



UNIVERSITÀ  
di **VERONA**

# Bilancio Unico di Ateneo 2020

---



## SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag. 3
STATO PATRIMONIALE	pag. 9
CONTO ECONOMICO	pag. 11
RENDICONTO FINANZIARIO	pag. 13
NOTA INTEGRATIVA	pag. 14



# PREMESSA

---

## Relazione sulla gestione

### Il contesto

La gestione 2020 è stata profondamente caratterizzata dall'emergenza Covid, purtroppo tuttora in corso.

L'effetto della pandemia sulla gestione universitaria si può rinvenire in parecchie voci del bilancio.

In particolare, la pandemia ha comportato da un lato un aumento significativo di costi per potenziare la didattica a distanza e lo smart working (tra tutte le licenze software ed attrezzature informatiche), per integrare i servizi a sostegno e supporto degli studenti (tra tutti il potenziamento del diritto allo studio), ed infine per rafforzare le necessarie misure di sicurezza (spese di sanificazione, pulizia, dispositivi di protezione individuale). Dall'altro alcune voci di costo del conto economico hanno visto una contrazione temporanea come risulta particolarmente evidente dal trend legato alla mobilità del personale docente e non ostacolata dalle regole sull'emergenza pandemica e da quello sui costi di gestione degli spazi.

Sul fronte dei ricavi la pandemia ha comportato il sorgere di una serie di entrate di natura straordinaria, rinvenibili in particolare nelle quote aggiuntive di fondo di funzionamento ordinario assegnate dal ministero per fronteggiare l'emergenza (vedasi in particolare le risorse attribuite nell'ambito del decreto ministeriale 81/2020 finalizzato la gestione delle infrastrutture o al decreto ministeriale 294/2020 legato proprio la gestione dell'emergenza).

In questo scenario di emergenza le attività non si sono fermate. In particolare, l'attività di ricerca è stata potenziata ed anche i dati di bilancio rendono evidenza di questo fenomeno. L'ateneo assieme ai dipartimenti, è stato infatti in grado di convogliare maggiori risorse di finanziamento per ricerche commissionate (+0,3 mln) e per finanziamenti competitivi (+8,9 mln).

L'emergenza epidemiologica ha in particolare fatto affluire consistenti finanziamenti (tra tutti doveroso citare per dimensione il progetto Orchestra finanziato dall'Unione Europea per un valore di 20 milioni di euro circa).

Anche sul lato delle spese i volumi di quelle sostenute per materiale di laboratorio, attrezzature scientifiche e altri costi connessi alla ricerca hanno mantenuto livelli in linea o in aumento rispetto a quelli degli esercizi precedenti.

Conseguenza della maggior acquisizione di finanziamenti competitivi è anche il sensibile incremento dei costi per Trasferimenti a partner di progetti coordinati. Ciò deriva in particolare da quei progetti per i quali l'Ateneo risulta capofila che hanno comportato e un aumento sensibile dei trasferimenti ai partner per più di 7 milioni di euro.

Per quanto riguarda i servizi agli studenti, oltre ai già citati interventi per consentire il proseguimento della didattica sia a distanza che in presenza, il documento di bilancio 2020 testimonia l'attenzione posta in particolare alla gestione del diritto allo studio: si consideri infatti che i costi legati alla gestione del diritto allo studio segnano un incremento di circa 0,9 mln rispetto all'anno precedente (+12%).

Il decremento registrato nella voce costo sostegno agli studenti è ascrivibile principalmente ad una riduzione del numero dei contratti di formazione specialistica per l'anno accademico in corso nel 2020. L'ulteriore riduzione dei costi di tale categoria è concentrata sulle voci legate all'internazionalizzazione; per quanto l'Ateneo abbia assunto consistenti impegni stanziando risorse per tale finalità, l'impossibilità negli spostamenti connessi



all'emergenza epidemiologica hanno di fatto generato economie di spesa di tali risorse, che comunque resteranno vincolate alla finalità per le quali erano state stanziare e andranno pertanto ad alimentare il budget degli esercizi successivi, così come deliberato dal Cda di maggio 2020.

Ulteriori significative economie, sempre dovute alla pandemia, sono rinvenibili nella categoria *Altri costi*, in particolare per le spese legate alle missioni, che hanno segnato minor costi rispetto al 2019 di 1,8 mln (-71%).

## I principali dati sulla gestione

L'esercizio 2020 si è chiuso con un utile di **3,1 mln** di euro, segnando quindi un incremento rispetto al risultato dello scorso anno di 6 mln. I proventi operativi si sono attestati su un valore 233,6 mln, mentre i costi operativi sono stati di 222,8 mln portando ad un risultato operativo di 10,8 mln (+ 6 mln rispetto al risultato 2019).

### *Proventi operativi*

Il proventi propri hanno segnato un incremento di circa 7,8 milioni e mezzo rispetto ai valori del 2019. In particolare l'incremento deriva da maggiori ricavi per ricerca e finanziamenti competitivi (+9,2 mln).

La voce invece di proventi per la didattica segna un decremento rispetto all'esercizio precedente. Evidenza di questo fenomeno viene fornita nel paragrafo specifico legato alla contribuzione studentesca.

La contribuzione studentesca per i corsi di laurea e corsi di laurea magistrale ha segnato un decremento di circa 1,2 milioni, parzialmente compensata dalla contribuzione legata ai master segna un incremento di circa 0,5 mln; in decremento anche i contributi per le selezioni per i corsi ad accesso programmato (-0,7 mln).

L'incremento delle immatricolazioni per l'anno accademico 2020/2021 influisce infatti molto marginalmente sulla gestione dell'esercizio 2020 in considerazione del fatto che l'anno accademico 2000/2021 incide solo pro quota di tre dodicesimi sull'esercizio 2020, molto più condizionato dalla contribuzione accademica relativa l'anno accademico 2019/2020.

Inoltre, come si vedrà nell'analisi di dettaglio presentata nell'apposito paragrafo, il 2020 risente molto della riduzione degli immatricolati negli anni accademici precedenti; risente inoltre della riduzione della contribuzione media pro capite per studente dovuta dall'effetto combinato da un lato delle riduzioni di contribuzione imposta dai modelli contributivi successivi alla legge di introduzione della cosiddetta no tax area, e dall'altro dell'incremento degli studenti collocati nelle fasce isee più basse.

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico hanno segnato un leggero incremento (+0,3 mln) rispetto al 2019

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno segnato un deciso incremento attestandosi su un valore di 16,1 mln (+ 8,9 mln).

La voce contributi ha registrato un valore complessivo di 157,9 mln, che rappresenta il 67,6% dei proventi operativi.

### *Costi operativi*

Tra il costo del personale – aggregato di costo più significativo fra i costi operativi totali – è considerata anche la spesa per personale che, pur partecipando alle attività dell'Ateneo, non rientra tra quello di ruolo. Il costo complessivo si attesta sul valore di 115,9 mln.



Le principali voci di costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica sono rappresentate dal personale docente e ricercatore (72,4 mln pari 62,5% del costo del personale totale) e dalle collaborazioni scientifiche (9,1 mln pari al 7,8 % del costo del personale totale).

Il costo del personale docente e ricercatore si è incrementato di 4,6 milioni rispetto al 2019. Il costo per le collaborazioni scientifiche è costituito dagli assegni di ricerca.

### *Attività e passività patrimoniali*

Gli elementi più significativi della gestione rappresentati nello Stato Patrimoniale, evidenziano, tra le poste dell'attivo, un incremento sia delle immobilizzazioni (+2,6%) ed un marcato aumento dell'attivo circolante (+17%); nel passivo l'incremento del patrimonio netto (+2 mln), l'incremento dei fondi per rischi e oneri (+1,7), l'incremento dei debiti (+0,9 mln), ed un marcato incremento dei risconti passivi per ricerche in corso (+29,7 mln)

La composizione dell'attivo è caratterizzata da un livello di immobilizzazioni in leggera crescita, che rappresenta circa il 36% dell'attivo, e da un livello elevato dell'attivo circolante, la cui incidenza sul totale dell'attivo è del 62%.

Le immobilizzazioni immateriali hanno registrato un incremento di 0,07 mln di euro per effetto dei lavori in corso e della relativa capitalizzazione sugli immobili di proprietà di terzi; le immobilizzazioni materiali nette hanno registrato un incremento consistente (+3,6 mln) soprattutto nelle attrezzature scientifiche (+0,7 mln) e negli immobili di proprietà (+11,5 mln).

Tra l'attivo circolante i crediti aumentano di 22,1 mln di euro, mentre le disponibilità liquide aumentano 14,9 mln passando da 156,6 mln di inizio anno a 171,5 (+ 10%).

Tra le passività sostanzialmente stabili i debiti, in aumento i risconti passivi per ricerche in corso (+32%).

Il sensibile incremento dei risconti per ricerche in corso deriva da fatto che una parte consistente dei ricavi per progetti delle commesse acquisite è confluita nella voce dei risconti passivi e servirà per gli equilibri dei bilanci futuri.

Il patrimonio netto, aumentato per effetto dei risultati della gestione 2020, è profondamente mutato nella composizione rispetto all'esercizio 2019 per effetto soprattutto della revisione straordinaria operata nel mese di luglio 2020 e degli adeguamenti delle quote vincolate per dare copertura al budget 21/23 approvando nel mese di dicembre 2020.

### **Rischi ed incertezze**

I principali elementi di incertezza riguardano il permanere di lunghi tempi di attesa nell'incasso di talune voci di finanziamento ministeriali, ed in particolare i finanziamenti relativi ai contratti per la formazione specialistica. Tale dinamiche, se dovessero perdurare nel tempo, avranno incidenza sulle capacità finanziarie dell'ateneo.

Il permanere anche per gli anni 2021 e 2022 dei limiti di spesa per beni e servizi imposti dall' art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020, e la mancata riproposizione per gli anni 2021 e 2022 dell'esclusione dal conteggio delle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza covid costituisce, considerato anche perdurare



dello stato di emergenza, un grosso vincolo per il mantenimento degli standard di qualità e dei livelli di servizio dell'Ateneo.

## Principali vincoli normativi

### Indicatori di cui al Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012

Indice	Descrizione		2018	2019	2020
			Valore effettivo	Valore effettivo	Valore effettivo
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	63,94%	64,78	<b>66,85</b>
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	4,41%	4,2%	<b>4,4%</b>
ISEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui.	> 1	1,25	1,23	<b>1,20</b>

## Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale.

L'indicatore calcolato per il 2019 è del 66,85%, superiore al quello registrato nel 2018.

	2020
TASSE	32.856.328
Rimborsi contribuzione studentesca	-750.364
Contribuzione netta	32.105.964
FFO (comprensivo di quota dipartimenti eccellenti)	104.410.219
Programmazione triennale*	932.869
<b>TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)</b>	<b>137.449.052</b>
<b>TOTALE SPESE (NUMERATORE)</b>	<b>91.881.005</b>
<b>Indicatore del costo del personale</b>	<b>66,85%</b>



## Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo d'i ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2019 ad euro 2.012.677,64. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2020 è stato pari a 4,43%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

Indicatore di indebitamento	
	<b>2020</b>
<b>Entate articolo 5, comma 1</b>	<b>137.449.052</b>
Spesa del personale	91.881.005
Fitti passivi	391.460
<b>Differenza</b>	<b>45.176.587</b>
Limite massimo indicatore (15%)	
Ammortamento finanziamenti	1.997.377
<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>4,42%</b>

## Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2020 pari al 1,20% (in leggero peggioramento rispetto al valore dell'anno precedente).

	<b>2020</b>
Totale entrate consolidate	137.449.052
Fitti	-391.460
Margine	137.057.592
<b>82% totale entrate consolidate (Numeratore)</b>	<b>112.387.225</b>
Costo del personale	91.881.005
Ammortamento finanziamenti	1.997.377
<b>Totale denominatore</b>	<b>93.878.382</b>
Numeratore	112.387.225
Denominatore	93.878.382
<b>I SEF</b>	<b>1,20</b>



## Obiettivo del fabbisogno finanziario

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno finanziario") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2020 è stato il secondo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2020 è stato fissato in 123,48 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 111,04 milioni di euro, con un risparmio di 12,44 milioni rispetto al limite. Si segnala che la richiesta di integrazione dell'obiettivo assegnato in data 05.05.2020 era stata presentata in data 29.10.2020 ed è stata totalmente accolta dal Ministero in data 20.11.2020. Il risparmio è stato determinato prevalentemente da una minore incidenza delle spese rispetto e da un incremento delle riscossioni rispetto al valore stimati in fase di richiesta della deroga.

	2020	Data
Acconto fabbisogno	110.000.000,00	05/05/2020
Richiesta deroga	123.480.000,00	29/10/2020
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	123.480.000,00	20/11/2020
Fabbisogno effettivo	111.040.000,00	31/12/2020
<b>Risparmio utilizzo fabbisogno</b>	<b>12.440.000,00</b>	

## Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è pari a -0,9 giorni, in miglioramento rispetto al 2019.

	2019	2020
I TRIM	6,9	1,1
II TRIM	-0,5	0,6
III TRIM	0,0	-1,8
IV TRIM	-2,9	-4,0
<b>ANNUALE</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,9</b>





# BILANCIO UNICO DI ATENEIO 2020

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	64.144.479	66.323.563
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	144	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	189.964	178.103
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.719.275	3.622.425
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>70.053.862</b>	<b>70.124.091</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	45.905.354	57.440.788
2) Impianti e attrezzature	2.765.188	2.337.737
3) Attrezzature scientifiche	5.546.408	6.274.785
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	73.692	70.773
5) Mobili e arredi	2.332.382	1.868.270
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.706.504	4.584.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.352.700	4.752.330
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>73.682.228</b>	<b>77.329.187</b>
III - FINANZIARIE:	291.903	261.903
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>291.903</b>	<b>261.903</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.027.993</b>	<b>147.715.181</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	27.927.099	43.534.709
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	10.676.467	9.805.106
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	1.982.039	2.062.302
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	4.492.119	9.684.944
5) Crediti verso Università– entro es. successivo	3.195.987	3.835.050
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	13.213	36.342
7) Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici)– entro es. successivo	2.632.601	2.810.656
9) Crediti verso altri (privati)– entro es. successivo	11.727.106	13.062.997
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>62.996.631</b>	<b>85.182.106</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.402.193	1.404.237
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.402.193</b>	<b>1.404.237</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	156.566.380	171.542.543
2) Danaro e valori in cassa	0	0
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>156.566.380</b>	<b>171.542.543</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>220.965.204</b>	<b>258.128.886</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	7.585.968	6.827.898
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	3.963.625	3.160.103
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>376.542.790</b>	<b>415.832.068</b>
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868



## PASSIVO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO:		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>13.934.256</b>	<b>13.934.256</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605	14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	120.626.722
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	8.967.840
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>95.780.892</b>	<b>143.876.849</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	-2.736.076	3.084.285
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	64.646.849	12.738.609
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>61.910.773</b>	<b>15.822.894</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>171.625.921</b>	<b>173.633.999</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.678.375	10.423.962
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>8.678.375</b>	<b>10.423.962</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	194.394	205.698
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	23.003.257	21.522.105
di cui esigibili oltre l'esercizio € 20.024.602,28 (€13.858.238,31 oltre i 5 anni)		
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.128.215	13.077.972
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	315.843	325.666
7) Debiti: verso studenti	232.973	129.079
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.975.611	4.686.801
10) Debiti: verso dipendenti	124.592	9.711
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.181.873	3.151.524
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>41.962.364</b>	<b>42.902.858</b>
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	49.280.857	50.064.272
e2) Ratei e risconti passivi	11.352.182	15.396.307
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	93.448.697	123.204.972
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>379.278.868</b>	<b>415.832.068</b>
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868



# CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	32.420.932	31.016.231
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.464.500	2.776.231
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.237.061	16.127.523
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>42.122.493</b>	<b>49.919.985</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	130.730.018	137.134.940
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.220.947	8.494.024
3) Contributi altre Amministrazioni locali	70.241	59.768
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	159.808	98.990
6) Contributi da altri (pubblici)	7.283.186	5.995.824
7) Contributi da altri (privati)	5.926.263	6.151.583
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>153.390.463</b>	<b>157.935.129</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12.760.308	15.193.968
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	6.979.272	7.727.662
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.528.461	2.800.720
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>220.780.997</b>	<b>233.577.464</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	67.798.051	72.445.071
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.725.351	9.119.136
c) docenti a contratto	1.755.987	2.063.387
d) esperti linguistici	1.579.732	1.542.873
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.441.340	1.139.624
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>81.300.461</b>	<b>86.310.091</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	28.902.425	29.557.711
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>110.202.886</b>	<b>115.867.802</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	46.863.392	44.137.401
2) Costi per il diritto allo studio	7.342.686	8.226.135
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	943.012	715.852
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.122	7.662.774
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.894.305	3.927.551
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.325.083	2.751.055
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.700.922	17.155.077
9) Acquisto altri materiali	905.948	818.504
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.728.272	3.041.281
12) Altri costi	7.338.803	6.648.114
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.621.545</b>	<b>95.083.744</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.591.383	2.722.738
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.963.844	7.903.277
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	971.644	958.167
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>10.526.871</b>	<b>11.584.182</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.302.457	30.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	226.976	210.187
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-215.880.735</b>	<b>-222.775.915</b>



<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>4.900.262</b>	<b>10.801.549</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	15	4
2) Interessi ed altri oneri finanziari	559.172	527.594
3) Utili e perdite su cambi	-30.118	-2.063
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-589.275</b>	<b>-529.653</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	2.044
2) Svalutazioni	8.079	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-8.079</b>	<b>2.044</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	199.621	385.810
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	-2
2) Oneri	536.790	618.998
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>-337.172</b>	<b>-233.190</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>3.965.736</b>	<b>10.040.750</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.701.812	6.956.465
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.736.076</b>	<b>3.084.285</b>



# RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	2019	2020
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>7.782.116</b>	<b>14.793.296</b>
RISULTATO NETTO	-2.736.076	3.084.285
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.400.359	9.952.120
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	2.107.302	1.745.587
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	10.531	11.304
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE</b>	<b>24.644.961</b>	<b>15.596.119</b>
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	16.384.879	-22.185.475
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-465.760	2.421.646
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.725.842	35.359.948
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>32.427.077</b>	<b>30.389.415</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
MATERIALI	-13.257.538	-10.876.343
IMMATERIALI	-4.941.715	-2.792.967
FINANZIARIE	37.504	30.000
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-18.161.749</b>	<b>-13.639.310</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	-2.501.798	-1.076.205
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		0
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-2.501.798	-1.076.205
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.334.383	-697.737
- MUTUO	-1.465.402	-1.481.152
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-2.868.981	783.415
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-6.836.181</b>	<b>-1.773.942</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>7.429.147</b>	<b>14.976.163</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	149.137.233	156.566.380
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	156.566.380	171.542.543
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	7.429.147	14.976.163



# Nota Integrativa

---

Il presente Bilancio Unico d'Ateneo è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dal Decreto MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, introdotti per tutte le università italiane a partire dai bilanci chiusi dopo il 1° gennaio 2015.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del D.M. n. 19/2014, rispetta i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Esso è stato quindi redatto in base ad un sistema contabile di tipo economico patrimoniale.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa al Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio.

Alcune novità sono state introdotte con decorrenza dal consuntivo 2018 dal D.M. 8-6-2017 n. 394 che ha apportato una revisione ai contenuti del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.

In particolare viene stabilito che in sostituzione degli allegati precedentemente previsti relativi al prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi, venga allegato un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Lo stesso D.M. 8-6-2017 n. 394 ha apportato leggere modifiche allo schema dello stato patrimoniale da adottare, con particolare riferimento all'articolazione dei Ratei e risconti attivi e passivi. Tali modifiche sono state adottate già nel consuntivo 2018.

Sono state recepite già dal consuntivo 2019 le indicazioni formulate dal Collegio dei Revisori in sede di approvazione del bilancio 2018 per una più corretta rappresentazione di talune poste di bilancio che si possono riassumere:

- Il fondo svalutazione crediti, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri è stato portato direttamente in riduzione dei crediti esposti nell'attivo di stato patrimoniale;
- Il fondo svalutazione partecipazioni, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri, è stato portato direttamente in riduzione della voce III - Immobilizzazioni finanziarie dell'attivo di stato patrimoniale;
- La voce "Altri titoli", inserita nel 2018 nella voce III - Immobilizzazioni finanziarie, è stata collocata nella voce III - Attività finanziarie dell'Attivo Circolante
- La voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" è stata ripulita da quelle voci di tasse e tributi non pertinenti che sono stati collocati nella voce "Oneri diversi di gestione",



## Principi contabili e criteri di valutazione

Lo schema di Bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella predisposizione dei documenti del Bilancio Unico di Ateneo sono quelli previsti all'art. 4 del D.M. n. 19/2014, come modificato dal D.I. 08/06/2017 n. 394, considerati i chiarimenti forniti con il Manuale Tecnico Operativo, di cui Decreto MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le durate di vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

<b>Immobilizzazione</b>	<b>Durata anni</b>
Costi di impianto ed ampliamento	5
Costi di ricerca e sviluppo	5
Interventi ed opere su beni di terzi	In base alla residua possibilità di utilizzo
Diritti di brevetto	5
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni	In base alla residua possibilità di utilizzo
Licenze d'uso	In base alla residua possibilità di utilizzo
Marchi e diritti simili	20
Software	3
Altri diritti d'uso	5
Atre immobilizzazioni immateriali	5

#### INTERVENTI ED OPERE SU BENI DI TERZI

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, in base alla vita utile stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene.



## DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO

Nel caso di diritto di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vengono iscritti a Conto Economico salvo i casi in cui vi sia titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e sia stata valutata positivamente l'utilità economica futura di tali diritti. In tale caso si può procedere alla loro capitalizzazione.

## IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su immobili di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso (doc. 16, par. D.XI.6.), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e quelli indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati.

L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le durate della vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

<b>Immobilizzazione</b>	<b>Durata anni</b>
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	33
Fabbricati residenziali per altre finalita'	33
Fabbricati non residenziali	33
Altri beni immobili	33
Interventi edilizi su altri beni immobili	33
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	5
Attrezzature informatiche e scientifiche	3
Impianti e attrezzature	5
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5
Macchine d'ufficio	8
Macchinari e attrezzature scientifiche	5
Macchinari e attrezzature scientifiche	3
Hardware	5
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4
Autocarri	5
Mezzi agricoli	10
Altri beni mobili	5
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	7
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Materiale bibliografico	1

I terreni non sono ammortizzati.





## **PATRIMONIO LIBRARIO**

Gli acquisti di libri, periodici e banche dati di proprietà vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, tenuto conto che si tratta di beni che generalmente perdono valore nel corso del tempo.

## **BENI DI VALORE CULTURALE STORICO, ARTISTICO, MUSEALE E BENI RICEVUTI IN DONAZIONE, LASCITO, TESTAMENTO O GRAZIE AD ALTRE LIBERALITÀ**

Rientrano nelle immobilizzazioni materiali e non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene donato è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

### **PARTECIPAZIONI**

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono iscritte al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente collegabili all'operazione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. La svalutazione è stata effettuata con rilevazione, in occasione della chiusura dell'esercizio, di apposito accantonamento nel conto economico a "Fondo svalutazione partecipazioni" iscritto all'attivo di stato patrimoniale a riduzione della voce di immobilizzazioni finanziarie..

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **RIMANENZE**

Non vengono rilevate rimanenze di magazzino in quanto gli acquisti di beni sono rilevati direttamente nelle voci di costo del Conto Economico, come consentito dai principi contabili nel caso in cui queste siano di importo non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo.

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo ottenuto come differenza tra il valore nominale, desunto dalla comunicazione ufficiale dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale ed il valore presunto della eventuale quota di inesigibilità, iscritta nel Fondo svalutazione crediti. I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il Fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti nonché l'andamento storico della percentuale media di recuperabilità.

### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide (depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, assegni, denaro e valori bollati) sono inserite al loro valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Vengono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti sono utilizzati, nel contesto dei bilanci delle università, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la rilevazione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca.

## COMMESSE

Le commesse, sia annuali che di durata pluriennale, sono valutate al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione:

A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale e1) "Risconti per progetti e ricerche in corso". Se invece i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce c1) "Ratei per progetti e ricerche in corso".

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione dell'Ateneo;
- Patrimonio vincolato: composto da Fondi, Riserve e Contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: formato da Riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati negli esercizi precedenti, dalle Riserve create in sede di prima applicazione dei principi delle università, nonché dalle Riserve statutarie.

### FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata e d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla chiusura dell'esercizio, tenuto conto in particolare dei postulati della competenza economica e della prudenza.

### FONDO DI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato con contribuzione versata all'Istituto di Previdenza Sociale.

## COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della corretta competenza in base ai principi indicati nella presente nota integrativa.



Alla data di redazione del Bilancio sono effettuate le adeguate stime per rilevare i ricavi ragionevolmente certi ed i costi probabili di competenza dell'esercizio.

## **CONTRIBUTI**

### ***In conto esercizio***

Sono considerati contributi in conto esercizio i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili.

Essi vengono rilevati tra i ricavi per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati indipendentemente dall'ammontare assegnato dall'Ente finanziatore, che prevede che "i contributi in conto esercizio" certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

### ***In conto capitale***

Sono considerati contributi in conto capitale i contributi assegnati dall'Ente finanziatore:

- (i) con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili;
- (ii) a fronte degli investimenti pluriennali previsti dai piani di sviluppo dell'Ateneo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo al momento dell'acquisto dei cespiti coperti da contributi (materiali e immateriali) e rilasciati gradualmente a Conto Economico (voce A II.) ad abbattimento degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio coerentemente con quanto previsto dal D.M. 19/2014, che prevede che "per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore".

## **TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI**

Il credito di tasse e contributi matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata. All'atto di iscrizione ad un determinato anno accademico, deriva infatti per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

## **COSTI DI MANUTENZIONE**

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, se di natura incrementativa, vengono invece capitalizzati ad incremento dei beni cui si riferiscono, in quanto contribuiscono ad allungare la vita utile del cespite o comunque portano ad una maggiore redditività e/o ad un miglioramento della capacità produttiva, dell'efficienza o della sicurezza.

I costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale, sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili. In particolare, per quanto riguarda l'IRAP si è optato per l'adozione del metodo retributivo ed il costo è interamente registrato nella voce F) di Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".



## **DERIVATI**

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

Immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Come richiesto dal Decreto 19/2014 l'ammontare complessivo delle garanzie, impegni, beni di terzi e rischi è riportato nella voce "Conti d'ordine" in calce allo Stato Patrimoniale attivo e passivo.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo 2020 sono confrontate con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31/12/2019. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con gli schemi introdotti e richiesti dal Decreto Ministeriale 19/2014. I valori sono espressi in euro, senza decimali.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

	Saldo al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2020
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	64.144.479	4.780.177		2.601.093	66.323.563
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	144			144	
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	189.964	109.640		121.501	178.103
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.719.275		2.096.850	0	3.622.425
5) Altre immobilizzazioni immateriali					
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>70.053.862</b>	<b>4.889.817</b>	<b>2.096.850</b>	<b>2.722.738</b>	<b>70.124.09</b>
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	45.905.354	13.266.364		1.730.930	57.440.788
2) Impianti e attrezzature	2.765.188	612.535		1.039.986	2.337.737
3) Attrezzature scientifiche	5.546.408	3.832.960		3.104.583	6.274.785
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	73.692	2.002		4.921	70.773
5) Mobili e arredi	2.332.382	223.726		687.838	1.868.270
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.706.504		9.122.000	0	4.584.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.352.700	2.733.419		1.333.789	4.752.330
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>73.682.228</b>	<b>20.671.005</b>	<b>9.122.000</b>	<b>7.902.046</b>	<b>77.329.187</b>
III - FINANZIARIE:	291.903		30.000	0	261.903
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>291.903</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>261.903</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.027.993</b>	<b>25.560.823</b>	<b>11.248.850</b>	<b>10.624.784</b>	<b>147.715.181</b>

#### I - IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, caratterizzate dalla mancanza di tangibilità, la cui utilità non si produce in un solo periodo, ma si manifestano lungo un arco temporale di più esercizi futuri. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all'interno dell'Università stessa. Per quanto riguarda i criteri di valutazione si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	64.144.479	66.323.563	2.179.084
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	144	0	-144
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	189.964	178.103	-11.861
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.719.275	3.622.425	-2.096.850
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>70.053.862</b>	<b>70.124.091</b>	<b>70.229</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>
<b>ATTIVO:</b>					
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>I - IMMATERIALI:</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	64.144.479,00	4.780.177		2.601.093	66.323.563,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	144,00		0	144	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	189.964,00	109.640		121.501	178.103,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.719.275,00		2.096.850	0	3.622.425,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00				0,00
<b>TOTALE</b>	<b>70.053.862,00</b>	<b>4.889.817</b>	<b>2.096.850</b>	<b>2.722.738</b>	<b>70.124.091,00</b>

### 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e i costi dei software di proprietà. I primi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili dati in concessione, comodato o in affitto all'Ateneo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

<b>Edificio</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Incrementi netti</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>
Caserma Santa Marta - Lavori di ristrutturazione	33.621.755	179.573	-	1.148.723	32.652.605
Ristrutturazioni edificio Biblioteca "A. Frinzi"	694.666	-	-	27.454	667.212
Ristrutturazioni edificio Biologici (già Secondo Blocco Biologici - Prolungamento)	1.005.546	142.089	-	38.026	1.109.609
Ristrutturazioni edificio Cà Vignal 2	2.615.450	242.098	-	121.674	2.735.874
Ristrutturazioni edificio Chiostro "San Francesco"	662.165	58.036	-	28.061	692.139
Ristrutturazioni edificio Chiostro Porta Vittoria	964.015	-	-	30.024	933.991
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Pal. Farmacologia e Medicina Legale)	646.534	-	-	33.072	613.462
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Psicologia Medica)	237.095	-	-	16.899	220.196
Ristrutturazioni edificio Edificio Via Casorati (già Palazzo Ex Isef)	2.429.003	58.036	-	90.653	2.396.385
Ristrutturazioni edificio Lente didattica	708.020	-	-	33.111	674.909
Ristrutturazioni edificio Mensa di Veronetta	105.200	-	-	4.493	100.707
Ristrutturazioni edificio Palazzetto Gavagnin (già Palazzetto dello sport - Gavagnin)	990.722	58.036	-	237.939	810.819
Ristrutturazioni edificio Palazzo di Economia	2.770.589	-	-	86.789	2.683.800
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex ICISS (già Ex ICISS)	-	122.720	-	7.175	115.544
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex Zitelle	2.258.685	122.720	-	84.590	2.296.814
Ristrutturazioni edificio Palazzo Via Paradiso	-	103.402	-	7.769	95.633
Ristrutturazioni edificio Palazzo Zorzi	2.859.772	110.952	-	113.192	2.857.532
Ristrutturazioni edificio Piastra odontoiatrica	69.478	464.139	-	13.862	519.756
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lingue - Aule)	503.094	880.706	-	25.300	1.358.500



Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Aule)	801.837	653.363	-	31.791	1.423.410
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Dipartimenti)	806.117	653.363	-	29.587	1.429.893
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lingue - Dipartimenti)	576.512	653.363	-	21.254	1.208.621
Ristrutturazioni edificio Silos di Ponente (già Caserma S.ta Marta - Silos di Ponente - Interrato tecnico)	7.468.096	-	-	272.923	7.195.173
Ristrutturazioni edificio Ufficio Stage	5.582	85.101	-	4.228	86.455
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht (già Villa "Ottolini Lebrecht")	53.996	-	-	7.291	46.705
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht Annessi Rustici (già Annessi rustici Villa "Ottolini Lebrecht")	-	-	-	-	-
Lavori per adeguamenti normativi degli edifici di Cà Vignal 2 (n. 62) in Borgo Roma - Verona al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	498.753	-	-	16.889	481.864
P0192 Nuovo gruppo elettrogeno Farmacologia - ZCE19DE4EF	21.240	-	-	804	20.436
Edifici Vari	132.490	-	-	4.540	127.950
Ampliamento stabulario	638.069	-	-	52.029	586.040
Ex Magazzini Generali	-	114.562	-	1.839	112.723
Laboratorio di imaging Biblioteca Capitolare	-	77.918	-	9.112	68.806
<b>Totale</b>	<b>64.144.479</b>	<b>4.780.177</b>	<b>-</b>	<b>2.601.093</b>	<b>66.323.563</b>

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie il solo costo pagato inizialmente una tantum per ottenere la titolarità o il diritto di sfruttamento su diritti di brevetto industriale. Tali diritti rientrano nel novero delle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta una particolare tutela, che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione. Nella determinazione dell'ammontare si tiene conto dell'utilizzabilità economica futura.

## 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi per acquisizioni e migliorie su software di proprietà. In tale voce viene caricato inoltre il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso con pagamento del corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza: i relativi costi sono iscritti nella voce in argomento e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

## 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce ad acquisti o interventi su immobilizzazioni immateriali che a fine esercizio non sono ancora stati completati o di cui non sia stata acquisita la piena titolarità.

## II- MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	45.905.354	57.440.788	11.535.434
2) Impianti e attrezzature	2.765.188	2.337.737	-427.451
3) Attrezzature scientifiche	5.546.408	6.274.785	728.377
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	73.692	70.773	-2.919
5) Mobili e arredi	2.332.382	1.868.270	-464.112
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.706.504	4.584.504	-9.122.000
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.352.700	4.752.330	1.399.630
<b>TOTALE</b>	<b>73.682.228</b>	<b>77.329.187</b>	<b>3.646.959</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	45.905.354	13.266.364		1.730.930	57.440.788
2) Impianti e attrezzature	2.765.188	612.535		1.039.986	2.337.737
3) Attrezzature scientifiche	5.546.408	3.832.960		3.104.583	6.274.785
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	73.692	2.002		4.921	70.773
5) Mobili e arredi	2.332.382	223.726		687.838	1.868.270
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.706.504		9.122.000	0	4.584.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.352.700	2.733.419		1.333.789	4.752.330
<b>TOTALE</b>	<b>73.682.228</b>	<b>20.671.005</b>	<b>9.122.000</b>	<b>7.902.046</b>	<b>77.329.187</b>

### 1) Terreni e fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo, come da dettaglio:

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Terreni	10.353.896	10.353.896	0
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	706.113	706.113	0
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	83.099	83.099	0
Fabbricati non residenziali	73.886.718	87.153.082	13.266.365
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	104.151	0
Fondo ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-299.160	-319.174	-20.014
Fondo ammortamento fabbricati non residenziali	-38.929.463	-40.640.379	-1.710.916
<b>TOTALE</b>	<b>45.905.354</b>	<b>57.440.788</b>	<b>11.535.435</b>



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

Edificio	Valore al 31/12/2019	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2020
Biblioteca E. Meneghetti	46.492	623.990	-	1.489	668.993
Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	1.496.761	5.161.692	-	149.655	6.508.798
Biologici (già Primo Blocco Biologico)	5.294.971	6.337.943	-	374.101	11.258.813
Cà Vignal 1	2.997.764	118.876	-	374.619	2.742.021
Casetta Serenelli - del custode	9.744	-	-	-	9.744
Mensa di Borgo Roma	-	-	-	-	-
Palazzo Giuliani	9.378.596	143.137	-	-	9.521.733
Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	8.459.991	679.593	-	520.899	8.618.685
Terreno Biblioteca E. Meneghetti	449.247	-	-	-	449.247
Terreno Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	904.197	-	-	-	904.197
Terreno Biologici (già Primo Blocco Biologico)	1.679.132	-	-	-	1.679.132
Terreno Mensa di Borgo Roma	996.003	-	-	-	996.003
Terreno Palazzo Giuliani	970.441	-	-	-	970.441
Terreno Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	1.422.607	-	-	-	1.422.607
Terreno Cà Vignal 1	2.550.319	-	-	-	2.550.319
Serra laboratorio	266.201	84.391	-	11.897	338.695
Terreno Serra laboratorio	27.741	-	-	-	27.741
Ca' Vignal 3 (Piramide)	1.201.330	44.408	-	67.413	1.178.325
Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	819.011	-	-	53.414	765.597
Terreno Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	383.140	-	-	-	383.140
Negoziò Corso Porta Nuova	39.073	-	-	2.021	37.052
Terreno Negoziò Corso Porta Nuova	16.842	-	-	-	16.842
Palazzo Austoni	406.953	-	-	20.014	386.939
Terreno Palazzo Austoni	166.784	-	-	-	166.784
Edificio Camere di Crescita	644.810	23.866	-	22.675	646.001
Villa Eugenia	1.242.092	-	-	40.038	1.202.054
Villa Ottolini-Lebrecht	3.070.163	48.469	-	92.695	3.025.936
Pertinenze fondiarie Villa Ottolini Lebrecht - terreni	777.699	-	-	-	777.699
<b>Totale</b>	<b>45.718.103</b>	<b>13.266.365</b>	<b>-</b>	<b>1.730.930</b>	<b>57.253.538</b>
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	83.099	-	-	-	83.099
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	-	-	-	104.151
<b>Totale categoria Terreni e fabbricati</b>	<b>45.905.354</b>	<b>13.266.365</b>	<b>-</b>	<b>1.730.930</b>	<b>57.440.788</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	6.154	6.154	0
Impianti e attrezzature	35.602.193	35.660.045	57.853
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5.050	5.977	927
Macchine d'ufficio	300.123	300.725	602
Fondo ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	-2.465	-3.696	-1.231
Fondo ammortamento impianti e attrezzature	-32.932.399	-33.400.707	-468.308
Fondo ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	-4.304	-5.117	-813
Fondo ammortamento macchine d'ufficio	-209.163	-225.644	-16.480
<b>TOTALE</b>	<b>2.765.188</b>	<b>2.337.737</b>	<b>-427.451</b>

### 3) Attrezzature scientifiche

La voce accoglie le attrezzature impiegate in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca, di particolare rilevanza e specificità, ad alto contenuto tecnologico. Sono sottoposte ad un ammortamento rapido stante la loro spiccata obsolescenza

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Macchinari e attrezzature scientifiche	31.644.798	35.370.277	3.725.479
Fondo ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche	-26.098.391	-29.095.492	-2.997.101
<b>TOTALE</b>	<b>5.546.408</b>	<b>6.274.785</b>	<b>728.378</b>

### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce accoglie il patrimonio librario che rientra nel patrimonio dell'Ateneo. Poiché si è scelto di valorizzarlo comunque in bilancio, seppur applicando l'ammortamento integrale nell'anno con aliquota al 100%, il valore risulta quasi annullato, fatta eccezione per quei libri di valore storico artistico che non perdono valore nel tempo.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Materiale bibliografico	36.357.000	36.359.002	2.003
Fondo ammortamento materiale bibliografico	-36.283.308	-36.288.229	-4.921
<b>TOTALE</b>	<b>73.692</b>	<b>70.773</b>	<b>-2.918</b>

### 5) Mobili e arredi

La voce si riferisce al valore dei beni classificabili nella categoria dei mobili e arredi sia relativi allo svolgimento dell'attività didattica sia di ricerca, sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	11.317.936	11.527.757	209.821
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.156	8.653	4.497
Fondo ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	-8.987.528	-9.664.668	-677.141
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-2.183	-3.473	-1.290
<b>TOTALE</b>	<b>2.332.382</b>	<b>1.868.270</b>	<b>-464.112</b>

### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi effettuati su immobili di proprietà.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Costi e e acconti per interventi edilizi e manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	13.706.504	4.584.504	-9.122.000
<b>TOTALE</b>	<b>13.706.504</b>	<b>4.584.504</b>	<b>-9.122.000</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

Nella voce confluiscono l'hardware, gli automezzi e gli altri mezzi di locomozione, nonché le altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Hardware	6.535.808	9.267.211	2.731.403
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4.269	4.269	0
Altri beni mobili	596.279	595.673	-606
Fondo ammortamento hardware	-3.200.067	-4.516.868	-1.316.801
Fondo ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	-4.269	-4.269	0
Fondo ammortamento altri beni mobili	-579.321	-593.686	-14.366
<b>TOTALE</b>	<b>3.352.700</b>	<b>4.752.330</b>	<b>1.399.630</b>

L'incremento più consistente deriva dalle acquisizioni di hardware informatico, incrementate di € 1.414.602 al netto della quota di ammortamento.

