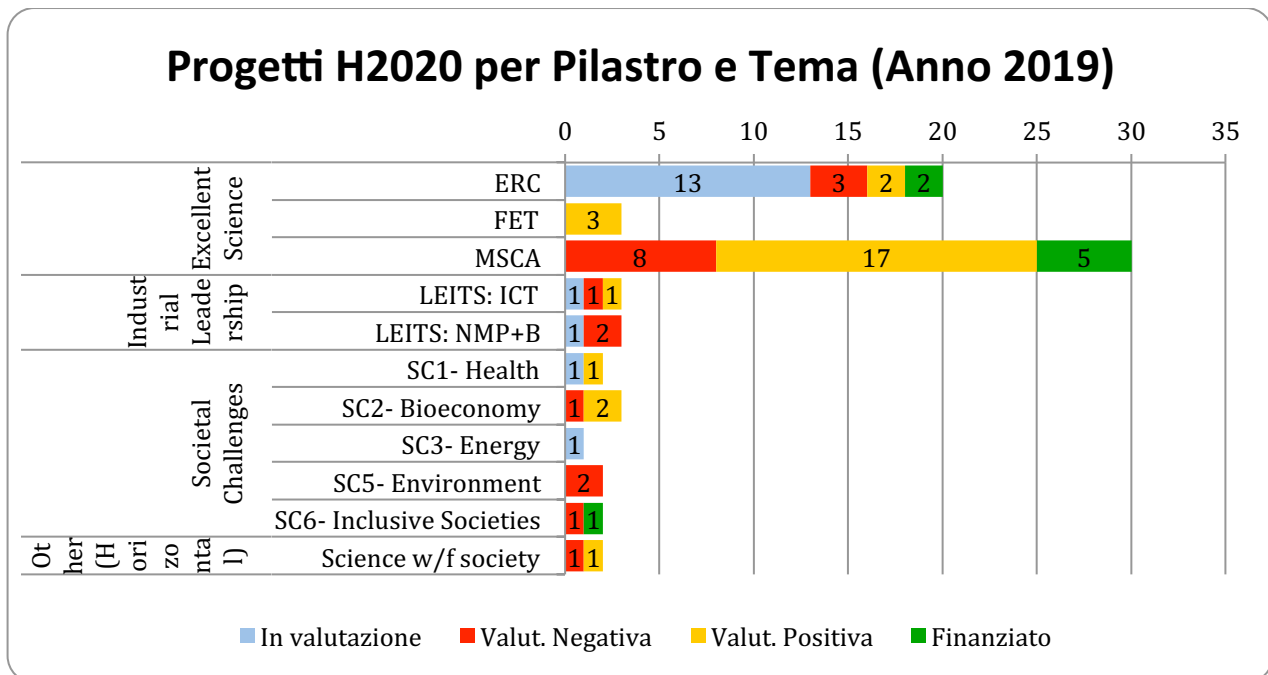


Grafico 4 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 per tematiche (anno 2019)





5.2.2. Partecipazione ad altri Programmi europei e internazionali di finanziamento

Nelle tabelle n. 8 e n. 9 è indicata la partecipazione dell'Ateneo ad altri Programmi europei e internazionali di finanziamento nel triennio 2017-2019:

Tab. 8 - Partecipazione ad altri Programmi - europei (2017-2019)

Altri Programmi europei							
Anno	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati- valutazione negativa	N. progetti non finanziati- valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo successo *	Contributo EU
2019	17	4	4	4	5	24%**	€ 156.275,00
2018	17	6	9	2	0	35%*	€ 745.160,50
2017	21	11	7	3	0	52%*	€ 1.199.126,65

*Rateo di successo: dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"
**Dato provvisorio – progetti ancora in valutazione

