



UNIVERSITÀ  
di **VERONA**

# Bilancio Unico di Ateneo 2023

---



## **SOMMARIO**

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag. 3
STATO PATRIMONIALE	pag. 10
CONTO ECONOMICO	pag. 12
RENDICONTO FINANZIARIO	pag. 14
NOTA INTEGRATIVA	pag. 15



# PREMESSA

---

## Relazione sulla gestione

### Il contesto

La gestione nel corso del 2023 riflette gli effetti delle assegnazioni ingenti derivanti dal piano straordinario del personale di cui al Decreto Ministeriale n. 795/2023 e gli effetti positivi dell'affievolimento della crisi energetica e del conseguente caro bollette luce che profondamente aveva influito sulla gestione dell'esercizio precedente.

Altro fattore che ha influenzato molto la gestione 2023 è stata l'acquisizione di innumerevoli risorse nell'ambito dei fondi del PNRR; tale fattore non ha avuto particolari impatti sul risultato economico in considerazione del fatto che tutti i progetti finanziati da risorse esterne mantengono la correlazione dei ricavi con i relativi costi che sono andati a finanziare; hanno però inciso sui saldi di stato patrimoniale aumentando di molto la consistenza dei crediti (in particolare di quelli da MUR e altre Amministrazioni centrali e quella nei confronti di altre Università) oltre che all'aumento della voce di risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso.

Sul fronte dei ricavi si osserva un sensibile incremento dei contributi ministeriali (+8,1 mln), in particolare nel finanziamento di molti posti aggiuntivi di contratti di formazione specialistica (+3,2), oltre a quote aggiuntive di fondo di funzionamento ordinario (+5,1) in larga misura però finalizzate alla copertura di costi del personale con i piani straordinari e alla parziale copertura degli scatti biennali.

In leggero incremento rispetto ai valori registrati nel 2022 i ricavi per ricerca commissionata (+0,4 mln).

Il decremento registrato nei ricavi competitivi (-1,8 mln) non è particolarmente significativo. Si precisa infatti che il dato 2022 scontava la registrazione "straordinaria" di unico progetto (il progetto Orchestra) in grado di convogliare da solo nel 2022 ricavi per circa 13,5 milioni. Tale progetto aveva peraltro inciso nel 2022 sui costi per un valore pari in particolare in conseguenza dell'elevato valore di trasferimenti ai partner del progetto, essendo Verona l'università capofila del progetto stesso, valore quello dei trasferimenti che infatti nel corso del 2023 ha registrato una sensibile riduzione.

Per quanto riguarda i servizi agli studenti (intendendo per studenti specializzandi, dottorandi e studenti dei corsi di laurea) si segnala un incremento di 0,8 mln della somma algebrica dei costi per Borse di dottorato di ricerca (+1,5 mln) e della riduzione delle spese per programmi di mobilità (-0,7 mln).

In decremento sensibile i costi per i servizi e collaborazioni tecnico-gestionali soprattutto per effetto della riduzione registrata, come già anticipato, nei costi della bolletta energetica - 3,3 mln (-44% rispetto ai valori 2022)

Ulteriori significativi aumenti dei costi sono registrati nella categoria Altri costi, in particolare per le spese legate alle missioni (+0,9 mln) rispetto al dato 2022 ormai ritornate ai valori pre-pandemia.



## I principali dati sulla gestione

L'esercizio 2023 si è chiuso con un utile di **10,9 mln** di euro, in aumento rispetto al risultato dello scorso anno di 6,4 mln. I proventi operativi si sono attestati su un valore 287,6 mln, mentre i costi operativi sono stati di 267,6 mln portando ad un risultato operativo di 19,9 mln (+8 mln rispetto al risultato 2022).

### *Proventi operativi*

I proventi propri si compongono per il 60% di Proventi per la didattica, per il 6% di Proventi da ricerche commissionate, per il 34% da proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

La voce proventi per la didattica segna un aumento rispetto all'esercizio precedente di 0,5 mln derivante per circa 1,2 mln da incrementi dei ricavi per il post lauream (master, corsi di perfezionamento, scuole di specializzazione) e per circa 0,3 mln dai corsi di laurea e laurea magistrale

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico hanno segnato un leggero incremento (+0,5 mln) rispetto al 2022

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno segnato un decremento attestandosi su un valore di 21,7 mln (-1,8 mln).

La voce contributi ha registrato un valore complessivo di 194,7 mln, che rappresenta il 67,7% del totale dei proventi operativi.

Si osserva come tra le componenti di ricavo rispetto agli anni precedenti assuma particolare valore quella relativa ai proventi di carattere straordinario (-1 mln). Tale decremento deriva dal fatto che nel corso dell'esercizio 2022 si erano registrate plusvalenze, appunto straordinarie, per 1,3 mln a seguito della vendita di Palazzo Austoni.

### *Costi operativi*

I costi operativi si compongono per il 49% dei costi del personale, per il 44% dei costi della gestione corrente (fra tutti i costi per sostegno agli studenti 23%, trasferimenti a partner di progetti coordinati 1%, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali 7%, altri costi 5%).

All'interno della voce "costo del personale" – aggregato di costo più significativo fra i costi operativi totali – è presente anche la spesa per personale che, pur partecipando alle attività dell'Ateneo, non rientra tra quello di ruolo. Rispetto al 2022, la gestione 2023 mostra un costo del personale in aumento di 5,2 mln, che attesta sul valore di 130,9.

Le principali voci di costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica sono rappresentate dal personale docente e ricercatore (84,4 mln pari 64% del costo del personale totale) e dalle collaborazioni scientifiche (8,6 mln pari al 7 % del costo del personale totale).

Il costo del personale docente e ricercatore si è incrementato di 2 milioni rispetto al 2022. Il costo per le collaborazioni scientifiche è costituito dagli assegni di ricerca.

I costi per il sostegno agli studenti sono aumentati per 0,8 milioni (di cui +1,5 mln borse di dottorato, - 0,7 programmi di mobilità).

Il decremento dei costi per i servizi e collaborazioni tecnico gestionali (-3 mln) riflettono le riduzioni registrate



nel 2023 dei costi della bolletta energetica (energia elettrica, gas e riscaldamento).

All'interno della voce "Altri costi" (+ 3,5 mln) figurano le spese per trasferte che indicano la dimensione della mobilità internazionale del personale docente e ricercatore dell'ateneo

### *Attività e passività patrimoniali*

Gli elementi più significativi della gestione rappresentati nello Stato Patrimoniale, evidenziano, tra le poste dell'attivo, immobilizzazioni in riduzione rispetto ai valori del 2022 (-1,6 mln) ed un marcato aumento dell'attivo circolante (+15%); nel passivo l'incremento del patrimonio netto (circa 11 mln corrispondente al risultato economico), l'incremento dei fondi per rischi e oneri (+2,2), l'incremento dei debiti (+2,4 mln), ed un marcato incremento dei risconti passivi per ricerche in corso (+34 mln)

La composizione dell'attivo è caratterizzata da un livello di immobilizzazioni in leggero decremento, che rappresenta circa il 27% dell'attivo, e da un livello elevato dell'attivo circolante, la cui incidenza sul totale dell'attivo è del 72%.

Le immobilizzazioni immateriali, pur mostrando una leggera riduzione dovuta all'effetto degli ammortamenti, incorporano gli incrementi di valori derivanti dalla capitalizzazione delle spese di ristrutturazione effettuate nell'ambito della programmazione triennale dei lavori.

Le immobilizzazioni materiali, pur mostrando una riduzione dovuta all'effetto degli ammortamenti, incorporano gli incrementi di valori derivanti dalla capitalizzazione delle spese di ristrutturazione effettuate nell'ambito della programmazione triennale dei lavori.

Nell'attivo circolante si osserva un aumento complessivo dei crediti dovuti dal MUR e da altri ministeri (+15,2 mln) in particolare riguardante i finanziamenti per i contratti di formazione specialistica (che presentano crediti complessivi per 83,6 mln); aumentano inoltre anche i crediti verso università nell'ambito dei progetti di ricerca (+ 1,2 mln).

Le disponibilità liquide aumentano di 34,9 mln passando da 145,2 mln di inizio anno a 180,1 (+24%).

Tra le passività in aumento i debiti (+6%) mentre hanno registrato un aumento i risconti passivi per ricerche in corso (+21%).

Il sensibile incremento dei risconti per ricerche in corso deriva da fatto che una parte consistente dei ricavi per progetti delle commesse acquisite è confluita nella voce dei risconti passivi e servirà per gli equilibri dei bilanci futuri.

Il patrimonio netto, aumentato per effetto dei risultati della gestione 2023, è profondamente mutato nella composizione rispetto all'esercizio 2022 per effetto dell'aggiornamento dei vincoli a seguito del consuntivo 2022, della destinazione del risultato dell'esercizio 2022 dell'assestamento del budget 2023, della rimodulazione dei vincoli per la copertura del budget triennale 2024-2026 oltre che per l'effetto del risultato di esercizio 2023.

### **Rischi ed incertezze**

I principali elementi di incertezza riguardano il permanere di lunghi tempi di attesa nell'incasso di talune voci di finanziamento ministeriali, ed in particolare i finanziamenti relativi ai contratti per la formazione specialistica. Tale dinamiche, se dovessero perdurare nel tempo, avranno purtroppo incidenza sulle capacità finanziarie dell'ateneo.

Effetti sulle capacità finanziarie dell'ateneo potrebbero derivare anche dall'aumentato livello di attività dell'ateneo ben manifestato dai dati contabili e che si riflette tra tutti, oltre che nei citati incrementi



dell'ammontare dei risconti passivi per ricerche in corso, anche dall'aumentato livello dei crediti verso il ministero.

Gli effetti dell'acquisizione di ingenti finanziamenti connessi al PNRR potrebbero infatti, in caso di ritardi nei relativi accrediti, incidere molto, in considerazione dei notevoli valori movimentati, sul cash flow di ateneo creando rigidità dal punto di vista finanziario.

## Principali vincoli normativi

### Indicatori di cui al Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012

			2021	2022	2023
Indice	Descrizione		Valore effettivo	Valore effettivo	Valore stimato
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	64,18	64,83	<b>63,09</b>
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	3,8%	3,7%	<b>3,27%</b>
I SEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui	> 1	1,25	1,24	<b>1,27</b>

\*Il valore 2023 risulta stimato in quanto alla data della redazione della nota non sono ancora disponibili sulla piattaforma PROPER i valori certificati di costo del personale e FFO utilizzati nel conteggio degli indicatori

### Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale.

L'indicatore calcolato per il 2023 è del **63,09 %**, leggermente inferiore a quello registrato nel 2022 del 64,83%.