## III-FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate le attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. In questa voce, per l'esercizio, sono iscritte solamente le partecipazioni detenute dall'Ateneo di cui si fornisce di seguito il dettaglio.

E' stata operata una rettifica rispetto alla esposizione delle voci in tale raggruppamento dei bilanci precedenti in quanto la voce "Altri titoli", precedentemente collocata in tare categoria, che raffigurava l'entità degli investimenti in titoli di varia natura ed altre attività finanziarie (in particolare Gestioni Patrimoniali frutto di donazioni all'Ateneo) è stata collocata nella voce di Attivo Circolante "III - ATTIVITA' FINANZIARIE" in quanto tali asset non hanno i requisiti per essere riclassificati "immobilizzazione finanziaria".

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Altre partecipazioni	330.726	330.726	0
Fondo svalutazione partecipazioni	-38.823	-68.823	-30.000
<b>TOTALE</b>	<b>291.903</b>	<b>261.903</b>	<b>-30.000</b>

Di seguito si presenta un riepilogo delle movimentazioni delle partecipazioni, in relazione in particolare alle svalutazioni effettuate:

	Saldo al 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2020
III – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	291.903	0	0	30.000	261.903
<b>Totale</b>	<b>291.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>261.903</b>

La variazione nel valore delle partecipate deriva interamente dalla svalutazione della partecipazione nella Fondazione Univeneto.

Si presenta di seguito l'elenco delle partecipazioni con l'evidenziazione del capitale conferito e dell'eventuale fondo svalutazione iscritto.



Ente/Società partecipata	Tipologia	valore della partecipazione	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	Valore partecipazione al netto fondo svalutazione
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	Associazione	6.000	no	6.000	6.000	0
CRUI	Associazione	20.000	no	20.000	20.000	0
CODAU	Associazione	2.000	no	2.000	2.000	0
NETVAL	Associazione	0	no	0		0
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio universitario	10.329	si	10.329		10.329
Consorzio Almalaurea	Consorzio universitario	3.098	si	3.098		3.098
Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana	Consorzio universitario	10	no	10	10	0
Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari I.N.R.C.	Consorzio universitario	7.747	si	7.747	0	7.747
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio universitario	5.000	si	5.000	0	5.000
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio universitario	5.165	si	5.165	5.165	0
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio universitario	7.747	si	7.747		7.747
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio universitario	10.000	si	10.000		10.000
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Co.In.Fo.)	Consorzio universitario	2.582	si	2.582		2.582
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante	Consorzio universitario	516		516	516	0
CINECA	Consorzio universitario	75.000	si	75.000		75.000
CISIA	Consorzio universitario	5.000	si	5.000		5.000
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	0	no			0
Fondazione Univeneto	Fondazione	30.000	si	30.000	30.000	0
Fondazione ITAN	Fondazione	0	no			0
Veneto Nanotech S.c.a.r.l.	Società di Capitali	132		132	132	0
CRC - Centro ricerche cliniche	Società di Capitali	129.000	si	129.000		129.000
SMACT S.c.p.a.	Società consortile per azioni	6.400	si	6.400		6.400
Aquis	Associazione	5.000	no	5.000	5.000	0
<b>totali</b>				<b>330.726</b>	<b>68.823</b>	<b>261.903</b>

Per la situazione di dettaglio si rinvia alla "Relazione sulle Partecipazioni dell'Università degli Studi di Verona" presentata come Allegato 1 a questo documento. In tale relazione si riporta il dettaglio delle partecipazioni così come richiesto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al DM n. 394 del 8/6/2018.

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### I - RIMANENZE

L'Ateneo non gestisce magazzini pertanto non vi sono rimanenze da valorizzare.

### II – CREDITI

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	27.927.099	43.534.709	15.607.610
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	10.676.467	9.805.106	-871.361
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	1.982.039	2.062.302	80.263
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	4.492.119	9.684.944	5.192.825
5) Crediti verso Università– entro es. successivo	3.195.987	3.835.050	639.063
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	13.213	36.342	23.129
7) Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	350.000	350.000	0
8) Crediti verso altri (pubblici)– entro es. successivo	2.632.601	2.810.656	178.055
9) Crediti verso altri (privati)– entro es. successivo	11.727.106	13.062.997	1.335.891
<b>Totale</b>	<b>62.996.631</b>	<b>85.182.106</b>	<b>22.185.475</b>

Relativamente alla principale voce “Crediti vs MIUR e altri ministeri” si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
M.I.U.R. Ministero Dell'Istruzione E Della Ricerca	42.716.421	860.322	41.856.099
Ministero Del Lavoro E Delle Politiche Sociali	1.512.550	-	1.512.550
Ministero Dell'Economia E Delle Finanze	123.500	-	123.500
Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Dipartimento Per Le Politiche Antidroga	27.812	-	27.812
Ministero Dello Sviluppo Economico	14.748	-	14.748
Ministero Delle Politiche Agricole, Alimentari E Forestali - Dipartimento Delle Politiche Europee Ed Internazionali E Dello Sviluppo Rurale	45.097	45.097	-
<b>Totale</b>	<b>44.440.127</b>	<b>905.418</b>	<b>43.534.709</b>

I crediti con il MIUR consistono prevalentemente in crediti per il Finanziamento dei Contratti di Formazione Specialistica (circa 32 mln di euro), FFO (4,1 mln di euro), Finanziamento per l'edilizia generale (3,6 mln di euro) e assegnazioni PRIN (2,1 mln di euro)

Di seguito i dettagli dei crediti con il MIUR:

<b>Tipologia</b>	<b>Credito lordo</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Credito Netto</b>
Edilizia Generale	3.652.396	-	3.652.396
Finanziamenti POT/PLS	113.273	-	113.273
Finanziamento borse di studio	9.569	-	9.569
Finanziamento contratti di formazione specialistica	31.986.141	799.295	31.186.846
Finanziamento PRIN	2.140.518	-	2.140.518
Fondo integrativo statale per la concessione di borse di studio	709.955	-	709.955
Fondo per il finanziamento ordinario	4.104.569	61.027	4.043.542
<b>Totale</b>	<b>42.716.421</b>	<b>860.322</b>	<b>41.856.099</b>

Relativamente alla voce "Crediti vs regioni e province autonome" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

<b>Denominazione Soggetto</b>	<b>Credito lordo</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Credito Netto</b>
Regionel Veneto	9.836.339	112.020	9.724.319
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	52.000	-	52.000
Regione Puglia - Servizio Programmazione Assistenza Ospedaliera E Specialistica	16.796	-	16.796
Regione Abruzzo - Dipartimento Agricoltura - Servizio Supporto Tecnico All'Agricoltura - Ufficio Tutela Fitosanitaria	11.991	-	11.991
<b>Totale</b>	<b>9.917.125</b>	<b>112.020</b>	<b>9.805.106</b>

Di seguito si fornisce il dato di dettaglio. Principalmente tali crediti riguardano il finanziamento dei contratti di formazione specialistica (5,4 milioni euro), il finanziamento di contratti e supplenze per i corsi di laurea delle professioni sanitarie ( 2 milioni euro) ed il finanziamento di progetti nell'ambito del Fondo Sociale Europeo (2,2 milioni euro).

	<b>Credito lordo</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Credito Netto</b>
Finanziamento contratti di formazione specialistica	5.445.565	24.000	5.421.565
Finanziamento progetti FSE	2.241.499	57.910	2.183.588
Finanziamento didattica integrativa per le professioni sanitarie	2.040.920	30.109	2.010.811
Finanziamenti per la ricerca	189.141	-	189.141
<b>Totale</b>	<b>9.917.125</b>	<b>112.020</b>	<b>9.805.106</b>

Relativamente alla principale voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

	<b>Credito lordo</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Credito Netto</b>
Provincia Autonoma Di Trento	1.271.201	-	1.271.201
Provincia Autonoma Di Bolzano	300.000	-	300.000
Comune Di Verona	265.329	-	265.329
Comune Di Piuo	100.000	-	100.000
Provincia Autonoma Di Bolzano - Ripartizione Europa - Ufficio Organismo Pagatore Provinciale	96.523	-	96.523
Comune Di Recoaro Terme	19.500	-	19.500
Comune Di Illasi	8.000	-	8.000
Comune Di Torrebelvicino	1.750	-	1.750
<b>Totale</b>	<b>2.062.302</b>	<b>-</b>	<b>2.062.302</b>

Trattasi di crediti sorti nell'ambito di convenzioni di collaborazione per l'attività istituzionale di didattica e ricerca. In particolare i crediti della Provincia Autonoma di Trento e di Bolzano si riferiscono al Finanziamento di contratti di Formazione specialistica



Relativamente alla voce Crediti verso l'Unione Europea si tratta di crediti vantanti nei confronti della European Commission legati al finanziamento di progetti di ricerca.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
European Commission	9.740.336	55.392	9.684.944
<b>Totale</b>	<b>9.740.336</b>	<b>55.392</b>	<b>9.684.944</b>

Relativamente alla voce "Crediti verso Università" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
University Medical Center Utrecht	3.149.646	-	3.149.646
Mendel University In Brno	116.004	-	116.004
Università Degli Studi Di Trento	74.698	-	74.698
Università Degli Studi Di Verona	72.703	-	72.703
Università Degli Studi Di Milano - Dipartimento Di Scienze Per Gli Alimenti, La Nutrizione E L'Ambiente	52.500	-	52.500
Università Degli Studi Di Udine	44.100	-	44.100
Universita' Politecnica Delle Marche - Dipartimento Di Scienze Della Vita E Dell'Ambiente	41.600	-	41.600
Politecnico Di Milano	39.900	-	39.900
Università Degli Studi Di Milano	38.500	-	38.500
Humanitas University	30.000	-	30.000
University Of Bremen	26.994	-	26.994
Università Degli Studi Di Messina	26.150	-	26.150
Università Degli Studi Di Padova	25.200	-	25.200
University Of Basel - Biomed Lab	24.000	-	24.000
Akdeniz University	15.132	-	15.132
Dipartimento Di Medicina Sperimentale E Clinica Dell'Università Politecnica Delle Marche	15.000	-	15.000
Universita' Politecnica Delle Marche	15.000	-	15.000
Universitat Basel (Unibas)	7.200	-	7.200
Università Di Pisa - Dipartimento Di Ricerca Traslazionale E Nuove Tecnologie In Medicina E Chirurgia	5.500	-	5.500
Universita' Italo Francese	5.500	-	5.500
Erasmus Universiteit Rotterdam	5.417	-	5.417
Universita' Degli Studi Di Padova - Dipartimento Di Biomedicina Comparata Ed Alimentazione (Bca)	4.270	-	4.270
Scuola Internazionale Superiore Di Studi Avanzati - S.I.S.S.A.	35	-	35
<b>Totale</b>	<b>3.835.050</b>	<b>-</b>	<b>3.835.050</b>

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nei confronti di Altri dipartimenti nell'ambito di convenzioni per la gestione di progetti di ricerca .

In particolare il credito verso la University Medical Center Utrecht riguarda la partecipazione al progetto UE COMBACTE MAGNET da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui University Medical Center Utrecht è università capofila; il credito verso la Mendel University in Brno per la partecipazione al progetto H2020 SPOT da parte del Dipartimento di Scienze Umane di cui la Mendel University in Brno è Università capofila.

Relativamente alla voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" si precisa che trattasi per lo più di crediti per restituzioni di borse di studio liquidate in eccedenza.

Relativamente alla voce "Crediti verso società ed enti controllati" si precisa che trattasi del credito per il prestito accordato all'associazione CIVEN, prestito finanziario ordinario infruttifero garantito da pegno (deliberato in due successive tranche dai Cd.A del 29.2.2016 e dal C.d.A. 29.2.2016).



Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Di Verona	781.457	300	781.157
Commissione Europea	506.611	-	506.611
I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.Di Documentazione Per L'Innovazione E La Ricerca Educativa	323.078	-	323.078
Azienda Provinciale Per I Servizi Sanitari Trento	303.160	-	303.160
Ita Ministero Miur	147.616	-	147.616
Azienda Zero	136.863	-	136.863
E.S.U. A.R.D.S.U. Di Verona	115.055	-	115.055
Inapp - Agenzia Nazionale Erasmus+	113.118	-	113.118
Scuola Provinciale Superiore Di Sanita' "Claudiana"	112.981	-	112.981
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di Ferrara	54.000	-	54.000
Veneto Agricoltura	50.000	-	50.000
altri crediti inferiori a € 50.000	171.699	4.681	167.018
<b>Totale</b>	<b>2.815.637</b>	<b>4.981</b>	<b>2.810.656</b>

I crediti verso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona si riferiscono per lo più agli oneri relativi alle mensilità di novembre e dicembre 2020 delle integrazioni stipendiali corrisposte dall'Azienda all'Ateneo per integrare la retribuzione del personale medico convenzionato.

I crediti nei confronti di I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa si riferiscono al finanziamento di progetti di mobilità internazionale.

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (privati)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Denominazione Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
Fondazione Cassa Di Risparmio Di Verona Vicenza Belluno E Ancona	5.627.769	-	5.627.769
Fondazione Della Comunita' Veronese	700.000	-	700.000
Agenzia Italiana Del Farmaco	447.673	1.644	446.029
Av Universiteit Antwerpen	319.976	-	319.976
Banco Popolare - Societa' Cooperativa	331.871	21.246	310.625
Erc Executive Agency	291.281	-	291.281
Regione Lombardia	266.140	-	266.140
Fondazione Italiana Per La Ricerca Sulle Malattie Del Pancreas Onlus - F.I.M.P.	256.445	-	256.445
Avepa - Agenzia Veneta Per I Pagamenti In Agricoltura	238.221	-	238.221
Casa Di Cura Dr Pederzoli Spa	208.000	-	208.000
Fondazione Airc Per La Ricerca Sul Cancro	207.000	-	207.000
Cold Spring Harbor Laboratory	194.121	-	194.121
Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	173.500	-	173.500
Fondazione Cariplo	165.575	-	165.575
Eramet Sa	145.904	-	145.904
Ribes Per L'Ecosistema Salute E L'Alimentazione Smart Scarl	141.617	-	141.617
Ku Leuven	129.760	-	129.760
Consorzio Interuniversitario Nazionale Per La Biologia Molecolare Delle Piante Via Banchi Di Sotto, 55 53100	126.230	-	126.230
Istituto Don Calabria	123.895	-	123.895
Research Executive Agency	118.782	-	118.782
Cost Association European Cooperation In Science And Technology	106.999	-	106.999
altri crediti inferiori a € 100.000	2.881.408	116.280	2.765.127
<b>Totale</b>	<b>13.202.167</b>	<b>139.170</b>	<b>13.062.997</b>

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nell'ambito di finanziamenti per la gestione di progetti di ricerca.





Relativamente ai crediti verso la Fondazione Cassa Di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona 4,9 milioni sono crediti relativi al finanziamento di progetti di ricerca; 0,65 milioni sono crediti relativi al finanziamento di borse per il dottorato di ricerca.

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
Finanziamento Progetti di ricerca	4.978.415	-	4.978.415
Finanziamento borse di dottorato	649.355	-	649.355
<b>Totale</b>	<b>5.627.769</b>	<b>-</b>	<b>5.627.769</b>

Di seguito si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2020 i valori di presunto realizzo in euro 85.182.106.

Voce	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito Netto
A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	44.440.127	905.418	43.534.709
A 2) Attivo circolante - Crediti: verso Regioni e Province Autonome	9.917.125	112.020	9.805.106
A 3) Attivo circolante - Crediti: verso altre Amministrazioni locali	2.062.302	-	2.062.302
A 4) Attivo circolante - Crediti: verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.740.336	55.392	9.684.944
A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università	3.835.050	-	3.835.050
A 6) Attivo circolante - Crediti: verso studenti per tasse e contributi	36.342	-	36.342
A 7) Crediti verso società ed enti controllati- entro es. successivo	350.000	-	350.000
A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)	2.815.637	4.981	2.810.656
A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)	13.202.167	139.170	13.062.997
<b>Totale</b>	<b>86.399.087</b>	<b>1.216.981</b>	<b>85.182.106</b>

Di seguito la movimentazione del fondo svalutazione crediti nel corso del 2020

	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri crediti
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2019	1.122.364	-	1.122.364
- Utilizzi anno 2020	(305.383)	-	(305.383)
+ Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2020	400.000	-	400.000
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020	1.216.981	-	1.216.981

### III - ATTIVITA' FINANZIARIE

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.402.193	1.404.237	2.044
<b>TOTALE</b>	<b>1.402.193</b>	<b>1.404.237</b>	<b>2.044</b>

La voce Altri titoli evidenzia la consistenza di due gestioni patrimoniali, frutto la prima della Donazione Loro Cherubini a favore della Sezione di Medicina Legale del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, la seconda, acquisita nel corso del 2019, dalla Donazione Cioffi a favore del "Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale" del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

Al fine di fornire una rappresentazione più veritiera dei valori di attivo di stato patrimoniale ed in considerazione delle ricadute, seppur contenute, sul valore delle gestioni patrimoniali dell'andamento negativo dei mercati registrati nel corso del 2020 in conseguenze dell'emergenza Covid-19, in sede di bilancio 2020 si era ritenuto corretto valorizzare già a bilancio tale svalutazione fornendo il valore registrato al 15.7.2020. Per

il bilancio 2021, al fine di dare una rappresentazione più aggiornata, le gestioni patrimoniali sono state valorizzate al 1/3/2021.

Di seguito i dettagli delle gestioni patrimoniali.

Donazione	Valore al 15/7/2020	Acquisizioni	Dismissioni	Rivalutazione al 1/3/2021	Valore al 01/03/2021
Eredità Cioffi Laura - Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale	235.969,41	-	-	3.646,72	239.616
Eredità Loro Cherubini - Medicina legale	1.166.223,35	-	-	- 1.602,60	1.164.621
<b>Totale</b>	<b>1.402.192,76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.044,12</b>	<b>1.404.237</b>

## IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Depositi bancari	156.566.380	171.542.543	14.976.163
Denaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>156.566.380</b>	<b>171.542.543</b>	<b>14.976.163</b>

Il saldo del conto "Depositi bancari" è aumentato di € 14.976.163. Al 31.12.2020 sono stati chiusi tutti i fondi economici, pertanto non risulta alcuna disponibilità di denaro e valori in cassa.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

Dal prospetto si evince che la gestione 2020 è stata contraddistinta da un flusso positivo di Cash Flow per € 14.976.163. Il flusso di cassa operativo di € 30.389.415, generato dalla gestione corrente per € 14.793.296 e dal flusso di cassa monetario, conseguente le variazioni di crediti e debiti e delle altre poste dell'attivo circolante, per € 15.596.119, hanno consentito di dare copertura alla quota assorbita dalle attività di investimento (€ 13.639.310) e dalle attività di finanziamento (€ 1.773.942) generando inoltre un'eccedenza di cassa pari appunto al Cash Flow complessivo per € 14.976.163.

## 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Come anticipato nei Criteri di Valutazione descritti in premessa, i ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Ratei e risconti attivi	7.585.968	6.827.898	-758.070

Di seguito i dettagli dei ratei e risconti attivi:

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Ratei attivi su contribuzione studentesca	5.331.905	5.292.260	-39.645
Altri risconti attivi	2.254.063	1.535.638	-718.425
<b>TOTALE</b>	<b>7.585.968</b>	<b>6.827.898</b>	<b>-758.071</b>



## 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Ratei su progetti di ricerca	3.963.625	3.087.555	-876.070
<b>TOTALE</b>	<b>3.963.625</b>	<b>3.160.103</b>	<b>-803.522</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>13.934.256</b>	<b>13.934.256</b>	<b>0</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605	14.282.287	-23.812.318
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	120.626.722	62.940.435
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	8.967.840	8.967.840
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>95.780.892</b>	<b>143.876.849</b>	<b>48.095.957</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	-2.736.076	3.084.285	5.820.361
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	64.646.849	12.738.609	-51.908.240
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>61.910.773</b>	<b>15.822.894</b>	<b>-46.087.879</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>171.625.921</b>	<b>173.633.999</b>	<b>2.008.078</b>

La rinnovata composizione del Patrimonio Netto è il risultato delle seguenti movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2020:

A) PATRIMONIO NETTO:	Saldo al 31/12/2019	Copertura perdita esercizio 2019	Delibera revisione straordinaria composizione PN (luglio 2020)	Delibera copertura budget 2021- 2023 (dicembre 2020)	Risultato esercizio 2020	Utilizzo Fondo altri accantonamenti derivante da COFI e altre operazioni (Altre poste di ricavo compensative di costi)	Saldo al 31/12/2019
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>13.934.256</b>						<b>13.934.256</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO	0						<b>0</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605		-22.736.110			-1.076.208	14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287		75.629.893	-12.689.459			120.626.722
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0		8.967.840				8.967.840
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>95.780.892</b>	<b>0</b>	<b>61.861.623</b>	<b>-12.689.459</b>	<b>0</b>	<b>-1.076.208</b>	<b>143.876.849</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	0						<b>0</b>
1) Risultato gestionale esercizio	-2.736.076	2.736.076			3.084.285		<b>3.084.285</b>
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	64.646.849	-2.736.076	-61.861.623	12.689.459			<b>12.738.609</b>
3) Riserve statutarie	0						<b>0</b>
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0				0		<b>0</b>
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>61.910.773</b>	<b>0</b>	<b>-61.861.623</b>	<b>12.689.459</b>	<b>3.084.285</b>	<b>0</b>	<b>15.822.894</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>171.625.921</b>	<b>0</b>			<b>3.084.285</b>	<b>-1.076.208</b>	<b>173.633.999</b>

Si sono dunque registrate le seguenti operazioni:

- Copertura della perdita relativa all'esercizio 2019 col fondo Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti: è stata data copertura alla perdita di esercizio 2019 di € 2.736.076 utilizzando i risultati gestionali degli esercizi precedenti;
- revisione straordinaria composizione PN (deliberata dal Cda di luglio 2020)

Il Consiglio di Amministrazione di luglio 2020 ha deliberato una revisione straordinaria della composizione del PN finalizzata a determinare la quota di patrimonio netto privo di vincoli di destinazione e quindi destinabile a nuovi interventi, distinguendolo dalla quota da mantenere vincolata a copertura di fondi già assegnati ma non ancora interamente consumati, o alla sterilizzazione di quote future di ammortamenti di beni già spesi a bilancio. In particolare era emersa la necessità di operare tale revisione della composizione del patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria, in considerazione del venir meno dei vincoli per i quali tale risorse erano state accantonate, consapevoli del fatto che nei primi anni di adozione della contabilità economico-patrimoniale, durante i quali soprattutto hanno trovato compimento gli interventi per i quali tali fondi erano stati destinati, siano state ridotte tali voci di patrimonio netto (con giro a risultato di esercizio trami l'iscrizione di appositi ricavi) in misura non adeguata.

E' inoltre stato costituita una Riserva vincolata di Ateneo destinata alla copertura degli oneri di ammortamento futuri:

l'ammontare delle risorse destinato al piano triennale edilizio deve costituire apposito vincolo del patrimonio netto che andrà svincolato al completamento dei lavori.

Poiché tali opere incideranno negativamente sulla redditività degli esercizi futuri, è stato deliberato di costituire una riserva vincolata di Ateneo destinata alla copertura degli oneri di ammortamento futuri.

Infine, sono stati accantonate le risorse vincolate alla copertura del budget 2020-2022.

	2020	2021	2022	Totale
Ateneo	16.759.173	12.594.740	15.217.857,00	44.571.770
Piano edilizio	12.055.000	12.755.000	10.770.000	35.580.000
Ulteriore parte budget investimenti	3.245.000	4.045.000	2.995.000	10.285.000
al netto quote ammortamento future immobili	- 3.990.000	- 3.990.000	- 3.990.000	- 11.970.000
<b>TOTALE</b>	<b>28.069.173</b>	<b>25.404.740</b>	<b>24.992.857</b>	<b>78.466.770</b>

La movimentazione di dettaglio scaturente dalla Revisione straordinaria della composizione del Patrimonio Netto deliberata dal Consiglio di Amministrazione di luglio 2020 è presentata nella tabella seguente:

Codice voce	Denominazione voce	Valore a bilancio 2019	Importo rettifica	Valore PN post rettifica 2015-2019	Vincoli 2020-2022	Valore post revisione PN
CG.P.PA.01.01.01	<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0</b>	13.934.256	-	13.934.256	-	13.934.256
CG.P.PA.02.02.01	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	-2.836.877	54.849.410	78.466.770	133.316.180
CG.P.PA.02.01.01	Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605	-22.736.110	15.358.495	-	15.358.495
CG.P.PA.02.03.01	Fondo vincolato per ammortamenti futuri	-	8.967.840	8.967.840	-	8.967.840
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO VINCOLATO</b>	<b>95.780.892</b>	<b>-16.605.147</b>	<b>79.175.745</b>	<b>78.466.770</b>	<b>157.642.515</b>
CG.P.PA.03.02.01	Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	61.910.773	16.605.147	78.515.920	-78.466.770	49.150
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DISPONIBILE</b>	<b>61.910.773</b>	<b>16.605.147</b>	<b>78.515.920</b>	<b>-78.466.770</b>	<b>49.150</b>
	<b>PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO</b>	<b>171.625.921</b>	<b>-</b>	<b>171.625.921</b>	<b>-</b>	<b>171.625.921</b>

- rilevazione del risultato dell'esercizio 2020; è stato registrato l'utile di € 3.084.285

- adeguamento dei vincoli di patrimonio netto per garantire la copertura del Budget triennale 2021-2023 (deliberato dal Cda di dicembre 2020)

In fase di aggiornamento del budget triennale 2021-2023 sono stati aggiornati i vincoli di patrimonio netto per dare copertura al budget economico ed al budget degli investimenti; in particolare le politiche di bilancio adottate in fase di predisposizione del budget triennale 2021-2023 hanno comportato una revisione dell'incidenza sul patrimonio netto per gli anni 2021 e 2022 che ha generato risorse utili a dare copertura al budget economico e degli investimenti 2023:

Denominazione voce	PN dopo delibera luglio	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Impieghi per Budget 2020-2023	Valore PN necessario per budget 2021-2023	Adeguament o PN per budget
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256					-	13.934.256	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	133.316.180	50.577.749	43.582.784	25.729.523	736.666	120.626.722	120.626.722	<b>-12.689.459</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	15.358.495						15.358.495	-
Fondo vincolato per ammortamenti futuri	8.967.840	3.990.000	4.265.528	712.312	-	8.967.840	8.967.840	-
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	49.150	- 5.005.000	-14.782.411	-9.613.044	16.710.996	-12.689.459	12.738.609	<b>12.689.459</b>
	<b>171.625.921</b>	<b>49.562.749</b>	<b>33.065.901</b>	<b>16.828.791</b>	<b>17.447.662</b>	<b>116.905.103</b>	<b>171.625.921</b>	<b>0</b>

- utilizzo per euro 1.076.208 di quota parte del Patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria per registrare ricavi registrati alla voce "Altre poste correttive e compensative di spese" finalizzati a sterilizzare costi correlati imputati nel conto economico 2020

## PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605	- 23.812.318		14.282.287
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	- 12.689.459	75.629.893	120.626.722
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-		8.967.840	8.967.840
<b>Totale</b>	<b>95.780.892</b>	<b>- 36.501.777</b>	<b>84.597.733</b>	<b>143.876.849</b>

Il decremento dei fondi vincolati da terzi derivano:

- per € 22.736.110 dalla revisione straordinaria operata in considerazione del venir meno dei vincoli per i quali tale risorse erano state accanate, come conseguenza del fatto che nei primi anni di adozione della contabilità economico-patrimoniale, durante i quali soprattutto hanno trovato compimento gli interventi per i quali tali fondi erano stati destinati, era state ridotte tali voci di patrimonio netto (con giro a risultato di esercizio trami l'iscrizione di appositi ricavi) in misura non adeguata;
- per € 1.076.208 di quota parte del Patrimonio netto vincolato derivante dalla contabilità finanziaria per registrare ricavi registrati alla voce "Altre poste correttive e compensative di spese" finalizzati a sterilizzare costi correlati imputati nel conto economico 2020



L'incremento dei fondi vincolati dagli organi derivano per € 78.466.770 dagli accantonamenti effettuati per vincolare risorse agli equilibri del budget 2020-2022, al netto di una riduzione di € 2.836.876,88 derivante dalla Revisione straordinaria del Patrimonio Netto.

Il decremento dei fondi vincolati dagli organi di € 12.689.459 deriva dall'aggiornamento degli accantonamenti per gli equilibri dei budget futuri a seguito dell'adozione del budget 2021-2023; in particolare le politiche di bilancio adottate in fase di predisposizione del budget triennale 2021-2023 hanno comportato una revisione dell'incidenza sul patrimonio netto per gli anni 2021 e 2022 tale da consentire la copertura del budget 2023;

## PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Riserve libere ex COFI				
Riserve libere ex COEP da utili esercizi precedenti	64.646.849	- 64.597.699	12.689.459	12.738.609
Utile esercizio precedente	- 2.736.076	2.736.076		-
<b>Totale</b>	<b>61.910.773</b>	<b>- 61.861.623</b>	<b>12.689.459</b>	<b>12.738.609</b>

L'utilizzo delle riserve libere ex COEP relative agli utili di esercizio precedente per complessivi 64.597.699,91 deriva per € 78.466.770,00 dall'accantonamento di risorse per la copertura del budget 2020-2022 al netto di € 16.605.147,09 quale incremento di risorse derivante dalla Revisione straordinaria del PN;

l'incremento di risorse di € 12.689.458,84 deriva dallo svincolo di quota parte di risorse accantonate per il budget 2020-2022 a seguito dell'aggiornamento del budget 2021-2023.

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri di competenza dell'esercizio di natura determinata, di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata al momento della chiusura di bilancio.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
FONDI PER RISCHI E ONERI	8.678.375	10.423.962	1.745.587
<b>TOTALE</b>	<b>8.678.375</b>	<b>10.423.962</b>	<b>1.745.587</b>

Di seguito i dettagli della tipologia di fondo:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Fondo per cause e controversie in corso	2.462.691	2.132.701	-329.990
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	1.202.808	1.110.642	-92.166
Fondo accessorio personale dirigente	144.616	205.930	61.314
Fondo per didattica integrativa	718.168	1.027.600	309.432
Fondo incentivi al personale per la progettazione	489.990	410.869	-79.121
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	421.664	1.018.581	596.917
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	738.438	2.017.639	1.279.201
Fondo per altri rischi e oneri	2.500.000	2.500.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>8.678.375</b>	<b>10.423.962</b>	<b>1.745.587</b>



Il decremento registrato sul "Fondo per cause e controversie in corso" deriva dallo smobilizzo della quota accantonata negli anni precedenti relativa a controversie risoltesi in maniera positiva per l'Ateneo e non necessitanti più quindi di accantonamenti a copertura. Si provvederà a rilasciare a risultato degli esercizi successivi rilasciare le quote che dovessero risultare eccedenti rispetto alle necessità di liquidazione.

L'incremento più significativo si registra nel "Fondo per l'adeguamento delle carriere del personale docente e ricercatore", sia per la quota relativa ad incrementi retributivi di competenza del 2020 che per la quota corrispondente agli scatti stipendiali di competenza ma non ancora liquidati.

Altro importante incremento è stato registrato nella consistenza del "Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo" nel quale agli importi accantonati negli esercizi precedenti viene sommato l'accantonamento per gli incrementi retributivi di competenza 2020.

Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura una accantonamento di € 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN. Per quanto alla data di redazione del bilancio si sia già a conoscenza dell'esito favorevole della sentenza del Consiglio di Stato in merito alla controversia con la Regione Veneto circa i finanziamenti revocati all'associazione CIVEN, non essendo ancora definiti i tempi e le modalità con la quale la regione stessa andrà ad aderire al dettato della sentenza stessa, si è ritenuto prudente mantenere a bilancio l'iscrizione di tale fondo.

Di seguito le movimentazioni dei fondi per rischi e oneri nel corso del 2020

Voce	Saldo al 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Saldo al 31/12/2020
Fondo per cause e controversie in corso	2.462.691	-	-4.441	-325.549	2.132.701
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	1.202.808	1.110.642	-1.113.452	-89.356	1.110.642
Fondo accessorio personale dirigente	144.616	205.930	-128.163	-16.453	205.930
Fondo per didattica integrativa	718.168	1.027.600	-276.832	-441.335	1.027.600
Fondo incentivi al personale per la progettazione	489.990	100.486	-179.607	-	410.869
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	421.664	596.917	-	-	1.018.581
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	738.438	1.279.201	-	-	2.017.639
Fondo per altri rischi e oneri	2.500.000	-	-	-	2.500.000
<b>TOTALE</b>	<b>8.678.375</b>	<b>4.320.775</b>	<b>-1.702.495</b>	<b>-872.693</b>	<b>10.423.962</b>

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale che ne hanno diritto.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	194.394	205.698	11.305
<b>TOTALE</b>	<b>194.394</b>	<b>205.698</b>	<b>11.305</b>

Di seguito si riporta il dettaglio di formazione del Fondo.

	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	31/12/2020
Fondo tfr personale	194.394	11.305	0	205.698
<b>TOTALE</b>	<b>194.394</b>	<b>11.305</b>	<b>0</b>	<b>205.698</b>

L'accantonamento dell'esercizio al fondo è stato di € 11.305.



## DEBITI (D)

Per i criteri di valutazione adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche di cui esigibili oltre l'esercizio € 20.024.602,28 (€13.858.238,31 oltre i 5 anni)	23.003.257	21.522.105	-1.481.152
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.128.215	13.077.972	2.949.757
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
6) Debiti: verso Università	315.843	325.666	9.823
7) Debiti: verso studenti	232.973	129.079	-103.894
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.975.611	4.686.801	-288.810
10) Debiti: verso dipendenti	124.592	9.711	-114.881
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.181.873	3.151.524	-30.349
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>41.962.364</b>	<b>42.902.858</b>	<b>940.494</b>

Si dettagliano di seguito i debiti in relazione alla scadenza:

	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	totale
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	1.497.503	20.024.602	21.522.105
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.077.972	0	13.077.972
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
6) Debiti: verso Università	325.666	0	325.666
7) Debiti: verso studenti	129.079	0	129.079
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.686.801	0	4.686.801
10) Debiti: verso dipendenti	9.711	0	9.711
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.151.524	0	3.151.524
<b>TOTALE</b>	<b>22.878.256</b>	<b>20.024.602</b>	<b>42.902.858</b>

### 1) Mutui e Debiti verso banche

La voce Mutui e debiti verso banche accoglie il debito residuo relativo al prestito BEI acceso per finanziare la ristrutturazione della ex Caserma Santa Marta. Il valore residuo da estinguere di tale finanziamento è di € 21.522.105,22. Si precisa che trattasi di mutui per l'ottenimento dei quali non sono state rilasciate garanzie reali.