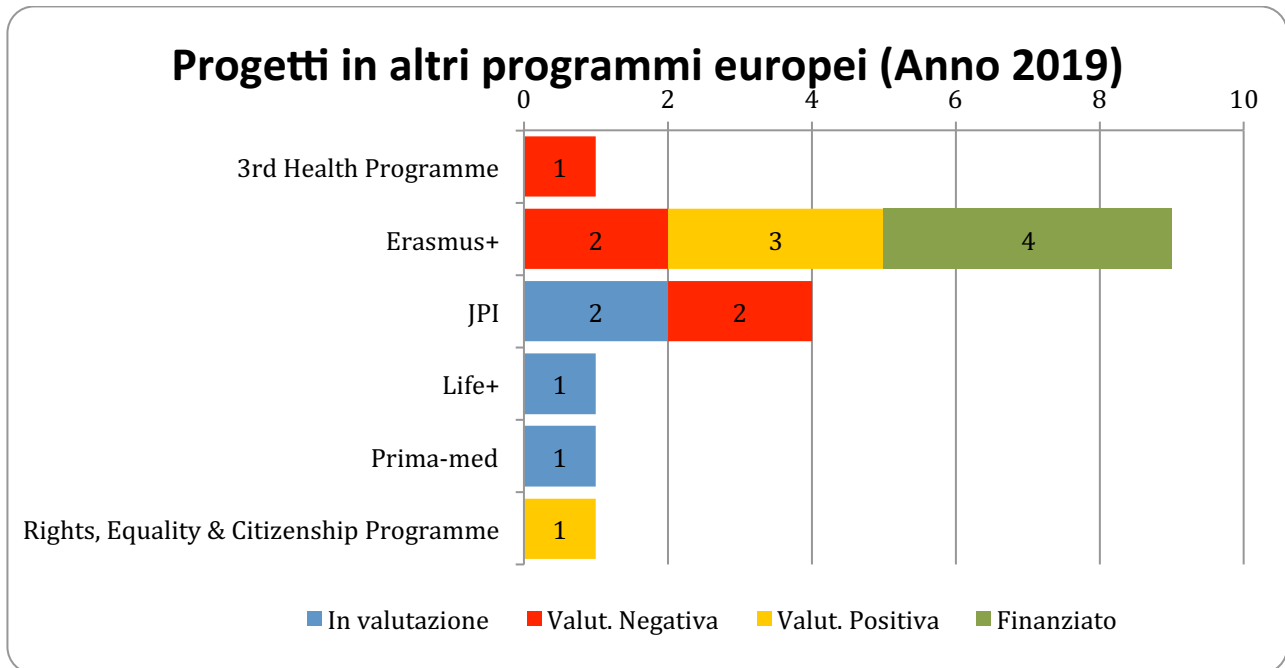
I programmi di finanziamento del triennio 2017-2019 sono: JPI, 3rd Health Programme, Erasmus+, Life+, Prima-med, Rights, Equality & Citizenship Programme; Alpine Space (Interreg), EaSI, EDCTP, ERANET, Innovative Medicine Initiative, Interreg Italia-Austria, Justice Programme

Tab. 9 - Partecipazione ad altri Programmi - extra-europei (2017-2019) -

Altri Programmi europei							
Anno	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati- valutazione negativa	N. progetti non finanziati- valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo successo *	Contributo EU
2019	22	0	7	1	14	0%**	€ -
2018	12	2	10	0	0	17%	€ 15.250,00
2017	17	2	15	0	0	12%*	€ 272.659,40

*Rateo di successo: dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"
**Dato provvisorio – progetti ancora in valutazione

Grafico 5 – Partecipazione ad altri programmi di finanziamento europei per Programma (anno 2019)



➤ **ATTIVITA' DI AUDIT: Audit Commissione europea Programma Horizon 2020**

Dal 30 settembre al 2 ottobre la Commissione europea ha condotto, presso il nostro Ateneo, due audits finanziari su due progetti finanziati nell'ambito del Programma Horizon 2020: il progetto IMMUNOALZHEIMER (Dipt. di Medicina) ed il progetto SLUW (Dipt. di Culture e Civiltà). L'esito dell'Audit, comunicato nel Report preliminare, è stato positivo senza evidenza di alcuna non conformità.

5.2.3. Servizi di supporto alla Ricerca

Nel 2019 è stata avviata l'attività dei tre Poli di servizio (Polo MED, Polo SCI, Polo SSH) di supporto alla progettazione e rendicontazione dei progetti di ricerca per le macro aree di Scienze e Ingegneria, Medicina e Scienze Umane, Economiche. I tre Poli sono stati istituiti nel 2018 a seguito di un processo di reingegnerizzazione, con l'obiettivo di implementare un servizio mirato per i ricercatori dell'ateneo ubicato in prossimità dei dipartimenti e per rendere l'assistenza più accessibile ed efficace. I poli di progettazione operano congiuntamente con gli uffici centrali dell'Area Ricerca per il supporto allo sviluppo, gestione e rendicontazione dei progetti internazionali e nazionali. Nell'anno 2019 il servizio di supporto alla ricerca da parte dell'Ufficio centrale e dei tre Poli di servizio, si è realizzato con le seguenti attività svolte in sede e presso i Dipartimenti:

1. Informazione/promozione delle principali opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali tramite la pubblicazione costante di notizie nella sezione "inforicerca" su Intranet;
2. Partecipazione ad eventi informativi/formativi in Italia e all'estero di lancio di bandi nazionali