	2022	2023
TASSE	35.327.312,29	37.110.224,04
Rimborsi contirbuzione studentesca	- 864.343,15	- 842.659,27
Contribuzione netta	34.462.969,14	36.267.564,77
Totale FFO (comprensivo di dipartimenti eccellenti)	116.989.392,00	124.656.778,00
Programmazione triennale	908.551,00	1.739.309,00
<b>TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)</b>	<b>152.360.912,14</b>	<b>162.663.651,77</b>
<b>TOTALE SPESE (NUMERATORE)</b>	<b>98.769.248,76</b>	<b>102.622.119,27</b>
<b>Indicatore del costo del personale</b>	<b>64,83%</b>	<b>63,09%</b>

## Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2023 ad euro 1.948.941,76. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2023 è stato pari a **3,27%**, in leggero miglioramento rispetto al dato registrato nel 2022. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Entrate articolo 5, comma 1</b>	<b>152.360.912,14</b>	<b>162.663.651,77</b>
Spesa del personale	98.769.248,76	102.622.119,27
Fitti passivi	468.654	425.048
<b>Differenza</b>	<b>53.123.009,80</b>	<b>59.616.484,30</b>
Ammortamento finanziamenti	1.964.876,00	1.948.941,76
<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>3,70%</b>	<b>3,27%</b>

## Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2023 pari al **1,27** (in leggero miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente).

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Totale entrate consolidate	152.360.912,14	162.663.651,77
Fitti	- 468.653,58	- 425.048,20
Margine	151.892.258,56	162.238.603,57
<b>82% totale entrate consolidate (Numeratore)</b>	<b>124.551.652,02</b>	<b>133.035.654,93</b>
Costo del personale	98.769.249	102.622.119
Ammortamento finanziamenti	1.964.876	1.948.942
<b>Totale denominatore</b>	<b>100.734.125</b>	<b>104.571.061</b>
Numeratore	124.551.652	133.035.655
Denominatore	100.734.125	104.571.061
<b>I SEF</b>	<b>1,24</b>	<b>1,27</b>

## Obiettivo del fabbisogno finanziario

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno finanziario") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2023 è stato il quinto anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2023 è stato fissato in **144 milioni** di euro poi ridotto di 18 milioni con Prot.n.468587 del 27.11.2023.

In data 11.12.2023 si è provveduto a richiedere un'integrazione al limite assegnato pari a 13,75 milioni che sono stati accordati il 28.12.2023

I dati sono riportati in OpenBDAP, portale della **Ragioneria Generale dello Stato** che evidenzia i dati della Finanza Pubblica presenti nella **Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP)**.

	2023	Data
Acconto fabbisogno	144.000.000	05/05/2023
Assegnazione effettiva	139.750.000	28/12/2023
Fabbisogno effettivo	132.360.000	31/12/2023
Risparmio utilizzo fabbisogno	7.390.000	31/12/2023

## Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo rilevato dalla piattaforma Area RGS del MEF Ragioneria Generale dello Stato è pari a -5,76 giorni, in sostanziale allineamento con l'indicatore positivo rilevato per lo scorso anno. L'indicatore con il segno negativo infatti esprime i giorni di anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture.

	2022	2023
I TRIM	-5,73	-3,61
II TRIM	-5,2	-6,95
III TRIM	-8,07	-3,48
IV TRIM	-7,53	-8,93
<b>ANNUALE</b>	<b>-6,62</b>	<b>-5,76</b>



# BILANCIO UNICO DI ATENEIO 2023

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	65.514.532,00	64.975.421,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	411.643,00	367.160,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.832.730,00	379.272,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>67.758.905,00</b>	<b>65.721.853,00</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	60.502.394,00	60.221.203,00
2) Impianti e attrezzature	2.312.699,00	2.218.067,00
3) Attrezzature scientifiche	3.543.550,00	4.943.233,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.498,00	70.399,00
5) Mobili e arredi	1.142.672,00	1.116.232,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.809.130,00	3.908.575,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.212.031,00	4.515.137,00
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>76.592.974,00</b>	<b>76.992.846,00</b>
III - FINANZIARIE:	298.094,00	312.333,00
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>298.094,00</b>	<b>312.333,00</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.649.973,00</b>	<b>143.027.032,00</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali - entro es. successivo	108.481.111,00	123.685.778,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome- entro es. successivo	7.092.431,00	3.362.907,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali- entro es. successivo	1.756.485,00	2.215.125,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali- entro es. successivo	9.764.655,00	11.483.722,00
5) Crediti verso Università- entro es. successivo	13.783.353,00	14.950.968,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi- entro es. successivo	24.320.942,00	21.827.844,00
7) Crediti verso società ed enti controllati- entro es. successivo	242.698,00	242.698,00
8) Crediti verso altri (pubblici) - entro es. successivo	6.082.450,00	9.374.799,00
9) Crediti verso altri (privati) - entro es. successivo	13.835.602,00	15.507.895,00
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>185.359.727,00</b>	<b>202.651.736,00</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.288.908,00	1.311.485,00
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.288.908,00</b>	<b>1.311.485,00</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	145.261.801,00	180.122.737,00
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>145.261.801,00</b>	<b>180.122.737,00</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>331.910.436,00</b>	<b>384.085.958,00</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
A c1) Ratei e risconti attivi	3.310.794,00	2.431.237,00
c2) Altri ratei e risconti attivi	0,00	0,00
A D) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso		
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	836.075,00	393.787,00
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>480.707.278,00</b>	<b>529.938.014,00</b>
Conti d'ordine dell'attivo	125.327.868,00	125.327.868,00



## PASSIVO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256,00	13.934.256,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287,00	14.282.287,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.694.678,00	115.000.341,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.214.505,00	28.055.212,00
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>155.191.470,00</b>	<b>157.337.840,00</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	4.556.672,00	10.932.389,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.174.146,00	8.584.447,00
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3,00	1,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.730.815,00</b>	<b>19.516.837,00</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>179.856.541,00</b>	<b>190.788.933,00</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.506.046,00	14.757.249,00
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>12.506.046,00</b>	<b>14.757.249,00</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	148.565,00	156.766,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	18.510.124,00	16.978.024,00
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.361.152,00	14.573.942,00
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	258.877,00	703.266,00
7) Debiti: verso studenti	272.115,00	168.218,00
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti: verso fornitori	4.735.022,00	5.870.964,00
10) Debiti: verso dipendenti	288.791,00	234.156,00
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	3.835.513,00	3.201.360,00
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>39.261.594,00</b>	<b>41.729.930,00</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	45.159.046,00	44.512.839,00
e2) Ratei e risconti passivi	41.636.045,00	41.924.704,00
e3) Altri ratei e risconti passivi	0,00	0,00
P F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	162.139.441,00	196.067.593,00
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>480.707.278,00</b>	<b>529.938.014,00</b>
P Conti d'ordine del passivo	125.327.868,00	125.327.868,00



# CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	37.783.133,00	38.272.103,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.485.518,00	3.925.388,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.538.913,00	21.731.404,00
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>64.807.564,00</b>	<b>63.928.895,00</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	166.266.574,00	174.400.420,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.938.952,00	6.761.518,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	94.549,00	138.106,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Contributi da Università	93.272,00	139.011,00
6) Contributi da altri (pubblici)	6.568.422,00	6.627.503,00
7) Contributi da altri (privati)	6.528.167,00	6.632.923,00
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>186.489.936,00</b>	<b>194.699.481,00</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	17.759.409,00	16.273.446,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.487.692,00	10.533.994,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.670.047,00	2.128.948,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>280.214.648,00</b>	<b>287.564.764,00</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	82.320.486,00	84.386.603,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.927.275,00	8.641.873,00
c) docenti a contratto	1.756.883,00	2.212.843,00
d) esperti linguistici	1.715.864,00	1.879.332,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	869.260,00	1.135.592,00
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.589.768,00</b>	<b>98.256.243,00</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.166.263,00	32.671.415,00
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>125.756.031,00</b>	<b>130.927.658,00</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	60.635.215,00	61.443.995,00
2) Costi per il diritto allo studio	9.992.973,00	10.768.934,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	796.708,00	865.429,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	13.482.332,00	3.999.240,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.259.951,00	3.537.230,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.366.346,00	2.730.385,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	21.290.331,00	18.212.147,00
9) Acquisto altri materiali	657.563,00	653.958,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	3.839.149,00	3.742.853,00
12) Altri costi	8.715.688,00	12.263.491,00
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>125.036.256,00</b>	<b>118.217.662,00</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.000.047,00	3.173.039,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.460.398,00	9.335.011,00
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.115.298,00	5.136.388,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>16.575.743,00</b>	<b>17.644.438,00</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	726.400,00	600.000,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	256.213,00	256.908,00
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>268.350.643,00</b>	<b>267.646.666,00</b>



	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>11.864.005,00</b>	<b>19.918.098,00</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	4,00	35,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	451.022,00	417.487,00
3) Utili e perdite su cambi	635,00	1.677,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-450.383,00</b>	<b>-415.775,00</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	22.577,00
2) Svalutazioni	18.199,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-18.199,00</b>	<b>22.577,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.745.201,00	730.430,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0,00	-1,00
2) Oneri	979.094,00	1.427.384,00
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1,00	0,00
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>766.108,00</b>	<b>-696.955,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>12.161.531,00</b>	<b>18.827.945,00</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	7.604.859,00	7.895.556,00
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.556.672,00</b>	<b>10.932.389,00</b>



# RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	2022	2023
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>16.115.504</b>	<b>24.637.906</b>
RISULTATO NETTO	4.556.672	10.932.389
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.416.357	11.446.113
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	209.428	2.251.203
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-66.953	8.201
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE</b>	<b>-11.710.694</b>	<b>22.224.511</b>
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEI CREDITI	-49.251.232	-17.292.009
(AUMENTO) DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI DEBITI	6.308.294	4.000.436
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	31.232.244	35.516.084
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>4.404.810</b>	<b>46.862.417</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
MATERIALI	-6.089.604	-8.673.070
IMMATERIALI	-1.510.579	-1.135.865
FINANZIARIE	-31.191	-14.239
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-7.631.374</b>	<b>-9.823.174</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.472.635	-2.178.307
- MUTUO	-1.514.478	-1.532.100
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-1.958.157	-646.207
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-3.472.635</b>	<b>-2.178.307</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-6.699.199</b>	<b>34.860.936</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	151.961.000	145.261.801
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	145.261.801	180.122.737
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	-6.699.199	34.860.936



# Nota Integrativa

---

Il presente Bilancio Unico d'Ateneo è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dal Decreto MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014, introdotti per tutte le università italiane a partire dai bilanci chiusi dopo il 1° gennaio 2015.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del D.M. n. 19/2014, rispetta i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Esso è stato quindi redatto in base ad un sistema contabile di tipo economico patrimoniale.

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa al Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio.

Alcune novità sono state introdotte con decorrenza dal consuntivo 2018 dal D.M. 8-6-2017 n. 394 che ha apportato una revisione ai contenuti del decreto 14 gennaio 2014, n. 19.

In particolare viene stabilito che in sostituzione degli allegati precedentemente previsti relativi al prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi, venga allegato un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Lo stesso D.M. 8-6-2017 n. 394 ha apportato leggere modifiche allo schema dello stato patrimoniale da adottare, con particolare riferimento all'articolazione dei Ratei e risconti attivi e passivi. Tali modifiche sono state adottate già nel consuntivo 2018.