Si dettaglia di seguito i mutui anche in relazione al loro ammortamento:

**Mutui attivi:**

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
24731	B.E.I.	10.000.000,00	5.097.687,19	7.311.578,91	2.010.517,79
3997938	UNICREDIT SPA SU PROVISTA B.E.I.	20.000.000,00	3.895.638,24	14.210.526,31	1.506.161,94
<b>Totale</b>		<b>30.000.000,00</b>	<b>8.993.325,43</b>	<b>21.522.105,22</b>	<b>3.516.679,73</b>

**Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:**

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
				(entro i 12 mesi)			
BANCA EUROPEA INVESTIMENTI.	Mutuo n° 24731	10.000.000,00	7.311.578,91	444.871,36	941.315,59	1.014.522,06	4.910.869,90
UNICREDIT SPA SU PROVVISTA B.E.I.	Mutuo n°3997938	20.000.000,00	14.210.526,31	1.052.631,58	2.105.263,16	2.105.263,16	8.947.368,41
<b>Totale</b>		<b>30.000.000,00</b>	<b>21.522.105,22</b>	<b>1.497.502,94</b>	<b>3.046.578,75</b>	<b>3.119.785,22</b>	<b>13.858.238,31</b>

**9) Debiti verso fornitori**

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Debiti verso fornitori	2.191.213	2.708.630	517.416
Fatture da ricevere	2.784.398	1.978.171	-806.227
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>4.975.611</b>	<b>4.686.801</b>	<b>-288.811</b>

Ai fini della più precisa quantificazione dei debiti è stata attuata una procedura di circolarizzazione delle posizioni più significative, verificando quindi l'allineamento con l'esterno delle rilevazioni contabili di Ateneo.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Come anticipato nei criteri di valutazione adottati i ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Contributi agli investimenti	49.280.857	50.064.272	783.415
Ratei e risconti passivi	11.352.182	15.396.307	4.044.125
<b>Totale</b>	<b>60.633.039</b>	<b>65.460.579</b>	<b>4.827.540</b>



## e1) Contributi agli investimenti

I "Contributi agli investimenti" derivano, per una quota di € 46.411.876,21 dalla gestione dei contributi in conto capitale relativi agli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione; per una quota di € 3.652.396,00 dal risconto agli anni futuri (per un valore pari all'eccedenza rispetto agli ammortamenti degli investimenti che ha finanziato) del ricavo a titolo di contributo in conto capitali assegnato nel 2020 da MUR nell'ambito del DM 857 del 16-11-2020 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria (lettera A). L'aumento di € 783.415 deriva dalla differenza tra la nuova assegnazione in conto capitali (€ 3.652.396,00) e la riduzione di € 2.868.981 è finalizzata alla sterilizzazione della quota di ammortamento maturata nel 2019 sui beni acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale..

	Valori
Contributi su investimenti al 31/12/2019	49.280.857
- diminuzioni per ammortamenti su beni immobili acquisiti prima dell'avvio della contabilità economico patrimoniale	- 2.868.981
+ aumenti per contributo Ministeriale edilizia universitaria DM 857/2020	3.652.396
<b>Contributi su investimenti al 31/12/2020</b>	<b>50.064.272</b>

## e2) Ratei e risconti passivi

Trattasi dall'applicazione della tecnica contabile dei ratei e risconti per operazioni con periodo di competenza tra i due esercizi.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Ratei passivi	0	1.107.010	1.107.010
Risconti passivi	11.352.182	14.289.297	2.937.116
<b>TOTALE</b>	<b>11.352.182</b>	<b>15.396.307</b>	<b>4.044.126</b>

Di seguito si presenta l'articolazione complessiva di Rate e risconti passivi per struttura.

	Struttura	Importo
Amministrazione Centrale		15.093.852
Dipartimento Di Biotecnologie		60.509
Dipartimento Di Informatica		59.264
Dipartimento Di Scienze Umane		49.741
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento		36.053
Scuola Di Economia E Management		33.456
Dipartimento Di Scienze Giuridiche		32.789
Dipartimento Culture E Civiltà'		28.255
Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche E Materno-Infantili		1.243
Scuola Di Macroarea Scienze Umane		1.146
<b>Totale</b>		<b>15.396.307</b>

I ratei passivi riguardano l'anticipazione della quota dei costi di competenza del 2020 relativa alla seconda rata di erogazione delle borse di studio da erogarsi nel 2021.



Lei voci di risconto passivo riguardano:

	Importo
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	3.047.595
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	2.713.757
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.069.573
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome -Finanziamenti regionali integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	1.892.026
Fondo sostegno giovani	1.566.798
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Contribuiti per progetto Erasmus e mobilità studentesca	1.520.800
Contr./Tasse iscriz. Master	854.879
Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	484.410
Altre voci inferiori ai€ 400.000	139.458
<b>Totale</b>	<b>14.428.756</b>

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	93.448.697	123.204.972	29.756.275

I risconti per progetti e ricerche in corso si articolano nelle seguenti voci contabili:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Risconti su progetti contabili	97.700	937.630	839.931
Risconti su progetti didattici	5.000	0	-5.000
Risconti su progetti di ricerca	93.345.997	122.267.342	28.921.345
<b>TOTALE</b>	<b>93.448.697</b>	<b>123.204.972</b>	<b>29.756.275</b>



Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti passivi complessivi per struttura.

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	53.288.572
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	25.984.072
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	8.600.503
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	7.446.257
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	6.287.595
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	3.921.407
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	3.550.695
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	3.384.117
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	2.192.143
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	2.076.231
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	2.024.401
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.420.229
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	851.696
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE	735.119
VICENZA UNIVR HUB	624.938
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	595.329
CIRSAL	101.641
CENTRO DOCIMOLOGICO D'ATENEO	52.069
SCUOLA DI MACROAREA SCIENZE NATURALI E INGEGNERISTICHE	28.618
CIDE	21.210
LURM	10.111
SCUOLA DI MACROAREA SCIENZE GIURIDICHE E ECONOMICHE	5.000
SCUOLA DI MACROAREA SCIENZE UMANE	3.018
<b>Totale</b>	<b>123.204.972</b>

Relativamente alla voce Risconti su progetti di ricerca gli importi più rilevanti sono imputabili ai contributi per la Formazione Specialistica finanziati dal MUR, ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, a quote finalizzate di fondo di finanziamento ordinario, a contributi per ricerca da istituzioni private e a finanziamenti per Borse di Dottorato di Ricerca come dettagliato di seguito:

	Importo
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	27.418.193
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	25.662.123
Fondo finanziamento ordinario delle universita'	16.162.520
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	9.176.790
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	6.662.511
Fondo per borse di dottorato di ricerca	5.831.545
Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	4.630.603
Contributi per ricerca da imprese private -Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca da privati	3.931.485
Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	3.845.801
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	3.056.630
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	2.482.371
Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	1.512.453
Altri finanziamenti competitivi da miur	1.301.695
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	1.177.111
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	711.994
Finanziamenti competitivi per ricerca da regioni e province autonome	670.487
Altri contributi da imprese private - Finanziamento borse di dottorato e post dottorato di ricerca	594.013
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	576.884
Altri contributi da parte dell'unione europea	508.319
Altri contributi da parte di organismi internazionali	448.579
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	417.222
Altre voci inferiori a € 400.000	5.488.014
<b>Totale</b>	<b>122.267.342</b>



## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Nel dettaglio per l'Ateneo tra i conti d'ordine sono indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

	<b>Valore al 31.12.2020</b>
Beni immobili di terzi presso l'ateneo	125.327.868
<b>TOTALE</b>	<b>125.327.868</b>

Il valore di € 125.327.868 corrisponde al valore catastale dei beni di terzi posseduti dall'Ateneo in concessione o comodato.

# Analisi delle voci del Conto Economico

## PROVENTI OPERATIVI

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	42.122.493	49.919.985	7.797.492
II. CONTRIBUTI	153.390.463	157.935.129	4.544.666
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12.760.308	15.193.968	2.433.660
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	6.979.272	7.727.662	748.390
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.528.461	2.800.720	2.727.741
VI. VARIAZIONE RIMANENZE			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			
<b>TOTALE</b>	<b>220.780.997</b>	<b>233.577.464</b>	<b>12.796.467</b>

## I - PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
1) Proventi per la didattica	32.420.932	31.016.231	-1.404.701
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.464.500	2.776.231	311.731
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.237.061	16.127.523	8.890.462
<b>TOTALE</b>	<b>42.122.493</b>	<b>49.919.985</b>	<b>7.797.492</b>

### 1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse universitarie riscosse a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti; tali proventi sono esposti al netto del costo per "Rimborsi tasse e contributi agli studenti".

Di seguito si espongono i dati di dettaglio:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	-742.301	-746.708	-4.407
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	26.820.489	25.640.695	-1.179.794
Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	17.298	17.604	306
Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	23.923	60	-23.863
Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	2.022.101	2.106.440	84.340
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	894.834	715.212	-179.622
Contr./Tasse iscriz. Master	1.911.333	2.551.835	640.502
Mora per ritardato pagamento	119.193	114.507	-4.686
Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	1.057.181	350.060	-707.122
Contributo partecipazione esami di stato	296.881	266.525	-30.355
<b>TOTALE</b>	<b>32.420.932</b>	<b>31.016.231</b>	<b>-1.404.701</b>

La voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica" di competenza dell'esercizio 2020, si compone principalmente di quote incassate da studenti in tre esercizi contabili.



In particolare:

- la prima rata per l'anno accademico 2019/2020 incassata nel 2019 con il versamento della prima rata, di competenza dell'esercizio 2020 per 9/12 (risconto passivo 2019);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2019/2020 e le rate di anni accademici precedenti incassate nell'esercizio 2020 al netto dei 3/12 di competenza 2019 (rateo attivo 2019);
- la prima rata per l'anno accademico 2020/2021, di competenza dell'esercizio 2020 per 3/12 (i 9/12 sono stati riscontati all'esercizio 2021, risconto passivo 2020);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2020/2021, di competenza dell'esercizio 2020 per 3/12 (rateo attivo 2020).

Le quote della tassa di iscrizione e le rate di contributi riferiti ad anni accademici precedenti vengono interamente registrate nella voce "Tasse e contributi" in quanto l'importo di tale componente è comunque trascurabile rispetto al valore complessivo della posta.

Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica, al netto dei rimborsi, hanno registrato un valore di 24,9 mln, in riduzione di 1,2 mln. rispetto al 2019.

Al fine del rispetto della competenza economico-patrimoniale della contribuzione studentesca si precisa che per ogni esercizio di bilancio vengono iscritti ricavi pari ai 9/12 dell'anno accademico iniziato l'anno precedente [a.a. (n-1)-n] ed i 3/12 dell'accademico che inizia nell'anno considerato a.a. [n-(n+1)] (ogni anno accademico inizia il 1/10 di un anno e termina il 30/09 dell'anno successivo).

Tale operazione viene tecnicamente effettuata procedendo a riscontare la quota di 9/12 della contribuzione studentesca relativa alla prima rata (introitata in autunno) e a iscrivere un rateo pari ai 3/12 della contribuzione studentesca stimata relativa alla seconda e terza rata (che hanno generalmente scadenza nei mesi di marzo e maggio dell'anno successivo). Il criterio utilizzato, seppur differente da quello proposto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al DM n. 394 del 8/6/2018, fornisce risultanze ed impatti sul conto economico sostanzialmente uguali.

Si presenta di seguito un prospetto che rende evidenza di quanto espresso:

	2018	2019	2020
A.A. 2017/2018	21.023.334		
A.A. 2018/2019	6.503.943	20.781.187	
A.A. 2019/2020		6.039.302	19.433.909
A.A. 2020/2021			6.206.786
<b>TOTALE</b>	<b>27.527.278</b>	<b>26.820.489</b>	<b>25.640.695</b>
RIMBORSO TASSE	950.311	742.301	746.708
<b>CONTRIBUZIONE NETTA</b>	<b>26.576.966</b>	<b>26.078.188</b>	<b>24.893.987</b>
<b>Differenza da anno precedente</b>	<b>-3.213.570</b>	<b>-498.778</b>	<b>-1.184.201</b>

L'incremento delle immatricolazioni per l'anno accademico 2020/2021 ha influito molto marginalmente sulla gestione dell'esercizio 2020 in considerazione del fatto che l'anno accademico 2020/2021 incide solo pro quota di tre dodicesimi sull'esercizio 2020, molto più condizionato dalla contribuzione accademica relativa l'anno accademico 2019/2020.

Inoltre, come si vede nell'analisi di dettaglio presentata di seguito, il 2020 risente molto della riduzione degli immatricolati negli anni accademici precedenti;





Tipo corso	Anno Accademico	Anno corso	N. studenti (distinct count)	dovuto medio	
L - Corso di Laurea (DM 270)	2020/2021	1	5.855	1.025,96	
		2	3.608	937,36	
		3	6.110	1.111,90	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>15.573</b>	<b>1.039,15</b>
	2019/2020	1	4.908	1.086,22	
		2	3.725	938,13	
		3	6.856	1.148,58	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>15.489</b>	<b>1.078,21</b>
	2018/2019	1	5.134	1.135,97	
		2	3.929	978,14	
		3	7.053	1.218,62	
	<b>2018/2019 Totale</b>			<b>16.116</b>	<b>1.133,66</b>
LM - Corso di Laurea Magistrale	2020/2021	1	2.559	1.014,45	
		2	2.658	1.181,13	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>5.217</b>	<b>1.099,37</b>
	2019/2020	1	2.084	1.030,39	
		2	2.507	1.241,17	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>4.591</b>	<b>1.145,49</b>
	2018/2019	1	1.853	1.059,53	
		2	2.370	1.267,23	
	<b>2018/2019 Totale</b>			<b>4.223</b>	<b>1.176,10</b>
	LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni	2020/2021	1	406	1.100,33
2			237	1.040,41	
3			220	1.020,51	
4			279	1.104,11	
5			508	1.494,53	
<b>2020/2021 Totale</b>			<b>1.650</b>	<b>1.203,08</b>	
2019/2020		1	293	1.250,96	
		2	254	1.069,01	
		3	298	1.147,48	
		4	169	1.280,85	
		5	583	1.523,76	
<b>2019/2020 Totale</b>			<b>1.597</b>	<b>1.305,46</b>	
2018/2019		1	307	1.254,99	
		2	334	1.162,69	
		3	184	1.326,89	
		4	163	1.276,44	
		5	623	1.571,63	
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>1.611</b>	<b>1.368,69</b>	
LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni	2020/2021	1	212	1.457,94	
		2	198	1.469,47	
		3	284	1.514,27	
		4	195	1.268,99	
		5	191	1.421,14	
		6	293	1.503,30	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>1.373</b>	<b>1.448,98</b>
	2019/2020	1	199	1.525,84	
		2	203	1.502,61	
		3	290	1.448,00	
		4	192	1.433,79	
		5	189	1.475,45	
		6	308	1.571,88	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>1.381</b>	<b>1.495,84</b>
	2018/2019	1	199	1.480,17	
		2	205	1.418,57	
		3	293	1.593,55	
		4	189	1.449,48	
5		207	1.568,41		
6		308	1.508,72		
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>1.401</b>	<b>1.510,04</b>	



Come si vede per tutti i corsi, fatta eccezione per i Corsi di Laurea Magistrale, il numero degli iscritti dell'anno accademico 2019/2020, che come detto incide maggiormente sull'esercizio 2020, risulta in diminuzione rispetto all'a.a. precedente. La tabella inoltre mette in evidenza per l'a.a. 2019/2020 una riduzione del dovuto medio per studente, rispetto all'a.a. 2018/2019, riduzione che permane e si accentua anche nel 2020/2021.

Tale effetto della riduzione della contribuzione media pro capite per studente è dovuta dall'effetto combinato, da un lato delle riduzioni di contribuzione imposta dai modelli contributivi successivi alla legge di introduzione della cosiddetta no tax area, e dall'altro dell'incremento degli studenti collocati nelle fasce isee più basse.

Evidenza di ciò si può avere dalla seguente tabella che evidenzia come la numerosità degli studenti collocati nelle fasce più basse (1 e 2) sia in aumento negli anni accademici 2019/2020 e 2020/2021 rispetto all'a.a. 2018/2019.

Tipo corso	Anno Accademico	Fascia tassa	N. studenti (distinct count)	
L - Corso di Laurea (DM 270)	2020/2021	- NON DEFINITA	8.067	
		1 - Fascia 1	3.932	
		2 - Fascia 2	1.502	
		3 - Fascia 3	1.561	
		4 - Fascia 4	511	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>15.573</b>
	2019/2020	- NON DEFINITA	7.717	
		1 - Fascia 1	1.856	
		2 - Fascia 2	3.590	
		3 - Fascia 3	1.513	
		4 - Fascia 4	813	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>15.489</b>
	2018/2019	- NON DEFINITA	9.217	
		1 - Fascia 1	1.790	
		2 - Fascia 2	3.171	
3 - Fascia 3		1.296		
4 - Fascia 4		642		
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>16.116</b>	
LM - Corso di Laurea Magistrale	2020/2021	- NON DEFINITA	2.594	
		1 - Fascia 1	1.177	
		2 - Fascia 2	532	
		3 - Fascia 3	684	
		4 - Fascia 4	230	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>5.217</b>
	2019/2020	- NON DEFINITA	2.335	
		1 - Fascia 1	447	
		2 - Fascia 2	1.017	
		3 - Fascia 3	540	
		4 - Fascia 4	252	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>4.591</b>
	2018/2019	- NON DEFINITA	2.344	
		1 - Fascia 1	390	
		2 - Fascia 2	902	
3 - Fascia 3		413		
4 - Fascia 4		174		
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>4.223</b>	



Tipo corso	Anno Accademico	Fascia tasa	N. studenti (distinct count)	
LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni	2020/2021	- NON DEFINITA	889	
		1 - Fascia 1	387	
		2 - Fascia 2	154	
		3 - Fascia 3	176	
		4 - Fascia 4	44	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>1.650</b>
	2019/2020	- NON DEFINITA	867	
		1 - Fascia 1	173	
		2 - Fascia 2	324	
		3 - Fascia 3	168	
		4 - Fascia 4	65	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>1.597</b>
	2018/2019	- NON DEFINITA	971	
		1 - Fascia 1	162	
		2 - Fascia 2	289	
3 - Fascia 3		132		
4 - Fascia 4		57		
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>1.611</b>	
LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni	2020/2021	- NON DEFINITA	741	
		1 - Fascia 1	250	
		2 - Fascia 2	120	
		3 - Fascia 3	210	
		4 - Fascia 4	52	
	<b>2020/2021 Totale</b>			<b>1.373</b>
	2019/2020	- NON DEFINITA	723	
		1 - Fascia 1	103	
		2 - Fascia 2	276	
		3 - Fascia 3	200	
		4 - Fascia 4	80	
	<b>2019/2020 Totale</b>			<b>1.382</b>
	2018/2019	- NON DEFINITA	791	
		1 - Fascia 1	92	
		2 - Fascia 2	260	
3 - Fascia 3		196		
4 - Fascia 4		62		
<b>2018/2019 Totale</b>			<b>1.401</b>	

N.B. la fascia "Non definita" corrisponde agli studenti con contribuzione maggiore in quanto non hanno presentato alcuna dichiarazione ISEE.

## 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate si dettagliano come segue:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	245.851	101.236	-144.616
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	1.833.516	2.387.790	554.274
Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	385.133	287.205	-97.928
<b>TOTALE</b>	<b>2.464.500</b>	<b>2.776.231</b>	<b>311.731</b>

Di seguito il dettaglio per struttura:



**Struttura**

	<b>Importo</b>
Dipartimento di Informatica	713.059
Dipartimento di Biotecnologie	604.122
Dipartimento di Medicina	279.487
Amministrazione Centrale	241.487
Dipartimento di Diagnostica e Sanita' Pubblica	162.606
Dipartimento di Economia Aziendale	149.903
Dipartimento di Scienze Giuridiche	116.908
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	108.615
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	103.752
Dipartimento di Scienze Umane	102.038
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute	77.844
Centro Piattaforme Tecnologiche	47.014
Vicenza Univ Hub	38.982
Dipartimento di Scienze Economiche	18.222
Dipartimento Culture e Civiltà	5.227
Centro Linguistico D'Ateneo	3.680
Cide	3.283
<b>Totale</b>	<b>2.776.231</b>

### 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Di seguito i finanziamenti di ricerca acquisiti tramite procedura competitiva.

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenza</b>
Finanziamenti competitivi da Miur - (PRIN, FIRB e SIR)	760.069	1.939.968	1.179.899
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	670.856	881.264	210.408
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	5.211.864	13.064.613	7.852.750
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	594.273	241.678	-352.596
<b>Totale</b>	<b>7.237.061</b>	<b>16.127.523</b>	<b>8.890.462</b>

Di seguito il dettaglio per struttura:

<b>Struttura</b>	<b>Importo</b>
Dipartimento Di Diagnostica E Sanita' Pubblica	5.791.251
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	1.830.351
Dipartimento Di Lingue E Letterature Straniere	1.766.019
Dipartimento Di Biotecnologie	1.662.746
Dipartimento Di Informatica	1.472.673
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	845.819
Universita' Degli Studi Di Verona	636.938
Dipartimento Di Medicina	550.507
Dipartimento Di Scienze Umane	528.083
Dipartimento Culture E Civiltà	472.003
Amministrazione Centrale	380.107
Centro Di Ricerca Sport Montagna Salute	56.763
Dipartimento Di Economia Aziendale	52.202
Dipartimento Di Scienze Economiche	31.562
Centro Di Ricerca Applicata Arc-Net "Miriam Cherubini Loro" - Alleati Per La Ricerca Sul Cancro	18.912
Vicenza Univ Hub	16.200
Cirsal	15.221
Centro Docimologico D'Ateneo	165
<b>Totale</b>	<b>16.127.523</b>



## II – CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificamente previste.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	130.730.018	137.134.940	6.404.922
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.220.947	8.494.024	-726.923
3) Contributi altre Amministrazioni locali	70.241	59.768	-10.473
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	0
5) Contributi da Università	159.808	98.990	-60.818
6) Contributi da altri enti pubblici	7.283.186	5.995.824	-1.287.362
7) Contributi da altri enti privati	5.926.263	6.151.583	225.320
<b>TOTALE</b>	<b>153.390.463</b>	<b>157.935.129</b>	<b>4.544.666</b>

Di seguito si riporta il dettaglio per singola categoria contributiva:

### 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenza
Fondo finanziamento ordinario delle universita'	100.503.336	108.765.671	8.262.335
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	26.759.254	23.208.233	3.551.021
Fondo per borse di dottorato di ricerca	1.875.511	2.202.564	327.053
Fondo per la programmazione delle universita'	-	1.866.980	1.866.980
Fondo sostegno giovani	1.310.804	680.956	629.848
Fondo per attivita' sportiva	130.251	187.383	57.131
Contributo 5 per mille	81.416	167.655	86.240
Altri fondi per il finanziamento delle universita'	69.447	55.499	13.948
<b>TOTALE</b>	<b>130.730.018</b>	<b>137.134.940</b>	<b>6.404.922</b>

Si riporta di seguito, per una comparazione, il dettaglio del Fondo finanziamento ordinario come da Decreto Ministeriale n. 442/2020, n. 738/2019 relativo ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario rispettivamente per gli anni 2020 e 2019.



<b>FFO Decreto Ministeriale</b>	<b>n.442/2020</b>	<b>n.738/2019</b>	<b>Differenze</b>
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>			
- quota storica	34.560.433	38.527.245	-3.966.812
- costo standard	23.242.889	21.887.483	1.355.406
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	18.893.244	17.343.928	1.549.316
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	7.252.274	6.031.069	1.221.205
c) 20% autonomia responsabile	6.097.609	5.453.929	643.680
Correttivi una tantum		-53.780	53.780
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	616.014	749.119	-133.105
<b>Correttivi una tantum</b>	30.597	14.130	16.467
<b>Piani straordinari</b>	6.817.574	5.727.524	1.090.050
<b>Compensazione costo stimato per passaggio a regime scatti biennali 2020</b>	1.153.835		1.153.835
<b>Riattribuzione quota programmazione 16-18 su quota base</b>		90.641	-90.641
<b>Totale FFO base+premiabile +perequativo</b>	98.664.469	96.592.376	2.072.093
<b>No tax area</b>	956.149	821.088	135.061
<b>Compensazione blocco scatti stipendiali</b>		526.440	
<b>Art. 9 lett. f)</b>	764.410		764.410
<b>Altre voci di assegnazione di FFO</b>	- 138.440		-138.440,00
FFO Art. 10 lettera k-l) Integrazione INPS e oneri astensione obbligatoria per maternità AdR - Cop. parz. sosp. n. 6496/2019	85.069	81.714	3.355
FFO Art. 2 lettera b) Personale ex ETI - Cop. parz. sosp. n. 6496/2019	45.379	45.043	336
FFO Art. 7 Gestione rete GARR - Cop. parz. sosp. n. 7148/2019	86.678	85.218	1.460
Altre assegnazioni FFO			
<b>Totale FFO (senza dipartimenti di eccellenza)</b>	100.463.714	97.330.791	3.132.923
<b>QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022</b>	7.234.516	7.234.516	
Quota riscontata da anni precedenti	12.170.721	7.781.032	
<b>Quota riscontata ad anni futuri</b>	-16.162.520	-12.170.748	
<b>Quota Dipartimenti di eccellenza di competenza</b>	3.242.717	2.844.800	397.917
DM n.81 del 13.05.2020 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	991.708		991.708
DM.81 - Quota riscontata ad anni futuri	-830.216		-830.216
FFO 2020 Art. 10 lett. r) Straordinarie esigenze connesse allo stato di emergenza (decr. CdM n. 294/2020) - Cop. sosp. 17123	1.140.171		1.140.171
FFO 2020 Art. 10 lett. o) Sostegno a progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indet.con abilitaz. scient. naz. (D.M. 364/2019)	158.800		158.800
FFO 2020 Art.10 lett. f) Assunzione ricercatori (D.M. 168/2018), lett. m) piano straord. di reclutamento dei ricercatori (D.M. 204/2019)	2.697.407		2.697.407
<b>Totale FFO anni precedenti registrato nell'esercizio</b>	901.369	327.745	573.624
FFO 2018 Art. 5 Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo - Cop. sosp. 16143/2020	311.812		
FFO 2019 Saldo quota base art.2	387.867		
FFO 2019 Art.9 lettera c) Studenti con disabilità, invalidità o disturbi apprendimento	85.663		
Adeguamento trattamento economico del personale non contrattualizzato dal 01/01/18	116.000		
Quota riscontata da anni precedenti blocco scatti	27		
<b>Totale FFO</b>	<b>108.765.671</b>	<b>100.503.336</b>	<b>8.262.335</b>

## 2) Contributi Regioni e Province Autonome

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi	7.363.653	5.788.523	-1.575.130
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti integrativi supplenze e contratti di insegnamento	1.262.447	2.302.416	1.039.969
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	494.985	289.438	-205.547
Altri contributi da regioni e province autonome	92.953	61.218	-31.735
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.908,15	52.428,68	45.521
<b>TOTALE</b>	<b>9.220.947</b>	<b>8.494.024</b>	<b>-726.922</b>

## 3) Contributi altre Amministrazioni locali

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Contributi per investimenti da comuni	0	0	0
Altri contributi correnti da comuni	70.241	59.768	-10.473
<b>TOTALE</b>	<b>70.241</b>	<b>59.768</b>	<b>-10.473</b>

## 4) Contributi da Università

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Contributi per ricerca da altre universita'	51.201	37.024	-14.177
Altri contributi da altre universita'	108.607	61.967	-46.640
<b>TOTALE</b>	<b>159.808</b>	<b>98.990</b>	<b>-60.818</b>

## 5) Contributi da altri enti pubblici

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Contributi in conto capitale per investimenti edilizi	2.868.981	2.868.981	0
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	1.580.128	1.671.621	91.492
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	187.128	195.675	8.546
Altri contributi da camere di commercio	531.659	193.441	-338.218
Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	119.242	185.244	66.002
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Contributi per progetto Erasmus e mobilità studentesca	1.429.221	170.641	-1.258.580
Contributi e trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie		156.402	156.402
Altri contributi da imprese pubbliche	248.232	139.691	-108.540
Altri contributi da aziende sanitarie	157.083	136.967	-20.116
Altri contributi da aziende ospedaliere	75.030	124.455	49.425
Trasferimenti per investimenti da aziende sanitarie		120.000	120.000
Altri contributi da irccs pubblici	40.437	21.827	-18.610
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	38.402	7.619	-30.783
Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	6.655	2.829	-3.826
Altri contributi da enti di ricerca	987	431	-556
<b>TOTALE</b>	<b>7.283.186</b>	<b>5.995.824</b>	<b>-1.287.362</b>

Si precisa che la voce Contributi in conto capitale per investimenti edilizi rileva l'utilizzo per l'anno 2020 della quota del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.



## 7) Contributi da altri privati

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	3.539.940	3.716.300	176.360
Altri contributi da imprese private, Finanziamento borse dottorato e post dottorato	926.516	809.364	-117.152
Contributi da imprese private, Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca	946.649	1.218.478	271.830
Altri contributi da istituzioni sociali private	377.828	79.739	-298.089
Altri contributi da imprese private	168.855	185.924	17.069
Altri contributi da imprese private, Finanziamento contratti di formazione specialistica	11.896	70.725	58.829
Contributi da privati (persone fisiche)	-47.330	70.596	117.926
Altri contributi da privati (persone fisiche)	1.909	456	-1.454
<b>TOTALE</b>	<b>5.926.263</b>	<b>6.151.583</b>	<b>225.320</b>

## III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Proventi per attività assistenziale	12.760.308	15.193.968	2.433.660
<b>TOTALE</b>	<b>12.760.308</b>	<b>15.193.968</b>	<b>2.433.660</b>

La voce accoglie i trasferimenti dalle aziende ospedaliere convenzionate delle integrazioni stipendiali da corrispondere al personale universitario convenzionato che espleta attività sanitaria. Oltre il 95% dell'importo è trasferito dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona.

## IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	4.589.144	4.619.892	30.748
Finanziamenti regionali integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	2.390.128	3.107.771	717.643
<b>TOTALE</b>	<b>6.979.272</b>	<b>7.727.662</b>	<b>748.390</b>

La voce per la gestione diretta rileva per il 97% l'incasso dagli studenti della tassa regionale e per il restante 3% le revoche o rinunce delle borse di studio, mentre i finanziamenti integrativi anno 2020 vengono trasferiti dal Miur per la concessione di borse di studio, anche come quota relativa a studenti disabili.

## V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce raccoglie altre componenti positive di reddito di natura accessoria o escluse dalle voci sopra indicate.

Si riporta di seguito il dettaglio:





	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Altre poste correttive e compensative di spese	2.501.798	1.076.208	-1.425.590
Recuperi e rimborsi	1.761.233	850.613	-910.620
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	254.112	241.794	-12.318
Lasciti, oblazioni e donazioni	283.916	313.304	29.387
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	95.993	132.668	36.676
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	463.226	52.482	-410.743
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	69.994	68.300	-1.695
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	49.037	14.555	-34.483
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	29.205	25.865	-3.341
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	7.314	10.427	3.114
Recuperi e rimborsi da compagnie assicuratrici	942	981	38
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	692	825	133
Premio assicurazione R.C. Odontoiatria	3.189	3.083	-106
Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	212	2.010	1.798
Altri recuperi e rimborsi da Studenti	1.065	630	-435
Premio assicurazione infortuni studenti	59	10	-49
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	441	54	-386
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	5	436	431
Sconti e abbuoni attivi	0	387	387
Recuperi e rimborsi per personale comandato	6.021	6.090	68
Premio di assicurazione a carico specializzandi e dottorandi	7	0	-7
<b>TOTALE</b>	<b>5.528.461</b>	<b>2.800.720</b>	<b>-2.727.741</b>

La voce più consistente, "Altre poste correttive e compensative di spese" di 1.076.208 euro contiene i ricavi derivanti dall'utilizzo della quota di fondi derivanti dalla contabilità finanziaria, confluiti nel patrimonio netto vincolato ("Fondi vincolati destinati da terzi" e "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"). L'utilizzo di tali quote di ricavi è finalizzata a sterilizzare la quota di costi di esercizio 2020, che è stata finanziata dalle risorse acquisite prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

## VI – VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non ha una gestione di magazzino.

## VII – INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
COSTI DEL PERSONALE	110.202.886	115.867.802	5.664.916
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	92.621.545	95.083.744	2.462.199
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.526.871	11.584.182	1.057.311
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.302.457	30.000	-2.272.457
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	226.976	210.187	-16.789
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>215.880.735</b>	<b>222.775.915</b>	<b>6.895.180</b>

## VIII - COSTI DEL PERSONALE

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	81.300.461	86.310.091	5.009.630
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	28.902.425	29.557.711	655.286
<b>TOTALE</b>	<b>110.202.886</b>	<b>115.867.802</b>	<b>5.664.916</b>

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	67.798.051	72.445.071	4.647.020
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	8.725.351	9.119.136	393.785
c) docenti a contratto	1.755.987	2.063.387	307.400
d) esperti linguistici	1.579.732	1.542.873	-36.859
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.441.340	1.139.624	-301.716
<b>TOTALE</b>	<b>81.300.461</b>	<b>86.310.091</b>	<b>5.009.630</b>

Si dettagliano di seguito le varie componenti del costo per categoria di personale:

#### 1.a) Docenti/ricercatori

	Competenz e	Conto terzi	Competenz e Accessorie	Oneri carico ente	Indennità Fine Servizio/TFR	Totale complessivo
Personale docente e ricercatore tempo indeterminato	38.643.714	614.782	10.877.284	10.988.869	1.996.987	63.121.635
Personale docente e ricercatore tempo determinato	5.780.550	87.997	1.398.009	1.758.266	298.614	9.323.435
<b>TOTALE</b>	<b>44.424.264</b>	<b>702.779</b>	<b>12.275.293</b>	<b>12.747.136</b>	<b>2.295.600</b>	<b>72.445.071</b>

#### 1.b) Collaborazioni scientifiche

Competenze      Oneri carico ente      Totale complessivo



Assegni di ricerca	7.473.452	1.645.684	9.119.136
<b>TOTALE</b>	<b>7.473.452</b>	<b>1.645.684</b>	<b>9.119.136</b>

### 1.c) Docenti a contratto

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Docenti a contratto	1.877.080	186.308	2.063.387
<b>TOTALE</b>	<b>1.877.080</b>	<b>186.308</b>	<b>2.063.387</b>

### 1.d) Esperti linguistici

	Competenze	Oneri carico ente	Indennità TFR	Totale complessivo
Esperti linguistici a tempo indeterminato	1.013.059	246.270	50.392	1.309.721
Esperti linguistici a tempo determinato	169.391	50.679	13.082	233.152
<b>TOTALE</b>	<b>1.182.450</b>	<b>296.949</b>	<b>63.474</b>	<b>1.542.873</b>

### 1.e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria vengono inseriti i costi della didattica integrativa sostenuta con personale dell'Ateneo (incentivazione didattica) e supplenti esterni:

	Supplenze e affidamenti	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e Ricercatori, Supplenti, Esperti Linguistici e Personale TA	1.016.266	123.358	1.139.624
<b>TOTALE</b>	<b>1.016.266</b>	<b>123.358</b>	<b>1.139.624</b>

## 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Competenze fisse	19.980.451	5.669.023	25.649.474
Conto terzi	56.634	16.069	72.702
Competenze accessorie	2.987.808	847.726	3.835.535
<b>TOTALE</b>	<b>23.024.893</b>	<b>6.532.818</b>	<b>29.557.711</b>

Si dettagliano di seguito le varie componenti del costo per categoria di personale:

	Competenze fisse	Conto terzi	Competenze e Accessorie	Straordinario	Oneri carico ente	Indennità Fine Servizio/TFR	Totale complessivo
Direttore Generale e Dirigenti tempo determinato	205.168				38.349	12.109	255.626
Dirigenti tempo indeterminato	272.985		392.376		120.238	29.861	815.460
Personale TA tempo indeterminato	18.610.544	56.449	2.422.413	140.893	4.658.031	1.355.822	27.244.152
Personale TA tempo determinato	891.754	184	31.299	828	247.535	70.873	1.242.474
<b>TOTALE</b>	<b>19.980.451</b>	<b>56.634</b>	<b>2.846.087</b>	<b>141.721</b>	<b>5.064.153</b>	<b>1.468.665</b>	<b>29.557.711</b>

Si riportano di seguito le dotazioni di organico, personale docente, ricercatore, dirigente e tecnico amministrativo al 31/12/2020 e se ne incano gli anni/uomo dell'anno di riferimento:

Ruolo	2019		2020		Differenza 2019-2020	
	Dipendenti al 31.12.19	Anni uomo	Dipendenti al 31.12.20	Anni uomo	Dipendenti al 31.12	Anni uomo
Professori (PO+PA)	510	473,36	519	515,30	9	41,94
Ricercatori (RU)	112	137,52	102	107,28	-10	-30,24
Ricercatori a tempo determinatio (RD)	130	125,16	149	143,24	19	18,08
Dirigenti e personale TA (D8+ND+NG)	712	685,14	718	692,79	6	7,65
CEL (CL+EL)	26	27,33	36	29,41	10	2,08
Dirigenti e personale TA a tempo determinato (DC+NM+NH+NE)	41	41,61	40	38,56	-1	-3,05
CEL a tempo determinato (CD)	11	10,68	-	6,00	-11	-4,68
<b>TOTALE</b>	<b>1.542</b>	<b>1.500,80</b>	<b>1.564</b>	<b>1.532,58</b>	<b>22</b>	<b>31,78</b>

## IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo. Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
1) Costi per sostegno agli studenti	46.863.392	44.137.401	-2.725.991
2) Costi per il diritto allo studio	7.342.686	8.226.135	883.448
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	943.012	715.852	-227.160
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.122	7.662.774	7.083.652
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.894.305	3.927.551	33.246
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.325.083	2.751.055	425.972
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.700.922	17.155.077	-2.545.845
9) Acquisto altri materiali	905.948	818.504	-87.444
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.728.272	3.041.281	313.009
12) Altri costi	7.338.803	6.648.114	-690.689
<b>TOTALE</b>	<b>92.621.546</b>	<b>95.083.745</b>	<b>2.462.199</b>

### 1) Costi per sostegno agli studenti

Questo raggruppamento riporta i costi sostenuti in favore degli studenti.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	33.911.051	32.185.938	-1.725.113
Borse di studio per dottorato di ricerca	5.582.433	5.732.853	150.420
Altre borse	3.818.755	3.396.207	-422.548
Programmi di mobilità' e scambi culturali studenti	2.717.417	2.162.403	-555.014
Assegni per l'incentivazione dell'attività' di tutorato	770.569	612.886	-157.683
Iniziative ed attività' culturali gestite dagli studenti	32.712	23.827	-8.885
Interventi a favore degli studenti disabili	28.612	22.286	-6.325
Altri premi	1.844	1.000	-844
<b>TOTALE</b>	<b>46.863.392</b>	<b>44.137.401</b>	<b>-2.725.991</b>



## 2) Costi per il diritto allo studio

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	618.807	394.035	-224.772
Borse di studio regionali per studenti (diritto allo studio)	6.723.880	7.832.100	1.108.220
<b>TOTALE</b>	<b>7.342.686</b>	<b>8.226.135</b>	<b>883.448</b>

## 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Organizzazione manifestazioni e convegni	543.560	109.256	-434.304
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	399.452	606.596	207.144
<b>TOTALE</b>	<b>943.012</b>	<b>715.852</b>	<b>-227.160</b>

## 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	508.346	7.477.269	6.968.923
Trasferimenti per investimenti ad altre università partner di progetti coordinati	70.776	185.505	114.729
<b>TOTALE</b>	<b>579.122</b>	<b>7.662.774</b>	<b>7.083.652</b>

La notevole differenza rispetto all'anno precedente rileva che nell'anno si sono avuti rilevanti trasferimenti a partner di progetti di quote di finanziamento da parte di Dipartimenti. Si tenga conto che tali trasferimenti non hanno necessariamente una cadenza annuale, ma riflettono invece la cadenza temporale del trasferimento ricevuto dall'ente finanziatore.