- ed internazionali e di gestione della progettazione;
3. Incontri individuali con i ricercatori per orientamento su opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali per lo sviluppo di idee progettuali;
 4. Esplorazione di canali di networking europei e internazionali per la promozione delle competenze presenti all'interno dell'Ateneo (es. Piattaforme tematiche europee, etc);
 5. Assistenza tecnica alla stesura dei progetti nazionali ed internazionali, sia per gli aspetti scientifici che amministrativo/finanziari;
 6. Assistenza alla gestione e rendicontazione dei progetti nazionali ed internazionali;
 7. Assistenza alla preparazione e gestione degli audits nazionali ed europei;
 8. Gestione del progetto INVITE (supporto ai dottorandi INVITE, gestione del budget e delle spese del progetto, organizzazione delle attività di training previste dal progetto, attività di rendicontazione periodica, organizzazione dell'evento annuale INVITE e del Review Meeting con la Commissione europea);
 9. Briefing iniziali di progetto, presso i dipartimenti, per i progetti H2020 finanziati, allo scopo di condividere con il team scientifico e amministrativo di progetto le regole finanziarie per la gestione e rendicontazione;
 10. predisposizione e revisione dei Consortium Agreements ed altre tipologie di accordi progettuali;
 11. Organizzazione di eventi informativi/formativi in Ateneo ed erogazione di moduli di formazione nell'ambito della progettazione (descritti in sezione "Corsi/Eventi di formazione 2019");
 12. Partecipazione ai gruppi di lavoro di Ateneo per il Piano della Performance 2019
 13. Predisposizione di un "*documento di analisi e mappatura della documentazione per la rendicontazione dei progetti di ricerca*" allo scopo di individuare la modalità di conservazione (in formato cartaceo o digitale) dei principali documenti necessari per la rendicontazione, gestiti da Dipartimenti, Centri Acquisti e Centri Contabili;
 14. Stesura della Carta dei Servizi per i finanziamenti per la ricerca.

5.2.4. Corsi/Eventi di Formazione – Anno 2019

Nel 2019 l'Area Ricerca ha ospitato/svolto in ateneo i seguenti **corsi di formazione e giornate formative** sulla progettazione nazionale ed internazionale:

Tab. 9 – Eventi informativi/formativi 2019 in Ateneo

Data	Titolo evento	Luogo evento	Relatori	Destinatari	Numero partecip.
7/5/2019	Marie Sklodowska Curie Individual Fellowship	Sala Verde, Ca' Vignal	Area Ricerca	Interni	14
9/5/2019	Marie Sklodowska Curie Individual Fellowship	Aula 1.4, Polo Zanotto	Area Ricerca	Interni	9
15/5/2019	Lo European Research Council	Aula Vecchioni, Policlinico	APRE, Serena Borgna	Interni/esterni	32
23/5/2019	Funding for research (PhD Humanities)	Palazzo Zorzi	Area Ricerca	Interni	4
11/6/2019	Research Project Writing "Absolute Beginners" Scientific Proposal – Excellence	Sala Verde, Ca' Vignal	Area Ricerca	Interni	76



Data	Titolo evento	Luogo evento	Relatori	Destinatari	Numero partecip.
13/6/2019	<i>Research Project Writing "Absolute Beginners"Scientific Proposal – Impact</i>	Sala Verde, Ca' Vignal	Area Ricerca	Interni	61
18/6/2019	<i>Research Project Writing "Absolute Beginners"Scientific Proposal - Implementation</i>	Sala Verde, Ca' Vignal	Area Ricerca	Interni	41
25/6/2019	<i>Research Project Writing "Absolute Beginners"Scientific Proposal - Project Management</i>	Sala Verde, Ca' Vignal	Area Ricerca	Interni	32
15/10/2019	<i>I progetti Innovative Training Network (ITN): progettazione e gestione</i>	SMT2, Santa Marta	APRE, Silvia Valentini	Interni/esterni	39
20/11/2019	<i>Surviving in the desert. How to find funding to continue doing research after the doctorate</i>	Aula dottorandi, Veronetta	Area Ricerca	Dottorandi UNIVR	5
4/12/2019	<i>Best practices to recruit researchers: sharing experiences on the Human Resources Strategy for Researchers</i>	Sala Barbieri, Palazzo Giuliani	Interni/esterni	Interni/esterni	40



ALLEGATO 1
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona,

Il Collegio ha svolto il controllo sul Bilancio unico d'Ateneo dell'Università degli Studi di Verona chiuso al 31 dicembre 2019.