Sono state recepite già dal consuntivo 2019 le indicazioni formulate dal Collegio dei Revisori in sede di approvazione del bilancio 2018 per una più corretta rappresentazione di talune poste di bilancio che si possono riassumere:

- Il fondo svalutazione crediti, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri è stato portato direttamente in riduzione dei crediti esposti nell'attivo di stato patrimoniale;
- Il fondo svalutazione partecipazioni, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri, è stato portato direttamente in riduzione della voce III - Immobilizzazioni finanziarie dell'attivo di stato patrimoniale;
- La voce "Altri titoli", inserita nel 2018 nella voce III - Immobilizzazioni finanziarie, è stata collocata nella voce III - Attività finanziarie dell'Attivo Circolante
- La voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" è stata ripulita da quelle voci di tasse e tributi non pertinenti che sono stati collocati nella voce "Oneri diversi di gestione",

Dal bilancio di esercizio 2021 è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della modifica la revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta dalla/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o". Il regolamento ha inoltre precisato che "Una/o studentessa/e può, in qualsiasi momento, rinunciare alla prosecuzione degli studi presentando apposita domanda, irrevocabile e incondizionata. Alla/o studentessa/e, che rinunci alla prosecuzione degli studi, sono precluse qualsiasi attività accademica e la fruizione dei servizi didattici e amministrativi, fatte salve le certificazioni. Con la rinuncia alla prosecuzione degli studi cessano, nei confronti dell'Università, gli obblighi contributivi con scadenza temporalmente successiva alla formalizzazione della rinuncia."

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella



contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato, alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, contenente gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo, ed adottato con Decreto del Direttore Generale della Direzione Generale per la programmazione delle istituzioni della formazione superiore del MUR n.1055 del 30.5.2019, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio e i costi per accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Per tale motivazione anche nel bilancio 2022 la comparazione delle voci relative ai ricavi di contribuzione studentesca non sono di fatto comparabili con le risultanze 2021, in considerazione del fatto che la nuova metodologia ha inciso nel bilancio 2021 solo per la quota di competenza relativa alla contribuzione 2021/2022 (3/12 di anno). Poiché non è possibile presentare i valori 2021 valorizzati con il nuovo criterio, solo al fine esplicativo viene prodotta nel paragrafo relativo alla contribuzione studentesca una tabella che compara 2022 con 2021 evidenziando in particolare l'effetto della nuova modalità di contabilizzazione sulle varie poste inserite a bilancio.



## Criteri di Valutazione

Lo schema di Bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella predisposizione dei documenti del Bilancio Unico di Ateneo sono quelli previsti all'art. 4 del D.M. n. 19/2014, come modificato dal D.I. 08/06/2017 n. 394, considerati i chiarimenti forniti con il Manuale Tecnico Operativo, di cui Decreto MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto delle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

### ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le durate di vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

<b>Immobilizzazione</b>	<b>Durata anni</b>
Costi di impianto ed ampliamento	5
Costi di ricerca e sviluppo	5
Interventi ed opere su beni di terzi	In base alla residua possibilità di utilizzo
Diritti di brevetto	5
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni	In base alla residua possibilità di utilizzo
Licenze d'uso	In base alla residua possibilità di utilizzo
Marchi e diritti simili	20
Software	3
Altri diritti d'uso	5
Altre immobilizzazioni immateriali	5

#### INTERVENTI ED OPERE SU BENI DI TERZI

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di



appartenenza.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, in base alla vita utile stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene.

## DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO

Nel caso di diritto di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vengono iscritti a Conto Economico salvo i casi in cui vi sia titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e sia stata valutata positivamente l'utilità economica futura di tali diritti. In tale caso si può procedere alla loro capitalizzazione.

## IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su immobili di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso (doc. 16, par. D.XI.6.), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e quelli indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati.

L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le durate della vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	33
Fabbricati residenziali per altre finalità	33
Fabbricati non residenziali	33
Altri beni immobili	33
Interventi edilizi su altri beni immobili	33
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Attrezzature informatiche e scientifiche	3
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico emuseale	5
Impianti e attrezzature	5
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5
Macchine d'ufficio	8
Macchinari e attrezzature scientifiche	5
Macchinari e attrezzature scientifiche	3
Hardware	5
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4
Autocarri	5
Mezzi agricoli	10
Altri beni mobili	5
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	7
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e Museali</b>	
Materiale bibliografico	1



I terreni non sono ammortizzati.

### **PATRIMONIO LIBRARIO**

Gli acquisti di libri, periodici e banche dati di proprietà vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, tenuto conto che si tratta di beni che generalmente perdono valore nel corso del tempo.

### **BENI DI VALORE CULTURALE STORICO, ARTISTICO, MUSEALE E BENI RICEVUTI IN DONAZIONE, LASCITO, TESTAMENTO O GRAZIE AD ALTRE LIBERALITÀ**

Rientrano nelle immobilizzazioni materiali e non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene donato è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

### **PARTECIPAZIONI**

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono iscritte al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente collegabili all'operazione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. La svalutazione è stata effettuata con rilevazione, in occasione della chiusura dell'esercizio, di apposito accantonamento nel conto economico a "Fondo svalutazione partecipazioni" iscritto all'attivo di stato patrimoniale a riduzione della voce di immobilizzazioni finanziarie.

## **ATTIVO CIRCOLANTE RIMANENZE**

Non vengono rilevate rimanenze di magazzino in quanto gli acquisti di beni sono rilevati direttamente nelle voci di costo del Conto Economico, come consentito dai principi contabili nel caso in cui queste siano di importo non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo.

## **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo ottenuto come differenza tra il valore nominale, desunto dalla comunicazione ufficiale dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale ed il valore presunto della eventuale quota di inesigibilità, iscritta nel Fondo svalutazione crediti. I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il Fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti nonché l'andamento storico della percentuale media di recuperabilità.



## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, assegni, denaro e valori bollati) sono inserite al loro valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Vengono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti sono utilizzati, nel contesto dei bilanci delle università, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la rilevazione dei contributi in contocapitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca.

## COMMESSE

Le commesse, sia annuali che di durata pluriennale, sono valutate al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione:

A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale e1) "Risconti per progetti e ricerche in corso". Se invece i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce c1)" Ratei per progetti e ricerche in corso".

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione dell'Ateneo;
- Patrimonio vincolato: composto da Fondi, Riserve e Contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: formato da Riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati negli esercizi precedenti, dalle Riserve create in sede di prima applicazione dei principi delle università, nonché dalle Riserve statutarie.

### FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata e d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di



soppravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla chiusura dell'esercizio, tenuto conto in particolare dei postulati della competenza economica e della prudenza.

## FONDO DI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato con contribuzione versata all'Istituto di Previdenza Sociale.

## COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della corretta competenza in base ai principi indicati nella presente nota integrativa.

Alla data di redazione del Bilancio sono effettuate le adeguate stime per rilevare i ricavi ragionevolmente certi ed i costi probabili di competenza dell'esercizio.

## CONTRIBUTI

### ***In conto esercizio***

Sono considerati contributi in conto esercizio i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili.

Essi vengono rilevati tra i ricavi per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati indipendentemente dall'ammontare assegnato dall'Ente finanziatore, che prevede che "i contributi in conto esercizio", certi ed esigibili, devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

### ***In conto capitale***

Sono considerati contributi in conto capitale i contributi assegnati dall'Ente finanziatore:

- (i) con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili;
- (ii) a fronte degli investimenti pluriennali previsti dai piani di sviluppo dell'Ateneo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo al momento dell'acquisto dei cespiti coperti da contributi (materiali e immateriali) e rilasciati gradualmente a Conto Economico (voce A) II.) ad abbattimento degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio coerentemente con quanto previsto dal D.M. 19/2014, che prevede che "per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore".

## TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI

A decorrere dall'anno accademico 2021/2022 i ricavi ed i relativi crediti di tasse e contributi maturano complessivamente all'inizio dell'anno accademico.

All'atto di iscrizione ad un determinato anno accademico, deriva infatti per lo studente l'obbligo di pagamento dell'intera contribuzione studentesca, pertanto viene iscritto a bilancio il ricavo complessivo che viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

## COSTI DI MANUTENZIONE

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, se di natura incrementativa, vengono invece capitalizzati ad incremento dei beni cui si riferiscono, in quanto contribuiscono ad allungare la vita utile del cespite o comunque portano ad una maggiore redditività e/o ad un miglioramento della capacità produttiva, dell'efficienza o della sicurezza. I costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione



straordinaria ultrannuale, sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili. In particolare, per quanto riguarda l'IRAP si è optato per l'adozione del metodo retributivo ed il costo è interamente registrato nella voce F) di Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

## **DERIVATI**

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

Immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Come richiesto dal Decreto 19/2014 l'ammontare complessivo delle garanzie, impegni, beni di terzi e rischi è riportato nella voce "Conti d'ordine" in calce allo Stato Patrimoniale attivo e passivo.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo 2023 sono confrontate con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31/12/2022. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con gli schemi introdotti e richiesti dal Decreto Ministeriale 19/2014. I valori sono espressi in euro, senza decimali.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2023
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	65.514.532	2.404.674		2.943.785	64.975.421
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0		0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	411.643	184.649		229.132	367.160
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.832.730		1.453.458	0	379.272
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>67.758.905</b>	<b>2.589.323</b>	<b>1453458</b>	<b>3.172.917</b>	<b>65.721.853</b>
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	60.502.394	2.116.056		2.397.247	60.221.203
2) Impianti e attrezzature	2.312.699	479.170		573.802	2.218.067
3) Attrezzature scientifiche	3.543.550	3.838.088		2.438.405	4.943.233
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.498	378.125		378.224	70.399
5) Mobili e arredi	1.142.672	649.666		676.106	1.116.232
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.809.130		900.555	0	3.908.575
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.212.031	2.112.517		1.809.411	4.515.137
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>76.592.974</b>	<b>9.573.623</b>	<b>900.555</b>	<b>8.273.196</b>	<b>76.992.846</b>
III - FINANZIARIE:	298.094	14.239		0	312.333
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>298.094</b>	<b>14.239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>312.333</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.649.973</b>	<b>12.177.185</b>	<b>2.354.013</b>	<b>11.446.113</b>	<b>143.027.032</b>

#### I - IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, caratterizzate dalla mancanza di tangibilità, la cui utilità non si produce in un solo periodo, ma si manifestano lungo un arco temporale di più esercizi futuri. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa. Per quanto riguarda i criteri di valutazione si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	65.514.532	64.975.421	-539.111
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	411.643	367.160	-44.483
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.832.730	379.272	-1.453.458
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>67.758.905</b>	<b>65.721.853</b>	<b>-2.037.052</b>



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	65.514.532	2.404.674		2.943.785	64.975.421
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0		0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	411.643	184.649		229.132	367.160
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.832.730		1.453.458	0	379.272
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0				0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>67.758.905</b>	<b>2.589.323</b>	<b>1.453.458</b>	<b>3.172.917</b>	<b>65.721.853</b>

### 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e i costi dei software di proprietà. I primi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili dati in concessione, comodato o in affitto all'Ateneo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.