## 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.816.855	3.875.958	59.104
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	77.450	51.593	-25.857
<b>TOTALE</b>	<b>3.894.305</b>	<b>3.927.551</b>	<b>33.246</b>

Di seguito il dettaglio per ambito di utilizzo suddiviso fra le strutture di Ateneo:

STRUTTURA	Istituzionale	Commerciale	Totale
Dipartimento di Medicina	1.334.957	9.237	1.344.195
Dipartimento di Biotecnologie	832.609	18.790	851.399
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	475.142	3.126	478.268
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	357.524	1.296	358.820
Centro Piattaforme Tecnologiche	286.101	12.083	298.184
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	287.458		287.458
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	119.564		119.564
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	73.248		73.248
Dipartimento di Informatica	45.254	323	45.577
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	16.949		16.949
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	15.958		15.958
Scuola di Medicina e Chirurgia	13.947		13.947
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	9.324		9.324
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	404	6.739	7.143
Dipartimento Culture e Civiltà'	4.042		4.042
Dipartimento di Scienze Umane	3.029		3.029
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	446		446
<b>TOTALE</b>	<b>3.875.958</b>	<b>51.593</b>	<b>3.927.551</b>

## 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a libri, periodici ed altro materiale bibliografico non costituente immobilizzazione.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Risorse elettroniche remote, riviste e giornali	2.090.504	2.105.945	15.441
Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	234.579	645.110	410.531
<b>TOTALE</b>	<b>2.325.083</b>	<b>2.751.055</b>	<b>425.972</b>

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

	Importo
Amministrazione Centrale	2.450.393
Dipartimento Culture e Civiltà	146.836
Dipartimento di Scienze Giuridiche	72.122
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	25.504
Dipartimento di Scienze Umane	13.185
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	11.541
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	10.262
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	5.211
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	3.983
Dipartimento di Scienze economiche	3.571
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	2.198
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	1.872
Dipartimento di Economia Aziendale	1.688
Dipartimento di Medicina	1.098
Dipartimento di Informatica	609
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	564
Dipartimento di Biotecnologie	419
<b>TOTALE</b>	<b>2.751.055</b>

## 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce raggruppa i costi correnti per collaborazioni tecnico gestionali, quelli legati alla gestione degli immobili, i servizi bibliotecari e i costi per servizi erogati a favore del personale.

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Manutenzioni ordinarie	5.864.592	4.681.375	-1.183.217
Energia elettrica, gas, acqua	3.730.855	3.232.676	-498.179
Pulizia e smaltimento rifiuti	1.546.954	2.382.367	835.413
Altre prestazioni e servizi da terzi	3.398.114	2.303.143	-1.094.971
Spese per servizi collegati alla gestione	2.986.942	2.069.496	-917.446
Telefonia fissa e mobile	224.398	473.771	249.372
Altre spese per servizi	1.949.066	2.012.249	63.183
<b>TOTALE</b>	<b>19.700.922</b>	<b>17.155.077</b>	<b>-2.545.845</b>

### Manutenzioni ordinarie

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	2.170.945	1.251.129	-919.816
Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	2.312.565	1.525.843	-786.722
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.286.881	1.819.243	532.362
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	57.557	6.536	-51.022
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	7.628	39.639	32.011
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	20.770	19.184	-1.586
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	8.246	19.801	11.555
<b>TOTALE</b>	<b>5.864.592</b>	<b>4.681.375</b>	<b>-1.183.217</b>



I costi per manutenzione ordinaria e riparazione di immobili hanno segnato un complessivo decremento rispetto al 2019 in particolare per opere edili e per manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature. Una voce di costo in incremento rispetto al 2019 è relativa ai lavori di manutenzione delle apparecchiature e dei software.

### Energia elettrica, gas, acqua

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Utenze e canoni per energia elettrica	2.622.773	2.182.405	-440.368
Utenze e canoni per acqua	156.581	165.492	8.911
Utenze e canoni per gas	756.920	690.347	-66.573
Riscaldamento e condizionamento	192.189	192.758	569
Altre utenze e canoni	2.393	1.675	-718
<b>TOTALE</b>	<b>3.730.855</b>	<b>3.232.676</b>	<b>-498.179</b>

I costi per utenze sono nel complesso diminuite di un 13% rispetto all'anno 2019.

### Spese per servizi collegati alla gestione

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Servizi di vigilanza	1.369.905	950.186	-419.719
Assicurazioni	595.700	479.583	-116.116
Traslochi e facchinaggio	381.242	227.403	-153.840
Spese per liti (patrocinio legale)	16.884	10.933	-5.951
Costi annuali per pubblicità'	143.732	89.576	-54.156
Spese postali	135.863	92.413	-43.450
Ospitalità' visiting professor, esperti e relatori convegni	17.916	4.013	-13.903
Organizzazione manifestazioni e convegni	19.152	4.971	-14.182
Spese di tipografia e rilegatura	47.405	18.730	-28.675
Spese per pubblicità' degli atti	28.830	9.755	-19.075
Consulenze tecnico-scientifiche	175.609	135.185	-40.424
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	7.192	5.551	-1.641
Spesa corrente per brevetti	46.621	39.498	-7.123
Rappresentanza	891	1.700	809
<b>TOTALE</b>	<b>2.986.942</b>	<b>2.069.496</b>	<b>-917.446</b>

Tra le varie voci si pone in rilievo la diminuzione della spesa per servizi di vigilanza tra cui in particolare il servizio di portierato, come conseguenza del minor utilizzo a seguito delle chiusure degli accessi agli edifici in conseguenza dell'emergenza sanitaria.

### Altre prestazioni e servizi da terzi

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo	1.992.372	1.354.720	-637.652
Altre prestazioni e servizi da terzi	981.111	607.631	-373.481
Collaborazioni coordinate e continuative	410.479	339.799	-70.680
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	14.152	994	-13.158
<b>TOTALE</b>	<b>3.398.114</b>	<b>2.303.143</b>	<b>-1.094.971</b>



Di seguito si presenta il dettaglio per struttura delle spese per conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo

<b>STRUTTURA</b>	<b>IMPORTO</b>
Amministrazione Centrale	1.115.847
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	26.446
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	23.297
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	4.727
Dipartimento di Scienze Umane	261.962
Dipartimento Culture e Civiltà	72.755
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	57.178
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	71.104
Dipartimento di Biotecnologie	17.670
Dipartimento di Scienze Giuridiche	240.907
Dipartimento di Informatica	119.667
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	25.106
Dipartimento di Medicina	3.756
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	27.517
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	27.411
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	27.650
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	5.366
Scuola di Medicina e Chirurgia	14.761
Dipartimento di Economia Aziendale	39.330
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	18
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	12.742
Dipartimento di Scienze economiche	82.182
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	12.310
Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica	139
Scuola di Economia e Management	13.297
<b>Totale</b>	<b>2.303.143</b>

### Telefonia fissa e mobile

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Utenze e canoni per reti di trasmissione	161.270	403.481	242.211
Utenze e canoni per telefonia fissa	25.654	26.165	511
Utenze e canoni per telefonia mobile	37.474	44.125	6.650
<b>TOTALE</b>	<b>224.398</b>	<b>473.771</b>	<b>249.372</b>

Si nota come i costi per le reti di trasmissione siano più che raddoppiati a seguito dell'ampliamento e potenziamento delle linee di trasmissione dati.

### Altre spese per servizi

La voce accoglie una serie di costi per prestazioni per servizi di natura varia e non rientranti nelle precedenti categorie.





Di seguito la rappresentazione per struttura:

Struttura	Importo
Amministrazione Centrale	793.335
Dipartimento di Diagnostica e Sanita' Pubblica	212.988
Dipartimento di Biotecnologie	201.068
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	183.446
Dipartimento di Medicina	115.192
Dipartimento di Informatica	108.247
Dipartimento di Scienze economiche	81.736
Dipartimento di Scienze Umane	48.541
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	43.084
Centro Piattaforme Tecnologiche	36.575
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	33.418
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	31.940
Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica	28.462
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	27.549
Dipartimento Culture e Civiltà	19.551
Scuola di Medicina e Chirurgia	15.127
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	8.854
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	5.035
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	4.852
Dipartimento di Economia Aziendale	3.566
Scuola di Economia e Management	2.916
Dipartimento di Scienze Giuridiche	1.805
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	1.658
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	1.477
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	919
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	908
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.012.249</b>

In particolare nell'importo imputato all'amministrazione centrale sono stati rilevati costi per Euro 541.023 per finanziamento di borse per Dottorati in collaborazione con l'Università di Padova e Trento.

## 9) Acquisto altri materiali

Nello specifico la voce si articola nelle seguenti voci:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	5.275	184	-5.091
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	727.962	600.104	-127.858
Libretti e diplomi	6.137	4.264	-1.873
Vestiaro	41.999	19.502	-22.496
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	12.678	5.356	-7.322
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	110.576	187.377	76.800
Acquisto software (< 516 euro - spesi nell'anno) (istituzionale)	1.321	1.717	395
Abbuoni Passivi	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>905.948</b>	<b>818.504</b>	<b>-87.444</b>

## 10) Variazione delle rimanenze di materiali

La voce non è movimentata.

## 11) Costi per godimento beni di terzi

Di seguito i costi per locazioni, noleggio, canoni e royalties di beni di terzi:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenz e
Noleggio fotocopiatrici multifunzione	341.100	231.675	-109.425
Noleggio altre attrezzature	103.755	80.938	-22.817
Fitti passivi per locazione di edifici	361.328	391.460	30.132
Licenze software	1.922.090	2.337.208	415.118
<b>TOTALE</b>	<b>2.728.272</b>	<b>3.041.281</b>	<b>313.009</b>

Le spese per licenze software rilevano nel 2020 l'imputazione per un complessivo di circa euro 1,2 mln di costi per servizi resi da CINECA a seguito dell'attività di manutenzione e sviluppo degli applicativi in uso e dell'acquisizione di nuovi applicativi tra i quali l'applicativo web per la gestione ottimizzata ed automatizzata degli orari delle lezioni, delle aule didattiche e della prenotazione self-service dei calendari degli esami e sistemi software per il distanziamento sociale causa l'emergenza Covid-19.

## 12) Altri costi

La voce riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio ed in particolare:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Spese di trasferta	2.746.212	780.008	-1.966.204
Trasferimenti	2.006.666	3.265.297	1.258.632
Altri costi del personale	1.069.114	823.430	-245.684
Versamenti al bilancio dello stato	410.012	421.794	11.782
Spese organi	669.531	655.539	-13.992
Spese per commissioni di concorso	238.010	223.794	-14.216
Attività sportive	32.813	317.634	284.821
Quote associative	106.577	117.585	11.007
Altre spese	59.867	43.033	-16.834
<b>TOTALE</b>	<b>7.338.803</b>	<b>6.648.114</b>	<b>-690.689</b>

### Spese di trasferta

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co.	522,56	112,67	-410
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	1.910.169	500.475	-1.409.695
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	691.479	259.488	-431.990
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA	144.041	19.932	-124.109
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA (comm.)	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.746.212</b>	<b>780.008</b>	<b>-1.966.204</b>



Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo delle spese di trasferte, ridotte di quasi 3/4 rispetto al 2019:

<b>Struttura</b>	<b>Importo</b>
Dipartimento di Informatica	106.127
Dipartimento di Biotecnologie	96.773
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	60.089
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	55.727
Dipartimento di Diagnostica e Sanita' Pubblica	50.889
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	49.876
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	42.072
Dipartimento di Medicina	36.708
Dipartimento di Scienze Umane	34.906
Amministrazione Centrale	33.891
Scuola di Macroarea Scienze Giuridiche e Economiche	28.874
Dipartimento di Economia Aziendale	28.729
Dipartimento Culture e Civiltà	27.786
Dipartimento di Scienze Giuridiche	25.518
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	24.561
Scuola di Macroarea Scienze Naturali e Ingegneristiche	23.178
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	20.577
Dipartimento di Scienze economiche	20.204
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	5.554
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	4.345
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	1.539
Scuola di Medicina e Chirurgia	1.336
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	433
Lab. Universitario per la Ricerca Medica (LURM)	182
Scuola di Economia e Management	134
<b>TOTALE</b>	<b>780.008</b>

## Trasferimenti

Trattasi in particolare del trasferimento nell'ambito di convenzioni con Regioni e Provincie autonome di quota parte della contribuzione studentesca introitata per i corsi delle professioni sanitarie; inoltre figurano anche i trasferimenti a soggetti partner nell'ambito di progetti del Fondo Sociale Europeo ed altri progetti in collaborazione, nonché il trasferimento a Enti esterni nell'ambito delle convenzioni di collaborazione relative alla gestione di master e altri corsi di formazione post laurea.

Di seguito la suddivisione per struttura:

<b>STRUTTURA</b>	<b>IMPORTO</b>
Amministrazione Centrale	1.967.221
Dipartimento di Scienze Giuridiche	965.246
Dipartimento di Scienze Umane	232.680
Dipartimento di Informatica	60.872
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	15.368
Dipartimento di Biotecnologie	12.611
Dipartimento Culture e Civiltà	3.000
Dipartimento di Scienze economiche	3.000
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	2.800
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	1.500
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	1.000
<b>TOTALE</b>	<b>3.265.297</b>

## Altri costi del personale

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	174.128	181.130	7.002
Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	246.929	198.563	-48.365
Altri costi per il personale	365.636	351.834	-13.801
Formazione del personale tecnico-amministrativo	282.422	91.844	-190.579
Visite medico-fiscali	0,00	58,41	58
<b>TOTALE</b>	<b>1.069.114</b>	<b>823.430</b>	<b>-245.684</b>

## Versamenti al bilancio dello stato

Trattasi del versamento in applicazione dei numerosi interventi normativi succedutisi nel corso degli anni relativi alle varie riduzioni di spese. Di seguito il dettaglio dei versamenti in seguito all'applicazione 2020 delle disposizioni di contenimento della spesa indicate:

	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Estremi versamento
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 11286 del 29.06.20,, capo X, capitolo 3422,
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 11286 del 29.06.2, capo X, capitolo 3422, 0
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 11286 del 29.06.20, capo X, capitolo 3422,
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 11286 del 29.06.2, capo X, capitolo 3422, 0
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 18119 del 29.10.20, capo X, capitolo 34290
<b>TOTALE VERSATO</b>	<b>410.012,13</b>	<b>11.782,03</b>	

Si ricorda che sono sopravvenute modifiche normative in materia con la Legge n. 160/2019 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), che all'Art. 1, commi 590-602 - *Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi*, stabilisce principalmente:

- un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati;



- un pagamento aggiuntivo allo Stato, a partire dall'esercizio 2020, pari al 10% di quello già versato sulla base delle disposizioni di versamento attualmente vigenti.

## Spese organi istituzionali

Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	10.627	2.722	-7.905
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo	551.161	564.190	13.029
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	57.465	39.957	-17.507
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	50.278	48.670	-1.608
<b>TOTALE</b>	<b>669.531</b>	<b>655.539</b>	<b>-13.992</b>

## Attività sportive

Si tratta dei costi sostenuti di cui alla Legge per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria, attraverso trasferimenti al Comitato per lo Sport e al Centro Universitario Sportivo Italiano rispettivamente nella misura del 90% e 10% del contributo annualmente assegnato dal MIUR e di cui per l'anno 2019 DD n°2019 - *Fondi in favore dell'attività sportiva universitaria.*

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Costi per attività sportive L. 394/77	32.813	317.634	284.821
<b>TOTALE</b>	<b>32.813</b>	<b>317.634</b>	<b>284.821</b>

## Quote associative

I costi di Dipartimenti e Centri si riferiscono per lo più all'adesione ad associazioni culturali e scientifiche. Di seguito la suddivisione per struttura.

STRUTTURA	IMPORTO
Amministrazione Centrale	50.573
Dipartimento di Informatica	12.299
Dipartimento di Medicina	8.582
Dipartimento di Economia Aziendale	7.447
Dipartimento di Biotecnologie	5.910
Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	5.690
Dipartimento di Diagnostica e Sanità' Pubblica	4.430
Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere	4.306
Dipartimento di Scienze Giuridiche	4.220
Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	4.029
Dipartimento di Scienze Umane	3.480
Dipartimento di Scienze economiche	2.487
Centro di Ricerca Sport Montagna Salute (CERISM)	2.050
Dipartimento Culture e Civiltà'	755
Centro di Ricerca Applicata Arc-Net (ARC-NET)	630
Centro Linguistico di Ateneo (CLA)	310
Scuola di Macroarea Scienze della Vita e della Salute	140
Scuola di Macroarea di Scienze Umane	117
Polo Scientifico Didattico 'Studi Sull'Impresa'	80
Centro Interdipartimentale Servizi di Ricerca (CIRSAL)	50
<b>TOTALE</b>	<b>117.585</b>



I costi dell'amministrazione centrale si riferiscono a:

	<b>IMPORTO</b>
CRUI Conferenza Rettori Università Italiane.	22.000
APRE Agenzia per la promozione della Ricerca Europea	7.437
EUA European University Association	7.042
CISUI Centro Interuniversitario Storia Università Italiane	3.099
NETVAL Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria	2.500
CODAU Convegno Direttori Generali Amministrazioni Universitarie	2.000
AIAS Associazione Professionale Italiana Ambiente e Sicurezza	3.423
COINFO Consorzio Interuniversitario Formazione	1.549
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	10.500
WATER EUROPE	3.000
EPSI European Platform for Sport Innovation	2.000
Fondazione G.I.M.E.M.A.	2.000
Soprietà Italiana di Storia della Ragioneria	1.860
ALTRI (<1.000 Euro)	49.175
<b>TOTALE</b>	<b>117.585</b>

## X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.591.383	2.722.738	131.355
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.963.844	7.903.277	939.433
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	971.644	958.167	-13.477
<b>TOTALE</b>	<b>10.526.871</b>	<b>11.584.182</b>	<b>1.057.311</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e le poste dell'attivo.

L'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per un importo di € 2.868.981 con una riduzione di pari valore alla voce di "Contributi agli investimenti" relativamente agli ammortamenti conteggiati sui beni immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Sull'argomento si rimanda a quanto commentato relativamente alla situazione patrimoniale degli immobili.

### 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Differenze</b>
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	2.503.727	2.601.093	97.366
Quota di ammortamento diritti di brevetto	749	143	-606
Quota di ammortamento software	86.809	121.466	34.657
Quota di ammortamento altri diritti d'uso	97	35	-62
<b>TOTALE</b>	<b>2.591.383</b>	<b>2.722.738</b>	<b>131.355</b>

## 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Quota di ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	20.014	20.014	0
Quota di ammortamento fabbricati non residenziali	1.613.474	1.710.916	97.442
Quota di ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale (istituzionale)	1.231	1.231	0
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (istituzionale)	914.086	1.017.111	103.025
Quota di ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	1.010	813	-197
Quota di ammortamento macchine d'ufficio	16.843	16.480	-362
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (commerciale)	5.076	5.581	506
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (istituzionale)	2.174.206	3.082.341	908.135
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (commerciale)	20.137	22.242	2.105
Quota di ammortamento materiale bibliografico	415.072	4.921	-410.151
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (istituzionale)	691.750	682.739	-9.010
Quota di ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	589	1.290	701
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (commerciale)	3.809	3.809	0
Quota di ammortamento hardware (istituzionale)	1.031.454	1.298.504	267.050
Quota di ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto (istituzionale)	7	0	-7
Quota di ammortamento altri beni mobili (istituzionale)	37.165	14.972	-22.193
Quota di ammortamento hardware (commerciale)	17.922	20.313	2.392
<b>TOTALE</b>	<b>6.963.844</b>	<b>7.903.277</b>	<b>939.433</b>

## 3) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

Non si è proceduto a svalutare le immobilizzazioni materiali.

## 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	422.502	400.000	-22.502
Perdite su crediti	549.142	558.167	9.025
<b>TOTALE</b>	<b>971.644</b>	<b>958.167</b>	<b>-13.478</b>

L'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti è stato pari ad € 400.000.

La voce perdita su credito di € 558.167 evidenzia il valore di riduzione di crediti dovuti a minor rendicontazione di costi su progetti di ricerca e per questo compensati con la riduzione di disponibilità sui progetti stessi.

## XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è evidenziato di seguito:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	2.275.283	0	-2.275.283
Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	27.175	30.000	2.825
<b>TOTALE</b>	<b>2.302.457</b>	<b>30.000</b>	<b>-2.272.457</b>

Il sensibile decremento registrato nella voce "Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso" deriva dal fatto che nel 2019 si era data piena copertura al valore delle controversie in corso. Nel 2020 si è provveduto a rilasciare a sopravvenienze attive la quota di accantonamento eccedente le necessità a seguito della cessazione a favore dell'Ateneo alcune controversie. Non è quindi stato necessario operare alcun accantonamento.



La voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri" accoglie un accantonamento al Fondo svalutazioni partecipazioni registrato al fine di svalutare interamente la partecipazione alla Fondazione Univeneto.

Si ricorda che nel corso dei precedenti esercizi è stato accantonato al Fondo per altri rischi e oneri un importo di 2,5 milioni per fornire copertura rispetto ai possibili rischi derivanti nella partecipazione nella Associazione CIVEN, in considerazione delle cattive condizioni finanziarie in cui la stessa versa a seguito della revoca di finanziamenti già concessi dalla Regione Veneto, e delle lettere di patronage rilasciate dall'Ateneo a favore dell'Associazione CIVEN stessa.

## XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Riversamenti al bilancio dello stato		11.913	11.913
Oneri diversi di gestione	5.201	55	-5.146
Imposte sul patrimonio	33.394	31.096	-2.299
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	60.693	43.758	-16.935
Valori bollati	112.262	111.333	-929
Altri tributi	9.320	8.181	-1.139
Iva indebitabile	6.106	3.851	-2.254
<b>TOTALE</b>	<b>226.976</b>	<b>210.187</b>	<b>-16.789</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Differenze
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0
1) Proventi finanziari	76	15	-61
2) Interessi ed altri oneri finanziari	588.545	559.172	-29.373
3) Utili e perdite su cambi	-3.021	-30.118	-27.097
<b>TOTALE</b>	<b>-591.490</b>	<b>-589.275</b>	<b>2.215</b>

### 1) Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	15	4	-11
<b>TOTALE</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>-11</b>

Gli "Interessi attivi su conto corrente" sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria unica di Banca d'Italia.

### 2) Interessi ed altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	547.276	516.225	-31.051
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	11.896	11.369	-527
<b>TOTALE</b>	<b>559.172</b>	<b>527.594</b>	<b>-31.578</b>

Gli interessi passivi su mutui vengono valorizzati per l'importo di € 516.225 e sono relativi alla quota di competenza degli interessi passivi pagati nell'esercizio per il rimborso, a rate semestrali e posticipate, delle due tranche di prestito BEI Banca Europea degli Investimenti. La diminuzione degli interessi riflette la diminuzione della quota capitale residua di debito per mutui.





### 3) Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Perdite su cambi	-4.035	-2.603	1.433
Utili su cambi	-26.083	540	26.623
<b>TOTALE</b>	<b>-30.118</b>	<b>-2.063</b>	<b>28.056</b>

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie le differenze su cambio relative a prestazioni di servizi ricevute o effettuate da/a enti extra-UE.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Svalutazione altri titoli	8.079	0	-8.079
<b>TOTALE</b>	<b>8.079</b>	<b>0</b>	<b>-8.079</b>

La voce "Svalutazione altri titoli" accoglie la svalutazione del valore delle gestioni patrimoniali frutto di donazioni, iscritte alla voce Attività finanziare del capitale circolante.

### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
1) Proventi	199.621	368.242	168.621
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	-2	1
2) Oneri	536.790	618.998	82.208
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>736.408</b>	<b>987.238</b>	<b>250.830</b>

#### 1) Proventi

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Sopravvenienze attive	199.621	385.792	186.171
Proventi vari straordinari	1	18	18
<b>TOTALE</b>	<b>199.621</b>	<b>385.810</b>	<b>186.189</b>

#### 2) Oneri

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Rimborso tasse e contributi agli studenti per indebito versamento	509.850	523.510	13.659
Restituzioni e rimborsi diversi	45.019	48.138	3.119
Sopravvenienze passive	-51.802	4.346	56.148
Oneri vari straordinari	0	0	0
Minusvalenze	33.723	34.829	1.107
<b>TOTALE</b>	<b>536.790</b>	<b>610.823</b>	<b>74.033</b>



## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Risultato prima delle imposte	3.965.736	10.040.750	6.075.014

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Imposta regionale sulle attività produttive - Irap	6.616.015	6.861.032	245.018
Imposte sul reddito	85.797	95.433	9.635
<b>TOTALE</b>	<b>6.701.812</b>	<b>6.956.465</b>	<b>254.653</b>

L'imposta Irap è calcolata in base al metodo retributivo con aliquota dell'8,5%, ovvero come somma di componenti che hanno la natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro.

Di seguito il dettaglio delle imposte sul reddito:

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Irap retributivo			
- docenti e ricercatori	4.569.392	4.805.615	236.223,50
- collaborazioni scientifiche	81.180	60.115	- 21.065,20
- docenti a contratto	39.740	45.424	5.683,63
- esperti linguistici	102.597	100.799	- 1.797,58
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	50.131	50.917	785,83
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.772.975	1.798.163	25.187,39
Ires su redditi per attività commerciale	43.431	49.289	5.858,39
Ires su redditi per attività istituzionale	42.367	46.144	3.776,79
<b>Totale</b>	<b>6.701.812</b>	<b>6.956.465</b>	<b>254.653</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Differenze
Risultato dell'esercizio	-2.736.076	3.084.285	5.820.361

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di esercizio di euro **3.084.285**.



## **Eventi successivi**

Relativamente agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio occorre menzionare che con riferimento alla situazione dell'Associazione Civen In data 22 febbraio 2021, è stata pubblicata la sentenza con la quale il Consiglio di Stato si è pronunciato in favore di Civen accogliendo i ricorsi presentati in appello e annullando i provvedimenti di revoca dei contributi disposti dalla Regione Veneto, ritenendo la decisione di revocare i contributi non proporzionata rispetto alle rilevate inadempienze dell'Associazione Civen.

Alla luce di tale pronuncia, si è aperto un confronto con la Regione Veneto al fine di individuare una soluzione definitiva della vicenda.

## **Altre informazioni**

L'Ateneo non possiede strumenti di finanzia derivata



**Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi**

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n. 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il quadro di incertezza normativa, si è comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo e si è proceduto a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

È stata quindi effettuata una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.

La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

È stato quindi necessario definire un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B**.

Avendo ipotizzato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, si è potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.



La tabella se seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre la tabella presentata nell'**allegato C**, presenta il conteggio puntuale voce per voce.

	2016	2017	2018
<b>Descrizione Voce COAN L6</b>	<b>17.635.431,23</b>	<b>16.338.706,10</b>	<b>21.821.809,22</b>
<b>PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018</b>	<b>18.598.648,85</b>		

Applicando i criteri inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2020 per le spese di beni e servizi di natura incomprimibile, al netto della quota di spese derivanti da obbligazioni perfezionate prima del 2020, e quindi prima dell'entrata in vigore della norma, si ricavano le seguenti risultanze:

Codice Voce	Descrizione Voce	2020	Di cui da obbligazioni perfezionate al 31/12/2019	Totale 2020 (al netto delle obbligazioni perfezionate)
<b>CA.C.CB.05.01.01</b>	Materiale di consumo per laboratorio	1.061.949	106.630,72	955.318,32
<b>CA.C.CB.07.01.02</b>	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	501.435	40.716,33	460.718,70
<b>CA.C.CB.08.01.01</b>	Utenze e canoni per energia elettrica	2.182.405	-	2.182.404,54
<b>CA.C.CB.08.02.01</b>	Utenze e canoni per telefonia fissa	24.140	24.140,13	-
<b>CA.C.CB.08.02.02</b>	Utenze e canoni per telefonia mobile	33.058	-	33.057,90
<b>CA.C.CB.08.02.03</b>	Utenze e canoni per reti di trasmissione	403.441	106.353,01	297.088,00
<b>CA.C.CB.08.03.01</b>	Utenze e canoni per acqua	164.914	-	164.913,86
<b>CA.C.CB.08.03.02</b>	Utenze e canoni per gas	689.711	-	689.711,18
<b>CA.C.CB.08.03.03</b>	Riscaldamento e condizionamento	173.553	-	173.552,77
<b>CA.C.CB.08.03.04</b>	Altre utenze e canoni	1.296	-	1.296,44
<b>CA.C.CB.08.04.02</b>	Pulizia	2.319.587	450.754,13	1.868.833,02
<b>CA.C.CB.08.04.03</b>	Smaltimento rifiuti nocivi	75.700	-	75.699,54
<b>CA.C.CB.08.04.04</b>	Traslochi e facchinaggio	221.820	9.792,94	212.026,73
<b>CA.C.CB.08.04.05</b>	Servizi di vigilanza	950.186	97.827,31	852.358,96
<b>CA.C.CB.08.05.01</b>	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.251.129	60.300,85	1.190.828,21
<b>CA.C.CB.08.05.02</b>	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.730.762	484.934,83	1.245.827,14
<b>CA.C.CB.08.05.03</b>	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	19.184	825,24	18.358,97
<b>CA.C.CB.08.05.04</b>	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	6.536	-	6.535,54
<b>CA.C.CB.08.05.05</b>	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	36.261	-	36.260,85
<b>CA.C.CB.08.05.06</b>	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.261.212	349.791,03	911.420,86
<b>CA.C.CB.08.06.01</b>	Rappresentanza	1.700	-	1.700,02
<b>CA.C.CB.08.06.02</b>	Organizzazione manifestazioni e convegni	62.448	17.682,26	44.766,16
<b>CA.C.CB.08.06.03</b>	Spese postali	69.196	1.482,43	67.713,96
<b>CA.C.CB.08.06.04</b>	Assicurazioni	477.222	279	476.942,95
<b>CA.C.CB.08.06.05</b>	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	286.742	13.822,01	272.919,88
<b>CA.C.CB.08.06.06</b>	Spesa corrente per brevetti	9.805	-	9.804,61
<b>CA.C.CB.08.06.07</b>	Altre spese per servizi	621.462	101.944,58	519.517,85
<b>CA.C.CB.08.06.08</b>	Spese di pubblicità	80.928	-	80.928,10
<b>CA.C.CB.08.06.09</b>	Spese per pubblicità degli atti	9.588	1.602,00	7.986,17
<b>CA.C.CB.08.06.10</b>	Spese di tipografia e rilegatura	12.585	873,52	11.711,73
<b>CA.C.CB.08.07.01</b>	Consulenze tecnico-scientifiche	34.815	3.050,00	31.765,38



<b>CA.C.CB.08.07.02</b>	Spese per liti (patrocinio legale)	10.933	-	10.932,58
<b>CA.C.CB.08.08.01</b>	Prestazioni di lavoro autonomo	416.394	-	416.394,30
<b>CA.C.CB.08.09.01</b>	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-	-	-
<b>CA.C.CB.08.09.02</b>	Altre prestazioni e servizi da terzi	221.572	38.120,81	183.451,05
<b>CA.C.CB.08.10.01.01</b>	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	45.538	-	45.537,82
<b>CA.C.CB.08.10.01.02</b>	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	7.026	-	7.025,96
<b>CA.C.CB.08.12.03</b>	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	33.629	9.680,93	23.948,40
<b>CA.C.CB.09.01.01</b>	Carburanti, combustibili e lubrificanti	184	152,36	31,91
<b>CA.C.CB.09.01.02</b>	Cancelleria e altro materiale di consumo	464.295	70.578,96	393.716,53
<b>CA.C.CB.09.01.03</b>	Libretti e diplomi	4.264	1.488,40	2.775,50
<b>CA.C.CB.09.01.04</b>	Vestiaro	22.302	20.496,00	1.806,47
<b>CA.C.CB.09.02.01</b>	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno)	131.251	11.223,40	120.027,79
<b>CA.C.CB.09.02.02</b>	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno)	1.717	407,48	1.309,29
<b>CA.C.CB.09.03.02</b>	Abbuoni Passivi	-	-	-
<b>CA.C.CB.11.01.02</b>	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	229.190	48.629,90	180.560,34
<b>CA.C.CB.11.01.03</b>	Noleggio altre attrezzature	60.025	610	59.415,28
<b>CA.C.CB.11.02.01</b>	Fitti passivi per locazione di edifici	391.460	-	391.459,90
<b>CA.C.CB.11.03.01</b>	Licenze software	2.197.066	136.399,81	2.060.665,94
<b>CA.C.CB.12.01.01</b>	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	2.693	-	2.693,01
<b>CA.C.CB.12.01.02</b>	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	596.974	-	596.973,74
<b>CA.C.CB.12.01.05</b>	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	39.957	-	39.957,41
<b>CA.C.CB.12.01.06</b>	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	53.077	-	53.076,83
<b>CA.C.CB.12.02.04</b>	Formazione del personale tecnico-amministrativo	81.394	18.131,40	63.262,45
<b>Totale complessivo</b>		<b>19.785.712,61</b>	<b>2.228.721,77</b>	<b>17.556.990,84</b>

Dal totale risultante possono essere sottratte le spese sostenute per applicare le misure Covid19 così come stabilito dal D.L. 17/3/2020 n 18 e precisato dalla Circolare 21 aprile 2020 n. 9 del MEF.

Pertanto sottraendo dall'importo risultante, pari ad € 17.556.990,84 l'importo di € 477.161 relative alle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID, si ricava che nel corso del 2020 la spesa sostenuta soggetta al limite è risultata pari a € 17.079.829,84, rispettosa del plafond calcolato.

### **Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 610 a 612, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento spese settore informatico**

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Le università sono state escluse, relativamente al 2020, dall'applicazione di questo limite dall'art. 238 comma 6 del DL 34/2020.



## **Manutenzione immobili**

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che *"A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."*

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall'Agenzia del demanio che *"... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa "*.

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione *"Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2017 valori di mercato e valori catastali "* della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che:

*"La tipologia edilizia "edifici universitari" non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia "edilizia settore terziario"; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell'edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici.*

*I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori si stima sono l'Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l'Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostri di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali.*

*L'agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l'Agenzia del Territorio.*



La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell'Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari <https://www.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm>

Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell'Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 2° semestre 2017 che rimangono uguali anche al 1° semestre 2018.

Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:

- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S.STEFANO, S.MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO,P.TA PALIO, VALVERDE, P.TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B.GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B.GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.

Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici

L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Pertanto, con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a **euro 366.079.854** ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad **euro 10.178.385,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	<b>€ 366.079.854,00</b>
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	<b>€ 10.178.385,00</b>
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	<b>€ 376.258.239,00</b>

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n.122., si ricavano i seguenti valori limite:





		2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non dovrà provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

	2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>
<b>SPESO 2007</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>
<b>Eccedenza limite rispetto a spesa 2007</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2020 sulla voce di bilancio CA.AA.02.01.02.03 "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e CA.C.B.08.05.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2020 manutenzione ordinaria 1%	2020 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2020
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>
	<b>Speso</b>	<b>€ 1.251.129,06</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 1.251.129,06</b>
	<b>Differenza tra Limite spendibile e spesa</b>	<b>€ 2.511.453,33</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 6.172.251,87</b>

Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.