1. Elementi alla base del giudizio

Il bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, predisposto dal Rettore coadiuvato dal Diretto Generale, è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017), dalle indicazioni del Manuale Tecnico Operativo aggiornato dal Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, dall'art. 21 - 31 del Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità e risulta costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e tra gli allegati dal Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità Finanziaria in termini di cassa.

2. Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori dell'Università sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



3. Responsabilità del Collegio di revisione per la revisione contabile del bilancio d'unico di Ateneo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e dei vigenti vincoli di finanza pubblica;
- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- abbiamo acquisito dagli Amministratori durante le riunioni svoltesi informazioni in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo e informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristici, effettuate dall'Ateneo in relazione alle quali abbiamo dato conto nei Verbali prodotti;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile formulando, all'occorrenza appositi suggerimenti rispetto ad eventuali criticità rilevate;
- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori dell'Ateneo, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio unico di Ateneo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;



4. Altri Aspetti

Il Collegio segnala che il bilancio d'esercizio non è stato predisposto dall'Amministrazione entro la data del 30 giugno 2020.

Il decreto legge n. 18/2020, recante "Misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da covid -19" aveva prorogato il termine per l'approvazione dei bilanci al 30 giugno.

Tuttavia il Consiglio di amministrazione nella seduta del 30 giugno 2020 ha deliberato, in conseguenza degli inevitabili rallentamenti nelle consuete operazioni di chiusura contabile dovute alla fase di lockdown durante il picco dell'emergenza Coronavirus della scorsa primavera, di prorogare ulteriormente tale termine al mese di luglio.

5. Relazione sul bilancio unico d'Ateneo emesso in ottemperanza alle revisioni di cui all'articolo 5 del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, comma 4.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi espressi in migliaia di euro:

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	63.496.283	64.144.479
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	893	144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	132.502	189.964
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.960.230	5.719.275
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	67.589.908	70.053.862
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	42.543.753	45.905.354
2) Impianti e attrezzature	2.288.539	2.765.188
3) Attrezzature scientifiche	4.631.297	5.546.408
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	75.338	73.692
5) Mobili e arredi	2.152.510	2.332.382



6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.875.677	13.706.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.780.172	3.352.700
TOTALE II - MATERIALI:	66.347.286	73.682.228
III - FINANZIARIE:	329.407	291.903
TOTALE III - FINANZIARIE:	329.407	291.903
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	134.266.601	144.027.993
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – entro es. successivo	46.510.476	27.927.099
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome – entro es. successivo	7.478.879	10.676.467
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali – entro es. successivo	1.233.727	1.982.039
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo – entro es. successivo	7.222.536	4.492.119
5) Crediti verso Università – entro es. successivo	3.134.601	3.195.987
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi – entro es. successivo	13.212	13.213
7) Crediti verso società ed enti controllati – entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	2.115.003	2.632.601
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	11.323.076	11.727.106
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	79.381.510	62.996.631
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.236.393	1.402.193
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.236.393	1.402.193
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	149.137.233	156.566.380
2) Danaro e valori in cassa	0	0



TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	149.137.233	156.566.380
TOTALE B) Attivo circolante:	229.755.136	220.965.204
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	7.692.191	7.585.968
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	5.268.060	3.963.625
TOTALE ATTIVO:	376.981.989	376.542.790
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	40.596.403	38.094.605
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	57.686.287
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	0
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	98.282.690	95.780.892
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
Risultato esercizio	4.007.296	-2.736.076
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	60.639.553	64.646.849
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	64.646.849	61.910.773
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	176.863.794	171.625.921
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.571.073	8.678.375
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.571.073	8.678.375
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	183.863	194.394
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		



1) Mutui e Debiti verso banche	24.468.659	23.003.257
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio (€ 15.427.628 oltre i 5 anni)</i>	<i>22.987.507</i>	<i>21.522.105</i>
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.185.918	10.128.215
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0
6) Debiti: verso Università	314.349	315.843
7) Debiti: verso studenti	147.459	232.973
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	6.278.193	4.975.611
10) Debiti: verso dipendenti	207.014	124.592
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.291.934	3.181.873
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	43.893.526	41.962.364
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	52.149.838	49.280.857
e2) Ratei e risconti passivi	18.623.771	11.352.182
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	78.696.124	93.448.697
TOTALE PASSIVO:	376.981.989	376.542.790
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	31.417.896	32.420.932
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento	2.609.634	2.464.500



tecnologico		
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.854.990	7.237.061
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	44.882.520	42.122.493
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	122.109.295	130.730.018
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.055.443	9.220.947
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.000	70.241
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	91.779	159.808
6) Contributi da altri (pubblici)	5.829.140	7.283.186
7) Contributi da altri (privati)	6.508.103	5.926.263
TOTALE II. CONTRIBUTI	143.595.760	153.390.463
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	13.265.951	12.760.308
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	8.202.679	6.979.272
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.908.260	5.528.461
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	214.855.170	220.780.997
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	62.575.704	67.798.051
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.000.417	8.725.351
c) docenti a contratto	1.843.969	1.755.987
d) esperti linguistici	1.567.464	1.579.732
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.199.378	1.441.340
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	75.186.932	81.300.461
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	27.867.579	28.902.425
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	103.054.511	110.202.886
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		