Edificio	Valore al 31/12/2022	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2023
Caserma Santa Marta - Lavori di ristrutturazione (perizie 136 e 164)	30.417.695	4.725	-	1.153.623	29.268.797
Ristrutturazioni edificio Biblioteca "A. Frinzi"	616.278	634.907	-	44.236	1.206.949
Ristrutturazioni edificio Biologici (già Secondo Blocco Biologici - Prolungamento)	1.287.060	63.806	-	51.872	1.298.995
Ristrutturazioni edificio Cà Vignal 2	2.947.786	-	-	141.234	2.806.552
Ristrutturazioni edificio Chiostro "San Francesco"	2.717.722	256.002	-	78.866	2.894.857
Ristrutturazioni edificio Chiostro Porta Vittoria	873.943	157.409	-	34.549	996.803
Ristrutturazioni edificio Dip. di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Pal. Farmacologia e Medicina Legale)	547.319	-	-	33.072	514.247
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Psicologia Medica)	186.398	-	-	16.899	169.499
Ristrutturazioni edificio Edificio Via Casorati (già Palazzo Ex Isef)	2.229.068	71.895	-	93.707	2.207.256
Ristrutturazioni edificio Lente didattica	608.687	-	-	33.111	575.576
Ristrutturazioni edificio Mensa di Veronetta	91.721	-	-	4.493	87.227
Ristrutturazioni edificio Palazzetto Gavagnin (già Palazzetto dello sport -Gavagnin)	676.717	281.182	-	267.536	690.362
Ristrutturazioni edificio Palazzo di Economia	2.510.221	81.922	-	89.103	2.503.039
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex ICISS (già Ex ICISS)	91.000	-	-	12.272	78.728
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex Zitelle	3.043.633	146.708	-	116.485	3.073.856
Ristrutturazioni edificio Palazzo Via Paradiso	74.953	-	-	10.340	64.612
Ristrutturazioni edificio Palazzo Zorzi	2.626.939	140.863	-	118.891	2.648.911
Ristrutturazioni edificio Piastra odontoiatrica	483.192	12.127	-	18.646	476.674
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lingue - Aule)	1.367.655	24.051	-	50.485	1.341.220
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Aule)	1.320.733	14.195	-	51.567	1.283.361
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Dipartimenti)	1.591.832	80.610	-	59.339	1.613.103
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lingue - Dipartimenti)	1.127.018	29.637	-	41.296	1.115.359
Ristrutturazioni edificio Silos di Ponente (già Caserma S.ta Marta - Silos di Ponente -Interrato tecnico)	6.649.328	250.314	-	280.432	6.619.210
Ristrutturazioni edificio Ufficio Stage	72.322	-	-	5.676	66.646
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht (già Villa "Ottolini Lebrecht")	32.124	-	-	7.291	24.834
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht Annessi Rustici (già Annessi rustici Villa "Ottolini Lebrecht")	-	-	-	-	-
Lavori per adeguamenti edificio Cà Vignal 2 (n. 62) in Borgo Roma - Verona per ottenimento agibilità e CPI	448.087	138.031	-	20.681	565.437
Nuovo gruppo elettrogeno Farmacologia - P0192 - ZCE19DE4EF	18.829	-	-	804	18.026
Edifici Vari	118.870	16.291	-	6.576	128.585
Ampliamento stabulario	481.982	-	-	52.029	429.953
Ex Magazzini Generali	66.898	-	-	22.912	43.985
Laboratorio di imaging Biblioteca Capitolare	37.639	-	-	15.584	22.055
Edificio CERISM Rovereto	150.881	-	-	10.177	140.703
<b>Totale complessivo</b>	<b>65.514.532</b>	<b>2.404.675</b>	<b>-</b>	<b>2.943.785</b>	<b>64.975.421</b>

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie il solo costo pagato inizialmente una tantum per ottenere la titolarità o il diritto di sfruttamento su diritti di brevetto industriale. Tali diritti rientrano nel novero delle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta una particolare tutela, che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione. Nella determinazione dell'ammontare si tiene conto dell'utilizzabilità economica futura. I brevetti acquisiti sono completamente ammortizzati.

## 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi per acquisizioni e migliorie su software di proprietà. In tale voce viene caricato inoltre il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso con pagamento del corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza: i relativi costi sono iscritti nella voce in argomento e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Licenze d'uso	1.316	1.316	0
Software	1.150.625	1.335.273	184.648
Altri diritti d'uso	551	551	0
Fondo ammortamento licenze d'uso	-346	-722	-375
Fondo ammortamento software	-739.986	-968.730	-228.744
Fondo ammortamento altri diritti d'uso	-517	-530	-13
<b>TOTALE</b>	<b>411.643</b>	<b>367.160</b>	<b>-44.484</b>

## 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce ad acquisti o interventi su immobilizzazioni immateriali che a fine esercizio non sono ancora stati completati o di cui non sia stata acquisita la piena titolarità.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Costi di impianto ed ampliamento in corso	1.704.675	247.743	-1.456.932
Licenze d'uso in corso	406	843	437
Acquisizione o realizzazione software in corso	127.649	130.686	3.037
<b>TOTALE</b>	<b>1.832.730</b>	<b>379.272</b>	<b>-1.453.458</b>

## II- MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	60.502.394	60.221.203	-281.191
2) Impianti e attrezzature	2.312.699	2.218.067	-94.632
3) Attrezzature scientifiche	3.543.550	4.943.233	1.399.683
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.498	70.399	-99
5) Mobili e arredi	1.142.672	1.116.232	-26.440
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.809.130	3.908.575	-900.555
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.212.031	4.515.137	303.106
<b>TOTALE</b>	<b>76.592.974</b>	<b>76.992.846</b>	<b>399.872</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:



	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2023
<b>II - MATERIALI:</b>					
1) Terreni e fabbricati	60.502.394	2.116.056		2.397.247	60.221.203
2) Impianti e attrezzature	2.312.699	479.170		573.802	2.218.067
3) Attrezzature scientifiche	3.543.550	3.838.088		2.438.405	4.943.233
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.498	378.125		378.224	70.399
5) Mobili e arredi	1.142.672	649.666		676.106	1.116.232
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.809.130		900.555	0	3.908.575
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.212.031	2.112.517		1.809.411	4.515.137
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>76.592.974</b>	<b>9.573.623</b>	<b>900555</b>	<b>8.273.196</b>	<b>76.992.846</b>

## 1) Terreni e fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo, come da dettaglio:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Terreni	10.187.112	10.187.112	0
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	38.977	38.977	0
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	83.099	83.099	0
Fabbricati non residenziali	95.231.661	97.347.717	2.116.055
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	104.151	0
Fondo ammortamento fabbricati residenziali per finalità istituzionali	-38.977	-38.977	0
Fondo ammortamento fabbricati non residenziali	-45.103.629	-47.500.876	-2.397.247
<b>TOTALE</b>	<b>60.502.394</b>	<b>60.221.203</b>	<b>-281.192</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

Edificio	Valore al 31/12/2022	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2023
Biblioteca E. Meneghetti	639.553	15.834	-	20.975	634.413
Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	5.908.088	301.594	-	312.478	5.897.205
Biologici (già Primo Blocco Biologico)	10.066.529	630.082	-	579.146	10.117.466
Cà Vignal 1	2.451.291	208.002	-	397.684	2.261.609
Casetta Serenelli - del custode	9.744	-	-	-	9.744
Mensa di Borgo Roma	3.238	-	-	101	3.137
Palazzo Giuliani	9.521.733	81.143	-	-	9.602.877
Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	8.022.546	408.507	-	566.694	7.864.359
Terreno Biblioteca E. Meneghetti	449.247	-	-	-	449.247
Terreno Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	904.197	-	-	-	904.197
Terreno Biologici (già Primo Blocco Biologico)	1.679.132	-	-	-	1.679.132
Terreno Mensa di Borgo Roma	996.003	-	-	-	996.003
Terreno Palazzo Giuliani	970.441	-	-	-	970.441
Terreno Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	1.422.607	-	-	-	1.422.607
Terreno Cà Vignal 1	2.550.319	-	-	-	2.550.319
Serra laboratorio	312.799	12.105	-	13.311	311.592
Terreno Serra laboratorio	27.741	-	-	-	27.741
Ca' Vignal 3 (Piramide)	1.040.841	51.625	-	70.211	1.022.255
Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	658.770	119.194	-	56.990	720.974
Terreno Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	383.140	-	-	-	383.140
Negoziato Corso Porta Nuova	33.010	-	-	2.021	30.989
Terreno Negoziato Corso Porta Nuova	16.842	-	-	-	16.842
Edificio Camere di Crescita	607.693	-	-	23.213	584.480
Villa Eugenia	1.121.979	77.008	-	42.348	1.156.639
Villa Ottolini-Lebrecht	2.837.645	95.951	-	96.626	2.836.970
Pertinenze fondiarie Villa Ottolini Lebrecht - terreni	777.699	-	-	-	777.699
Ca Vignal 3	6.902.317	115.011	-	215.451	6.801.876
<b>Totale complessivo</b>	<b>60.315.144</b>	<b>2.116.055</b>	<b>-</b>	<b>2.397.247</b>	<b>60.033.952</b>
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	83.099	-	-	-	83.099
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	-	-	-	104.151
<b>Totale categoria Terreni e fabbricati</b>	<b>60.502.394</b>	<b>2.116.055</b>	<b>-</b>	<b>2.397.247</b>	<b>60.221.203</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Strumenti per restauro e conserv. mat. bibliografico, artistico e museale	20.703	20.703	0
Impianti e attrezzature	36.969.278	37.445.933	476.655
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	7.715	7.715	0
Macchine d'ufficio	297.786	300.302	2.516
Fondo amm. strumenti per restauro e conserv. mat.le bibli., artistico e museale	-11.596	-14.506	-2.910
Fondo amm. impianti e attrezzature	-34.717.507	-35.269.457	-551.950
Fondo amm. interventi effettuati su attrezzature tecniche	-6.123	-6.656	-533
Fondo amm. macchine d'ufficio	-247.557	-265.966	-18.409
<b>TOTALE</b>	<b>2.312.699</b>	<b>2.218.067</b>	<b>-94.632</b>

## 3) Attrezzature scientifiche

La voce accoglie le attrezzature impiegate in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca, di particolare rilevanza e specificità, ad alto contenuto tecnologico. Sono sottoposte ad un ammortamento rapido stante la loro spiccata obsolescenza

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Macchinari e attrezzature scientifiche	37.942.484	41.780.572	3.838.089
Fondo ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche	-34.398.934	-36.837.339	-2.438.405
<b>TOTALE</b>	<b>3.543.550</b>	<b>4.943.233</b>	<b>1.399.684</b>

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce accoglie il patrimonio librario che rientra nel patrimonio dell'Ateneo. Poiché si è scelto di valorizzarlo comunque in bilancio, seppur applicando l'ammortamento integrale nell'anno con aliquota al 100%, il valore risulta quasi annullato, fatta eccezione per quei libri di valore storico artistico che non perdono valore nel tempo.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Materiale bibliografico	37.117.393	37.495.518	378.125
Fondo ammortamento materiale bibliografico	-37.046.895	-37.425.119	-378.224
<b>TOTALE</b>	<b>70.498</b>	<b>70.399</b>	<b>-99</b>

## 5) Mobili e arredi

La voce si riferisce al valore dei beni classificabili nella categoria dei mobili e arredi sia relativi allo svolgimento dell'attività didattica sia di ricerca, sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	12.034.637	12.679.937	645.301
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	9.239	13.605	4.365
Fondo ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	-10.895.197	-11.569.939	-674.742
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-6.007	-7.371	-1.364
<b>TOTALE</b>	<b>1.142.672</b>	<b>1.116.232</b>	<b>-26.440</b>



## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi effettuati su immobili di proprietà.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Costi e acconti per interventi edili e manutenzione straordinaria su fabbricati nonresidenziali	4.809.130	3.908.575	-900.554
<b>TOTALE</b>	<b>4.809.130</b>	<b>3.908.575</b>	<b>-900.554</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

Nella voce confluiscono l'hardware, gli automezzi e gli altri mezzi di locomozione, nonché le altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Hardware	12.513.986	14.619.619	2.105.633
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	1.769	1.769	0
Altri beni mobili	598.624	605.509	6.885
Fondo ammortamento hardware	-8.305.576	-10.113.569	-1.807.994
Fondo ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	-1.769	-1.769	0
Fondo ammortamento altri beni mobili	-595.004	-596.422	-1.418
<b>TOTALE</b>	<b>4.212.031</b>	<b>4.515.137</b>	<b>303.107</b>

L'incremento deriva per la quasi totalità dall'incremento della voce hardware informatico, il cui ammortamento (euro 1.807.994) risulta inferiore alle nuove acquisizioni (euro 2.105.633) comportando quindi un incremento della voce di euro 297.639.