Classificazione di cui al D.I. 19/2014	Codice riclassificato economico	Denominazione	Codice Voce Coge	Denominazione	Voce civilistico	Voce civilistico livello 2
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.05	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.06	Oneri inps/mail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.08	Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.02	Equo indennizzo personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.03	Sussidi e provvidenze a favore del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.04	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.01	Convegni e seminari	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.02	Opitalia' visiting professor, esperti e relatori convegni	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	B7) per servizi;	c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.03	Libretti e diplomi	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.04	Vestitario	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.05	Carburanti, combustibili e lubrificanti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.06	Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.03	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.04	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.01	Resi su vendite	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.02	Abbuoni Passivi	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.03	Resi su acquisti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.03	Noleggio altre attrezzature (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.04	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.05	Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.06	Noleggio altre attrezzature (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.02	Altri fitti passivi	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.03.01	Licenze software	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.03	Indennita' di carica	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.04	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (ist.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.02	Altri costi per il personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.03	Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	B7) per servizi;	b) acquisizione di servizi
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.05	Equo indennizzo personale	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.06	Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.07	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (comm.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.01	Visite medico-fiscali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.02	Quote associative	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.03	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.04	Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.05	Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.06	Altri costi per attivita' istituzionali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.07	Costi per attivita' sportive l. 394/77	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.08	Cus - attivita' sportiva e gestione impianti sportivi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.09	Trasferimenti vari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.10	Trasferimenti ai centri interuniversitari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.11	Accantonamenti ex art. 61, co. 5 e art. 67, co. 5, l.133/2008 e art. 6 d.l. 78/2010, l. 122/2010	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.12	Arrotondamenti negativi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.13	Altri trasferimenti correnti	non beni e servizi	

Classificazione progetto	Tipo Progetto	Escluso o incluso in calcolo limite spese	Motivazione
#NULL#	#NULL#	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE DIDATTICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per COOPERINT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per DIDATTICA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUNZIONAMENTO	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUR	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT PROJECT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per PREMIALITA' INTERNAZ.	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA DI BASE	Incluso	Fondi di ateneo
Assistenza	Assistenza Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Attività Commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Congiunta Progetti contabili Centri Autonomi di Gestione	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Congiunta progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Donazioni da privati	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Donazioni	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Didattica Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Attività commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Perfezionamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Specializzazione	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Master	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Tirocini Formativi Attivi	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Congiunta Edilizia Edilizia generale	Incluso	Fondi di ateneo
Edilizia	Congiunta Edilizia Manutenzione straordinaria	Incluso	Fondi di ateneo
Non definita	Progetti con schema di finanziamento da definire	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	CTC - PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo
Ricerca	CTC - Ricerca Terza Missione	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Interreg Italia-Austria 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Programma COST Action	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC ADR Assegni di Ricerca	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC ATTCOM Ricerca Conto Terzi	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 FRJ Fundamental Rights and Justice	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 Health 2008-2013	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Erasmus+	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Horizon 2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Life Programme	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU ERANET	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Cooperation	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Ideas	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 People	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC INT Altri programmi di finanziamento internazionali	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT Altri ministeri diversi da MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR Altri finanziamenti MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR DIP ECCEL_Percentuale di Completamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Fondo d'investimento per la ricerca di base	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Futuro in Ricerca	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Enti di ricerca e Università	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Fondazioni e Associazioni	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PUB Ente pubblico italiano (diverso da ministero)	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Altri finanziamenti dell'Università di Verona	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Fondo ex 60%	Escluso	Progetto finanziato con risorse pregresse (ex COFI)
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	362.111,16	400.443,78	485.070,04
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di mate	41.369,36	43.832,39	56.364,45
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.222.772,81	1.647.053,46	2.472.372,88
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	47.970,90	22.380,02	42.040,05
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	16.080,65	24.977,35	25.670,89
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	89.466,54	79.151,37	307.491,12
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	195.451,41	145.212,79	211.224,78
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	812.745,65	386.173,07	694.840,69
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	95.020,68	76.154,71	117.078,93
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	549,00	19.828,47	8.450,52
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.106.242,56	2.100.346,38	1.903.918,07
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	82.356,67	64.032,98	82.364,09
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	274.455,51	258.549,16	321.390,66
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	478.569,36	541.630,50	647.640,35
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.912.209,48	2.319.407,12	3.511.886,14
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e soft	1.331.671,59	1.306.263,82	894.217,96
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	6.950,76	11.262,41	18.781,84
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	13.749,40	40.192,90	52.080,58
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	14.266,38	20.069,52	31.000,11
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnol	1.685.297,10	1.825.073,67	2.235.661,22
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	2.525,05	1.442,69	1.297,82
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	185.678,18	233.669,88	305.895,00
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	27.377,87	41.177,18	41.213,66
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	552.425,91	544.296,43	543.684,93
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	10.986,40	10.780,20	36.977,19
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti		5.002,00	219,46
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	522.375,98	483.323,82	406.217,46
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	67.062,68	72.514,36	92.767,55
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicita' degli atti	11.156,07	17.537,98	15.239,89
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	22.070,15	17.204,49	36.844,87
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	23.373,49	163.364,11	18.592,80
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	98.000,00	278.492,08	390.678,75
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	272.525,60	343.938,69	485.908,85
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-	8.784,00	9.667,28
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	227.009,69	364.524,86	381.818,71
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanz	19.021,52	13.554,26	17.302,14
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanzia	1.863,85	2.926,50	2.756,27
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori cor	12.987,57	24.552,77	175.414,19
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.972,12	4.238,18	487,70
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	368.515,37	389.239,18	548.547,89
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	17.629,00	21.956,58	2.122,80
CA.C.CB.09.01.04	Vestiario	25.052,97	893,25	5.963,82
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)			-
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	166,53	1.307,65	546,18
CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi		-	
CA.C.CB.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	175,68	219,60	
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	186.617,87	207.336,95	286.215,74
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	32.535,62	18.875,73	95.994,47
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	418.860,04	355.808,92	345.359,78
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.122.459,66	830.862,94	2.768.080,07
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	17.152,68	13.622,01	16.383,74
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	423.472,15	357.986,24	406.496,44
CA.C.CB.12.01.04	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo			
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	70.000,00	44.194,39	67.837,18
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	24.503,19	34.645,21	42.129,34
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	80.571,37	98.397,10	153.601,88
<b>Totale complessivo</b>		<b>17.635.431,23</b>	<b>16.338.706,10</b>	<b>21.821.809,22</b>
<b>PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018</b>			<b>18.598.648,85</b>	

# ALLEGATO 1 - RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA

Si illustra di seguito quanto avvenuto nel corso dell'anno 2020.

## 1.1 LE SOCIETÀ DI CAPITALI

Il Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2020 ha effettuato il monitoraggio e la razionalizzazione periodica delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni al 31.12.2019, ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica". L'art. 20 del Decreto prevede che le amministrazioni pubbliche, a decorrere dal 2018 ed entro il 31 dicembre di ogni anno, effettuino, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove vengano rilevate difformità rispetto ai criteri suddetti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione fusione o soppressione, anche mediante liquidazione o cessione. Al termine dell'analisi il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che non sussistono motivazioni per adottare un piano di riassetto delle società partecipate dall'Ateneo.

L'esito dell'analisi, acquisito il parere dei Revisori dei Conti del 21 dicembre 2020, è stato trasmesso alla competente Sezione di Controllo della Corte dei Conti in data 8 gennaio 2021 e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'Università.

Al 31.12.2020 le Società di Capitali partecipate dall'Università di Verona sono in numero di 3. Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione, CRC S.r.l. Centro di Ricerche Cliniche di Verona e Smact s.c.p.a.

Ente/Società	Forma giuridica	CF/P.I.	Partecipazione	% capitale posseduta al 31.12.2020	esito della rilevazione	note
Veneto Nanotech S.c.p.A. in liquidazione e concordato	Società consortile per azioni	03845260284	€. 132 euro	0,01%	nessun provvedimento di riassetto	
CRC - Centro di ricerche cliniche S.r.l.	Società a responsabilità limitata	0354600231	€. 9.738,00	49,90%	nessun provvedimento di riassetto	
SMACT S.c.p.a	Società consortile per azioni	04516580273	€. 6.400	6,40%	nessun provvedimento di riassetto	

Figura 1 - Società di Capitali al 31.12.2020

### Fatti rilevanti accaduti nel 2020/ primo trimestre 2021:

**Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione** La Società è stata creata dalla Regione Veneto, socio di maggioranza al 67,7 %, al fine di gestire il Distretto sulle nanotecnologie del Veneto. La partecipazione dell'Università di Verona, acquisita nel 2003, è assai contenuta e pari allo 0,01% al 31.12.2020.

La società è stata posta in liquidazione in data 8 luglio 2015. A seguito della presentazione di istanza di fallimento, nel 2016 è stato nominato il liquidatore giudiziale, che segue il concordato preventivo liquidatorio omologato della società.

Il liquidatore giudiziale ha informato che a causa dei contenziosi pendenti, la completa esecuzione del piano subirà un ritardo di "circa tre anni" rispetto al termine inizialmente previsto nel ricorso per l'ammissione alla procedura.

**Crc – Centro di Ricerche Cliniche S.R.L.** è una società a responsabilità limitata, costituita dall’Azienda Ospedaliera di Verona, quale socio unico, con atto pubblico in data 13 dicembre 2005, che si occupa di sperimentazione del farmaco.

L’Università di Verona è divenuta socia della società in data 28 giugno 2016, mediante stipula di atto di cessione di quota del capitale.

Attualmente, pertanto, la società CRC è partecipata dall’AOUI, socio di maggioranza per il 51,31% del capitale e dall’Università degli Studi di Verona, socio di minoranza al 48.69%.

Fatti rilevanti occorsi nel 2020:

Ispezione AIFA: nel corso del 2019 la società aveva subito un’ispezione da parte dell’AIFA. La verifica si è conclusa positivamente con l’accertamento da parte dell’Agenzia della piena legittimità dell’attività svolta da parte del CRC, comunicata con nota del 7 agosto 2020 del Direttore generale di AIFA.

Emergenza sanitaria COVID-19: la pandemia non ha avuto ripercussioni significative sull’attività della società e, anche in relazione ai futuri avvenimenti, non vengono segnalate problematiche con riferimento alla continuità aziendale. Inoltre, in collaborazione con l’Ospedale Spallanzani di Roma, la Società è stata in prima linea nelle attività di ricerca clinica con riferimento al vaccino Anti-COVID sviluppato da ReiThera Srl.

Nuovo organo amministrativo: il 29 dicembre 2020 è stato nominato il nuovo consiglio di amministrazione composto da 5 membri che resteranno in carica fino alla data di approvazione del bilancio al 31.12.2022.

**SMACT S.c.p.a.**, è una società consortile per azioni costituita il 17 dicembre 2018 da 40 soggetti tra Università, Centri di ricerca, imprese ed enti pubblici, con lo scopo di costituire un Centro di Competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate, nel quadro degli interventi connessi al Piano nazionale Industria 4.0 (i4.0). La società è destinataria del finanziamento del MISE per la realizzazione delle attività previste dal progetto denominato “Competence Center SMACT”, realizzato in collaborazione con le università del triveneto e altri enti di ricerca e non, capofila Padova in ambito di Industria 4.0.

Il primo bilancio di esercizio della società ha registrato al 31.12.2019 una perdita di esercizio, pari a 196.971 Euro. Come specificato nelle Informazioni in calce allo stato patrimoniale, in sede di approvazione del bilancio d’esercizio 2019, il Consiglio di Gestione ha proposto all’Assemblea di rinviare la copertura di tale perdita. Fatti rilevanti accaduti durante il 2020:

Patrimonio destinato: in aderenza a quanto previsto nel progetto “Competence Center SMACT”, nel mese di giugno 2020 è stato costituito un patrimonio destinato cofinanziato dalla CCAA di Padova con 2 milioni di Euro e da SMACT con l’apporto di 10 mila Euro per la realizzazione della Live Demo di Padova.

Stato di attuazione dei progetti: nella relazione tecnica accompagnatoria alla prima rendicontazione che descrive le attività svolte da SMACT nel periodo 1 maggio 2019- 30 giugno 2020, si evince che la Gestione Progetti IRIS sta procedendo secondo il programma, mentre, sulle altre due linee di attività “Formazione” e “Orientamento” si registra un ritardo dovuto principalmente all’emergenza sanitaria causata dal COVID-19 e alla necessità di operare ulteriori approfondimenti sulle modalità operative delle due linee. Tuttavia, si prevede di recuperare il rallentamento entro i 36 mesi del programma originale.

Lo scostamento tra le attività previste a progetto e quelle realizzate è rappresentato dal confronto tra le seguenti tabelle:

Tabella 1- livello di spesa programmato

<b>Linee di attività (costi in euro)</b>	<b>2019 - 2020</b>	<b>2020 - 2021</b>	<b>2021 - 2022</b>	<b>Totale costi agevolabili</b>
Servizi di formazione	404.318	1.100.213	351.624	1.856.155
Servizi di orientamento	247.082	672.352	132.235	1.051.669

Gestione progetti di innovazione	1.252.260	4.183.102	627.739	6.063.101
<b>TOTALE</b>	<b>1.903.660</b>	<b>5.955.667</b>	<b>1.111.598</b>	<b>8.970.925</b>

Tabella 2 – livello di spesa realizzato e nuova rimodulazione

Linee di attività (costi in euro)	2019 - 2020	2020 - 2021	2021 - 2022	Totale costi agevolabili
Servizi di formazione	105.000	1.195.000	540.000	1.840.000
Servizi di orientamento	57.000	335.000	410.000	802.000
Gestione progetti di innovazione	1.212.000	3.950.000	1.930.000	7.092.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.374.000</b>	<b>5.480.000</b>	<b>1.880.000</b>	<b>9.734.000</b>

## 1.2 I CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA E DI SERVIZI

Università degli Studi di Verona Portafoglio Consorzi al 31.12.2020									
N.	Ente/Società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	Eventuale contributo annuo	Rappresentanti dell'Ateneo	Incarichi di Amministrazione dell'Ente	durata
1	INN - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio Int.rio di ricerca	promuovere, di pianificare e di svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze.	SI	€ 5.000,00	dal 1.01.2017: € 2000	Prof. Leonardo Chelazzi Consiglio di Amministrazione	Presidente Alessandro Vercelli	fino al 31.12.2024. Recesso efficace dalla data di ricezione della comunicazione
2	Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio Int.rio di ricerca	fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate e di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente.	SI	€ 5.164,57	NO	nessuno	Liquidatori Sambo Marco Tocchetto Maria	In liquidazione dal 22 dicembre 2014
3	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio Int.rio di ricerca	fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali.	SI	€ 7.746,85	NO	Prof. Fabio Piccinelli Consiglio Direttivo	Presidente Federica Biondoli	31/12/2050, recesso entro il 30 giugno di ogni anno
4	Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio Int.rio di ricerca	studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali.	SI	€ 10.000,00	NO	Prof. Begalli Diego - Consiglio di Amministrazione	Direttore Iacopo Bernetti	10 anni proroga automatica di altri 10. Recesso febbraio di ogni anno
5	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica (CINI)	Consorzio Int.rio di ricerca	Promuovere e coordinare le ricerche di base si applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	SI	€ 10.329,13	NO	Prof. Tiziano Villa Consiglio Direttivo - 2019/2021	Ernesto Damiani - Presidente Direttrice - Angela Miola	dieci anni prorogabile di decennio in decennio; recesso 30.06 di ogni anno
6	INRC Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	Consorzio Int.rio di ricerca	finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare.	SI	€ 7.747,00	NO	Prof. Federico Schena Consiglio Direttivo 2019/2022	Presidente Francesco Fedele	Prorogato automaticamente di sei anni in sei; recesso entro il 30 giugno di ogni anno
7	CINECA	Consorzio Int.rio di servizi	promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alle prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica.	SI	€ 75.000,00	NO	Assemblea Consortile Roberto Giacobazzi	Presidente Eugenio di Sciascio	Il Consorzio ha durata fino al 31.12.2050 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
8	Consorzio Alma laurea	Consorzio Int.rio di servizi	contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco.	SI	€ 3.098,00	NO	nessuno	Presidente Ivano Dionigi Direttore Marina Timoteo	31.12.2030 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
9	Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso - CISIA	Consorzio Int.rio di servizi	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	€ 5.000,00	NO	nessuno	Presidente Andrea Stella Direttore Giuseppe Forte	31.12.2050 recesso entro il 30 giugno di ogni anno
10	COINFO	Consorzio Int.rio di servizi	promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali.	NO	€ 2.582,28	€ 1.549,37	nessuno	Presidente Corrado Petrocelli Direttore Generale Francesca Grassi	Non è prevista durata a statuto. Si fa riferimento al C.C. dieci anni ; recesso entro il 30 giugno di ogni anno
11	Consorzio Verona Accademia per l'Opera Italiana	Consorzio	Promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano, sia del passato che contemporaneo	SI	€ 10,00	NO	Nicola Pasqualicchio Comitato tecnico scientifico e Assemblea dei Soci	Presidente - Giovanni Frigo Direttore - Marco Vinco Consiglio direttivo Cecilia Gasdia Marco Vinco Giovanni Frigo Nicola Pasqualicchio	fino al 25 maggio 2028
12	CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio	Promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendali.	0	NO	NO	Prof.ssa Elena Giarretta Presidente Consiglio d'indirizzo e sorveglianza (non è nomina rettorale)	Presidente Vincenzo Formisano Vice-Presidente: Matteo Giliano Caroli	09.06.2022
13	Consorzio per la biologia molecolare delle piante	Consorzio Interuniversitario di ricerca	Il Consorzio non svolge attività. Non è stata ancora disposta la chiusura solo al fine di recuperare il finanziamento di un progetto di ricerca.	SI	€ 516,46				

Figura 2 - Consorzi Interuniversitari al 31.12.2020



## Fatti rilevanti accaduti nel 2020/ primo trimestre 2021:

### INN – Istituto Nazionale di Neuroscienze

L'assemblea dei soci ed il CdA del Consorzio (rispettivamente nelle sedute del 2.12.2019 e 27.2.2020), valutata la progressiva riduzione delle attività scientifiche del Consorzio e la mancata attivazione di nuovi progetti di ricerca, hanno ritenuto essersi esaurito lo scopo istituzionale del Consorzio con la conseguente proposta di messa in liquidazione anticipata del Consorzio. Con nota del 14 gennaio 2021 è stato, pertanto, chiesto ai Consorziati di attivarsi per approvare lo scioglimento dell'INN. In attuazione di tale richiesta, è stato chiesto al Dipartimento interessato si esprimersi in merito, al fine di dare avvio alle conseguenti iniziative da parte degli Organi di Ateneo.

### 1.3 LE ASSOCIAZIONI

Le associazioni attive sono 4: CIVEN (in liquidazione), CODAU – Convegno dei Direttori Generali della Amministrazioni Universitarie, Associazione CRUI e Netval – Network per la valorizzazione della ricerca.

AQUIS- Associazione per la Qualità delle Università Statali. L'Associazione è inattiva. Al momento è oggetto di valutazione la possibilità di un coordinamento tra gli associati per una celere chiusura dell'Ente o l'esercizio del diritto di recesso da parte dell'Ateneo.

Associazioni al 31.12.2020											
N.	Ente/Società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta			Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	durata	recesso
						31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020			
1	Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	associazione riconosciuta	progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppate dai soci, nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	SI	€ 6.000,00	25%	25%	25%	NO		
2	CRUI	associazione riconosciuta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani;</li> <li>- contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università;</li> <li>- elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università.</li> </ul>	SI	€ 20.000,00	n.d.	n.d.	n.d.	€ 20.000,00		a norma di legge
3	CODAU - Associazione	associazione	svolge attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto delle autonomie delle stesse.	NO	€ 2.000,00	dal 31.12.2014 anno di adesione	n.d.	n.d.	€ 2.000,00	28.02.2044	entro il 30 giugno
4	Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca	associazione riconosciuta	rappresenta il network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico delle Università e opera in Italia e all'estero allo scopo di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale, con specifico riferimento alla realizzazione di "spin off" accademici e allo sviluppo di progetti imprenditoriali da parte dei laureati;</li> <li>• promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.</li> </ul>	SI	€ -	nd	nd	nd	€ 2.500,00	30.09.2047	entro il 30 giugno
5	Associazione AQUIS - Associazione per la qualità delle università Italiane Statali	Associazione		NO	€ 5.000,00	nd	nd	nd	no		5 anni dalla data di costituzione con proroga espressa

Figura 3 – Associazioni al 31.12.2020

## Fatti rilevanti accaduti nel 2020/ primo trimestre 2021:

### CIVEN:

L'Associazione CIVEN (Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie) è stata costituita in data 22 ottobre 2003 dalle Università di Padova e Cà Foscari di Venezia, successivamente hanno aderito l'Università di Verona e IUAV di Venezia.

Stante la situazione critica venutasi a creare nel 2013, con atto notarile del 25 settembre 2013, l'Assemblea delle Università associate ha deliberato la messa in liquidazione dell'Associazione medesima.

I fatti rilevanti intercorsi nel 2020, riguardano in particolare:

1. Beni di CIVEN:

I beni di CIVEN oggetto di trasferimento in favore delle Università venete, di cui all'accordo concluso il 9 agosto 2019, sono stati materialmente appresi dalle stesse nel corso dell'anno 2020. Come stabilito dal citato accordo, le Università hanno comunicato le riscontrate anomalie di funzionalità dei beni e avanzato le proprie proposte in merito.

Per una ordinata conclusione delle operazioni poste sinora in essere e per il trasferimento formale della proprietà dei beni, è in fase di trattativa la stipula di un accordo a consuntivo dell'intero processo di assegnazione dei beni di CIVEN.

2. Il contenzioso con la Regione Veneto:

Il 30 Marzo 2020 sono state pubblicate le sentenze del T.A.R. Veneto nn. 317-318-319-320 che hanno respinto i ricorsi proposti da CIVEN e dalle Università coinvolte contro la revoca dei contributi erogati a suo tempo dalla Regione Veneto. Avverso tali pronunce è stato proposto appello innanzi al Consiglio di Stato per dimostrare la legittimità dell'operato dell'Associazione CIVEN in sede di utilizzo e gestione dei contributi e, conseguentemente, ottenere la riforma delle sentenze.

In data 22 febbraio 2021, è stata pubblicata la sentenza con la quale il Consiglio di Stato si è pronunciato in favore di Civen accogliendo i ricorsi presentati in appello e annullando i provvedimenti di revoca dei contributi disposti dalla Regione Veneto, ritenendo la decisione di revocare i contributi non proporzionata rispetto alle rilevate inadempienze dell'Associazione Civen.

Alla luce di tale pronuncia, si è aperto un confronto con la Regione Veneto al fine di individuare una soluzione definitiva della vicenda.

## **LE FONDAZIONI**

Le fondazioni partecipate dell'Università di Verona sono tre.

Università degli Studi di Verona Fondazioni al 31.12.2020									
N.	Ente/Società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità Giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta			contributo annuo da parte dell'Università
						31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	
1	Fondazione Univeneto	Fondazione	Ente strumentale dell'Università per promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei, sia a livello didattico che scientifico	SI	€ 30.000,00	25%	25%	25%	NO
2	Fondazione ITAN	Fondazione	promuovere la ricerca scientifica sull'autismo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della Bio-banca sull'autismo e della banca dati clinici sull'autismo	SI	nessuna	50%	50%	50%	NO
3	Fondazione Speed Hub	Fondazione di partecipazione	finalità istituzionale di supporto alle imprese nel processo di trasformazione digitale attraverso l'attività di: - sensibilizzazione e formazione; - indirizzamento verso i "Competence Center Industria 4.0."; - indirizzamento verso soggetti altamente specializzati sugli ambiti tecnologici che, a loro volta, opereranno nella fase di ideazione e produzione di prodotti e servizi per il mercato finale; - sostegno per accedere a finanziamenti pubblici e privati; - consulenza ad ampio spettro per la costruzione e la valutazione di progetti di investimento; - interazione con i "Digital Innovation Hub - DIR" europei.	si	nessuna	0%	0%	0%	25.000 in tre anni

Figura 4 – Fondazioni al 31.12.2020

### FONDAZIONE SPEEDHUB

La Fondazione Speedhub è stata costituita nel 2017 per iniziativa di Confindustria con la finalità di supportare le imprese nel processo di trasformazione digitale, con particolare attenzione ai temi della logistica e della "supply chain management". La Fondazione ha personalità giuridica e durata illimitata. Ad essa partecipano associazioni territoriali quali Assoimprenditori Alto Adige, Confindustria Trento, Confindustria Mantova, Consorzio Zai, Autostrada del Brennero Spa.

L'Università di Verona, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2019, ha approvato l'adesione alla Fondazione in qualità di socio sostenitore per il triennio 2019/2022, versando un contributo di € 25.000,00 la cui erogazione sarà ripartita nell'arco dei tre anni.

L'adesione alla Fondazione ha permesso il sostegno al Dipartimento di Informatica alla promozione e all'implementazione del progetto di eccellenza denominato "Informatica per Industria 4.0", e, in particolare, nell'ambito di tale progetto, il supporto alla realizzazione di un laboratorio per l'Industria 4.0 (Laboratorio ICE) che contiene una moderna linea di produzione, estesa con apparecchiature per la realtà aumentata e per la produzione digitale, connessa alla piattaforma computazionale di Ateneo.

**PROSPETTO PARTECIPAZIONI**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019 (importo)	Partecipazione patrimoniale dell'università	Rappresentazione a bilancio	Valore di carico/scarico	Importo svalutato	Valore partecipazione e al netto fondo svalutazione
Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	Consorzio universitario	promuovere, di pianificare e di svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze, fornire servizi per la formulazione, la valutazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze che siano richiesti da istituzioni o da enti pubblici o privati sia in ambito nazionale sia internazionale.	Sì	33,3	2.000,00	-	-	-	5.000,00	si	5.000,00	-	5.000,00
Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente (I.N.C.A.)	Consorzio universitario	fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate e si propone di promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente (processi, prodotti, materiali e loro interazioni con l'ambiente), in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.	Sì	5	-	-	-	-	5.164,57	si	5.164,57	5.164,57	-
CINECA	Consorzio universitario	promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, pubblica e privata, e delle sue applicazioni; garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte prestazioni al sistema nazionale della ricerca; favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica, anche promuovendo la costituzione di nuove iniziative produttive e favorendo le iniziative delle Università e degli Enti di ricerca consorziati.	Sì	3,22	-	02.013.698,00	UTILE	11.705.010,00	75.000,00	si	75.000,00	-	75.000,00
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (I.N.S.T.M.)	Consorzio universitario	fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	Sì	2,08	-	10.529.065,00	UTILE	25.246,00	7.746,85	si	7.746,85	-	7.746,85
Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità (I.N.A.S.)	Consorzio universitario	studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali, in una prospettiva di valorizzazione complessiva delle loro potenzialità a livello globale.	Sì	33	-	-	UTILE	140.324,17	10.000,00	si	10.000,00	-	10.000,00
Veneto Nanotech S.p.A.	Società di capitali	sovrintendere all'intera organizzazione e coordinamento del distretto delle nanotecnologie, tramite: l'elaborazione delle linee strategiche di indirizzo per tutte le attività del distretto; lo sviluppo della capacità di previsione sulle principali linee evolutive della ricerca scientifica in ambito nanotecnologico; l'identificazione dei settori a più alto potenziale di sviluppo imprenditoriale nel settore delle nanotecnologie; la promozione ed il sostegno di programmi di progetto, di studio e di ricerca di interesse del comparto industriale del territorio; l'attivazione di iniziative di diffusione delle nanotecnologie e della formazione specifica in tale ambito scientifico.	Sì	0,01	-	1.838.483,00	PERDITA	663.499,00	132,00	si	132,00	132,00	-
Fondazione Univeneto	Fondazione	Ente strumentale dell'Università per promuovere e realizzare tutte le iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei, sia a livello didattico che scientifico	Sì	25	-	18.435,00	PERDITA	17.479,00	30.000,00	si	30.000,00	30.000,00	-
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio	promuovere e coordinare le ricerche di base applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	Sì	2,3	-	355.071,00	UTILE	4.199,00	10.329,13	si	10.329,13	-	10.329,13
Consorzio AlmaLaurea	Consorzio	contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco. AlmaLaurea opera inoltre per agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale.	Sì	1,36	-	2.397.164,96	UTILE	389.059,79	3.098,00	si	3.098,00	-	3.098,00
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	Consorzio	finalità di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare, di coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo cardiovascolare, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	Sì	5,23	-	178.233,00	UTILE	153.562,00	7.747,00	si	7.747,00	-	7.747,00
Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (Co.In.Fo.)	Consorzio universitario	Il Consorzio Interuniversitario sulla Formazione cura, promuove e realizza attività di formazione e ricerca per il personale delle pubbliche amministrazioni, con particolare riguardo al personale tecnico-amministrativo delle Università.	Sì	2	1.549,37	355.071,00	UTILE	4.199,00	2.582,28	si	2.582,28	-	2.582,28
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare e delle Piante	Consorzio universitario	Il Consorzio si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate favorendo da un lato collaborazioni tra università, altri enti di ricerca e/o imprese e, dall'altro, il loro accesso e la loro eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri ed internazionali di biologia molecolare delle piante e di promuovere la costituzione di centri di ricerca specialistici.	Sì	0	-	-	-	-	516,46	si	516,46	516,46	-
CRUI	Associazione	rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani; - contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università; - elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università; - ricercare coerenza di comportamenti e di interpretazioni in tutte le questioni di interesse comune; - promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio, anche internazionale, del sistema universitario italiano.	Sì	0	20.000,00	612.897,00	UTILE	1.799,00	20.000,00	no	20.000,00	20.000,00	-
CODAU	Associazione	Il CODAU - Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie - è un'associazione costituita dai Direttori generali delle amministrazioni universitarie italiane avente le seguenti finalità: svolgere attività di coordinamento e di indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie, nel rispetto dell'autonomia delle stesse; instaurare rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, ANVUR, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali per la promozione di studi congiunti, ricerche e proposte di soluzioni su problematiche attinenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa delle Istituzioni universitarie per il miglior funzionamento e l'organizzazione delle medesime, anche al fine di favorire una omogenea applicazione delle norme di specifico riferimento e la diffusione di buone pratiche; attivare relazioni con organismi e rappresentanze parlamentari, di governo, sindacali, in ordine alle problematiche di interesse delle Istituzioni Universitarie, della dirigenza e del personale universitario in genere; instaurare rapporti di collaborazione con analoghe Organizzazioni nazionali e sovranazionali, per scambi di esperienze e conoscenza di esigenze e orientamenti, al fine di formulare valutazioni e proposte anche di provvedimenti normativi, per il miglioramento ed il consolidamento dell'integrazione a livello europeo ed extraeuropeo; promuovere e valorizzare i dirigenti delle Istituzioni universitarie, anche attraverso iniziative volte a favorire la formazione, la crescita e lo sviluppo professionale.	NO	0	-	-	-	114.989,20	2.000,00	no	2.000,00	2.000,00	-
Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie (C.I.V.E.N.)	Associazione	progettare e realizzare iniziative di formazione, di ricerca, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza sviluppata dai soci, nell'ambito del settore delle nanotecnologie.	Sì	25	-	-2.142.063,47	UTILE	17.079,84	6.000,00	no	6.000,00	6.000,00	-
Centro di ricerche cliniche S.r.l. (CRC)	Società di capitali	società di scopo dell'ADUI per la realizzazione e la gestione delle attività di sperimentazione in materia farmacologica clinica e più in generale sanitaria. a) promuove, sostenere e coordinare la sperimentazione sui farmaci; b) realizza studi di ricerca clinica con volontari sani all'interno del Centro; c) realizza studi di ricerca clinica con pazienti; d) favorisce lo sviluppo di relazioni scientifiche e di collaborazioni multidisciplinari tra strutture pubbliche e private di ricerca, nazionali ed estere; e) collabora nello sviluppo di progetti di ricerca universitaria e non per il perfezionamento di modelli e tecniche sperimentali applicabili nella valutazione di nuovi farmaci in fase precoce; f) promuove iniziative di formazione sia direttamente sia in collaborazione con l'Università.	Sì	49,9	-	52.253,00	UTILE	3.352,00	129.000,00	si	129.000,00	-	129.000,00
Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca	Associazione	rappresenta il network italiano degli uffici di trasferimento tecnologico delle Università e opera in Italia e all'estero allo scopo di: • condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale, con specifico riferimento alla realizzazione di "spin off" accademici e allo	Sì	0	2.500,00	-	UTILE	22.760,09	-	no	-	-	-

		sviluppo di progetti imprenditoriali da parte dei laureati; • promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese.											
Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana	Consorzio	Promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano, sia del passato che contemporaneo	Sì	0	-	53.584,00	UTILE	2.480,00	10,00	no	10,00	10,00	-
Consorzio interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso" - CISIA	Consorzio universitario	Il Consorzio, senza fine di lucro, ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	NO	0	-	1.198.712,00	UTILE	230.894,00	5.000,00	si	5.000,00	-	5.000,00
Fondazione ITAN	Fondazione	promuovere la ricerca scientifica sull'autismo attraverso il mantenimento e lo sviluppo della Bio-banca sull'autismo e della banca dati clinici sull'autismo	Sì	50	-	1.284.690,73	PERDITA	- 5.192,11	-	no	-	-	-
SMACT SPA	Società di capitali	La società ha finalità consortile volta a costituire un centro di competenza ad alta specializzazione, nella forma di patnership pubblico e privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione di tecnologie avanzate, nel quadro degli investimenti connessi a PN Industria 4.0	Sì	6,4	-	128.093,00	PERDITA	196.971,00	6.400,00	si	6.400,00	-	6.400,00
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	Promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendali.	Sì	0	-	2.816.647,00	PERDITA	- 158.187,00	-	no	-	-	-
Aquis	Associazione	Sono finalità dell'Associazione: a) il perseguimento di obiettivi di valorizzazione degli Atenei pubblici e di promozione della qualità degli studi, della ricerca scientifica e della efficienza gestionale ed organizzativa; b) la proposizione di strategie comuni per la definizione di obiettivi e programmi con riferimento ai principali temi che riguardano le attività e l'organizzazione degli Atenei (in particolare autonomia della governance, efficacia dell'azione amministrativa, efficienza dell'utilizzo delle risorse pubbliche, sperimentazione di nuove modalità di reclutamento del personale)	-	-	-	-	-	-	5.000,00	no	5.000,00	5.000,00	-
<b>TOTALI</b>											<b>330.726,29</b>	<b>68.823,03</b>	<b>261.903,26</b>



## ALLEGATO 2 - RENDICONTO UNICO D'ATENEIO 2020 IN CONTABILITÀ FINANZIARIA IN TERMINI DI CASSA

Con il consuntivo 2018 sono state introdotte dal D.M. 8-6-2017 n. 394 alcune novità circa i contenuti del prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi

In particolare è stata prevista la redazione di un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneio in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

CODICE SIOPE	DENOMINAZIONE CODICE SIOPE	INCASSI
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>322.293.262,93</b>
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	176.205.932,05
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	176.205.932,05
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	172.411.857,73
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	139.449,95
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.494.167,96
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	93.104,70
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	67.351,71
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	38.260.106,08
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	35.793.995,03
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	9.000,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	35.784.995,03
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	18,71
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	18,71
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.466.092,34
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.427.262,58
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.038.829,76
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	29.785.842,62
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.957.429,15
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.088.213,65
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.838.815,50
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	30.400,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	22.823.686,37
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	753.021,18
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	500,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	153.743,10
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	21.916.422,09
SX.E.4.04	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	4.727,10
SX.E.4.04.03	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	4.727,10
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	78.041.382,18
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	73.210.086,63
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	71.995.613,45
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	828.903,53
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	385.569,65
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	4.831.295,55
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	57.994,09
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	4.773.301,46



<b>CODICE SIOPE</b>	<b>DENOMINAZIONE CODICE SIOPE</b>	<b>PAGAMENTI</b>
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>307.317.099,65</b>
SX.U.1	SPESE CORRENTI	216.582.827,15
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	112.231.208,51
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	88.077.362,04
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	24.153.846,47
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.329.541,54
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	7.329.541,54
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	31.360.706,23
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	6.095.157,64
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	25.265.548,59
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	61.836.896,09
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	10.588.218,24
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	50.551.792,22
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	689.385,63
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	7.500,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	516.224,81
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	516.224,81
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	1.836.471,27
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	56.799,31
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.779.671,96
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.471.778,70
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	373.099,29
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	480.623,27
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	618.056,14
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	16.277.025,09
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	16.091.519,71
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	13.158.867,75
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	2.932.651,96
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	99.000,00
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	99.000,00
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	86.505,38
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	86.505,38
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.481.151,80
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.481.151,80
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.481.151,80
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	72.976.095,61
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	72.943.967,73
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	31.103,50
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	64.814.832,25
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	823.149,98
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	7.274.882,00
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	32.127,88
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	32.127,88