1) Costi per sostegno agli studenti	40.917.413	46.863.392
2) Costi per il diritto allo studio	7.723.953	7.342.686
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	823.176	943.012
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.603.725	579.122
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.940.308	3.894.305
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.463.112	2.325.083
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.670.814	19.700.922
9) Acquisto altri materiali	713.598	905.948
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.737.067	2.728.272
12) Altri costi	6.486.461	7.338.803
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	91.079.627	92.621.545
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.481.763	2.591.383
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.038.715	6.963.844
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	854.910	971.644
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.375.388	10.526.871
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	5.000	2.302.457
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	404.088	226.976
TOTALE COSTI (B)	203.918.614	- 215.880.735
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	10.936.556	4.900.262
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	76	15
2) Interessi ed altri oneri finanziari	588.545	559.172
3) Utili e perdite su cambi	-3.021	-30.118
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-591.490	-589.275
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	25.459	8.079



TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-25.459	-8.079
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	175.714	199.621
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	-3
2) Oneri	192.055	536.790
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-16.340	-337.172
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	10.303.267	3.965.736
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.295.969	6.701.812
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.007.298	-2.736.076

I bilancio unico d'Ateneo espone a fini comparativi i dati relativi al bilancio consuntivo 2018, si segnala che come evidenziato nell'allegato n. 1 del Bilancio "tabella di confronto bilancio 2018 – bilancio 2018 post riclassificazione bilancio 2019" e nei vari punti della nota integrativa, sono state effettuate riclassificazioni che non avrebbero permesso la comparabilità dei due bilancio d'esercizio (come già richiesto nella relazione dei revisori al bilancio unico di Ateneo 2018". A tal fine è stato predisposto tale allegato nonché fornito ogni informazione relativo alle riclassificazioni effettuate nel bilancio d'esercizio.

Come evidenziato nella nota integrativa e per una migliore comprensione del bilancio unico d'Ateneo portiamo alla Vostra attenzione:

- *“ Relativamente agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio occorre menzionare che con riferimento alla situazione dell'Associazione CIVEN sono state pubblicate le sentenze del T.A.R. Veneto n. 317-318 -319-320 del 30 marzo 2020 dalle quali emerge che i ricorsi inoltrati da CIVEN e le Università sono stati respinti. Con DR n. 2813 del 10 aprile 2020 l'Ateneo ha proceduto ad impugnare tali sentenze avanti al Consiglio di Stato affidando il patrocinio legale all'avvocato prof. Vittorio Domenichelli ed all'avvocata prof.ssa Maria Alessandra Sandulli, riservandosi la possibilità di proseguire con la Regione Veneto nell'attività di mediazione e di addivenire ad un accordo transattivo sulla questione. Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura una accantonamento di € 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN";*



Il Collegio ha ottenuto, altresì, adeguata informativa sulle modalità di predisposizione e sui principi adottati per la redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE).

Si pone all'attenzione in relazione:

- al documento esposto nell'allegato n. 2 "relazione sulle partecipazioni dell'università degli studi di Verona - del Bilancio unico d'Ateneo 2019 non rientra nell'ambito delle verifiche del Collegio dei Revisori; pertanto il nostro giudizio non si estende a tali dati;
- al fatto che nel verbale del collegio dei revisori del febbraio 2020 è stato verbalizzato quanto segue: *"Il Collegio ha constatato con il Dott. Nifosi, che l'inventario fisico e la riconciliazione contabile dei beni dell'Università è stato effettuato l'ultima volta nel 2004. Il Dott. Nifosi con mail del 11/02/2020 che costituisce allegato n. 2 al presente verbale, riferisce quanto segue: "Vi informo che l'ultima ricognizione fisica dell'Inventario dell'Ateneo di Verona è stata fatta con un progetto avviato nel febbraio 2002 e terminato a febbraio 2004 (Cda. 27/02/2002 avvio progetti – Cda 18/09/2002 definizione criteri) e che ha portato l'adeguamento delle poste inventariali al 31/12/2002) per quanto riguarda l'Amministrazione Centrale (Cda. 28/03/2003), al 31/12/2003 per quanto riguarda i dipartimenti ed i centri interdipartimentali (CdA 27/02/2004)" Il Collegio in relazione alla risalente attività di inventariazione ritiene sia opportuno che l'Ateneo proceda al più presto ad effettuare un nuovo inventario fisico al fine di assicurare la corrispondenza tra le schede contabili e la presenza fisica dei beni dell'Università nonché la quantificazione e corrispondenza di parte dell'attivo patrimoniale";* pertanto il nostro giudizio in mancanza di tali elementi non si estende a detti dati;