## III-FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate le attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. In questa voce, per l'esercizio, sono iscritte solamente le partecipazioni detenute dall'Ateneo di cui si fornisce di seguito il dettaglio.

	Saldo al 31/12/20 22	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Altre partecipazioni	488.317	502.556	14.239
Fondo svalutazione partecipazioni	-190.223	-190.223	0
<b>TOTALE</b>	<b>298.094</b>	<b>312.333</b>	<b>14.239</b>

Di seguito si presenta un riepilogo delle movimentazioni delle partecipazioni.

	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Incrementi Fondo	Utilizzi Fondo	Saldo al 31/12/2023
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	298.094	14.239	0	0	0	312.333
<b>Totale</b>	<b>298.094</b>	<b>14.239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>312.333</b>

La variazione nel valore delle partecipate deriva dal caricamento in Inventario della partecipazione al CUIA – Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina

Nel corso dell'anno non si è rilevata l'esigenza di procedere a svalutazioni delle partecipazioni in corso in quanto gli organismi partecipati presentano attività in utile, condizioni verificate sulla base dei bilanci degli stessi aggiornati.

Si presenta di seguito l'elenco delle partecipazioni con l'evidenziazione del capitale conferito e dell'eventuale fondo svalutazione iscritto.



ente/società	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
<b>APRE</b> - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA</b> [fondazione di partecipazione]	€ 100.000,00	n.d.	si	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00
<b>CINBMP</b> - Consorzio Interuniversitario per la Biologia Molecolare delle Piante [consorzio interuniversitario di ricerca]	€ 516,46	11%	si	€ 516,46	€ 516,46	€ 0,00
<b>CINECA</b> [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 75.000,00	2,45%	si	€ 75.000,00		€ 75.000,00
<b>CINI</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,30%	si	€ 10.329,13		€ 10.329,13
<b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	€ 5.000,00	1,33%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>CIVEN</b> - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione [associazione riconosciuta]	€ 6.000,00	25%	si	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 0,00
<b>CODAU</b> - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie [associazione non riconosciuta]	€ 2.000,00	n.d.	si	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
<b>CO.IN.FO.</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione Consorzio Interuniversitario di servizi	€ 2.582,28	2%	si	€ 2.582,28		€ 2.582,28
Consorzio <b>AlmaLaurea</b> [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 3.098,00	1,31%	si	€ 3.098,00		€ 3.098,00
<b>Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana</b> [consorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010]	€ 10,00	n.d.	si	€ 10,00	€ 10,00	€ 0,00
<b>CRC</b> - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. [società a responsabilità limitata]	€ 9.738,00	48,69%	si	€ 129.000,00		€ 129.000,00
<b>CRUI</b> - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane [associazione non riconosciuta]	€ 20.000,00	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00
<b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale [consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>CUIA</b> - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina [associazione riconosciuta]	€ 14.239,00 [quota di adesione iniziale]	n.d.	si	€ 14.239,00		€ 14.239,00
Ecosistema Innovazione <b>iNEST</b> – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem [consorzio con attività esterna]	€ 9.090,91	n.d.	si	€ 9.090,91		€ 9.090,91
<b>HEAL ITALIA</b> (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine) [fondazione di partecipazione]	€ 20.000,00 [quota di costituzione]	n.d.	si	20.000,00 €	20.000,00 €	
<b>I.N.A.S.</b> - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 10.000,00	33%	si	€ 10.000,00		€ 10.000,00



ente/società	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
<b>I.N.C.A.</b> - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione  [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 5.164,57	5%	si	€ 5.164,57	€ 5.164,57	€ 0,00
<b>INN</b> - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca]	€ 5.000,00	25%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>INRC</b> - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 7.747,00	5,23%	si	€ 7.747,00		€ 7.747,00
<b>I.N.S.T.M.</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali [consorzio interuniversitario di ricerca]	€ 7.746,85	2,08%	si	€ 7.746,85		€ 7.746,85
<b>FONDAZIONE ITAN</b> - Italian Autism Network [fondazione]	€ 0,00	50%	no			€ 0,00
<b>FONDAZIONE I.T.S. LAST</b> Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Merci [fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008]	€ 5.000,00	n.d.	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>Mnesys</b> S.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 28.000,00	5,60%	si	€ 28.000,00		€ 28.000,00
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - <b>NBFC</b> s.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 500,00	0,50%	si	€ 500,00		€ 500,00
<b>NETVAL</b> - Network per la Valorizzazione della Ricerca [associazione riconosciuta]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>PNICUBE</b> - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali [associazione non riconosciuta]	€ 0,00	n.d.	no			€ 0,00
<b>RUIAP</b> - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente [associazione non riconosciuta]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>SMACT</b> Società consortile per azioni [Società consortile per azioni]	€ 6.400,00	6,40%	si	€ 6.400,00	€ 6.400,00	€ 0,00
Fondazione <b>Speedhub</b> [fondazione]			n.d.	no		
Fondazione <b>Univeneto</b> [fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000]	€ 30.000,00	25%	si	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 0,00
<b>Veneto Nanotech</b> S.p.A. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 132,00	0,01%	si	€ 132,00	€ 132,00	€ 0,00
<b>TOTALE</b>				<b>€ 502.556,20</b>	<b>€ 190.223,03</b>	<b>€ 312.333,17</b>

Per la situazione di dettaglio si rinvia alla "Relazione sulle Partecipazioni dell'Università degli Studi di Verona" presentata come Allegato 1 a questo documento.



## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### I - RIMANENZE

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, l'Ateneo non gestisce magazzini pertanto non vi sono rimanenze da valorizzare.

### II – CREDITI

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenza
II - CREDITI (con separata indicazione importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali– entro es. successivo	108.481.111	123.685.778	15.204.667
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– entro es. successivo	7.092.431	3.362.907	-3.729.524
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– entro es. successivo	1.756.485	2.215.125	458.640
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali– entro es. successivo	9.764.655	11.483.722	1.719.067
5) Crediti verso Università– entro es. successivo	13.783.353	14.950.968	1.167.615
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– entro es. successivo	24.320.942	21.827.844	-2.493.098
7) Crediti verso società ed enti controllati– entro es. successivo	242.698	242.698	0
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	6.082.450	9.374.799	3.292.349
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	13.835.602	15.507.895	1.672.293
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>185.359.727</b>	<b>202.651.736</b>	<b>17.292.009</b>

Relativamente alla principale voce "Crediti vs MIUR e altri ministeri" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
M.I.U.R. Ministero Dell'Istruzione E Della Ricerca	123.406.433	523.439	122.882.994
Ministero Dello Sviluppo Economico	437.553	-	437.553
Ministero Dell'Istruzione, Dell'Universita' E Della Ricerca	246.643	55.584	191.059
Ministero Dell'Economia E Delle Finanze	93.719	1.953	91.766
Ministero Dell'Agricoltura, Della Sovranita' Alimentare E Delle Foreste (Masaf)	59.400	-	59.400
Agenzia Delle Entrate - Versamenti Inail	12.465	-	12.465
Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Struttura Di Missione Anniversari Nazionali Ed Eventi Sportivi Nazionali E Internazionali	9.520	-	9.520
Ministero Degli Affari Esteri E Della Cooperazione Internazionale	1.022	-	1.022
<b>Totale</b>	<b>124.266.754</b>	<b>580.976</b>	<b>123.685.778</b>

I crediti con il MIUR consistono prevalentemente in crediti per il Finanziamento dei Contratti di Formazione Specialistica (circa 83,4 mln di euro), FFO (17,3 mln di euro), Finanziamento borse di dottorato Bando DM 118/2023 (4,3 mln), Finanziamento di cui al DM 1061/2021 (4 mln di euro), Finanziamenti di progetti PRIN PNRR (3,3 mln).

Di seguito i dettagli:

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Finanziamenti ministeriali contratti formazione specialistica	83.849.562	462.412	83.387.150
FFO	17.405.775	61.027	17.344.748
Finanziamento borse di dottorato di ricerca BDR 118	4.320.000	0	4.320.000
DM1061/2021	4.036.657	0	4.036.657
Progetti PRIN PNRR	3.377.521	0	3.377.521
Finanziamento edilizia universitaria	2.128.224	0	2.128.224
DM1274 10 dicembre 2021	1.229.400	0	1.229.400
DM 894/22, DD 502/22	1.214.929	0	1.214.929
Finanziamento risorse antincendio DM 455/2023	1.166.466	0	1.166.466
Finanziamento borse di dottorato DM 351/2022	1.146.000	0	1.146.000
Finanziamento borse di dottorato di ricerca BDR 117	750.000	0	750.000
FIS borse diritto allo studio	719.524	0	719.524
DM1062/2021	541.791	0	541.791
Finanziamento borse di dottorato DM 352/2022	462.000	0	462.000
PNRR DM934/2022	330.605	0	330.605
DM 934/2022	178.900	0	178.900
DM 737/2021	124.038	0	124.038
Finanziamenti POT/PLS	113.273	0	113.273
Finanziamento borse di dottorato di ricerca	105.530	0	105.530
PRIN PNRR	80.671	0	80.671
Finanziamento edilizia universitario DM 1121/2019	39.095	0	39.095
Decreto Direttoriale MUR n. 2347/23 - sostegno a studenti universitari	38.531	0	38.531
Progetti PRIN	33.965	0	33.965
Progetto FISR	13.976	0	13.976
<b>Totale complessivo</b>	<b>123.406.433</b>	<b>523.439</b>	<b>122.882.994</b>

Relativamente alla voce "Crediti vs regioni e prov. autonome" si fornisce la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Regione Del Veneto	3.071.672	14647,1	3.057.025
Regione Veneto - Unità Organizzativa Fitosanitario	280.883	0	280.883
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	25.000	0	25.000
<b>Totale</b>	<b>3.377.554</b>	<b>14.647</b>	<b>3.362.907</b>

Di seguito si fornisce il dato di dettaglio. Principalmente tali crediti riguardano il finanziamento di contratti di personale strutturato (1,2 mln), il finanziamento dei contratti di formazione specialistica (1 milione di euro) ed il finanziamento della didattica integrativa nei corsi delle professioni sanitarie (0,64 milioni euro).