**RICLASSIFICATO PER  
MISSIONI E PROGRAMMI**

	RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA E SALUTE	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	
	RMP.M1.P1.01.4	RMP.M1.P2.04.8	RMP.M1.P2.07.5	RMP.M2.P3.09.4	RMP.M2.P4.09.6	RMP.M3.P5.07.3	RMP.M4.P7.09.8	RMP.M4.P8.09.8
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U.1 - Spese correnti</b>	<b>54.281.892,20</b>	<b>5.662.763,05</b>	<b>5.034.001,12</b>	<b>82.018.380,52</b>	<b>7.053.779,74</b>	<b>29.042.684,35</b>	<b>631.380,44</b>	<b>32.857.945,72</b>
<b>SX.U.1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>36.590.964,49</b>	<b>671.415,56</b>	-	<b>29.691.096,40</b>	-	<b>28.015.797,26</b>	-	<b>17.261.934,80</b>
SX.U.1.01.01 - Retribuzioni lorde	31.698.643,52	671.415,56	-	25.961.241,88	-	16.450.245,59	-	13.295.815,48
SX.U.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	4.892.320,97	-	-	3.729.854,52	-	11.565.551,67	-	3.966.119,32
<b>SX.U.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>2.275.782,26</b>	<b>64.373,77</b>	-	<b>2.524.847,34</b>	-	<b>962.973,17</b>	<b>38.466,17</b>	<b>1.463.098,84</b>
SX.U.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.275.782,26	64.373,77	-	2.524.847,34	-	962.973,17	38.466,17	1.463.098,84
<b>SX.U.1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.910.454,17</b>	<b>2.392.365,71</b>	<b>2.424.620,43</b>	<b>9.553.423,07</b>	-	<b>63.913,92</b>	<b>592.914,27</b>	<b>9.423.014,64</b>
SX.U.1.03.01 - Acquisto di beni	1.942.038,95	1.135.012,57	1.168.745,48	1.054.211,49	-	-	-	795.149,15
SX.U.1.03.02 - Acquisto di servizi	4.968.415,22	1.257.353,14	1.255.874,95	8.499.211,58	-	63.913,92	592.914,27	8.627.865,49
<b>SX.U.1.04 - Trasferimenti correnti</b>	<b>8.232.466,36</b>	<b>2.467.498,78</b>	<b>2.542.271,46</b>	<b>38.275.418,36</b>	<b>7.006.251,00</b>	-	-	<b>3.312.990,12</b>
SX.U.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.490.462,64	2.467.498,78	2.542.271,46	473.986,33	-	-	-	2.613.999,03
SX.U.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	5.740.928,37	-	-	37.798.939,17	7.006.251,00	-	-	5.673,68
SX.U.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	1.075,35	-	-	2.492,86	-	-	-	685.817,41
SX.U.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	7.500,00
<b>SX.U.1.07 - Interessi passivi</b>	<b>67.109,23</b>	<b>67.109,23</b>	<b>67.109,23</b>	<b>247.787,91</b>	-	-	-	<b>67.109,23</b>
SX.U.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	67.109,23	67.109,23	67.109,23	247.787,91	-	-	-	67.109,23





<b>SX.U.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>12.850,78</b>	-	-	<b>1.710.949,60</b>	-	-	-	<b>112.670,89</b>
SX.U.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	-	-	56.799,31	-	-	-	-
SX.U.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	12.850,78	-	-	1.654.150,29	-	-	-	112.670,89
<b>SX.U.1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>192.264,91</b>	-	-	<b>14.857,84</b>	<b>47.528,74</b>	-	-	<b>1.217.127,20</b>
SX.U.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	373.099,29
SX.U.1.10.04 - Premi di assicurazione	192.162,65	-	-	14.649,78	-	-	-	273.810,84
SX.U.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	102,26	-	-	208,06	47.528,74	-	-	570.217,07
<b>SX.U.2 - Spese in conto capitale</b>	<b>7.260.841,62</b>	<b>61.216,78</b>	<b>63.071,83</b>	<b>4.196.131,19</b>	-	-	-	<b>4.695.763,68</b>
<b>SX.U.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>7.199.624,84</b>	-	-	<b>4.196.131,19</b>	-	-	-	<b>4.695.763,68</b>
SX.U.2.02.01 - Beni materiali	6.025.186,57	-	-	2.895.918,93	-	-	-	4.237.762,25
SX.U.2.02.03 - Beni immateriali	1.174.438,27	-	-	1.300.212,26	-	-	-	458.001,43
<b>SX.U.2.03 - Contributi agli investimenti</b>	<b>32.670,00</b>	<b>32.670,00</b>	<b>33.660,00</b>	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	32.670,00	32.670,00	33.660,00	-	-	-	-	-
<b>SX.U.2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>28.546,78</b>	<b>28.546,78</b>	<b>29.411,83</b>	-	-	-	-	-
SX.U.2.04.21 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	28.546,78	28.546,78	29.411,83	-	-	-	-	-
<b>SX.U.4 - Rimborso Prestiti</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.481.151,80</b>
<b>SX.U.4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.481.151,80</b>
SX.U.4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	1.481.151,80
<b>SX.U.7 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>32.040.999,66</b>	-	-	<b>32.041.145,62</b>	-	<b>7.120.222,15</b>	<b>63.116,11</b>	<b>1.710.612,07</b>



<b>SX.U.7.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>32.040.999,66</b>	-	-	<b>32.041.145,62</b>	-	<b>7.120.222,15</b>	<b>63.116,11</b>	<b>1.678.484,19</b>
SX.U.7.01.01 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	-	-	-	-	-	-	-	31.103,50
SX.U.7.01.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	28.788.341,88	-	-	28.788.341,88	-	6.397.409,31	-	840.739,17
SX.U.7.01.03 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	108.380,70	-	-	108.380,70	-	24.084,60	63.116,11	582.303,98
SX.U.7.01.99 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	3.144.277,08	-	-	3.144.423,04	-	698.728,24	-	224.337,54
<b>SX.U.7.02 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.127,88</b>
SX.U.7.02.04 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	-	-	-	-	-	-	-	32.127,88
<b>Totale complessivo</b>	<b>93.583.733,48</b>	<b>5.723.979,83</b>	<b>5.097.072,95</b>	<b>118.255.657,33</b>	<b>7.053.779,74</b>	<b>36.162.906,50</b>	<b>694.496,55</b>	<b>40.745.473,27</b>
Totali per MISSIONE e PROGRAMMI - Anno 2020			104.404.786,26		125.309.437,07	36.162.906,50		41.439.969,82
<b>Totale complessivo - ANNO 2020</b>								<b>307.317.099,65</b>



## CRITERI DI CLASSIFICAZIONE

In ottemperanza a quanto stabilito nel Manuale Tecnico Operativo, adottato con decreto del Direttore Generale presso il Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca del MIUR prot. n. 0003112 del 2 dicembre 2015, in sede di bilancio di esercizio la classificazione della spesa in missioni e programmi riguarda il contenuto del Conto Economico, nonché il contenuto dello Stato Patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni.

Secondo quanto disposto dall'art. 3 "Principi di classificazione" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014, a ciascun programma sono imputate tutte le spese che risultano direttamente riconducibili allo stesso, mentre le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono da attribuire agli stessi sulla base dei sistemi e delle procedure di contabilità analitica.

Di seguito i criteri adottati:

- Nel programma "*Sistema universitario –Istruzione superiore*" sono imputati in maniera diretta:
  - a) gli incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, i contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici;
  - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle per il diritto allo studio, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate in maniera diretta le spese sostenute per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario;
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.
- al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate in maniera diretta le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Oltre alle imputazioni effettuate in maniera diretta, sulla base di quanto indicato dal decreto Ministeriale dall'art. 5 "*Criteri specifici di classificazione*" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014 si sono adottati criteri indiretti di attribuzione di varie voci di costo alle missioni e programmi secondo indicatori desunti dalla contabilità analitica.

## ALLEGATO 3 - PROSPETTI SIOPE

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi</b>
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>322.293.262,93</b>
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	176.205.932,05
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	176.205.932,05
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	172.411.857,73
<b>SX.E.2.01.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>140.935.658,35</b>
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	139.092.062,87
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	241.644,38
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.601.951,10
<b>SX.E.2.01.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>31.476.199,38</b>
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	13.974.586,09
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	152.100,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	467.251,70
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	177.187,44
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	33.371,47
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	15.542.205,48
SX.E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	45.349,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.084.148,20
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	139.449,95
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>139.449,95</b>
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	139.449,95
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.494.167,96
<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>3.494.167,96</b>
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	3.494.167,96
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	93.104,70
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>93.104,70</b>
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	93.104,70
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	67.351,71
<b>SX.E.2.01.05.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>23.430,20</b>
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	23.430,20
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>43.921,51</b>
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.921,51
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	38.260.106,08
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	35.793.995,03
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	9.000,00
<b>SX.E.3.01.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>9.000,00</b>
SX.E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	9.000,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	35.784.995,03
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>2.928.666,61</b>
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.794.099,45
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	78.823,76
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	128.420,21
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	41.975,00

SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	13.250,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	872.098,19
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>32.856.328,42</b>
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	25.738.963,99
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	4.058.241,94
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	3.059.122,49
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	18,71
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	18,71
<b>SX.E.3.03.03.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>3,54</b>
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	3,54
<b>SX.E.3.03.03.04</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI</b>	<b>15,17</b>
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	15,17
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.466.092,34
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.427.262,58
<b>SX.E.3.05.02.01</b>	<b>RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)</b>	<b>6.089,83</b>
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	6.089,83
<b>SX.E.3.05.02.02</b>	<b>ENTRATE PER RIMBORSI DI IMPOSTE</b>	<b>95.932,00</b>
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	95.932,00
<b>SX.E.3.05.02.03</b>	<b>ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>1.325.240,75</b>
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	200.769,00
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	1.124.471,75
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.038.829,76
<b>SX.E.3.05.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>1.038.829,76</b>
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.038.829,76
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	29.785.842,62
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	6.957.429,15
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.088.213,65
<b>SX.E.4.02.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>3.688.795,50</b>
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	3.623.795,50
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	65.000,00
<b>SX.E.4.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>399.418,15</b>
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	386.618,15
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	12.800,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.838.815,50
<b>SX.E.4.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>2.838.815,50</b>
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.838.815,50
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	30.400,00
<b>SX.E.4.02.05.07</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>30.400,00</b>
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	30.400,00
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	22.823.686,37
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	753.021,18
<b>SX.E.4.03.10.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>753.021,18</b>

SX.E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	463.303,04
SX.E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	289.718,14
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	500,00
<b>SX.E.4.03.11.01</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE</b>	<b>500,00</b>
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	500,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	153.743,10
<b>SX.E.4.03.13.01</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>153.743,10</b>
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	153.743,10
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	21.916.422,09
<b>SX.E.4.03.14.01</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>21.916.422,09</b>
SX.E.4.03.14.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	21.916.422,09
SX.E.4.04	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	4.727,10
SX.E.4.04.03	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	4.727,10
<b>SX.E.4.04.03.99</b>	<b>ALIENAZIONE DI ALTRI BENI IMMATERIALI N.A.C.</b>	<b>4.727,10</b>
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	4.727,10
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	78.041.382,18
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	73.210.086,63
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	71.995.613,45
<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>29.249.748,80</b>
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	29.249.748,80
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>41.908.458,96</b>
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	41.908.458,96
<b>SX.E.9.01.02.99</b>	<b>ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>837.405,69</b>
SX.E.9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	837.405,69
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	828.903,53
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>824.226,34</b>
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	824.226,34
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>4.677,19</b>
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.677,19
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	385.569,65
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>36.000,00</b>
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	36.000,00
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>349.569,65</b>
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	349.569,65
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	4.831.295,55
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	57.994,09
<b>SX.E.9.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>57.994,09</b>
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	57.994,09
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	4.773.301,46
<b>SX.E.9.02.05.01</b>	<b>RISCOSSIONE DI IMPOSTE DI NATURA CORRENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>4.773.301,46</b>
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.773.301,46

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti</b>
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>307.317.099,65</b>
SX.U.1	SPESE CORRENTI	216.582.827,15
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	112.231.208,51
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	88.077.362,04
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>87.442.827,90</b>
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	56.610.197,41
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	55.687,01
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	14.880.342,33
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.845.067,04
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	828,38
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.566.697,64
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	7.484.008,09
<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>634.534,14</b>
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	334.318,22
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	199.485,17
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	100.730,75
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	24.153.846,47
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>23.986.146,10</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	20.110.344,57
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	4.722,73
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	3.827.904,29
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	43.174,51
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>167.700,37</b>
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	167.700,37
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	7.329.541,54
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	7.329.541,54
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>7.037.052,47</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.037.052,47
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>114.006,88</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	114.006,88
<b>SX.U.1.02.01.03</b>	<b>IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITÀ E DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI</b>	<b>57,00</b>
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	57,00
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>43.758,24</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	43.758,24
<b>SX.U.1.02.01.10</b>	<b>IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)</b>	<b>94.626,79</b>
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	94.626,79
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>31.095,73</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	31.095,73
<b>SX.U.1.02.01.14</b>	<b>TRIBUTI SULLE SUCCESSIONI E DONAZIONI</b>	<b>25,82</b>
SX.U.1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	25,82
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>8.918,61</b>
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.918,61
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	31.360.706,23

SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	6.095.157,64
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>1.269.284,88</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	639.956,05
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	629.328,83
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>4.018.016,62</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	127.234,08
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	177.616,20
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	4.740,36
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	31.043,77
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	36.790,92
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	193.410,99
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.342.152,95
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	4,90
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	7.082,20
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	97.940,25
<b>SX.U.1.03.01.05</b>	<b>MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO</b>	<b>807.856,14</b>
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	624.185,38
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	13.077,40
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	170.593,36
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	25.265.548,59
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>627.449,25</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	535.225,63
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	4.842,26
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	87.381,36
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>1.349.637,71</b>
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.967,00
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	949.601,54
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	87.526,80
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	301.510,76
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	8.031,61
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>127.132,01</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	7.170,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	119.962,01
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>5.325.874,98</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	26.819,27
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	42.101,72
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.194.302,15
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.088.226,30
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	166.507,64
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	806.243,26
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.674,64
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>2.969.753,60</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	331.110,97
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.323.529,93
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	315.112,70



<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>3.726.397,90</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	19.707,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	7.123,58
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.269.119,27
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	927.152,54
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	71.216,28
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	391.807,37
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	189,10
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	40.082,76
<b>SX.U.1.03.02.10</b>	<b>CONSULENZE</b>	<b>3,00</b>
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3,00
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>2.105.500,32</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	15.454,67
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	15.373,16
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	270.798,28
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	43.564,95
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.760.309,26
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>1.559.216,85</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.559.216,85
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>3.447.753,31</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.126.426,08
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.988.983,39
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	247.129,70
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	21.707,56
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	61.564,48
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.942,10
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>163.838,07</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	11.713,77
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	95.541,67
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	56.582,63
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>11.374,54</b>
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	434,80
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	47,07
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	10.892,67
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>58,41</b>
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	58,41
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>1.032.105,72</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	380.418,07
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	394,20
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	411.143,15
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	240.150,30
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>2.819.452,92</b>
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	105.331,05
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	233.611,39
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.655,02

SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.478.855,46
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	61.836.896,09
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	10.588.218,24
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>903.127,48</b>
SX.U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	421.794,16
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	481.333,32
<b>SX.U.1.04.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>9.685.090,76</b>
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	7.532.500,68
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	504.048,00
SX.U.1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	4.446,00
SX.U.1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	2.880,00
SX.U.1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.641.216,08
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	50.551.792,22
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>50.551.792,22</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	12.610.443,07
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	32.204.963,93
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	5.736.385,22
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	689.385,63
<b>SX.U.1.04.03.99</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE</b>	<b>689.385,63</b>
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	689.385,63
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	7.500,00
<b>SX.U.1.04.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>7.500,00</b>
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	7.500,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	516.224,81
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	516.224,81
<b>SX.U.1.07.05.04</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE</b>	<b>516.224,81</b>
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	516.224,81
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	1.836.471,27
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	56.799,31
<b>SX.U.1.09.01.01</b>	<b>RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)</b>	<b>56.799,31</b>
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	56.799,31
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	1.779.671,96
<b>SX.U.1.09.99.04</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>1.271.184,99</b>
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.271.184,99
<b>SX.U.1.09.99.05</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>508.486,97</b>
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	508.486,97
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.471.778,70
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	373.099,29
<b>SX.U.1.10.03.01</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI</b>	<b>373.099,29</b>
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	373.099,29
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	480.623,27
<b>SX.U.1.10.04.01</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>9.621,36</b>
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	8.735,35

SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	886,01
<b>SX.U.1.10.04.99</b>	<b>ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.</b>	<b>471.001,91</b>
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	471.001,91
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	618.056,14
<b>SX.U.1.10.99.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>618.056,14</b>
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	618.056,14
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	16.277.025,09
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	16.091.519,71
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	13.158.867,75
<b>SX.U.2.02.01.03</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>839.120,69</b>
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	508.980,70
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.497,10
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	43.368,55
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	282.274,34
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>173.737,96</b>
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	19.438,56
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	154.299,40
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>5.132.836,29</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.219.028,19
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	81.431,72
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	832.376,38
<b>SX.U.2.02.01.06</b>	<b>MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>25.483,90</b>
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	25.483,90
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>2.589.584,52</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	212.467,12
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	379.138,21
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	98.969,51
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	97.930,93
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	106.392,75
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.694.686,00
<b>SX.U.2.02.01.09</b>	<b>BENI IMMOBILI</b>	<b>4.392.775,26</b>
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	4.221.735,70
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	171.039,56
<b>SX.U.2.02.01.11</b>	<b>OGGETTI DI VALORE</b>	<b>323,30</b>
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	323,30
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>5.005,83</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	5.005,83
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	2.932.651,96
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>114.221,81</b>
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	114.221,81
<b>SX.U.2.02.03.99</b>	<b>SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.</b>	<b>2.818.430,15</b>
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	2.818.430,15
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	99.000,00
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	99.000,00
<b>SX.U.2.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>99.000,00</b>
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	99.000,00

SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	86.505,38
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	86.505,38
<b>SX.U.2.04.21.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>86.505,38</b>
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	86.505,38
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.481.151,80
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.481.151,80
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.481.151,80
<b>SX.U.4.03.01.06</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE NON RESIDENTE</b>	<b>1.481.151,80</b>
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	1.481.151,80
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	72.976.095,61
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	72.943.967,73
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	31.103,50
<b>SX.U.7.01.01.99</b>	<b>VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE N.A.C.</b>	<b>31.103,50</b>
SX.U.7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	31.103,50
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	64.814.832,25
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>22.140.138,91</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	22.140.138,91
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>41.863.606,38</b>
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	41.863.606,38
<b>SX.U.7.01.02.99</b>	<b>ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>811.086,96</b>
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	811.086,96
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	823.149,98
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>819.260,01</b>
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	819.260,01
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>3.889,97</b>
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.889,97
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	7.274.882,00
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>36.000,00</b>
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	36.000,00
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>7.238.882,00</b>
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	7.238.882,00
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	32.127,88
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	32.127,88
<b>SX.U.7.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>21.541,88</b>
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	21.541,88
<b>SX.U.7.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>10.586,00</b>
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	10.586,00



UNIVERSITÀ  
di **VERONA**

Direzione  
**GENERALE**

# Relazione sulla **ATTIVITÀ DI RICERCA**

## **ANNO 2020**

Verona, 27 aprile 2021



## **SOMMARIO**

<b>Premessa:</b>	<b>pag. 3</b>
<b>La produzione scientifica e la sua valutazione</b>	<b>” 4</b>
<b>L'Attività di trasferimento tecnologico</b>	<b>” 5</b>
<b>L'Attività di formazione alla ricerca: i Dottorati di Ricerca</b>	<b>” 14</b>
<b>I Finanziamenti da soggetti pubblici e privati: i progetti</b>	<b>” 17</b>



## 1. PREMESSA

Nell'ambito del testo del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, coordinato con la legge di conversione 9 gennaio 2009, n.1, recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", si prescrive **all'art. 3-quarter "Pubblicità delle attività di ricerca delle università"** che:

*"Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'art. 5 della Legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'art. 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."*

Dal punto di vista istituzionale l'attività di ricerca scientifica sviluppata dall'Università di Verona rimane decentrata presso i dodici Dipartimenti che ne organizzano le attività.

Alcune attività di ricerca o servizi per la ricerca sono organizzate in Centri Interdipartimentali generalmente finalizzati a condurre e favorire lo sviluppo di ricerche finanziate o co-finanziate da Enti esterni; tali Centri sono: il Centro di Ricerca Applicata ARC-NET "Miriam Cherubini Loro" <https://arcnetit.wordpress.com> , il Centro di Ricerca Montagna e Salute (Ce.Ri.S.M.) <http://www.cerism.it> , il Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (CIDE) <http://www.cide.it> , il Centro Interdipartimentale di Servizio alla Ricerca Sperimentale (CIRSAL) <https://www.univr.it/it/cirsal> , il Centro Linguistico di Ateneo (CLA) <https://cla.univr.it> , il Laboratorio Universitario di Ricerca Medica (LURM) <https://lurm.univr.it> e il Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT) <https://cpt.univr.it> .



## 2. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA E LA SUA VALUTAZIONE

Il repository istituzionale IRIS, il portale pubblico della produzione scientifica di Ateneo a cui si accede collegandosi all'indirizzo <https://iris.univr.it>, presenta i prodotti della ricerca realizzati da docenti e ricercatori dell'Università di Verona.

Questa piattaforma si inserisce nei sistemi definiti a livello internazionale come CRIS (Current Research Information System), aderendo a standard di rappresentazione delle entità scientifiche (persone, prodotti, attrezzature, progetti, ecc.) e facilitando così l'accesso degli atenei italiani a network scientifici internazionali.

L'applicativo permette inoltre di gestire i processi della ricerca interni all'istituzione e di raccogliere i dati utili per adempiere alle varie richieste Ministeriali o dell'Unione Europea.

Ad oggi le pubblicazioni inserite in IRIS ammontano a n. **99.574** prodotti suddivisi nelle seguenti tipologie e dei quali n. **5.807** con full text allegato in modalità *open access*:

Tipologia	N.	N. prodotti con allegato pubblico
<b>01 Contributo in rivista</b>	55.681	3.728
<b>02 Contributo in volume</b>	19.450	474
<b>03 Libro</b>	3.957	94
<b>04 Contributo in atti di convegno</b>	14.341	550
<b>06 Curatela</b>	2.188	42
<b>07 Altra tipologia (tra cui tesi di dottorato)</b>	3.957	919
<b>Totale complessivo</b>	<b>99.574</b>	<b>5.807</b>

### La Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2015-2019

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2015 – 2019) è finalizzata alla valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione, per il periodo 2015-2019, realizzati dalle Università Statali e non Statali, dagli Enti di Ricerca pubblici vigilati dal MUR e da altri soggetti pubblici e privati che svolgono attività di ricerca.

Il Bando dell'ANVUR è stato adottato con Decreto n. 9 del 25 settembre 2020, tenuto conto dei Decreti n. 442 del 10 agosto 2020 (Criteri di ripartizione FFO 2020) e n. 444 e del 11 agosto 2020 (integrazione Linee guida per la valutazione della qualità della ricerca).

Per la migliore selezione dei prodotti e dei sei *Case Studies* per la Terza Missione (la metà del numero dei Dipartimenti dell'ateneo) l'Area Ricerca offre il supporto a tutti i docenti e ricercatori operando in stretta sinergia con una *Task force*, costituita allo scopo presso ogni Dipartimento, e di cui fanno parte il Direttore, il Referente per la ricerca scientifica di dipartimento e il Tecnico per l'utilizzo della piattaforma IRIS. Inoltre, per supportare le scelte dei Dipartimenti, con l'approvazione del Senato Accademico nella seduta del 12/05/2020, l'Ateneo ha acquisito il software SupportoCrui, realizzato dall'Università della Basilicata in collaborazione con CRUI. Con tale piattaforma, soprattutto per i settori scientifici bibliometrici, è infatti possibile ottenere, in base ai criteri dei GEV, una simulazione di scelta delle migliori pubblicazioni di ciascun docente e ricercatore.





### 3. L'ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nell'ateneo di Verona l'attività di trasferimento tecnologico è stata sviluppata nel corso del 2020 sulla base delle linee guida dettate dagli Organi di Ateneo attraverso la realizzazione di azioni di sostegno volte alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e al relativo utilizzo in processi produttivi caratterizzati da un alto indice di innovazione.

Tali azioni hanno avuto come obiettivo:

- la diffusione dei risultati della ricerca universitaria presso imprese ed enti attraverso la realizzazione di una specifica policy sulla nuova imprenditoria universitaria e la valorizzazione delle invenzioni dei ricercatori;
- l'individuazione e sfruttamento delle opportunità per la ricerca nei campi delle tecnologie che genereranno e sosterranno nuove imprese, mediante la revisione del Regolamento Spin off;
- l'offerta di sostegno a ricercatori nel riconoscere le implicazioni commerciali delle loro scoperte, tramite la modifica del Regolamento sulla proprietà industriale e intellettuale.

L'Ateneo ha partecipato al Bando del Ministero dello Sviluppo Economico per il finanziamento dei progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca (EPR), ottenendo il finanziamento per rinnovare le due posizioni di Knowledge transfer manager che continueranno ad affiancare il personale dell'ufficio di Liaison Office fino a giugno 2023. Nel corso dell'anno 2020 i due professionisti hanno contribuito a favorire il contatto con undici imprese attraverso la somministrazione di un apposito questionario, allo scopo di verificare la percezione da parte delle stesse degli strumenti di valorizzazione della ricerca e di collaborazione con l'Ateneo. In questo modo è stato possibile fornire alle imprese intervistate una visione generale delle tematiche relative alla proprietà industriale e a aumentare il loro livello di consapevolezza e di performance in quest'ambito.

#### 3.1 *Joint Projects* - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti e Bando di Ateneo di Ateneo per la Ricerca di base

L'Università di Verona ha finanziato, a partire dal 2005, il bando di Ateneo denominato "**Joint Projects**" con l'obiettivo di coinvolgere il sistema economico in progetti di ricerca strategici e per intensificare i rapporti con le aziende e gli enti pubblici e privati nella ricerca applicata, avviando iniziative di natura collaborativa tra i Dipartimenti ed i Centri di ricerca dell'Ateneo con le Imprese e gli Enti del territorio veronese.

Nel **2019** è stato poi emanato il **Bando per la Ricerca di Base** per consentire a docenti e ricercatori di concorrere per l'attribuzione di un finanziamento di Ateneo aggiuntivo per lo svolgimento di attività di studio e ricerca che mirino all'ampliamento delle conoscenze scientifiche e tecniche, e più in generale culturali, dirette allo sviluppo nei più svariati campi del sapere e non necessariamente connesse a specifici ed immediati obiettivi industriali o commerciali.

Per l'edizione 2020 l'Ateneo ha preferito non riproporre i suddetti Bandi, pur riconoscendone l'importanza e l'efficacia, in attesa di predisporre per gli stessi una formula innovativa (che massimizzi il raggiungimento degli obiettivi) attualmente allo studio.



### 3.2 Spin Off dell'Università di Verona

Nel corso del 2020 sono state approvate le **Linee guida strategiche e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e Spin off all'Università di Verona** per facilitare l'interpretazione e l'applicazione del **nuovo Regolamento Spin off (D.R. n. 5289 del 02/07/2020)**.

La Policy tiene conto dell'**Accordo quadro siglato fra l'Università di Verona e T2i Trasferimento Tecnologico e Innovazione del Sistema Camerale Veneto**, promosso al fine di sviluppare collaborazioni in materia di costituzione di nuovi Spin off e nuove imprese Start up e PMI innovative relative allo sfruttamento dei risultati della ricerca pubblica e privata.

L'Ateneo inoltre, al fine di creare una rete congiunta di conoscenze finalizzata alla predisposizione e realizzazione di progetti e iniziative per lo sviluppo di modelli integrati per l'"imprenditorialità" per economie sostenibili, ha sottoscritto un accordo con **Edulife - 311 Verona** della durata di tre anni con particolare riferimento ai seguenti ambiti di azione:

- Individuare nuove strategie per la promozione dei talenti umani con modelli e metodologie originali ed esclusive, a supporto della creazione di esperienze trasformative di "capacitazione" professionalizzante e "imprenditiva";
- promuovere lo sviluppo di servizi e laboratori esperienziali, intergenerazionali, interculturali e interdisciplinari per l'accompagnamento alla creazione di lavoro e piena occupabilità;
- favorire il contatto tra studenti/neolaureati, mondo della generazione del valore, del lavoro e delle economie sostenibili, dando priorità agli ambiti di azione rappresentati dai diciassette obiettivi ONU 2030;
- ideare, progettare e implementare metodologie, spazi, luoghi (ad es. 311 Verona), infrastrutture tecnologiche e contenuti innovativi per l'"imprenditorialità" e la "capacitazione" professionale;
- favorire iniziative per accompagnare, promuovere e sostenere la costituzione e il consolidamento di start up innovative e spin off universitari.

Per questi motivi sono state inserite nel Regolamento Spin off le seguenti definizioni:

- **Spin off accademici:** società alle quali l'Ateneo partecipa come socio
- **Spin off universitari:** società alle quali l'Università non partecipa come socio;
- **Spin off accreditati:** società già costituite che hanno una sede operativa in Ateneo e un docente di Verona come socio e presente nel consiglio di Amministrazione;
- **Spin off studenteschi:** società di studenti che fondano il loro business su beni e servizi innovativi ideati e sviluppati valorizzando le conoscenze, le competenze e le abilità acquisite durante il proprio percorso formativo presso l'Università di Verona, purché in possesso del requisito di Spin off universitari o accademici.

La Policy ha quindi introdotto alcune agevolazioni che vengono riportate in sintesi nel seguito:

- messa a disposizione di spazi e attrezzature a tariffe agevolate;
- licenza per l'utilizzo del logo dell'Università di Verona e nuovo logo identificativo degli Spin off di Verona;
- trasferimento allo Spin off di titoli di proprietà intellettuale o know-how dell'Ateneo a condizioni vantaggiose;



- acquisizione di *voucher* che prevedano iniziative specifiche realizzate anche da enti esterni attraverso contratti attuativi degli Accordi quadro in essere con T2i e 311 Verona. Ad es.: servizio per la gestione di marchi e brevetti, servizi di certificazione, laboratori di prototipazione, formazione ad hoc, consulenza economica e giuridica, spazi co-working, ecc.;
- promozione dello Spin off nei confronti di soggetti finanziatori esterni: *business angels, venture capitalist, crowdfunding, ecc.*

Infine si prevede che lo Spin Off riconosca all'Ateneo un corrispettivo di 5.000 euro annui (IVA esclusa) per i seguenti servizi:

- **2.000** euro al Dipartimento per l'utilizzo degli spazi utilizzati e della strumentazione standard richiesta;
- **500** euro all'Ateneo per le attività di tutela, valorizzazione e trasferimento tecnologico;
- **2.500** euro a T2i del Sistema Camerale Veneto per i servizi relativi alla consulenza economica e giuridica, alla verifica del Business Model, alla predisposizione del Business Plan, all'analisi del mercato di sbocco del prodotto/servizio, per la gestione di marchi e brevetti, e per i servizi di certificazione, laboratori di prototipazione.

Dal 2005 ad oggi sono state costituite n. 28 spin off.

Di seguito alcuni dati generali per macro area:

- ✓ Scienze Giuridiche ed Economiche: n. 3 Spin Off,
- ✓ Scienze e Ingegneria: n. 21 Spin Off,
- ✓ Scienze della Vita e della Salute: n. 4 Spin Off.

N. 15 Spin Off sono anche iscritte nella sezione «Start Up Innovativa» del registro delle imprese.

### **Spin Off riconosciuti nel 2020**

Si riporta nel seguito una descrizione delle 3 start up innovative riconosciute come Spin Off universitari e dal 2020 ospitati presso il Dipartimento di Biotecnologie dell'Ateneo.

#### **EDIVITE s.r.l.**

EDIVITE s.r.l. si propone di sviluppare ed applicare in vite metodi innovativi rispetto al breeding convenzionale e produrre prototipi vegetali migliorati. Gli obiettivi del progetto societario sono la produzione e la commercializzazione di piante di varietà pregiate, editate in alcuni specifici geni per conferire loro caratteristiche migliorate in relazione alle esigenze di una viticoltura più sostenibile sul piano economico e ambientale.

#### **Enerzyme s.r.l.**

Enerzyme s.r.l. ha come attività principale la produzione di enzimi termostabili lignocellulolitici ad opera di organismi fotosintetici geneticamente modificati (OGM) allo scopo di soddisfare le esigenze di diversi settori manifatturieri, con un focus particolare per il settore delle bioenergie.

#### **Genartis s.r.l.**

Genartis s.r.l. svolge la sua attività nel settore delle biotecnologie e della diagnostica molecolare. In questo ambito la società sviluppa e commercializza prodotti, tra i quali kit diagnostici e preventivi innovativi per malattie rare, derivanti dalla genomica e dalla biologia molecolare,



attraverso lo sviluppo e la messa a punto di metodiche basate su piattaforme tecnologiche innovative.

### 3.3 L'Attività brevettuale

Nell'anno 2020 il portafoglio brevettuale dell'Ateneo presentava le seguenti invenzioni realizzate nell'ambito di progetti europei, nazionali o di interesse industriale:

- ✓ Titolo: *"Nanoparticelle multifunzionali a base di nanoleghe metalliche per usi diagnostici e terapeutici"*  
Inventori: Marzola Pasquina, Amendola Vincenzo
- ✓ Titolo: *"Metodo di riproduzione di vie di arrampicata e produzione delle relative prese da arrampicata presenti su dette vie di arrampicata"*  
Inventori: Azzini Lodovico, Lanza Nicolò, Cristani Marco
- ✓ Titolo: *"Ceppo mutante dell'alga marina Nannochloropsis e metodo di riproduzione dello stesso, suo uso nella produzione di Astaxantina e Omega-3 e relative composizioni"*  
Inventori: Ballottari Matteo, Cecchin Michela, Cazzaniga Stefano, Paltrinieri Stefania
- ✓ Titolo: *"Metodo per l'allenamento della prevenzione ad un disastro, nonché sistema computerizzato ed un programma eseguibile al calcolatore per l'implementazione di tale metodo"*  
Inventori: Raccanello Daniela, Burro Roberto.
- ✓ Titolo: *"Trattamento e prevenzione di malattie cardiovascolari con acido erucico e metodi diagnostici correlati"*  
Inventori: Martinelli Nicola, Oliviero Olivieri, Girelli Domenico, Guarini Patrizia, Bernardi Francesco, Baroni Marcello
- ✓ Titolo: *"Un processo di digestione anaerobica a fasi separate con un ricircolo dinamico di digestato"*  
Inventori: Gottardo Marco, Pavan Paolo, Cavinato Cristina, Micolucci Federico, Bolzonella David, Majone Mauro, Valentino Francesco
- ✓ Titolo: *"Metodo per la produzione di poliidrossialcanoati (pha) da rifiuti organici ad alto contenuto di solidi"*  
Inventori: Majone Mauro, Valentino Francesco, Pavan Paolo, Bolzonella David, Micolucci Federico, Gottardo Marco
- ✓ Titolo: *"Procedimento di misura dell'illuminazione, sistema, prodotto informatico ed uso corrispondenti"*  
Inventori: Theodore Tsesmellis, Irtiza Hasan, Fabio Galasso, Herbert Kaestle, Alessio Del Bue, Marco Cristani
- ✓ Titolo: *"Un procedimento per predire una traiettoria e un frustum di vista, corrispondente sistema e prodotto informatico"*  
Inventori: Galasso Fabio, Tsesmellis Theodore, Kaestle Herbert, Hasan Irtiza, Setti Francesco, Cristani Marco, Del Bue Alessio



- ✓ Titolo: *“Tampone di lisi per cellule e suoi usi in saggi per la rilevazione di una proteina cellulare o dell’attività di una proteina cellulare”*  
Inventori: Sorio Claudio, Vezzalini Marzia
- ✓ Titolo: *“Contenitore per l’esecuzione di procedure mediche o veterinarie e relativo metodo di calibrazione”*  
Inventori: Guidi Gian Cesare, Lima Oliveira Gabriel
- ✓ Titolo: *“Trattamento di piante di kiwi con estratti vegetali per combattere il batterio Pseudomonas syringae pathovar actinidiae”*  
Inventori: Polverari Annalisa, Lovato Arianna
- ✓ Titolo: *“Inibitori naturali dell’espressione del gene batterico hrpA1 di Pseudomonas syringae pv. actinidiae”*  
Inventori: Polverari Annalisa, Vandelle Elodie Genevieve
- ✓ Titolo: *“Fattore H per l’uso nel trattamento e/o prevenzione della formazione di eterotrombi in pazienti affetti da anemia falciforme”*  
Inventori: De Franceschi Lucia, Matte' Alessandro, Scambi Cinzia, De Marco Luigino, Mazzucato Mario, Lombardi Elisabetta.
- ✓ Titolo: *“Procedimento per identificare sorgenti luminose, sistema e prodotto informatico corrispondenti”*  
Inventori: Tsesmelis Theodore, Hasan Irtiza, Cristani Marco, Galasso Fabio, Del Bue Alessio, Eschey Michael, Kaestle Herbert.
- ✓ Titolo: *“Procedimento di rilevazione del c.d. view frustum, Sistema e prodotto informatico corrispondenti”.*  
Inventori: Hasan Irtiza, Setti Francesco, Tsesmelis Theodore, Galasso Fabio, Del Bue Alessio, Cristani Marco, Eschey Michael, Kaestle Herbert.
- ✓ Titolo: *“Sequenza genica codificante un tcr specifico per il complesso mhc di classe i umano specifico per il complesso hla-a02 ed il peptide htert865-873, nonché e il suo impiego per ingegnerizzare linfociti t per possibili applicazioni cliniche di trasferimento adottivo”*  
Inventori: Bobisse Sara, Bronte Vincenzo, Sandri Sara, Ugel Stefano.
- ✓ Titolo: *“Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren”*  
Inventori: Lico Chiara, Baschieri Selene, Benvenuto Eugenio, Avesani Linda, Tinazzi Elisa, Bartoloni Bocci Elena, Pezzotti Mario, Lunardi Claudio.
- ✓ Titolo: *“Metodo per la rilevazione di galfa15 come marcatore tumorale nel carcinoma pancreatico”*  
Inventori: Bassi Claudio, Dalle Carbonare Luca, Giovinzano Francesco, Innamorati Giulio, Valenti Maria Teresa.
- ✓ Titolo: *“Procedimento per la modifica morfologica e strutturale di bentonite commerciale, in particolare per uso enologico”*



Inventori: Spena Angelo, Piccinelli Fabio, Angiuli Fabio, Veronesi Giacomo, Enzo Stefano, Garroni Sebastiano, Soru Sabrina, Mulas Gabriele.