6. Rispetto dei principali vincoli normativi e di finanza pubblica.

Per le spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, la riduzione dell'80% è stata applicata esclusivamente alle spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale dell'Ateneo (circolare n. 36 del 23.12.2008, della Ragioneria Generale dello Stato).

Sono state escluse dal limite tutte le spese rientranti nella definizione di attività "comunicativo-istituzionali", cioè le attività rientranti nell'art.1 co. 5 della Legge 150/2000,



secondo quanto indicato dalla circolare del 6.6.2011 prot. n 309/11 del dipartimento per l'informazione e l'editoria.

Indicatori di cui al D.lgs n. 49 del 29 marzo 2012

Nella sottostante Tabella vengono indicati i valori previsti dal D. lgs.49/2012.

Indice	Descrizione		2017	2018	2019
			Valore effettivo	Valore effettivo	Valore effettivo
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	62,67%	63,94%	66,3
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	4,18%	4,41%	4,49%
ISEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui.	> 1	1,27	1,25	1,21

Limite sulla spesa di spesa di personale. Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale,.

L'indicatore calcolato per il 2019 è del 66,3%, superiore al quello registrato nel 2018 che era pari a 63,94.

	2019
TASSE	34.276.570,00
Rimborsi contribuzione studentesca	- 751.632,00



Contribuzione netta	33.524.938,00
FFO	100.503.335,80
TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)	134.028.273,80
TOTALE SPESE (NUMERATORE)	88.855.218,00
Indicatore del costo del personale	66,3%

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2019 ad euro 2.012.677,64. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto. L'indice relativo all'anno 2019 è stato pari a 4,87%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

Indicatore di indebitamento	
	2019
Ammortamento finanziamenti (A)	2.012.677,64
Entate articolo 5, comma 1 (B)	134.028.273,80
Spesa del personale (C)	88.855.218,00
Fitti passivi (D)	361.328,00
Differenza E=(B-C-D)	44.811.727,80
Indicatore di indebitamento (A/E)	4,49%



Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2019 pari al 1,21% (in leggero peggioramento rispetto al valore dell'anno precedente nel quale si era assestato a 1,25).

	2019
Totale entrate consolidate	134.028.273,80
Fitti	- 361.328,00
Margine	133.666.945,80
82% totale entrate consolidate (Numeratore)	109.606.895,56
Costo del personale	88.855.218
Ammortamento finanziamenti	2.012.677,64
Totale denominatore	90.867.895,64
Numeratore	109.606.895,56
Denominatore	90.867.895,64
ISEF	1,21%

Obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2019 è stato il primo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2019 è stato fissato in 118.800.000,00 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 127,88 milioni di euro, eccedente di circa 9 milioni rispetto al limite. Si segnala che richieste di integrazioni dell'obiettivo assegnato in data 3.6.2019 erano



state presentate in data 25.10 e successivamente in data 12.12 ma sono state solo parzialmente accolte dal Ministero che ha provveduto a comunicare l'obiettivo definito solo in data 13.12.2019. Sull'eccedenza di utilizzo ha poi inciso anche il mancato trasferimento da parte della Regione Veneto di circa 3,7 milioni, finalizzati al finanziamento dei contratti di formazione specialistica il cui incasso era programmato per il mese di dicembre 2019. L'eccedenza senza tale mancato trasferimento fondi sarebbe stata di circa 5,4 milioni di euro. Le evidenze espresse sopra sono riportate nella tabella seguente.

Comunicazione	2019	Data
Acconto fabbisogno	100.000.000,00	03/06/2019
Richiesta deroga	125.940.000,00	25/10/2019
Rimodulazione richiesta di deroga al fabbisogno	128.045.286,81	12/12/2019
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	118.800.000,00	13/12/2019
Fabbisogno effettivo	127.883.820,52	31/12/2019
Eccedenza utilizzi fabbisogno	- 9.083.820,52	
dicui da mancati trasferimenti entro l'anno dalla REGIONE VENETO	3.700.000,00	
Eccedenza senza mancato trasferimento da Regione Veneto	- 5.383.820,52	

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo come si evince dalla sottostante Tabella è pari a 0,9 giorni, con un netto miglioramento rispetto al valore di 7,5 giorni riferito all'anno 2018.