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Finanziamenti costo personale	1.274.504	-	1.274.504
Finanziamenti contratti formazione specialistica	1.008.400	-	1.008.400
Finanziamento didattica integrativa	658.000	14.647	643.231
Finanziamenti progetti ricerca	436.650		436.772
<b>Totale</b>	<b>3.377.554</b>	<b>14.647</b>	<b>3.362.907</b>

Relativamente alla principale voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.



Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Provincia Autonoma Di Trento	1.767.461	-	1.767.461
Comune Di Verona	241.772	-	241.772
Provincia Autonoma Di Bolzano	100.000	-	100.000
Comune Di Verona-Direzione Musei	51.000	-	51.000
Comune Di Vicenza	15.000	-	15.000
Comune Di Recoaro Terme	19.500	5.932	13.568
Comune Di San Bonifacio	9.000	-	9.000
Comune Di Buccheri	7.323	-	7.323
Comune Di Ostiglia	5.000	-	5.000
Comune Di Toano	3.000	-	3.000
Comune Di Verona - Ambiente E Transizione Ecologica	2.000	-	2.000
<b>Totale</b>	<b>2.221.056</b>	<b>5.932</b>	<b>2.215.124</b>

Trattasi di crediti sorti nell'ambito di convenzioni di collaborazione per l'attività istituzionale di didattica e ricerca. In particolare i crediti della Provincia di Trento e di Bolzano si riferiscono al Finanziamento di contratti di Formazione specialistica

Relativamente alla voce Crediti verso l'Unione Europea si tratta di crediti vantanti nei confronti della European Commission legati al finanziamento di una serie di progetti di ricerca.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
European Commission	11.591.224	107.502	11.483.722
<b>Totale</b>	<b>11.591.224</b>	<b>107.502</b>	<b>11.483.722</b>

Relativamente alla voce "Crediti verso Università" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
University Medical Center Utrecht	2.706.289	0	2.706.289
Università Degli Studi Di Pavia	2.267.583	0	2.267.583
Università Degli Studi Di Bologna	1.450.747	0	1.450.747
Universitat Zurich	1.423.887	0	1.423.887
Università Degli Studi Di Padova	727.501	0	727.501
Università Degli Studi Di Roma "Tor Vergata"	608.348	0	608.348
Università "Cà Foscari" Di Venezia	563.647	0	563.647
Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza"	561.598	0	561.598
Università Degli Studi Di Trento	633.913	74.697,9	559.215
Università Degli Studi Di Siena	387.739	0	387.739
Università Degli Studi Di Genova	381.893	0	381.893
Università Degli Studi Della Campania L. Vanvitelli	364.753	0	364.753
Università Degli Studi Di Milano-Bicocca	329.502	0	329.502
Università Degli Studi Di Modena E Reggio Emilia	315.681	0	315.681
Università Di Pisa	284.528	0	284.528
Nord Universitet	273.331	0	273.331
Università Degli Studi Di Torino	251.236	0	251.236
Università Degli Studi Di Parma	234.105	0	234.105
Università Degli Studi Di Trieste	223.461	0	223.461
Università Degli Studi Di Ferrara	163.687	0	163.687
Stichting Vu	116.235	0	116.235
Itä-Suomen Yliopisto (Uef)	87.315	0	87.315
Università Politecnica Delle Marche - DSIMAU	85.089	0	85.089
Università Di Pisa - DRTNTMC	53.025	0	53.025
Università Degli Studi Di Milano - DSANA	52.500	0	52.500
Vytauto Didziojo Universitetas (Vmu)	48.814	0	48.814
University Of Alicante (Ua)	46.464	0	46.464
Università Degli Studi Di Pavia - DSPS	43.950	0	43.950



Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Università Vita-Salute San Raffaele	43.917	0	43.917
Università Ca' Foscari Venezia – DSAIS	42.250	0	42.250
Humanitas University	30.000	0	30.000
Universitat Basel (Unibas)	25.000	0	25.000
Università Degli Studi Di Bari	24.956	0	24.956
Università Degli Studi Di Palermo	24.956	0	24.956
Klinikum Der Universitaet Zu Koeln (Uhc)	23.090	0	23.090
Universita' Politecnica Delle Marche	20.000	0	20.000
American University of Europe - Fon	18.666	0	18.666
Università Degli Studi Di Messina	18.305	0	18.305
Università Degli Studi Di Salerno	16.579	0	16.579
Universita' Degli Studi Di Roma 'La Sapienza'- DSPMI	10.500	0	10.500
Mcgill University	8.035	0	8.035
Università Politecnica Delle Marche - DMSC	7.500	0	7.500
Università Di Napoli Federico II – DSBA	5.000	0	5.000
Università Degli Studi Di Foggia	4.956	0	4.956
Università Degli Studi G.D'Annunzio Di Chieti	4.956	0	4.956
Universita' Degli Studi Di Padova – DBCA	4.270	0	4.270
Mendel University In Brno	3.749	0	3.749
Akdeniz University	2.961	0	2.961
Università Degli Studi Di Milano	1.339	0	1.339
University Of Shenzhen The First Affiliate Hospital Department Of Burn And Plastic Surgery	506	0	506
Scuola Internazionale Superiore Di Studi Avanzati - S.I.S.S.A.	35	35	0
Università Degli Studi Di Verona	76.754	76.753,54	0
Universita' Di Verona	10	10	0
Università Degli Studi Di Udine	9.956	12.600	-2.644
<b>Totale</b>	<b>15.115.065</b>	<b>164.096</b>	<b>14.950.968</b>

Trattasi per lo più di crediti di dipartimenti registrati nei confronti di altri dipartimenti nell'ambito di convenzioni per la gestione di progetti di ricerca.

In particolare il credito verso la University Medical Center Utrecht riguarda la partecipazione al progetto UE COMBACTE MAGNET da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' University Medical Center Utrecht è Università capofila; il credito verso l'Università di Bologna riguarda principalmente la partecipazione ai progetti PNRR MNESYS (0,5 mln), PNRR\_PE6\_HEAL\_ITALIA (0,3 mln), Progetto UNI 4 JUSTICE (0,6 mln), il credito verso la Università Degli Studi Di Pavia riguarda la partecipazione al progetto PNRR CN5 Biodiversità; il credito verso la Universitat Zurich riguarda la partecipazione al progetto REVERSE\_GA965265\_H2020 da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' Universitat Zurich è Università capofila.

Relativamente alla voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" si precisa che trattasi per lo più di crediti vantati verso gli studenti per tasse e contributi relativi all'anno accademico 2022/2023 e 2023/2024.

Come anticipato nelle premesse con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

Essendo ricavi registrati all'inizio dell'anno accademico per tutto l'anno accademico, ne consegue che a bilancio risulta esposto il valore del credito corrispondente al dovuto di seconda e terza rata dell'anno accademico 2023/2024. Si è provveduto inoltre ad accantonare prudenzialmente una quota di fondo svalutazione in considerazione del possibile minor introito scaturente da abbandoni, sia espliciti che impliciti.

Di seguito si presentano le movimentazioni nel 2023 del fondo svalutazione crediti vs/studenti.



Tipologia	31/12/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Smobilizzi	31/12/2023
Rinunce nei termini	-				-
Crediti esigibili	756.524,93			- 198.835,76	557.689,17
<b>Totale</b>	<b>756.524,93</b>	-	-	<b>198.835,76</b>	<b>557.689,17</b>
Rinunce nei termini	1.697.756,50		- 1.308.900,55	- 388.855,95	-
Crediti esigibili	801.593,31	495.242,23	0		1.296.835,54
<b>Totale</b>	<b>2.499.349,82</b>	<b>495.242,23</b>	<b>- 1.308.900,55</b>	<b>- 388.855,95</b>	<b>1.296.835,54</b>
Rinunce nei termini		1.312.526,82			1.312.526,82
Crediti esigibili		1.300.428,39			1.300.428,39
<b>Totale</b>	-	<b>2.612.955,21</b>	-	-	<b>2.612.955,21</b>
Rinunce nei termini	1.697.756,50	1.312.526,82	- 1.308.900,55	- 388.855,95	1.312.526,82
Crediti esigibili	1.558.118,24	1.795.670,61	-	- 198.835,76	3.154.953,10
<b>Totale</b>	<b>3.255.874,75</b>	<b>3.108.197,44</b>	<b>- 1.308.900,55</b>	<b>- 587.691,71</b>	<b>4.467.479,92</b>

Relativamente alla voce "Crediti verso società ed enti controllati" si precisa che trattasi del credito per il prestito accordato all'associazione CIVEN, prestito finanziario ordinario infruttifero garantito da pegno (deliberato in due successive tranches dai Cd.A del 29.2.2016 e dal C.d.A. 29.2.2016) e parzialmente ridotto a seguito dell'acquisizione dei beni oggetto del pegno.

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Consiglio Nazionale Delle Ricerche - Cnr	2.611.897		2.611.897
Inserm - Institut National De La Sante' Et De La Recherche Medicale	1.620.475		1.620.475
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Di Verona	1.416.218	31.338	1.384.880
Ita Ministero Miur	784.899	-	784.899
I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.Di Documentazione Per L'Innovazione E La Ricerca Educativa	623.617		623.617
Libera Università Di Bolzano	560.263		560.263
Scuola Provinciale Superiore Di Sanita' "Claudiana"	346.813		346.813
Azienda Provinciale Per I Servizi Sanitari Trento	260.962		260.962
E.S.U. A.R.D.S.U. Di Verona	251.055		251.055
Azienda Zero	181.215		181.215
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di Ferrara	178.000		178.000
Istituto Oncologico Veneto	101.229		101.229
Agenzia Italiana Del Farmaco	70.000		70.000
Agenzia Per La Coesione Territoriale	56.472		56.472
Enaip Veneto	54.222		54.222
Camera Di Commercio, Industria E Artigianato Di Verona	51.748		51.748
Agenzia Delle Dogane E Dei Monopoli - Ufficio Delle Dogane Di Verona	46.570		46.570
Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer	44.123		44.123
Istituti Fisioterapici Ospitalieri - Istituto Tumori Regina Elena	39.000		39.000
Ospedale San Raffaele S.R.L.	33.750		33.750
Agenzia Regionale Piemontese Per L'Erogazione In Agricoltura - Arpea	27.847		27.847
altri crediti di valore inferiore a 10.000 euro	50.444	4.681	45.763
<b>tale</b>	<b>9.461.261</b>	<b>36.019</b>	<b>9.374.799</b>

I crediti verso il Consiglio Nazionale delle Ricerca riguarda il finanziamento nell'ambito dei fondi PNRR del progetto "Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it) del Centro ARC-NET.