- ✓ Titolo: *“Metodo analitico per l'identificazione di almeno una glicofirma della proteina transferrina”*

Inventori: Tagliaro Franco, Bortolotti Federica, Sorio Daniela, De Palo Elio.

Infine per quanto riguarda la valorizzazione di una privativa di ateneo in contitolarità con ENEA, è ancora in vigore l'accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per il brevetto, relativo all'invenzione industriale dal titolo *“Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren”* fra l'Università di Verona ed Enea (da una parte) e la società DIAMANTE srl nostro spin off di Ateneo (dall'altra).

### **3.5 Altre iniziative congiunte a favore dell'innovazione tecnologica e delle imprese**

#### **Start Cup Veneto 2020**

Dal 2004 l'Università di Verona aderisce all'iniziativa “Start Cup Veneto”, una competizione tra persone che elaborano idee imprenditoriali innovative, finanziata e realizzata dalle Università di Verona, Padova, Ca' Foscari e IUAV di Venezia, in collaborazione con molteplici partner istituzionali. Il Premio Start Cup Veneto (SCV) intende stimolare la ricerca e l'innovazione tecnologica per sostenere lo sviluppo economico del territorio regionale, dando concretezza alle idee dei partecipanti e mettendoli in condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa.

Non solo sostegno in denaro, dunque, ma anche formazione e consulenza sui più importanti aspetti della gestione aziendale.

La competizione si articola in due tappe che porteranno i vincitori alla finale nazionale “Premio Nazionale per l'Innovazione – PNI” organizzata da PNICube.

Nella I tappa sono stati selezionati i 10 progetti migliori mediante la valutazione di una business idea. Nella II tappa “Finale di Start Cup Veneto 2020” sono stati scelti 5 gruppi vincitori attraverso la valutazione di un business plan della propria idea, contenente una sezione con le previsioni economico-finanziarie della costituenda impresa per un orizzonte temporale di almeno 3 anni. I progetti sono selezionati sulla base del valore del contenuto innovativo e/o di conoscenza dell'idea, della sua realizzabilità e della qualità espositiva del piano.

Tra i cinque vincitori è rientrato nella rosa anche Alghetica team dell'Università di Verona fondato da Antony Rosa e Nicola Franco. Con un sistema innovativo che si occupa della produzione di alghe di nuova generazione, il gruppo si è aggiudicato il quinto posto nella business plan competition. Primo classificato Predict, progetto dell'Università di Padova che consiste nella messa a punto di un sistema di anticipazione della risposta terapeutica nei pazienti oncologici. La finale organizzata per il secondo anno consecutivo dai quattro gli Atenei del Veneto e giunta alla diciannovesima edizione, si è svolta l'1ottobre, nel Centro culturale San Gaetano a Padova.

#### **Il Premio IMSA – Italian Master Startup Award**

Il Premio Italian Master Startup Award (ex Start Up dell'Anno), nato nel 2007, è l'unico evento su base nazionale che premia i risultati conseguiti sul mercato da parte di giovani imprese hi-tech nei primi anni dalla loro costituzione. Il Premio viene organizzato con cadenza annuale dall'Associazione PNICube in collaborazione con uno dei soci, il quale ospita la cerimonia di premiazione.

Gli obiettivi del premio sono:



- dare visibilità alle imprese innovative che nei primi anni di vita hanno raggiunto importanti risultati economici e qualitativi;
- monitorare i risultati ottenuti con le business plan competition e con le attività di incubazione svolte dai soci dell'Associazione e dai propri partner istituzionali.

L'edizione 2020 del Premio IMSA Italian Master Startup Award, è stata ospitata e organizzata presso l'Università di Verona, come deliberato dall'Assemblea dei soci dell'Associazione.

Inizialmente prevista per il 25 maggio 2020 presso la Gran Guardia di Verona, a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19 la premiazione in presenza è stata cancellata dall'Ateneo; l'evento è stato posticipato prevedendo una modalità di realizzazione alternativa.

Per questo motivo è stato individuato un nuovo format digitale per presentare on line e in televisione l'evento IMSA 2020.

### **Contamination Lab Verona**

C\_Lab Verona ha come scopo principale quello di affrontare tematiche trasversali che spaziano dallo sviluppo delle soft skill ai temi legati all'imprenditorialità in un'ottica diretta all'innovazione. A causa dell'emergenza COVID-19 la terza edizione del Contamination Lab è stata interamente riprogrammata, prevedendo un nuovo modello formativo ed esperienziale a distanza per i partecipanti attraverso la creazione di attività interamente on line con l'utilizzo della piattaforma Moodle di Ateneo.

Le sopravvenute condizioni di lavoro non hanno comunque impedito lo sviluppo di nuove challenge aziendali relative a processi di recruiting e di attività museali aziendali in collaborazione rispettivamente con EuroSpin e il Torrionificio Scaldaferrò, entrambe importanti realtà produttive del territorio veneto.

Durante l'edizione 2020 di Contamination Lab è stato inoltre ospitato Enactus Verona, una realtà dedicata allo sviluppo di idee imprenditoriali innovative in ambito sociale in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile indicati dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Nell'ambito di Contamination Lab le principali attività svolte dai KTM hanno riguardato attività di comunicazione interna ed esterna (tra gli stakeholder principali vi sono le aziende, i partecipanti, i professori, ecc.), di organizzazione della formazione, di tutoraggio sia tra i partecipanti sia in termini di supervisione alle progettualità, di supporto alla rendicontazione e alla pianificazione del budget.

### **COMPETENCE CENTER**

Il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE), con il decreto n. 214 del 12 settembre 2017, ha promosso un bando per la presentazione di domande di contributo per la costituzione di centri di competenza ad alta specializzazione nelle tecnologie in ambito Industria 4.0 (detti anche "Competence Center"). Il bando ha previsto l'investimento di 40 milioni di euro in un triennio per il finanziamento di un numero compreso tra 5 e 7 Competence Center presenti sul territorio nazionale. Per questo motivo le università del Triveneto, con la sottoscrizione del protocollo d'intesa per lo sviluppo congiunto di un Competence Center, si sono impegnate a presentare un'unica domanda di finanziamento al MISE per la costituzione di un Competence Center con capofila l'Università di Padova.

Il Competence Center, denominato "**SMACT - Social network, Mobile platforms&Apps, Advanced Analytics and Big Data, Cloud, Internet of Things**", è un polo di innovazione volto a creare, grazie alla costruzione di reti, alla collaborazione e al trasferimento di conoscenze, un ecosistema capace di mettere in relazione le aziende con gli attori dell'innovazione e con gli investitori, per lo sviluppo di nuovi prodotti e processi.



Il finanziamento erogato dal Ministero per lo Sviluppo economico agli atenei del Triveneto per oltre 7,5 milioni di euro verrà utilizzato per la costituzione dello Smart Competence Center focalizzato sulle tecnologie digitali – Social, Mobile, Analytics, Cloud, IoT – e sulla strategia di innovazione per le imprese.

Il progetto riunisce università degli studi di Padova – istituzione capofila del partenariato – Università degli studi di Verona, Università Ca' Foscari Venezia, Università degli studi di Trento, Sissa (Scuola superiore internazionale di studi avanzati) Trieste, Libera università di Bolzano, Università degli studi di Udine, Università Luav di Venezia, Fondazione Bruno Kessler Trento, Istituto nazionale di Fisica nucleare – sezione di Padova e Laboratori nazionali di Legnaro.

Sono trenta i partner privati che affiancheranno le istituzioni universitarie in questo progetto: Acca software, Adige, Aspiag Service, Brovedani, Carel Industries, Corvallis, Danieli & C. Officine Meccaniche, DBA lab, Electrolux Italia, EnginSoft, Eurosystem, Gruppo Pam, Innovation Factory, Intesa Sanpaolo, Keyline, Lean Experience Factory, Microtec, Miriade, Omitech, Optoelettronica Italia, OVS, PricewaterhouseCoopers Advisory, SAVE, Schneider Electric, Texa, Tfm Automotive & Industry, Thetis, Tim, Umana, Wartsila Italia. Altri partner dell'iniziativa sono la Camera di Commercio di Padova e CNEXT.

Il partenariato pubblico-privato è finalizzato al trasferimento tecnologico, all'orientamento e alla formazione delle imprese e all'attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale per la realizzazione o il miglioramento, da parte delle imprese fruitrici, in particolare delle PMI, di nuovi prodotti, processi o servizi.

Nel corso del 2020 SMACT, il Competence Center del Triveneto, ha invitato i gruppi di ricerca interessati a trasmettere una proposta di collaborazione per soddisfare le esigenze espresse nei progetti presentati dalle imprese, nell'ambito del Bando co-finanziato dal MiSE, dirette a iniziative di Innovazione, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale. Per ciascun progetto presentato, l'impresa selezionata da SMACT ha previsto il coinvolgimento di ricercatori per un ammontare compreso tra i 20.000 e i 100.000 euro. Nel corso del 2021 sarà definita la graduatoria finale dei progetti finanziati.

### **Reti Innovative Regionali (RIR)**

Le "reti innovative regionali" e "distretti industriali" rappresentano sistemi produttivi dalle dimensioni economiche rilevanti per il Veneto. Sono strumenti strategici privilegiati per l'attuazione della Strategia di Specializzazione Intelligente per la Ricerca e l'Innovazione della Regione Veneto (RIS3 Veneto) e per recepire gli indirizzi definiti dal Piano Strategico Regionale per la Ricerca Scientifica e lo Sviluppo Tecnologico e l'Innovazione. Le Reti innovative regionali sono aggregazioni tra imprese e soggetti pubblici e privati, presenti in ambito regionale, ma non necessariamente territorialmente contigui, che operano in ambiti innovativi di qualsiasi settore e sono in grado di sviluppare un insieme di iniziative e progetti rilevanti per l'economia regionale, non necessariamente limitati ad un ambito produttivo specifico ma aperti alla multisettorialità. Questi nuovi soggetti si collocano al centro di un nuovo piano di sviluppo industriale per il Veneto, in perfetta coerenza con i documenti strategici.

Nel 2020 è stato emanato un bando per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo volti alla mitigazione degli effetti negativi derivanti dall'emergenza sanitaria COVID-19.

A tal fine, le innovazioni nei prodotti, nei servizi, nei processi, nelle tecnologie, promosse da ogni progetto, potevano essere orientate a fronteggiare la situazione emergenziale contingente, oppure essere proiettate in un'ottica post-emergenziale, per la transizione a nuovi modelli industriali, produttivi, di business e di consumo.

La scadenza per la presentazione dei progetti è stata il 09/09/2020 e per l'ateneo di Verona i Dipartimenti coinvolti nel finanziamento delle RIR sono risultati i seguenti:





	Progetto	Rete Capofila	Dipartimenti coinvolti	Contributo concesso
1	RESILIENT LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN DESIGN (RELOAD): PROGETTAZIONE DELLA SUPPLY CHAIN E DELLA LOGISTICA RESILIENTE	RIVELO	Economia Aziendale	138.473,13 €
2	ECOfdesign e riciclo di DPI in una filiera industriale circolare (ECODPI)	VENETO GREEN Cluster	Biotecnologie	70.000,00 €
3	Sviluppo di nuovi prodotti alimentari e utilizzo di packaging ecosostenibile	BIOINNOVA	Biotecnologie Economia Aziendale	70.947,63 €
4	Produzione primaria e alimenti funzionali: metodologie e strumenti per sostenere la salute e la qualità della vita, incidendo sulla sostenibilità ambientale e sulla risposta immunitaria.	INNOSAP	Biotecnologie Informatica	142.724,85 €
5	VIR2EM Progetto Regionale Virtualizzazione & Remotizzazione	IMPROVENET	Informatica	140.175,00 €
6	SAFE (Smart creAtivity for saFety and rEstart)   ECO SHOES	FACE DESIGN	CERISM (Neuroscienze, Biomedicina e Movimento)	98.000,00 €
7	Hybrid Sustainable World	VENETIAN GREEN BUILDING CLUSTER	Biotecnologie Economia Aziendale Informatica	80.461,50 €
8	SAFE PLACE. Sistemi IoT per ambienti di vita salubri e sicuri	ICT4SSL	Informatica	118.979,88 €
9	Smart Destinations in the Land of Ve	SMARTLAND - Smart Destinations in the Land of Venice, Mission 2026	Economia Aziendale	29.790,09 €
10	D3VeRo - La stampa 3D nel settore del VETro artistico per Rilanciare ed innOvare la filiera produttiva	EUTEKNOS	Informatica	24.077,44 €
				<b>913.629,52 €</b>



#### 4. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE ALLA RICERCA: I Dottorati di Ricerca

A partire dall'anno 2017 l'Ateneo di Verona ha proposto un'offerta di formazione dottorale in linea con le caratteristiche previste per il dottorato innovativo, come esplicitate nel PNR 2015 – 2020 e presentate dal MUR nelle Linee guida per l'accreditamento dei corsi.

In particolare tra gli aspetti qualificanti il dottorato innovativo (internazionale, intersettoriale, interdisciplinare), l'Ateneo ha puntato sull'incentivazione dell'internazionalizzazione, favorendo la mobilità dei dottorandi e la loro esposizione a diverse culture e competenze in linea con i migliori standard internazionali (*Principles for Innovative Doctoral training*).

Al momento dell'accreditamento i n.15 corsi di dottorato presentati per l'attivazione del XXXVI ciclo hanno ricevuto il riconoscimento delle seguenti caratterizzazioni:

Corso di Dottorato	DOTTORATO INNOVATIVO con caratterizzazione		
	Internazionale	Intersettoriale	Interdisciplinare
Biotechnologie			X
Economia e Management	X		
Filologia, Letteratura e Scienze dello Spettacolo	X		
Infiammazione, Immunità e Cancro	X		X
Informatica	X	X	X
Letterature Straniere, Lingue e Linguistica	X		X
Medicina Biomolecolare	X	X	X
Nanoscienze e Tecnologie Avanzate	X	X	X
Neuroscienze, Scienze Psicologiche e Psichiatriche, e Scienze del Movimento			X
Scienze applicate della vita e della salute			
Scienze Archeologiche, storico-Artistiche e Storiche	X		
Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali	X		
Scienze Giuridiche Europee ed Internazionali	X		X
Scienze Umane	X	X	
Scienze cardiovascolari			

Sono state potenziate le iniziative che mirano ad incrementare i rapporti tra l'Università di Verona e i Paesi europei ed extraeuropei attraverso la realizzazione di programmi e attività di ricerca in collaborazione con istituzioni internazionali finalizzati anche alla creazione di percorsi dottorali congiunti.

Tali azioni hanno portato ad un incremento delle convenzioni nominative di co-tutela di tesi incoming e outgoing stipulate a favore di dottorandi con la previsione del rilascio di un titolo di dottore doppio o congiunto (nel 2020 n. 13, di cui n. 1 incoming e n. 12 outgoing, rispetto a n. 19 del 2019, di cui n. 6 incoming e n. 13 outgoing).

Ciononostante, a causa dell'emergenza pandemica Covid-19, a partire da marzo 2020 si è registrato un significativo calo delle missioni all'estero, non effettuate causa del lockdown e delle misure restrittive approvate nei vari Paesi.



Le Missioni all'estero del 2020 sono state in totale n. 64, rispetto a n. 282 del 2019: - 78%  
Sempre a causa dell'emergenza pandemica Covid-19, sono state varate due previsioni normative riguardanti i dottorati di ricerca: la Legge 17 luglio 2020 n. 77 e la Legge 18 dicembre 2020, n. 176, contenente la previsione di misure per la proroga del dottorato di ricerca.  
La finalità di queste norme è stata quella di assicurare agli studenti, iscritti all'ultimo anno di un corso di dottorato nell'a.a. 2019/2020, una proroga non superiore ai 5 mesi (2 mesi già previsti dalla legge 17 luglio 2020 n. 77, cui si aggiungono ulteriori 3 mesi previsti dalla l. 176/2020, art. 21-bis), sulla base esclusivamente della richiesta da parte degli interessati.  
Coloro che il 30 settembre 2020 avevano regolarmente concluso il triennio di corso e avevano già beneficiato della proroga di due mesi ai sensi dell'art. 236, comma 5, della legge 17 luglio 2020, pari a n. 77, hanno avuto pertanto la possibilità di prolungare la durata del percorso formativo per ulteriori tre mesi, con relativo pagamento della borsa di dottorato, ma senza ulteriori benefici economici (maggiorazioni e/o rimborsi).  
La possibilità di prolungamento per i due mesi iniziali e per i successivi tre mesi, senza borsa e senza benefici, è stata estesa anche ai dottorandi non titolari di borsa che avevano regolarmente concluso il triennio di dottorato.

Gli accordi per il dottorato innovativo a caratterizzazione internazionale sono pari a n. 9 (n. 7 per la creazione di programmi di scambio dottorandi e docenti; n. 2 per la creazione di corsi o curricula congiunti con rilascio di doppio titolo agli iscritti, che si aggiungono a n. 10 del 2019 di durata triennale) e gli accordi per il dottorato innovativo intersettoriale/industriale risultano essere n. 13 (n. 3 per la creazione di percorsi executive riservati a dipendenti delle imprese convenzionate, n. 6 per stage e ricerca, n. 2 di collaborazione e co-supervisione, n. 2 accordo in alto apprendistato) rispetto a n. 8 del 2019 (n.4 per la creazione di percorsi executive riservati a dipendenti delle imprese convenzionate, n. 1 per stage e ricerca, n. 2 di collaborazione e co-supervisione, n. 1 accordo in alto apprendistato).

Inoltre l'ateneo di Verona presenta i seguenti corsi interateneo:

Corsi interateneo	Sede amministrativa
Matematica	Università degli Studi di Trento
Scienze storiche e antropologiche	Università degli Studi di Padova

Per l'attivazione del XXXVI ciclo, le cui attività hanno avuto inizio il 1° ottobre 2020, l'Ateneo ha messo a disposizione n. 95 borse triennali, di cui:

- n. 3 borse finanziate dal Banco BPM,

a queste vanno aggiunte:

- n. 7 borse finanziate sul progetto Dipartimenti di Eccellenza,
- n. 9 finanziate da enti esterni/Dipartimenti,

per un totale di n. 114 borse di dottorato di ricerca, comprensive di maggiorazione per l'estero e budget del 10% per la ricerca, messe a bando per l'attivazione del XXXVI ciclo.

Nell'ambito dei dottorati innovativi a caratterizzazione intersettoriale sono stati messi a bando i seguenti posti:

- n. 1 posto riservato ai dipendenti dell'IRCSS San Camillo di Venezia, ospedale di eccellenza che persegue finalità di ricerca clinica e traslazionale;



- n. 2 posti di alto apprendistato con IRCSS San Camillo di Venezia, ospedale di eccellenza che persegue finalità di ricerca clinica e traslazionale;
- n. 1 posto di alto apprendistato con Gruppo Padana Ortofloricoltura S.S. società agricola leader nella produzione di giovani piante da seme e da talea;
- n. 1 posto riservato ai dipendenti dell'Azienda Valagro Spa impegnata nella creazione di soluzioni innovative per la nutrizione e il benessere delle piante;
- n. 1 posto riservato ai dipendenti dell'Azienda Nanomnia S.R.L. che offre servizi di nano, micro e macro incapsulamento completamente organico, biodegradabile e microplastic-free ad aziende di diversi settori.

Per permettere, inoltre, ai corsi – compresi i corsi interateneo – ed alle Scuole di macroarea lo svolgimento di tutte le attività ad esse connesse, sono stati stanziati anche per il 2020 i seguenti fondi:

- una quota di € 10.000,00 per ogni corso afferente alla Scuola e per il corso interateneo, per un importo complessivo di € 160.000,00
- una quota di € 60.000,00 per ogni Scuola di dottorato per un importo complessivo di € 240.000,00
- un importo complessivo di € 200.000,00 per l'internazionalizzazione ripartito tra le 4 Scuole in base alla numerosità dei dottorandi.

Nella tabella sottostante viene riportato il numero degli iscritti al 31.12.2020 per le Scuole di Dottorato di Macroarea, con separata indicazione degli iscritti alle Scuole di dottorato di ateneo ed interateneo ad esaurimento:

<b>Scuole di Dottorato di Macroarea</b>	<b>n. corsi</b>	<b>n. totali iscritti al 31.12.2020</b>
Scienze della vita e della salute	6	2017
Scienze giuridiche ed economiche	2	48
Scienze naturali ed ingegneristiche	3	144
Scienze umanistiche	4	110

<b>Scuole di Dottorato di Ateneo ad esaurimento</b>	<b>n. corsi</b>	<b>n. totali iscritti al 31.12.2020</b>
Economia	1	3
Giurisprudenza	1	1

<b>Scuole di Dottorato Interateneo ad esaurimento</b>	<b>n. corsi</b>	<b>n. totali iscritti al 31.12.2020</b>
Economia e Management	1	1



## 5. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I PROGETTI DI RICERCA

### 5.1 I PROGETTI DI RICERCA E IL LORO FINANZIAMENTO IN AMBITO NAZIONALE

#### 5.1.a Finanziamenti MIUR

##### **Bando PRIN 2020**

Il 29 ottobre 2020 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2020, con scadenza per la presentazione dei progetti il 26 gennaio 2021. Il nuovo programma per lo sviluppo di Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN) ha introdotto la novità di una “finestra di apertura annuale”, cioè un avviso integrativo per gli anni 2021 e 2022 nell’ambito del quale potranno essere presentate proposte progettuali. La dotazione finanziaria per l’anno 2020 è di euro 178.943.692,36 a valere sul Fondo per gli investimenti nella ricerca scientifica e tecnologica (FIRST). Per gli anni 2021 e 2022 le risorse annualmente destinate al PRIN saranno incrementate rispettivamente di 250 milioni e di 300 milioni di euro.

I progetti presentati nel bando PRIN 2020, relativo all’anno 2020, sono stati in totale n. 221, n. 66 dei quali con l’Università di Verona con il ruolo di “*Principal Investigator*” (capofila nazionale) come di seguito riportato:

**Tab. 1- progetti presentati/finanziati nel bando PRIN 2020 – anno 2020 per Dipartimento**

Dipartimento	Nr. progetti presentati - ruolo Principal Investigator	Nr. progetti presentati - ruolo Partner	Totale
Biotechnologie	8	22	30
Culture e civiltà	6	15	21
Diagnostica e Sanità Pubblica	7	7	14
Economia Aziendale	1	7	8
Informatica	8	19	27
Lingue e Letterature Straniere	4	2	6
Medicina	4	23	27
Neuroscienze, Biomedicina e	15	22	37
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	9	10	19
Scienze Economiche	1	4	5
Scienze Giuridiche	1	11	12
Scienze Umane	2	13	15
<b>Totale complessivo</b>	<b>66</b>	<b>155</b>	<b>221</b>

Tutti i progetti sono attualmente in fase di valutazione.



➤ **ATTIVITA' DI AUDIT: Audits interni centrali - progetti PRIN, FIRB, SIR**

I bandi PRIN, FIRB, SIR finanziati dal MUR prevedono, per la necessaria attestazione di conformità alle norme di legge e regolamentari e alle disposizioni e procedure amministrative, che ogni rendicontazione sia assoggettata ad appositi audit interni centrali da parte di idonee strutture delle Università, oppure ad apposita certificazione rilasciata dal competente Collegio dei Revisori. Il Ministero procede a verifiche a campione delle rendicontazioni, richiedendo alle Università le relative documentazioni contabili. In ogni caso deve essere assicurato il criterio dell'adeguatezza del campione (non meno del 10% dei progetti finanziati per un importo almeno pari al 10% del finanziamento ministeriale). Con la nota ministeriale dell'8 aprile 2014 "Progetti di ricerca di base (FIRB, PRIN, FIRST) – Nuove modalità di verifica amministrativo-contabile", il MUR ha aggiornato e uniformato le modalità di verifica PRIN, FIRB e FIRST.

Presso l'Università di Verona la procedura di audit interno prevede la verifica dei costi imputati ai progetti, al fine di produrre una certificazione finale di ogni progetto finanziato da parte di apposita l'Unità Interna di Audit, composta da personale di Area Ricerca, della Direzione Amministrazione e Finanza e da Responsabili Amministrativi di Dipartimento, Responsabili dei Centri Acquisti e Responsabili dei Centri Contabili, convocati a rotazione.

Nell'anno 2020 l'Area Ricerca ha effettuato la verifica preliminare dei costi rendicontati in n.14 progetti finanziati nel bando PRIN 2015. I progetti saranno a breve esaminati dal gruppo di audit interno centrale per la certificazione finale al MUR:

**Tab.2 - Progetti verificati per audit interni centrali (anno 2020)**

Tipologia progetto	N. progetti esaminati	Tipologia verifica	N. progetti certificati al MIUR
Bando PRIN 2015	14	Monitoraggio finale	In attesa di audit interno centrale e certificazione finale al MUR
<b>Totale</b>	<b>14</b>		<b>14</b>

**5.1.b Finanziamenti Regione del Veneto**  
**Bando FSE Assegni di ricerca 2019 (DGR 1463/2019)**

Nell'anno 2020 sono stati approvati dalla Regione del Veneto i progetti presentati nel bando FSE Assegni di ricerca 2019 (DGR 1463/2019). I progetti finanziati con l'Università di Verona soggetto proponente sono stati in totale n. 23:

**Tab.3 - Partecipazione al Bando FSE Assegni di ricerca (anno 2019)**

Bando	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	Importo totale finanziato
"Innovazione e ricerca per un Veneto più competitivo – Assegni di ricerca 2019" (DGR 1463/2019)	13 interateneo/intrateneo	7	€ 481.900,00
	10 interregionali/transnazionali	9	€ 651.136,86
	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>€ 1.133.036,86</b>



Oltre a questi, l'Università di Verona ha partecipato, con il ruolo di partner, a n. 7 progetti in partenariato, n. 5 dei quali con soggetto proponente l'Università di Padova, e n. 2 progetti con soggetto proponente l'Università Ca' Foscari di Venezia. I progetti finanziati sono stati n. 4 per un importo complessivo di euro 113.962,96.

### 5.1.c Altri finanziamenti nazionali – anno 2020

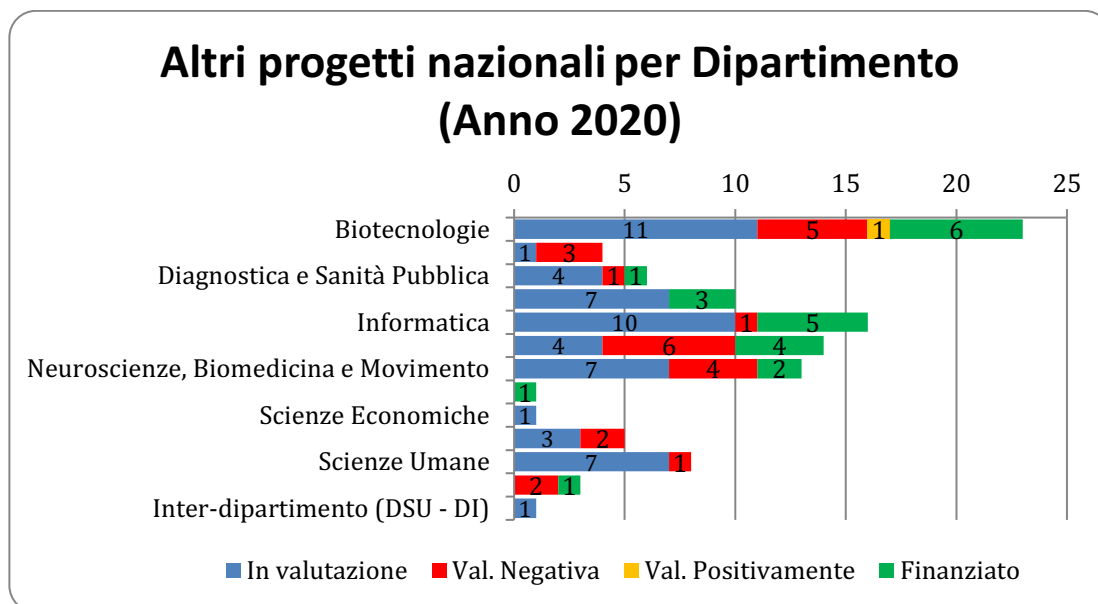
Di seguito i dati relativi ai progetti presentati nel 2020 a Fondazioni, Regioni, altri Ministeri o Enti finanziatori, ripartiti per ente finanziatore (tab. 4) e per Dipartimento (grafico 1):

**Tab. 4 – Partecipazione ad altre opportunità di finanziamento nazionali (anno 2020)**

Ente Finanziatore	Nr. progetti in valutazione	Nr. progetti non finanziati	Nr. progetti finanziati	Importo contribuito finanziato	Totale presentati
AIRC		5	1	€ 25.000,00	6
Airalzh		1			1
AriSLA - Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA		1	1	€ 59.500,00	2
Brain Research Foundation Verona Onlus		1			1
Fondazione Cariplo		2	1	€ 60.000,00	3
Fondazione Caritro		3	1	€ 100.000,00	4
Fondazione Cariverona	4	6	7	€ 3.860.000,00	17
Fondazione Manodori		2			2
Fondazione Telethon		1	1	€ 48.300,00	2
Fondazione Veronesi		1	1	€ 30.000	2
Intesa San Paolo		1			1
Ministero Affari Esteri	1				1
Ministero Sviluppo Economico		1			1
MUR (esclusi PRIN)	50				50
Regione Emilia Romagna			1	€ 20.000,00	1
Regione Veneto (esclusi progetti FSE assegni ricerca)	1		10	€ 913.629,52	11
<b>Totale complessivo</b>	<b>56</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>€ 5.116.429,52</b>	<b>105</b>



**Grafico 1 – Partecipazione a bandi nazionali esclusi PRIN MIUR e FSE Regione Veneto (anno 2020)**  
Dati aggiornati al 26/2/2021



## 5.2 I PROGETTI DI RICERCA E IL LORO FINANZIAMENTO IN AMBITO INTERNAZIONALE

Nell'anno 2020 i progetti presentati nei Programmi di ricerca internazionali sono stati i seguenti:

**Tab. 5 – Partecipazione a Programmi internazionali (anno 2020)**

Programma di Finanziamento	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti in valutazione	N. progetti non finanziati
<b>Horizon 2020*</b>	81	10	0	71
<b>Altri Programmi europei**</b>	48	11	5	32
<b>Altri Programmi extraeuropei***</b>	22	2	8	12
<b>TOTALE</b>	<b>151</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>115</b>

\*Si intendono i progetti presentati da UNIVR in qualità di beneficiario, i progetti in uscita (UNIVR non beneficiario) e i progetti con UNIVR con ruolo di terza parte

\*\*JP-RD European Joint Programme on Rare Diseases, Erasmus+, Life+, Prima-med, Rights, Equality & Citizenship Programme, AMIF Asylum, Migration and Integration Fund, Bio-based Industries JU, Creative Europe; EaSI, ERAPerMed, CHIST-ERA, Europe For Citizens, Innovative Medicine Initiative, Instruct-ERIC, JPI Oceans, JPI ERA-HDHL, Justice Programme;

\*\*\* Es. Alzheimer's Association; Micheal J Fox Foundation; AFM Telethon; Austrian Climate Research Programme – ACRP; AXA Funding Programme; BIAL Foundation; Clinic and Laboratory Integration Program; Department of Defence – USA; IHRA International Holocaust Remembrance Alliance; MITO Foundation; Neuroendocrine Tumor Research Foundation – NTRF; Orphan Disease Center; Progressive MS Alliance; Slc6a1\_CONNECT; UMDf - United Mitochondrial Disease Foundation; Worldwide Cancer Research Fund;





Nella tabella seguente è riportato l'andamento, negli ultimi tre anni, della partecipazione dell'Ateneo al Programma Quadro Horizon 2020 dell'Unione europea:

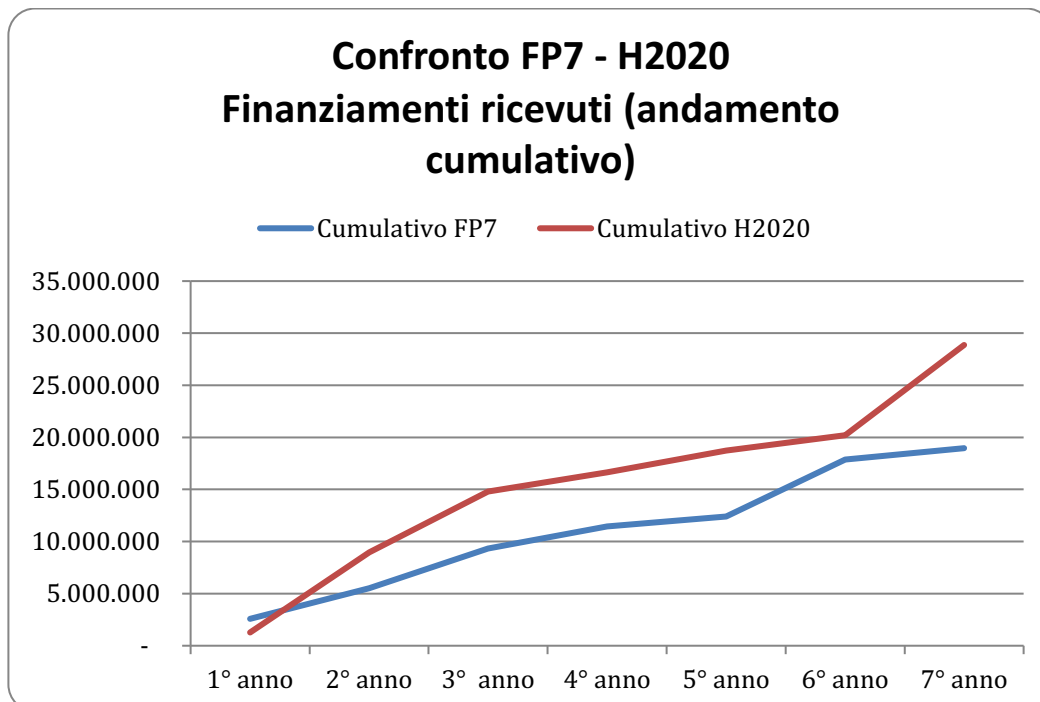
**Tab. 6 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 – (2018-2020)**

Horizon 2020							
Anno	N. progetti presentati*	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati – valutazione negativa	N. progetti non finanziati - valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo di successo **	Contributo EU
2020	77	10	27	40	0	13%	€ 8.655.191,83
2019	71	8	30	33	0	11%	€ 1.465.390,20
2018	51	6	20	25	0	12%	€ 2.095.280,67

\* Si intendono i progetti presentati da UNIVR in qualità di beneficiario (esclusi progetti in uscita e con ruolo di terze parti)  
\*\* Dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"

Nel grafico sottostante è evidenziato l'andamento dei finanziamenti ottenuti nei sette anni di durata del Settimo Programma Quadro (FP7) e del Programma Horizon 2020:

**Grafico 2 – Confronto finanziamenti ricevuti nei Programmi FP7 e H2020**  
Dati aggiornati al 25/2/2021





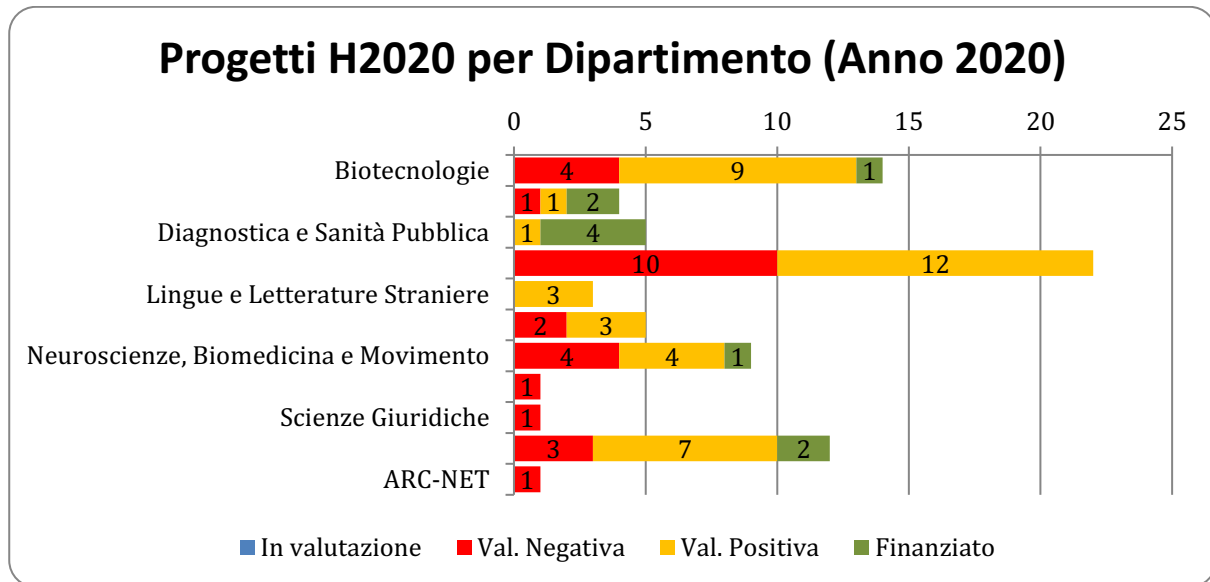
### 5.2.1. Partecipazione al Programma Horizon 2020 – anno 2020

Nel 2020 l'Ateneo ha presentato n. 77 progetti nel Programma Horizon 2020 in qualità di beneficiario, 10 dei quali sono stati finanziati, ottenendo un contributo complessivo pari a € 8.655.191,83:

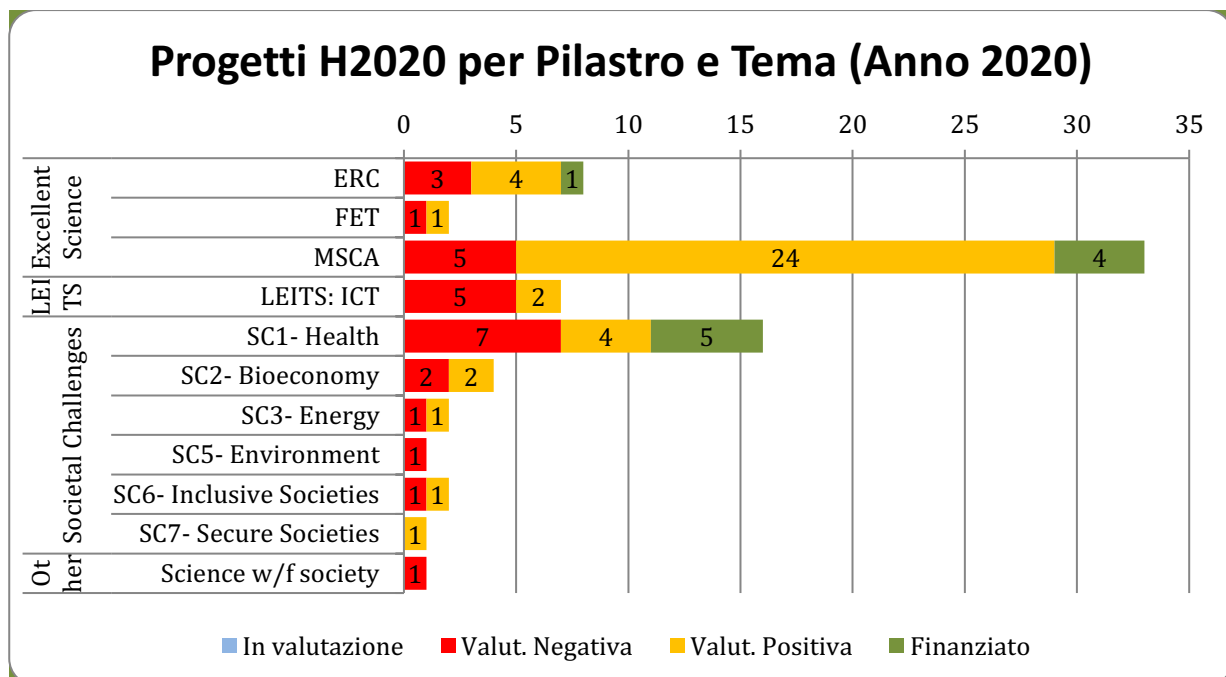
**Tab. 7 - Partecipazione al Programma Horizon 2020 (anno 2020)**  
*Dati aggiornati al 25/2/2021*

Pilastro / Tema	Valut. Negativa	Valut. Positiva	Finanziato	Totale
<b>Excellent Science</b>				
ERC	3	4	1	8
FET	1	1		2
MSCA	5	24	4	33
<b>Excellent Science Totale</b>	<b>9</b>	<b>29</b>	<b>5</b>	<b>43</b>
<b>Industrial Leadership</b>				
LEITS: ICT	5	2		7
<b>Industrial Leadership Totale</b>	<b>5</b>	<b>2</b>		<b>7</b>
<b>Societal Challenges</b>				
SC1- Health	7	4	5	16
SC2- Bioeconomy	2	2		4
SC3- Energy	1	1		2
SC5- Environment	1			1
SC6- Inclusive Societies	1	1		2
SC7- Secure Societies		1		1
<b>Societal Challenges Totale</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>26</b>
<b>Other (Horizontal)</b>				
Science w/f society	1			1
<b>Other (Horizontal) Totale</b>	<b>1</b>			<b>1</b>
<b>Totale</b>	<b>27</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>77</b>

**Grafico 3 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 per dipartimento (anno 2020)**  
Dati aggiornati al 25/2/2021



**Grafico 4 – Partecipazione al Programma Horizon 2020 per tematiche (anno 2020)**  
Dati aggiornati al 25/2/2021





### 5.2.2. Partecipazione ad altri Programmi europei e internazionali di finanziamento

Nelle tabelle n. 8 e n. 9 è indicata la partecipazione dell'Ateneo ad altri Programmi europei e internazionali di finanziamento nel triennio 2018-2020:

Tab. 8 - Partecipazione ad altri Programmi - europei (2018-2020)

Altri Programmi europei*							
Anno	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati- valutazione negativa	N. progetti non finanziati- valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo successo*	Contributo EU
2020	46	10	17	14	5	22%**	€ 800.145,73
2019	18	6	8	4	0	33%	€ 679,949,96
2018	17	6	9	2	0	35%	€ 745.736,50

\*\* Dato non definitivo (progetti in valutazione)  
\*\*\*Rateo di successo: dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"

\*3<sup>rd</sup> Health Programme, Erasmus+, Life+, Prima-med, Rights, Equality & Citizenship Programme; Alpine Space (Interreg), EaSI, Innovative Medicine Initiative, Justice Programme; AMIF Asylum, Migration and Integration Fund; Bio-based Industries JU; Creative Europe; European Joint Programme on Rare Diseases; ERAPerMed; CHIST-ERA; Europe For Citizens; Instruct-ERIC; JPND - Personalised Medicine for Neurodegenerative Diseases; JPI -ERA-HDHL; JPI Oceans; Urban Innovative Actions

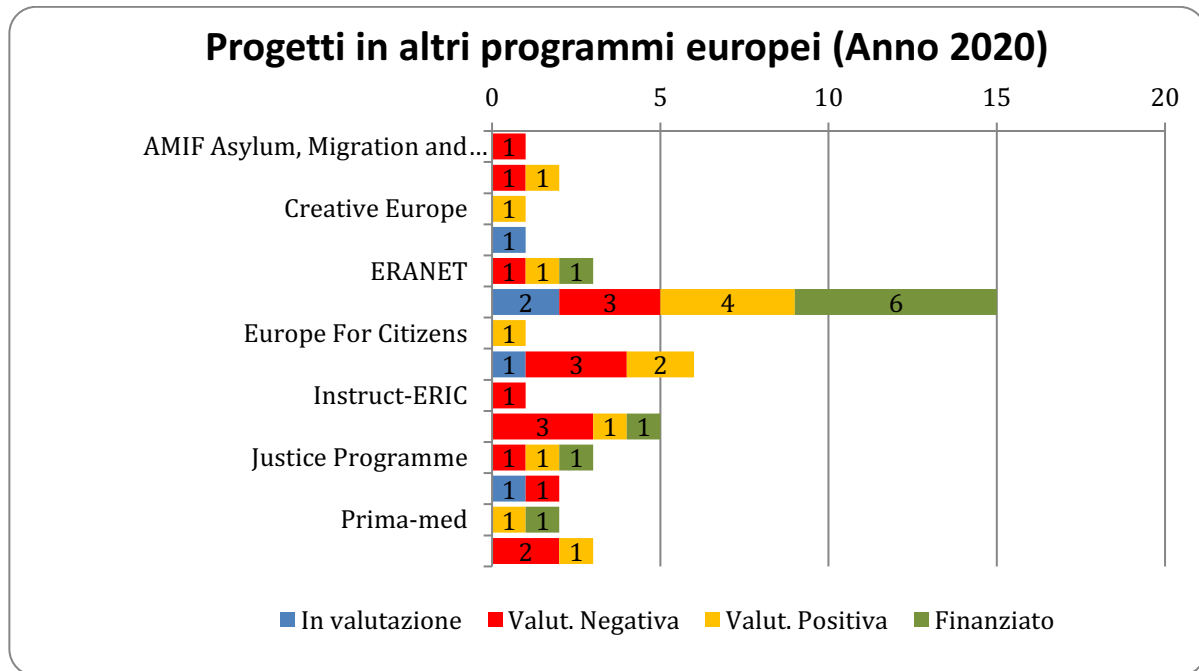
Tab. 9 - Partecipazione ad altri Programmi - extra-europei (2018-2020)

Altri Programmi europei							
Anno	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	N. progetti non finanziati- valutazione negativa	N. progetti non finanziati- valutazione positiva	N. progetti in valutazione	Rateo successo *	Contributo EU
2020	22	2	12	0	8	9%**	€ 205.000
2019	20	1	18	1	0	0%	€ -
2018	12	2	10	0	0	17%	€ 15.250,00

\*Rateo di successo: dato dal rapporto tra "progetti finanziati" / "progetti presentati"  
\*\*Dato provvisorio – progetti ancora in valutazione



**Grafico 5 – Partecipazione ad altri programmi di finanziamento europei per Programma (anno 2020)**  
Dati aggiornati al 25/2/2021



➤ **ATTIVITA' DI AUDIT: Audit Corte dei Conti europea - Programma Horizon 2020**

Dal 24 al 26 febbraio 2020 l'Università di Verona ha ricevuto un audit finanziario dal parte della Corte dei Conti europea sul secondo periodo di rendicontazione finanziaria del progetto *ERC Advanced Grant IMMUNOALZHEIMER* (Prof.ssa Gabriela Constantin, Dipt. di Medicina) finanziato nel programma Horizon 2020. L'esito dell'Audit, comunicato nel Report finale, è stato positivo senza evidenza di non conformità.

**5.2.3. Servizi di supporto alla Ricerca**

Nel 2020 è proseguita l'attività dei tre Poli di servizio (Polo MED, Polo SCI, Polo SSH) a supporto della progettazione e rendicontazione dei progetti di ricerca per le macroaree di Scienze e Ingegneria, Medicina e Scienze Umane, Economiche. I tre Poli sono stati istituiti nel 2018 a seguito di un processo di reingegnerizzazione, con l'obiettivo di implementare un servizio mirato per i ricercatori dell'ateneo ubicato in prossimità dei dipartimenti e per rendere l'assistenza più accessibile ed efficace. I poli di progettazione operano congiuntamente con l'Ufficio centrale dell'Area Ricerca per il supporto allo sviluppo, gestione e rendicontazione dei progetti internazionali e nazionali. Nell'anno 2020 il servizio di supporto alla ricerca da parte dell'Ufficio centrale e dei tre Poli di servizio, si è realizzato con le seguenti attività svolte in sede e presso i Dipartimenti:

1. Informazione/promozione delle principali opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali tramite la pubblicazione costante di notizie nella sezione "inforicerca" su



- Intranet e tramite comunicazioni istituzionali;
2. Partecipazione ad eventi informativi (anche in modalità on line) di lancio di bandi nazionali ed internazionali, di networking e di gestione della progettazione;
  3. Incontri individuali con i ricercatori per orientamento su opportunità di finanziamento nazionali ed internazionali per lo sviluppo di idee progettuali;
  4. Esplorazione di canali di networking europei e internazionali per la promozione delle competenze presenti all'interno dell'Ateneo (es. Piattaforme tematiche europee, etc);
  5. Assistenza tecnica alla stesura dei progetti nazionali ed internazionali, sia per gli aspetti scientifici che amministrativo/finanziari;
  6. Assistenza alla gestione e rendicontazione dei progetti nazionali ed internazionali;
  7. Assistenza alla preparazione e gestione degli audits nazionali ed europei;
  8. Gestione del progetto INVITE (supporto ai dottorandi INVITE, gestione del budget e delle spese del progetto, organizzazione delle attività di training previste dal progetto, gestione Steering Committee Meeting periodico);
  9. Briefing iniziali di progetto, presso i dipartimenti e in modalità on-line, per i progetti H2020 finanziati e altri progetti, allo scopo di condividere con il team scientifico e amministrativo le regole finanziarie per la gestione e rendicontazione;
  10. Predisposizione e revisione dei Consortium Agreements ed altre tipologie di accordi progettuali;
  11. Organizzazione di eventi informativi/formativi (on-line causa emergenza sanitaria Covid-19) ed erogazione di moduli di formazione nell'ambito della progettazione (descritti in sezione "Corsi/Eventi di formazione 2020");
  12. Partecipazione a gruppi di lavoro di Ateneo per l'implementazione degli obiettivi del Piano della Performance 2020-2022;
  13. Partecipazione a gruppo di lavoro CODAU su "La figura professionale del Research Manager"
  14. Partecipazione a gruppi di lavoro APRE sui clusters di Horizon Europe e gruppo di lavoro su aspetti finanziari e legali di Horizon Europe;
  15. Valutazione qualitativa per l'acquisizione di un software per la verifica di opportunità di finanziamento per la ricerca, con la scelta finale del Software *Research Professional*, acquistato dall'Ateneo a dicembre 2020.

#### 5.2.4. Corsi/Eventi di Formazione – Anno 2020

Nel 2020 l'Area Ricerca ha ospitato/svolto in ateneo (modalità online causa emergenza Covid 19) i seguenti le seguenti attività di informazione/formazione sulla progettazione nazionale ed internazionale:

Tab. 10 – Eventi informativi/formativi 2020 in Ateneo

Data	Titolo evento	Luogo evento	Relatori	Destinatari	Numero partecip.
19/05/2020	MSCA-IF-2020: How to apply	Online (Zoom)	Ufficio Ricerca	Dottorandi, AdR, Docenti ed esterni	142
20/05/2020	MSCA-IF-2020: How to write a MSC application	Online (Zoom)	Ufficio Ricerca	Dottorandi, AdR, Docenti ed esterni	103
27/05/2020	OPEN DATA AND DATA MANAGEMENT (1)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Elena Giglia)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	71



Data	Titolo evento	Luogo evento	Relatori	Destinatari	Numero partecip.
28/05/2020	OPEN DATA AND DATA MANAGEMENT (2)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Emma Lazzeri)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	71
03/06/2020	OPEN DATA AND DATA MANAGEMENT (3)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Elena Giglia)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	71
04/06/2020	OPEN DATA AND DATA MANAGEMENT (4)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Emma Lazzeri)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	71
11/06/2020	Valorizzare i risultati nei progetti di ricerca: focus open science	Online (Teams)	APRE (Chiara Buongiovanni)	Personale UniVr (docenti, dottorandi, assegnisti, amministrativi ecc)	57
9/07/2020	Gender equality and gender dimension in research (1)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Ilaria Di Tullio)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	80
10/7/2020	Gender equality and gender dimension in research (2)	Online (piattaforma InnActa)	InnActa (Ilaria Di Tullio)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	80
30/9/2020	Managing IPRs within collaborative research projects with particular reference to H2020 and Horizon Europe (1)	Online	Netval (Alessandra Baccigotti)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	51
1/10/2020	Managing IPRs within collaborative research projects with particular reference to H2020 and Horizon Europe (2)	Online	Netval (Vanessa Ravagni)	Dottorandi UniVr (compresi INVITE)	51
22/10/2020	Webinar interdisciplinare sui bandi Green Deal di Horizon 2020	Online (Zoom)	Ufficio Ricerca	Personale UniVr (docenti, dottorandi, assegnisti, amministrativi ecc)	48
18/11/2020	Verso Horizon Europe	Online (Webex)	APRE (Antonio Carbone)	Personale UniVr (docenti, dottorandi, assegnisti, amministrativi ecc)	130

### 5.2.5. Progetto INVITE – attività svolte nell’anno 2020

Nel corso dell’anno 2020 le attività del progetto INVITE, finanziato dalla Commissione Europea, dalla Regione del Veneto e cofinanziato dall’Ateneo, sono proseguite regolarmente, nonostante l’emergenza sanitaria Covid-19 a partire dal mese di marzo 2020. I dottorandi INVITE hanno continuato il loro percorso di dottorato e lo svolgimento dei loro progetti di ricerca individuali, con l’affiancamento dei rispettivi Supervisor, anche in modalità “smart working”, nei periodi in cui l’accesso alle strutture e universitarie non è stato possibile.



### 5.2.5.1 Programma di formazione metadisciplinare

Il progetto INVITE prevede che, nell'ambito del loro percorso di dottorato, i dottorandi INVITE ricevano una formazione metadisciplinare a completamento della loro formazione alla ricerca. Nell'anno 2020 sono stati erogati tutti i corsi di formazione approvati dallo *Steering Committee* del 18.12.2019, previsti dal piano di formazione metadisciplinare del secondo anno di dottorato. Nello specifico i corsi di formazione svolti sono stati i seguenti:

- Corso "Open data and Data Management" (Innovation Acta S.r.l) – 27-28 maggio 2020
- Corso "Gender equality and gender dimension in research" (Innovation Acta S.r.l) - 9-10 luglio 2020
- Corso "Managing IPRs within collaborative research projects with particular reference to H2020 and Horizon Europe" - 30 settembre/1 ottobre 2020 (NETVAL).

Tutti i corsi di formazione, causa emergenza sanitaria Covid-19, si sono svolti in modalità on line.

### 5.2.5.2 Corso di formazione "Coaching, counselling e vocational training"

Il progetto INVITE prevede un corso di formazione specifico di "Coaching, counselling e vocational training", di durata triennale, mirato ad una riflessione sul proprio profilo professionale, competenze e risorse, al fine di ottimizzare tutte le opportunità di lavoro dopo il dottorato e sviluppare un piano d'azione concreto per il futuro, sia all'interno del mondo universitario che nel settore pubblico e privato. L'attività prevede momenti di formazione sia individuali che di gruppo. Il corso di Counselling è stato affidato alla società esterna ASPIC, la quale ha iniziato il programma di formazione a luglio 2019. Nell'anno 2020 il corso è proseguito, anche in modalità on-line, con lo svolgimento in totale di nr. 5 incontri di gruppo con i dottorandi INVITE:

**Tab. 10 Incontri formativi destinati ai 14 dottorandi del progetto INVITE (GA 754345)**

Data	Titolo evento	Luogo evento	Formatori
27/01/2020	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 4	Aula E ex Palazzo Economia, Via dell'Artigliere 19	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
4/05/2020	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 5	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
27/07/2020	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 6	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)
15/10/2020	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 7	Online	Ivan Carlot (ASPIC)
14/12/2020	COACHING, COUNSELING AND VOCATIONAL GUIDANCE Group Meeting nr. 8	Online	Ekaterini Anagnostopoulos (ASPIC)

Inoltre, nel 2020 sono stati svolti anche incontri individuali tra dottorando INVITE e formatori ASPIC, come previsto dal progetto. A causa dell'emergenza sanitaria Covid-19, gli incontri di gruppo e individuali si sono svolti in modalità on-line, ad eccezione del primo incontro di gruppo svoltosi nel





mese di gennaio. Durante l'anno i consulenti coinvolti nel progetto hanno tenuto i contatti con i dottorandi tramite mail e scambi frequenti, nell'ottica di monitorare lo stato di avanzamento del percorso di formazione.

#### **5.2.5.2 Distacchi all'estero (secondments)**

Il progetto INVITE prevede che i dottorandi INVITE svolgano un periodo di distacco all'estero della durata da 3 a 12 mesi. L'emergenza mondiale Covid-19 ha purtroppo penalizzato la mobilità all'estero dei dottorandi INVITE, i quali in alcuni casi, hanno dovuto interrompere il loro periodo di *secondment* (distacco) o hanno dovuto posticiparlo.

### **5.3 – Research Professional**

Il *Piano Integrato della Performance della Struttura Gestionale 2020-2022* prevedeva, all'azione 28 "Potenziamento della partecipazione a bandi competitivi per la ricerca" la valutazione dell'acquisizione di uno strumento software per potenziare le informazioni sul lancio di bandi competitivi a livello nazionale ed internazionale.

A tale scopo, nel 2020 l'Area Ricerca ha provveduto a contattare alcuni fornitori (Research Connect, InfoEd Global, Research Professional), per una comparazione dei prodotti presenti sul mercato.

L'indagine effettuata ha evidenziato che il software che rispondeva maggiormente alle esigenze dell'Ateneo, in termini di opportunità di finanziamento nazionali/internazionali, pubblico/private, funzionalità tecnica, semplicità di utilizzo, qualità dei risultati delle ricerche effettuate e utilità complessiva del prodotto è risultato essere *Research Professional*. A seguito di ciò l'Ateneo, a dicembre 2020, ha sottoscritto un'adesione biennale al servizio.



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2020

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona,

Il Collegio ha svolto il controllo sul Bilancio unico d'Ateneo dell'Università degli Studi di Verona chiuso al 31 dicembre 2020.

### **Premessa**

Il bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto dal Rettore coadiuvato dal Diretto Generale, è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017), le indicazioni del Manuale Tecnico Operativo aggiornato, da ultimo, dal Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, l'art. 21 - 31 del Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità e risulta costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e tra gli allegati dal Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità Finanziaria in termini di cassa.

Gli amministratori dell'Università sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli obiettivi del Collegio sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi e nell'ambito della revisione contabile è stato esercitato il giudizio professionale mantenendo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione;



- abbiamo acquisito dal Direttore Generale e dal Dirigente Amministrazione e Finanze dell'Università durante le riunioni svoltesi informazioni in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo e informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ateneo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni.
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti dell'Ateneo e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori dell'Ateneo, inclusa la relativa informativa;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio unico di Ateneo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sotto-stanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

**Relazione sul bilancio unico d'Ateneo emesso in ottemperanza alle revisioni di cui all'articolo 5 del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, comma 4**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi espressi in migliaia di euro:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		



I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	64.144.479	66.323.563
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	144	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	189.964	178.103
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.719.275	3.622.425
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>70.053.862</b>	<b>70.124.091</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	45.905.354	57.440.788
2) Impianti e attrezzature	2.765.188	2.337.737
3) Attrezzature scientifiche	5.546.408	6.274.785
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	73.692	70.773
5) Mobili e arredi	2.332.382	1.868.270
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.706.504	4.584.504
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.352.700	4.752.330
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>73.682.228</b>	<b>77.329.187</b>
III - FINANZIARIE:	291.903	261.903
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>291.903</b>	<b>261.903</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.027.993</b>	<b>147.715.181</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	27.927.099	43.534.709
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	10.676.467	9.805.106
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	1.982.039	2.062.302
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	4.492.119	9.684.944
5) Crediti verso Università– entro es. successivo	3.195.987	3.835.050
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	13.213	36.342
7) Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	350.000	350.000
8) Crediti verso altri (pubblici)– entro es. successivo	2.632.601	2.810.656
9) Crediti verso altri (privati)– entro es. successivo	11.727.106	13.062.997
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>62.996.631</b>	<b>85.182.106</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.402.193	1.404.237



<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.402.193</b>	<b>1.404.237</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	156.566.380	171.542.543
2) Danaro e valori in cassa	0	0
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>156.566.380</b>	<b>171.542.543</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>220.965.204</b>	<b>258.128.886</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	7.585.968	6.827.898
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	3.963.625	3.160.103
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>376.542.790</b>	<b>415.832.068</b>
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868	125.327.868
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>13.934.256</b>	<b>13.934.256</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	38.094.605	14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.686.287	120.626.722
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0	8.967.840
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>95.780.892</b>	<b>143.876.849</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	-2.736.076	3.084.285
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	64.646.849	12.738.609
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>61.910.773</b>	<b>15.822.894</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>171.625.921</b>	<b>173.633.999</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.678.375	10.423.962
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>8.678.375</b>	<b>10.423.962</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	194.394	205.698
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	23.003.257	21.522.105
di cui esigibili oltre l'esercizio € 20.024.602,28 (€13.858.238,31 oltre i 5 anni)		
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.128.215	13.077.972
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0



4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	315.843	325.666
7) Debiti: verso studenti	232.973	129.079
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.975.611	4.686.801
10) Debiti: verso dipendenti	124.592	9.711
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.181.873	3.151.524
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>41.962.364</b>	<b>42.902.858</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	49.280.857	50.064.272
e2) Ratei e risconti passivi	11.352.182	15.396.307
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	93.448.697	123.204.972
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>379.278.868</b>	<b>415.832.068</b>
Conti d'ordine del passivo	125.327.868	125.327.868

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	32.420.932	31.016.231
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.464.500	2.776.231
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.237.061	16.127.523
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>42.122.493</b>	<b>49.919.985</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	130.730.018	137.134.940
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.220.947	8.494.024
3) Contributi altre Amministrazioni locali	70.241	59.768
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	159.808	98.990



6) Contributi da altri (pubblici)	7.283.186	5.995.824
7) Contributi da altri (privati)	5.926.263	6.151.583
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>153.390.463</b>	<b>157.935.129</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	12.760.308	15.193.968
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	6.979.272	7.727.662
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.528.461	2.800.720
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>220.780.997</b>	<b>233.577.464</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	67.798.051	72.445.071
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	8.725.351	9.119.136
c) docenti a contratto	1.755.987	2.063.387
d) esperti linguistici	1.579.732	1.542.873
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.441.340	1.139.624
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>81.300.461</b>	<b>86.310.091</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	28.902.425	29.557.711
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>110.202.886</b>	<b>115.867.802</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	46.863.392	44.137.401
2) Costi per il diritto allo studio	7.342.686	8.226.135
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	943.012	715.852
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.122	7.662.774
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.894.305	3.927.551
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.325.083	2.751.055
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.700.922	17.155.077
9) Acquisto altri materiali	905.948	818.504
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.728.272	3.041.281
12) Altri costi	7.338.803	6.648.114
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>92.621.545</b>	<b>95.083.744</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		



1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.591.383	2.722.738
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.963.844	7.903.277
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	971.644	958.167
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>10.526.871</b>	<b>11.584.182</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.302.457	30.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	226.976	210.187
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>215.880.735</b>	<b>222.775.915</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>4.900.262</b>	<b>10.801.549</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	15	4
2) Interessi ed altri oneri finanziari	559.172	527.594
3) Utili e perdite su cambi	-30.118	-2.063
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-589.275</b>	<b>-529.653</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	2.044
2) Svalutazioni	8.079	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-8.079</b>	<b>2.044</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	199.621	385.810
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	-2
2) Oneri	536.790	618.998
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>-337.172</b>	<b>-233.190</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>3.965.736</b>	<b>10.040.750</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.701.812	6.956.465
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.736.076</b>	<b>3.084.285</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>7.782.116</b>	<b>14.793.296</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-2.736.076</b>	<b>3.084.285</b>
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.400.359	9.952.120
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	2.107.302	1.745.587





VARIAZIONE NETTA DEL TFR	10.531	11.304
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE</b>	<b>24.644.961</b>	<b>15.596.119</b>
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	16.384.879	-22.185.475
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-465.760	2.421.646
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.725.842	35.359.948
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>32.427.077</b>	<b>30.389.415</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
MATERIALI	-13.257.538	-10.876.343
IMMATERIALI	-4.941.715	-2.792.967
FINANZIARIE	37.504	30.000
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-18.161.749</b>	<b>-13.639.310</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	-2.501.798	-1.076.205
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		0
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-2.501.798	-1.076.205
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.334.383	-697.737
- MUTUO	-1.465.402	-1.481.152
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-2.868.981	783.415
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-6.836.181</b>	<b>-1.773.942</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>7.429.147</b>	<b>14.976.163</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	149.137.233	156.566.380
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	156.566.380	171.542.543
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	7.429.147	14.976.163

Il Collegio ha ottenuto, altresì, adeguata informativa sulle modalità di predisposizione e sui principi adottati per la redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE).

### **Rispetto dei principali vincoli normativi e di finanza pubblica.**

Per le spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, la riduzione dell'80% è stata applicata esclusivamente alle spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale dell'Ateneo (circolare n. 36 del 23.12.2008, della Ragioneria Generale dello Stato).

Sono state escluse dal limite tutte le spese rientranti nella definizione di attività "comunicativo-istituzionali", cioè le attività rientranti nell'art.1 co. 5 della Legge 150/2000, secondo quanto indicato dalla circolare del 6.6.2011 prot. n 309/11 del dipartimento per l'informazione e l'editoria.



Indicatori di cui al D.lgs n. 49 del 29 marzo 2012

Nelle sottostanti Tabelle vengono indicati i valori previsti dal D. lgs.49/2012.

Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale,.

L'indicatore calcolato per il 2019 è del 66,85%, superiore al quello registrato nel 2019 che era pari a 66,3%.

	<b>2020</b>
TASSE	32.856.328
Rimborsi contribuzione studentesca	-750.364
Contribuzione netta	32.105.964
FFO (comprensivo di quota dipartimenti eccellenti)	104.410.219
<i>Programmazione triennale*</i>	932.869
<b>TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)</b>	<b>137.449.052</b>
<b>TOTALE SPESE (NUMERATORE)</b>	<b>91.881.005</b>
<b>Indicatore del costo del personale</b>	<b>66,85%</b>

Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2020 ad euro 1.997.377. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di



finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto. L'indice relativo all'anno 2020 è stato pari a 4,42%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

Indicatore di indebitamento	
	<b>2020</b>
<b>Entate articolo 5, comma 1</b>	<b>137.449.052</b>
Spesa del personale	91.881.005
Fitti passivi	391.460
<b>Differenza</b>	<b>45.176.587</b>
Limite massimo indicatore (15%)	
Ammortamento finanziamenti	1.997.377
<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>4,42%</b>

#### Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2020 pari al 1,20% (in leggero peggioramento rispetto al valore dell'anno precedente nel quale si era assestato a 1,21%).

	<b>2020</b>
Totale entrate consolidate	137.449.052
Fitti	-391.460
Margine	137.057.592
<b>82% totale entrate consolidate (Numeratore)</b>	<b>112.387.225</b>
Costo del personale	91.881.005
Ammortamento finanziamenti	1.997.377
<b>Totale denominatore</b>	<b>93.878.382</b>
Numeratore	112.387.225
Denominatore	93.878.382
<b>I SEF</b>	<b>1,20</b>



### Obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2019 è stato il primo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2020 è stato fissato in 123.480.000,00 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 111,040 milioni di euro, inferiore rispetto al limite di circa 12,4 milioni.

	2020	Data
Acconto fabbisogno	110.000.000,00	05/05/2020
Richiesta deroga	123.480.000,00	29/10/2020
Assegnazione effettiva Deroga da Miur	123.480.000,00	20/11/2020
Fabbisogno effettivo	111.040.000,00	31/12/2020
<b>Risparmio utilizzo fabbisogno</b>	<b>12.440.000,00</b>	

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo come si evince dalla sottostante Tabella è pari a -0,9 giorni, con un miglioramento rispetto al valore di 0,9 giorni riferito all'anno 2019.

2019	2020
------	------



I TRIM	6,9	1,1
II TRIM	-0,5	0,6
III TRIM	0,0	-1,8
IV TRIM	-2,9	-4,0
<b>ANNUALE</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,9</b>



## Rispetto delle norme sul contenimento della spesa e dei relativi versamenti al bilancio dello Stato.

L'Ateneo ha provveduto ad effettuare entro i termini stabiliti i versamenti al bilancio dello Stato.

	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Estremi versamento
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 11286 del 29.06.20, capo X, capitolo 3422,
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 11286 del 29.06.2, capo X, capitolo 3422, 0
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 11286 del 29.06.20, capo X, capitolo 3422,
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 11286 del 29.06.2, capo X, capitolo 3422, 0
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 18119 del 29.10.20, capo X, capitolo 34290
<b>TOTALE VERSATO</b>	<b>410.012,13</b>	<b>11.782,03</b>	



Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n. 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il quadro di incertezza normativa, si prende atto che l'Ateneo veronese ha comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo procedendo a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

Ha in particolare effettuato una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** alla nota integrativa presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.



La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

È stato quindi definito dall'Ateneo veronese un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B** alla nota integrativa.

Avendo individuato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, l'ateneo ha potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.

La tabella seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre la tabella presentata nell'**allegato C** alla nota integrativa, presenta il conteggio puntuale voce per voce.

	2016	2017	2018
Descrizione Voce COAN L6	17.635.431,23	16.338.706,10	21.821.809,22
PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018	18.598.648,85		

L'ateneo ha quindi applicando i criteri di inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2020 per le spese di beni e servizi di natura incomprimibile, al netto della quota di spese derivanti da obbligazioni perfezionate prima del 2020, e quindi prima dell'entrata in vigore della norma, si ricavando le seguenti risultanze:





Codice Voce	Descrizione Voce	2020	Di cui da obbligazioni perfezionale al 31/12/2019	Totale 2020 (al netto delle obbligazioni perfezionate)
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	1.061.949	106.630,72	955.318,32
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	501.435	40.716,33	460.718,70
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.182.405	-	2.182.404,54
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	24.140	24.140,13	-
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	33.058	-	33.057,90
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	403.441	106.353,01	297.088,00
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	164.914	-	164.913,86
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	689.711	-	689.711,18
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	173.553	-	173.552,77
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	1.296	-	1.296,44
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.319.587	450.754,13	1.868.833,02
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	75.700	-	75.699,54
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	221.820	9.792,94	212.026,73
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	950.186	97.827,31	852.358,96
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.251.129	60.300,85	1.190.828,21
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.730.762	484.934,83	1.245.827,14
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	19.184	825,24	18.358,97
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	6.536	-	6.535,54
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	36.261	-	36.260,85
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.261.212	349.791,03	911.420,86
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	1.700	-	1.700,02
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	62.448	17.682,26	44.766,16
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	69.196	1.482,43	67.713,96
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	477.222	279	476.942,95
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	286.742	13.822,01	272.919,88
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	9.805	-	9.804,61
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	621.462	101.944,58	519.517,85
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	80.928	-	80.928,10
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	9.588	1.602,00	7.986,17
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	12.585	873,52	11.711,73
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	34.815	3.050,00	31.765,38
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	10.933	-	10.932,58
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	416.394	-	416.394,30
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-	-	-
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	221.572	38.120,81	183.451,05
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	45.538	-	45.537,82
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	7.026	-	7.025,96
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	33.629	9.680,93	23.948,40
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	184	152,36	31,91
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	464.295	70.578,96	393.716,53
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	4.264	1.488,40	2.775,50
CA.C.CB.09.01.04	Vestuario	22.302	20.496,00	1.806,47
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	131.251	11.223,40	120.027,79
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	1.717	407,48	1.309,29



CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-	-	-
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	229.190	48.629,90	180.560,34
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	60.025	610	59.415,28
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	391.460	-	391.459,90
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.197.066	136.399,81	2.060.665,94
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	2.693	-	2.693,01
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	596.974	-	596.973,74
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	39.957	-	39.957,41
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	53.077	-	53.076,83
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	81.394	18.131,40	63.262,45
<b>Totale complessivo</b>		<b>19.785.712,61</b>	<b>2.228.721,77</b>	<b>17.556.990,84</b>

Dal totale risultante sono state sottratte le spese sostenute per applicare le misure Covid19 così come stabilito dal D.L. 17/3/2020 n 18 e precisato dalla Circolare 21 aprile 2020 n. 9 del MEF. Pertanto, sottraendo dall'importo risultante, pari ad € 17.556.990,84 l'importo di € 477.161 relative alle spese sostenute per fronteggiare l'emergenza COVID, si ricava che nel corso del 2020 la spesa sostenuta soggetta al limite è risultata pari a € 17.079.829,84, rispettosa del plafond calcolato.

Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 610 a 612, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento spese settore informatico

La nuova disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, assicurano, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Si prende atto di quanto riportato nella nota integrativa che le università sono state escluse, relativamente al 2020, dall'applicazione di questo limite dall'art. 238 comma 6 del DL 34/2020.

Spese per Immobili — spese per manutenzioni (art. 2, commi 618-623, 1. n. 244/2007 e art. 8, c. 1 D.L. n. 78/2010):

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio



2004, n. 42, recante il “Codice dei beni culturali e del paesaggio” e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all’1% del valore dell’immobile, relativo all’esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L’art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che *“A decorrere dall’anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall’ISTAT ai sensi dell’articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L’eventuale differenza tra l’importo delle predette spese relative all’anno 2007 e l’importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all’entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull’applicazione del presente comma.”*

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall’Agenzia del demanio che *“... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell’applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell’Agenzia stessa “.*

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione *“Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2017 valori di mercato e valori catastali “* della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell’Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che:



*“La tipologia edilizia "edifici universitari" non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia "edilizia settore terziario"; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell'edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici.*

*I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori si stima sono l'Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l'Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostrì di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali.*

*L'agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l'Agenzia del Territorio.*

*La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell'Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari:*

*<https://www.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm>*

*Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell'Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 2° semestre 2017 che rimangono uguali anche al 1° semestre 2018.*



Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:

- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S.STEFANO, S.MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO, P.TA PALIO, VALVERDE, P.TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B.GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B.GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.

Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici

L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Pertanto, con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a **euro 366.079.854** ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad **euro 10.178.385,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	<b>€ 366.079.854,00</b>
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	<b>€ 10.178.385,00</b>
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	<b>€ 376.258.239,00</b>

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n.122., si ricavano i seguenti valori limite:



		2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio *"Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali"* e *"Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili"* si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non dovrà provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

	2017 manutenzione ordinaria 1%	2017 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2017	2018 manutenzione ordinaria 1%	2018 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2018	2019 manutenzione ordinaria 1%	2019 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2019
<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
<b>SPESO 2007</b>	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41
<b>Eccedenza limite rispetto a spesa 2007</b>	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2020 sulla voce di bilancio CA.A.AA.02.01.02.03 *"Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali"* e CA.C.CB.08.05.01 *"Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili"* si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2020 manutenzione ordinaria 1%	2020 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2020
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	<b>Speso</b>	€ 1.251.129,06	€ 0,00	€ 1.251.129,06
	<b>Differenza tra Limite spendibile e spesa</b>	€ 2.511.453,33	€ 3.660.798,54	€ 6.172.251,87



Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.

### Giudizio

Sulla base degli elementi probativi acquisiti e delle attività di verifica svolte, a nostro giudizio il Bilancio unico d'Ateneo 2020 dell'Università degli Studi di Verona fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico e dei flussi di cassa dell'Ateneo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, nonché la coerenza della Relazione sulla gestione rispetto al bilancio Unico di Ateneo. Pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione.

Il Collegio dei revisori:

Giampiero Pizziconi - Presidente

Paolo Meago - Componente effettivo

Mauro Zappia - Componente effettivo