	2018	2019
I TRIM	4,1	6,9
II TRIM	2,3	-0,5
III TRIM	9,4	0,0
IV TRIM	12,9	-2,9
ANNUALE	7,5	0,9

Rispetto delle norme sul contenimento della spesa e dei relativi versamenti al bilancio dello Stato.

Spese per organi collegiali e altri organismi e per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza.

L'art. 61 comma 1 del D.L. 25-6-2008 n. 112 convertito nella L. 6 agosto 2008 dice che " A decorrere dall'anno 2009 la spesa complessiva sostenuta dalle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione delle Autorità indipendenti, per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, operanti nelle predette amministrazioni, è ridotta del 30 per cento rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007."

Il successivo comma 5 stabilisce inoltre che "A decorrere dall'anno 2009 le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi del comma 5 dell'articolo 1 della legge 30 dicembre 2004, n. 311, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità. La disposizione del presente comma non si applica alle spese per convegni organizzati dalle università e dagli enti di ricerca."

La Circolare della Ragioneria dello Stato n. 36 del 23 dicembre 2008, di pari oggetto, ha specificato:

- relativamente al dettato art. 61 comma 1 che "Pertanto deve ritenersi che gli organi di direzione, amministrazione e controllo vadano esclusi dall'applicazione della disposizione in esame";



- relativamente al dettato art. 61 comma 5 che “la riduzione di spesa di cui trattasi è volta a razionalizzare e comprimere le spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale di un ente o organismo pubblico. Relativamente alle spese per convegni e mostre si ha motivo di ritenere che i limiti predeterminati dalla normativa non trovino applicazione laddove l’organizzazione di mostre e convegni concretizzi l’espletamento dell’attività istituzionale degli enti interessati”.

L’Ateneo ha provveduto a ridurre gli stanziamenti di spese delle voci di spesa in oggetto escludendo:

- le spese relative agli organi di amministrazione, direzione e controllo;
- escludendo anche le spese pubblicitarie relative a campagne di promozione dei corsi istituzionali in quanto considerate appunto spese connesse alla mission istituzionale dell’ente;
- nonché le spese connesse manifestazioni e convegni in quanto le università risultano escluse a livello soggettivo così come previsto dal citato art. 61 comma 5.

L’Ateneo ha provveduto ad effettuare entro il 31 marzo 2019 i versamenti al bilancio dello stato in applicazione al dettato dell’art. 61 comma 17 del D.L. 112/2008 convertito nella L. 122 del 2008 delle somme come indicate nella sottostante Tabella.

	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limite di spesa (% spesa 2009)	Riduzione	Importo versament o 2019	Capitol o Capo x	Estremi
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010						
Art. 6 comma 3 come modificato dall’art. 10, c.5, d el D.L. n. 210/2015 e successivamente dall’art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	811.541,04	722.426,47	72.242,65	72.242,65	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza 20% della spesa 2009)	12.277,42	2.455,49	10.377,42	9.821,93	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	30.000	24.000	10.000	6.000,00	3334	Ordinativo 22005 del 29.10.19
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008						



Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)				-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)				35.755,68	3492	Ordinativo 6355 del 29.3.19
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)				286.191,87	3348	Ordinativo 22002 del 29.10.19
TOTALE VERSATO				410.012,13		

I commi 3, 8, 12, 13, 14 dell'articolo 6 comma 3 del D.L. 31 maggio 2010 n. 78, convertito in legge con modificazioni, dalla L. 30 luglio 2010, n. 122 che dispongono a decorrere dal 2012 una serie di tagli a varie voci di spesa quali:

- le indennità, i compensi, i gettoni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati;
- spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza;
- spese per missioni, spese per attività di formazione;
- spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

La Circolare del 23 ottobre 2010 n. 40 del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato che, nel definire l'ambito di applicazione delle norme di contenimento di cui al articolo 6 D.L. 31 maggio 2010 n. 78, ha precisato che *"...In merito all'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica interessanti le pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della P.A., come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge n. 196/2009, si chiarisce che ricadono nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute da ciascun ente, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. Si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare delle spese sostenibili nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti, ivi comprese le spese per missioni, per la quota finanziata con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati."*;

In applicazione delle norme citate, tenendo anche in considerazione quanto chiarito dalla Circolare del 23 ottobre 2010 n. 40 del Ministero dell'Economia e delle Finanze -



Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e n. 36 del 23 dicembre 2008 l'Ateneo ha provveduto a ridurre gli stanziamenti di spese delle voci di spesa in oggetto escludendo:

- le spese pubblicitarie relative a campagne di promozione dei corsi istituzionali in quanto considerate appunto spese connesse alla mission istituzionale dell'ente;
- le spese finanziate con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati", non finanziate pertanto da risorse trasferite dal bilancio dello Stato;
- le spese connesse manifestazioni e convegni in quanto le università risultano escluse a livello soggettivo così come previsto dall'art. 6 comma 8 del decreto in esame.