I crediti nei confronti di Inserm si riferiscono a finanziamenti per progetti di ricerca dei Dipartimenti di Diagnostica e di Chirurgia.

I crediti verso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona si riferiscono prevalentemente agli oneri relativi alle mensilità di novembre e dicembre 2023 delle integrazioni stipendiali corrisposte dall'Azienda



all'Ateneo per integrare le buste paga del personale medico convenzionato, oltre che a crediti nell'ambito di convenzioni stipulate dai dipartimenti dell'area medica per servizi prestati all'azienda.

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (privati)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Fondazione Cassa Di Risparmio Di Vr-Vi-BI-An	3.560.006	98.970	3.461.037
Consorzio Ecosystem "Ecosistema Inn.ne Inest: Intercon. Nord-Est Innovation"	1.611.785	0	1.611.785
Mnesys S.C.A.R.L.	896.330	0	896.330
Casa Di Cura Dr Pederzoli Spa	856.196	0	856.196
Air Force Office Of Scientific Research	605.587	0	605.587
Acmit Gmbh	578.825	0	578.825
Fondazione Irccs Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico	408.510	0	408.510
Københavns Universitet	398.125	0	398.125
Associazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro -Airc	368.500	12.500	356.000
Fondazione Della Comunita' Veronese	312.379	0	312.379
Research Executive Agency	298.134	0	298.134
Cnrs	263.517	0	263.517
Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	255.000	0	255.000
Elpis Biopharmaceuticals Inc.	245.000	0	245.000
National Technical University Of Athens (Ntua)	241.931	0	241.931
Fondazione Italiana Per La Ricerca Sulle Malattie Del Pancreas Onlus - F.I.M.P.	241.680	0	241.680
Aimplas – Asociación De Investigación De Materiales Plásticos Y Conexas	202.886	0	202.886
European Vaccine Initiative Ewiv (Evi)	166.023	0	166.023
Av Universiteit Antwerpen	161.284	0	161.284
Fondazione Banca Popolare Di Verona	151.992	0	151.992
Fondazione Istituto Italiano Di Tecnologia	134.894	0	134.894
Regione Lombardia	133.070	0	133.070
Enel Energia Spa	129.585	0	129.585
Fondazione Aquileia	119.332	0	119.332
Irccs Ospedale Sacro Cuore Don Calabria - Sede Operativa	114.166	0	114.166
The Norwegian Institute Of Public Health	112.969	0	112.969
Altri crediti inferiori a 100.000 euro	3.621.345	56.9685	3.051.659
<b>Totale</b>	<b>16.189.051</b>	<b>681.155</b>	<b>15.507.895</b>

Trattasi per lo più di crediti di Dipartimenti registrati nell'ambito di finanziamenti per la gestione di progetti di ricerca.

Relativamente ai crediti verso la FONDAZIONE CARIVERONA 2,6 milioni sono crediti relativi al finanziamento di progetti di ricerca; 0,6 milioni sono relativi al finanziamento di attrezzature, 0,24 milioni sono crediti relativi al finanziamento di costi di personale strutturato.

Tipologia	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Ricerca	2.665.246	52.577	2.612.669
Finanziamento attrezzature	600.000	0	600.000
Finanziamento personale strutturato	241.618	0	241.618
Borse di dottorato	53.141	46.392	6.749
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.560.006</b>	<b>98.970</b>	<b>3.726.580</b>

Si presenta di seguito il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2023 i valori di presunto realizzo in euro 202.651.736.



	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	124.266.754	580.976	123.685.778
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.377.554	14.647	3.362.907
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.221.056	5.932	2.215.125
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	11.591.224	107.502	11.483.722
5) Crediti verso Università	15.115.065	164.096	14.950.968
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	26.295.324	4.467.480	21.827.844
7) Crediti verso società ed enti controllati	242.698		242.698
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.410.817	36.019	9.374.799
9) Crediti verso altri (privati)	16.189.051	681.155	15.507.895
<b>Totale complessivo</b>	<b>208.709.543</b>	<b>6.057.807</b>	<b>202.651.736</b>

### III - ATTIVITA' FINANZIARIE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
ATTIVITA' FINANZIARIE	1.288.908	1.311.485	22.577
<b>TOTALE</b>	<b>1.288.908</b>	<b>1.311.485</b>	<b>22.577</b>

La voce Altri titoli evidenzia la consistenza di due gestioni patrimoniali, frutto la prima della Donazione Loro Cherubini a favore della Sezione di Medicina Legale del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, la seconda, acquisita nel corso del 2019, dalla Donazione Cioffi a favore del "Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale" del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

Di seguito i dettagli delle gestioni patrimoniali.

Donazione	Valore Bilancio 2022 (valorizzato al 31/03/2023)	Rivalutazione	Valore al 31/12/2023
Eredità Cioffi Laura - Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale	232.680	4.370	237.050
Eredità Loro Cherubini - Medicina legale	1.056.229	18.207	1.074.436
<b>Totale</b>	<b>1.288.908</b>	<b>22.577</b>	<b>1.311.485</b>

### IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Depositi bancari	145.261.801	180.122.737	34.860.936
Denaro e valori in cassa	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>145.261.801</b>	<b>180.122.737</b>	<b>34.860.936</b>

Il saldo del conto "Depositi bancari" è aumentato di euro 34.860.936. Al 31.12.2023 sono stati chiusi tutti i fondi economici, con versamento da parte degli economisti sul conto corrente bancario dell'anticipazione concessa, pertanto non risulta alcuna disponibilità di denaro e valori in cassa.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

Dal prospetto si evince che la gestione 2023 è stata contraddistinta da un flusso positivo di Cash Flow per euro 34.860.936. Al flusso di cassa operativo generato dalla gestione corrente per + euro 46.862.417 (in aumento rispetto al 2022) e derivante dalla somma del flusso di cassa monetario generato dalla gestione correnti per euro 24.637.906 e dal flusso di cassa monetario generato dalle variazioni del capitale per euro 22.224.511, ha dato copertura flusso negativo derivante dalle attività di investimento (- euro 9.823.174) e dalle attività di finanziamento (- euro 2.178.307) generando comunque un incremento di cassa pari appunto al flusso positivo complessivo per- euro 34.860.936.



Confrontando con i valori di cash flow dell'anno precedente si evidenzia un sensibile miglioramento per euro 41,5 milioni dovuto a differenze registrate nelle varie componenti citate (+8,5 gestione corrente, + 34 dal flusso di cassa monetario generato dalle variazioni di capitale, - 2,2 da attività di investimento e + 1,3 da attività di finanziamento).

### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Come anticipato nei Criteri di Valutazione descritti in premessa, i ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Ratei e risconti attivi	3.310.794	2.431.237	-879.558
<b>TOTALE</b>	<b>3.310.794</b>	<b>2.431.237</b>	<b>-879.558</b>

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Altri risconti attivi	3.007.730	2.431.237	-576.494
Ratei attivi su contribuzione studentesca	303.064	0	-303.064
<b>TOTALE</b>	<b>3.310.794</b>	<b>2.431.237</b>	<b>-879.558</b>

### 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 393.787, riguardano progetti, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

	Saldo 31/12/2022	al Saldo 31/12/2023	al Differenze
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	836.075	393.787	-442.288
<b>TOTALE</b>	<b>836.075</b>	<b>393.787</b>	<b>-442.288</b>

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Ratei su progetti didattici	53.662	1.221	-52.441
Ratei su progetti di ricerca	782.413	392.566	-389.848
<b>TOTALE</b>	<b>836.075</b>	<b>393.787</b>	<b>-442.288</b>

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito se ne riporta la composizione:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenza
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.694.678	115.000.341	1.305.663
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.214.505	28.055.212	840.707
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>155.191.470</b>	<b>157.337.840</b>	<b>2.146.370</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato gestionale esercizio	4.556.672	10.932.389	6.375.717
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.174.146	8.584.447	2.410.301
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	-3	1	4
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.730.815</b>	<b>19.516.837</b>	<b>8.786.022</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>179.856.541</b>	<b>190.788.933</b>	<b>10.932.392</b>

La rinnovata composizione del Patrimonio Netto è il risultato delle seguenti movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2023:

A) PATRIMONIO NETTO	PN da consuntivo 2022	Accantonamenti (+), svincoli (-) a seguito consuntivo 2022	PN a seguito consuntivo 2022	Accantonamento per delibera destinazione utile 2022	PN dopo adeguamento consuntivo 2022 e assestamento 2023	Rimodulazione vincoli a seguito delibera di approvazione budget 2024- 2026	Risultato esercizio 2023	PN a fine 2022
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>13.934.256</b>		<b>13.934.256</b>	<b>0</b>	<b>13.934.256</b>			13.934.256
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287		14.282.287		14.282.287			14.282.287,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.694.678	-17.586.427	96.108.251	1.916.319	98.024.570	16.975.770		115.000.340,58
3) Riserve vincolate (Fondo ammortamenti futuri)	27.214.505	840.707	28.055.212	0	28.055.212	0		28.055.212,46
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>155.191.470</b>	<b>-16.745.719</b>	<b>138.445.751</b>	<b>1.916.319</b>	<b>140.362.070</b>	<b>16.975.770</b>		<b>157.337.840</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
1) Risultato esercizio	4.556.672	0	4.556.672	-4.556.672,00	0		10.932.389	10.932.389
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.174.146	16.745.719,38	22.919.865	2.640.353,06	25.560.218	-16.975.770		8.584.447
arrotondamenti all'unità di euro	-3				0			1
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.730.815</b>	<b>16.745.719</b>	<b>27.476.534</b>	<b>-1.916.319</b>	<b>25.560.215</b>	<b>-16.975.770</b>	<b>10.932.389</b>	<b>19.516.837</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>179.856.541</b>	<b>0</b>	<b>179.856.541</b>	<b>0</b>	<b>179.856.541</b>	<b>0</b>	<b>10.932.389</b>	<b>190.788.933</b>

Si sono dunque registrate le seguenti operazioni:

- Aggiornamento vincoli di patrimonio netto a seguito consuntivo 2022
- destinazione del risultato dell'esercizio 2022 e aggiornamenti vincoli delibera di assestamento budget 2023;
- rimodulazione vincoli di patrimonio netto per garantire la copertura del Budget triennale 2024-2026 (deliberato dal Cda di dicembre 2023)
- rilevazione risultato esercizio 2023



## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri di competenza dell'esercizio di natura determinata, di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata al momento della chiusura di bilancio.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
FONDI PER RISCHI E ONERI	12.506.046	14.757.249	2.251.203
<b>TOTALE</b>	<b>12.506.046</b>	<b>14.757.249</b>	<b>2.251.203</b>

Di seguito i dettagli:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Fondo per cause e controversie in corso	1.822.543	1.593.658	-228.885
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	2.305.731	2.921.430	615.700
Fondo accessorio personale dirigente	441.545	656.446	214.901
Fondo per didattica integrativa	250.813	245.700	-5.113
Fondo incentivi al personale per la progettazione	804.951	610.887	-194.063
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.090.435	1.697.178	606.743
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	2.690.029	3.331.950	641.920
Fondo per altri rischi e oneri ed altri accantonamenti	3.100.000	3.700.000	600.000
<b>TOTALE</b>	<b>12.506.046</b>	<b>14.757.249</b>	<b>2.251.203</b>

Il decremento registrato sul "Fondo per didattica integrativa" evidenzia lo sforzo dell'ateneo di contrarre la spesa per didattica integrativa;

Il decremento registrato sulla voce "Fondo per cause e controversie in corso" deriva dalla differenza tra gli smobilizzi di quota accantonate negli anni precedenti relative a controversie risoltesi in maniera positiva per l'ateneo e l'accantonamento 2023 relativo a nuove controversie.