Spese per Immobili — spese per manutenzioni (art. 2, commi 618-623, 1. n. 244/2007 e art. 8, c. 1 D.L. n. 78/2010);

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che *“A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, e' versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma.”*

In particolare, stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall'Agenzia del demanio che *“... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa “.*

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione *“Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2017 valori di mercato e valori catastali “* della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato.



Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che: *“La tipologia edilizia “edifici universitari” non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia “edilizia settore terziario”; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell’edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici. I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori di stima sono l’Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l’Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostrì di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali. L’agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l’Agenzia del Territorio. La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell’Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari <https://www.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm> Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell’Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 2° semestre 2017 che rimangono uguali anche al 1° semestre 2018. Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:*



- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S.STEFANO, S.MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO,P.TA PALIO, VALVERDE, P.TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B.GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B.GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda.

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.

Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici.

L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a € 366.079.854 ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad € 10.178.385,00.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	€ 366.079.854,00
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	€ 10.178.385,00
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	€ 376.258.239,00

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n.122., si ricavano i seguenti valori limite:



		2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio *"Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali"* e *"Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili"* si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'Ateneo non ha dovuto provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

	2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
sommano	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
SPESO 2007	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41
Eccedenza limite rispetto a spesa 2007	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2017-2019 sulle voci di bilancio CA.A.AA.02.01.02.03 *"Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali"* e CA.C.CB.08.05.01 *"Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili"* si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

	2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
Limite	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
Speso	€ 2.319.407,12	€ 753.591,18	€ 3.072.998,30	€ 3.511.886,14	€ 2.621.172,47	€ 6.133.058,61	€ 2.170.596,05	€ 123.926,38	€ 2.294.522,43
Differenza	€ 1.443.175,27	€ 2.907.207,36	€ 4.350.382,63	€ 250.696,25	€ 1.039.626,07	€ 1.290.322,32	€ 1.591.986,34	€ 3.536.872,16	€ 5.128.858,50



Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.

Spese per convegni, mostre e relazioni pubbliche (art. 6, comma 8, D.L. n. 78/2010) e spese per Sponsorizzazioni (art. 6, comma 9).

In applicazione delle norme citate, tenendo anche in considerazione quanto chiarito dalla Circolare del 23 ottobre 2010 n. 40 del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e n. 36 del 23 dicembre 2008 si è pertanto provveduto a ridurre gli stanziamenti di spese delle voci di spesa in oggetto escludendo:

- le spese pubblicitarie relative a campagne di promozione dei corsi istituzionali in quanto considerate appunto spese connesse alla mission istituzionale dell'ente;
- le spese finanziate con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati", non finanziate pertanto da risorse trasferite dal bilancio dello Stato;
- le spese connesse manifestazioni e convegni in quanto le università risultano escluse a livello soggettivo così come previsto dall'art. 6 comma 8 del decreto in esame.

	Riferimento limite	Parametro	Limit e %	Limite	2018	2019
f) Convegni, mostre e relazioni pubbliche (art. 6, comma 8, D.L. n. 78/2010);	Spesa 2009 da consuntivo	12.277,42	20%	2.455,49	1.297,82	850,85
g) Sponsorizzazioni (art. 6, comma 9);	Spesa 2009 da consuntivo	0		0%	-	

7. Giudizio

Sulla base degli elementi probativi acquisiti e delle attività di verifica svolte, e tenuto conto quanto sopra descritto, a nostro giudizio il Bilancio unico d'Ateneo 2019 dell'Università degli Studi di Verona fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico e dei flussi di cassa dell'Ateneo per



l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, nonché la coerenza della Relazione sulla gestione rispetto al bilancio Unico di Ateneo. L'Ateneo inoltre ha rispettato i vigenti vincoli di finanza pubblica.

Verona, 27 Luglio 2020

Il Collegio dei revisori:

Giampiero Pizziconi - Presidente

Paolo Meago - Componente effettivo

Mauro Zappia - Componente effettivo