L'incremento nel "Fondo per l'adeguamento delle carriere del personale docente e ricercatore" è registrato sia per la quota relativa ad incrementi retributivi di competenza del 2023 che per la quota corrispondente agli scatti stipendiali di competenza ma non ancora liquidati, al netto degli utilizzi nel 2023 per gli scatti in liquidazione nell'anno.

Alla voce "Fondo per altri rischi e oneri" figura l'accantonamento di euro 2,5 milioni destinato a dare copertura alla controversia relativa alla partecipazione all'associazione CIVEN. Per quanto alla data di redazione del bilancio si sia già a conoscenza dell'esito favorevole della sentenza del Consiglio di Stato in merito alla controversia con la Regione Veneto circa i finanziamenti revocati all'associazione CIVEN, non essendo ancora chiari i tempi e le modalità con i quali la regione stessa andrà ad aderire al dettato della sentenza stessa, si è ritenuto prudente mantenere a bilancio l'iscrizione di tale fondo.

Sono inoltre accantonati euro 600.000 per rischi anno 2023 relativi alla realizzazione dei progetti PNRR che porta il valore accantonato a tale fine all'importo di euro 1,2 mln.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Le sue variazioni in esercizio sono determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2023.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	148.565	156.766	8.201
<b>TOTALE</b>	<b>148.565</b>	<b>156.766</b>	<b>8.201</b>



Di seguito si riporta il dettaglio di formazione del Fondo.

	Saldo al 31/12/2022	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo al 31/12/2023
Fondo TFR personale	148.565		0	8.201
<b>TOTALE</b>	<b>148.565</b>	<b>0</b>	<b>8.201</b>	<b>156.766</b>

L'accantonamento dell'esercizio al fondo è stato di euro 8.201 mentre non vi sono stati utilizzi per liquidazione TFR a favore di dipendenti per pensionamento.

## DEBITI (D)

Per i criteri di valutazione adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche	18.510.124	16.978.024	- 1.532.100
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 15.427.628</i>			
<i>(€ 6.398.903 periodo 2025-2028, €9.028.724 oltre il 2028)</i>			
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali			
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome			
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	11.361.152	14.573.942	3.212.790
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	-	-	-
7) Debiti: verso studenti	258.877	703.266	444.389
8) Acconti	272.115	168.218	- 103.897
9) Debiti: verso fornitori	-	-	-
10) Debiti: verso dipendenti	4.735.022	5.870.964	1.135.942
11) Debiti: verso società o enti controllati	288.791	234.156	- 54.635
12) Debiti: altri debiti	3.835.513	3.201.360	- 634.153
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>39.261.594</b>	<b>41.729.930</b>	<b>2.468.336</b>

La voce Mutui e debiti verso banche accoglie il debito residuo relativo al prestito BEI acceso per finanziare la ristrutturazione della ex Caserma Santa Marta. Il valore residuo da estinguere di tale finanziamento è di euro 16.978.024. Si precisa che trattasi di Mutui per l'ottenimento dei quali non sono state rilasciate garanzie reali.

### Mutui e Debiti verso banche

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2023	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2023	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2023
Mutuo n° 24731	B.E.I.	10.000.000	5.097.687	5.925.392	1.245.452
Mutuo n°3997938	UNICREDIT SPA SU PROVVISATA B.E.I.	20.000.000	3.895.638	11.052.632	920.683
	<b>Totale Debiti</b>	<b>30.000.000</b>	<b>8.993.325</b>	<b>16.978.024</b>	<b>2.166.135</b>

### Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2023	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
BANCA EUROPEA INVESTIMENTI	Mutuo n° 24731	10.000.000	5.925.392	497.764	1.053.233	1.135.144	3.239.250
UNICREDIT SPA SU PROVVISATA B.E.I.	Mutuo n°3997938	20.000.000	11.052.632	1.052.632	2.105.263	2.105.263	5.789.474
	<b>Totale complessivo</b>	<b>30.000.000</b>	<b>16.978.024</b>	<b>1.550.396</b>	<b>3.158.497</b>	<b>3.240.407</b>	<b>9.028.724</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Come anticipato nei "Principi contabili e criteri di valutazione adottati" i ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	45.159.046	44.512.839	-646.207
e2) Ratei e risconti passivi	41.636.045	41.924.704	288.659
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>86.795.091</b>	<b>86.437.543</b>	<b>-357.548</b>

### E1) Contributi agli investimenti

I "Contributi agli investimenti" derivano, per una quota di euro 37.772.476 dalla gestione dei contributi in conto capitale relativi agli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione; per una quota di euro 6.740.363 dal risconto agli anni futuri (per un valore pari all'eccedenza rispetto agli ammortamenti degli investimenti che ha finanziato) del ricavo a titolo di contributo in conto capitali assegnato nel 2020 da MUR nell'ambito del DM 857 del 16-11-2020 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria, del contributo in conto capitali assegnato nel 2022 da MUR nell'ambito del Finanziamento DM1275/2021, del contributo in conto capitali assegnato nel 2023 dal MUR nell'ambito del finanziamento DM 455/2023 e del contributo in conto capitali assegnato nel 2023 dal MUR nell'ambito del finanziamento DM 1274/2021. La riduzione di euro 646.207 corrisponde alla quota finalizzata alla sterilizzazione della quota di ammortamento maturata nel 2023 sui beni acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.846.166) e sui beni acquisiti con il nuovo finanziamento ministeriale (euro 251.759), al netto della quota aggiuntiva di finanziamento ministeriale acquisito nel 2023 (euro 2.451.718 di cui euro 2.332.930 relativi al DM 455/2023 - Assegnazione risorse per antincendio, sostenibilità e grandi attrezzature e euro 118.788 relativi all'assegnazione del DM 1274/2021 - Assegnazione risorse per messa a norma e miglioramento antisismico Bibl. Meneghetti) che invece va ad aumentare la voce.

La tabella sotto presenta l'evidenza di tale gestione; la quota del contributo in conto capitali assegnato nel 2020 dall'esercizio 2022 ha infatti iniziato a sterilizzare gli ammortamenti sui beni finanziati dall'intervento che sono entrati in funzione e che quindi sono stati capitalizzati nel corso del 2022 (in particolare Ca Vignal 3).

	<b>Risconto iniziale</b>	<b>Nuovi ricavi</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>Risconti finale</b>	<b>Saldo voce</b>	<b>Ricavo c/esercizio</b>	<b>Voce ricavo</b>
Risconti da immobili acquisiti ante COEP	40.618.641	-	2.846.166	37.772.476	2.846.166	2.846.166	Contributi in conto capitale per investimenti edilizi
Risconti da immobili acquisiti con ctb ministeriale edilizia	4.540.404	2.451.718	251.759	6.740.363	2.199.959	251.759	Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale
<b>Totale</b>	<b>45.159.046</b>	<b>2.451.718</b>	<b>3.097.925</b>	<b>44.512.839</b>	<b>646.207</b>	<b>3.097.925</b>	

### e2) Ratei e risconti passivi

Trattasi dall'applicazione della tecnica contabile dei ratei e risconti per operazioni con periodo di competenza tra i due esercizi.

**Saldo al                      Saldo al                      Differenze**



	31/12/2022	31/12/2023	
Ratei passivi	4.477.980	5.183.382	705.402
Risconti passivi	37.158.064	36.741.322	-416.742
<b>TOTALE</b>	<b>41.636.045</b>	<b>41.924.704</b>	<b>288.660</b>

Di seguito si presenta l'articolazione complessiva di Ratei e Risconti passivi per struttura.

	Importo
Universita' Degli Studi Di Verona	41.325.684
Dipartimento Di Scienze Umane	450.179
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	43.366
Dipartimento Di Informatica	36.134
Dipartimento Di Biotecnologie	34.263
Dipartimento Di Management	18.255
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	6.572
Dipartimento Culture e Civiltà	5.478
Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, O.M.I.	4.773
<b>TOTALE</b>	<b>41.924.704</b>

I ratei passivi riguardano l'anticipazione della quota dei costi di competenza del 2023 relativa alle rate di erogazione delle borse per il diritto allo studio da erogarsi negli anni successivi.

Le principali voci di risconto passivo riguardano:

- I proventi per la gestione diretta degli interventi per il diritto allo studio;
- le tasse e i contributi per corsi di laurea e laurea magistrale;
- I contributi e le tasse dei corsi di perfezionamento;
- I finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio.

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	162.139.441	196.067.593	33.928.152
<b>TOTALE</b>	<b>162.139.441</b>	<b>196.067.593</b>	<b>33.928.152</b>

I risconti per progetti e ricerche in corso si articolano nelle seguenti voci contabili:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Risconti su progetti contabili	3.024.230	4.694.290	1.670.060
Risconti su progetti didattici	0	0	0
Risconti su progetti di ricerca	159.115.211	191.373.303	32.258.092
<b>TOTALE</b>	<b>162.139.441</b>	<b>196.067.593</b>	<b>33.928.153</b>

Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti passivi complessivi per struttura.

	Struttura	Importo
Universita' degli Studi di VERONA		112.261.035
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA		17.911.023



## UNIVERSITÀ di VERONA

DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	11.610.174
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	6.545.151
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	6.440.801
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	6.340.415
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	6.233.717
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	5.351.349
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	5.120.915
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	4.794.655
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	4.085.513
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	2.487.663
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.583.900
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1.529.439
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	1.367.321
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	1.346.368
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	596.692
VICENZA UNIVR HUB	316.380
CIRSAI	54.118
CENTRO LINGUISTICO D'ATENEIO	41.700
LURM	27.304
SCUOLA DI DOTTORATO	13.023
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	5.856
CIDE	3.080
<b>TOTALE</b>	<b>196.067.593</b>

Relativamente alla voce Risconti su progetti di ricerca gli importi più rilevanti sono imputabili ai contributi per la Formazione Specialistica finanziati dal MUR, ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, alle quote finalizzate di fondo di finanziamento ordinario, a contributi per ricerca da istituzioni private e finanziamenti per Borse di Dottorato di Ricerca.

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale.

Svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Nel dettaglio per l'Ateneo tra i conti d'ordine sono indicati i beni di terzi di rilevante valore che temporaneamente si trovano presso l'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31.12.2023
Beni immobili di terzi presso l'ateneo	125.327.868
<b>TOTALE</b>	<b>125.327.868</b>

Il valore di euro 125.327.868 corrisponde al valore catastale dei beni di terzi posseduti dall'Ateneo in concessione o comodato.

# Analisi delle voci del Conto Economico

## PROVENTI OPERATIVI (A)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
I. PROVENTI PROPRI	64.807.564	63.928.895	-878.669
II. CONTRIBUTI	186.489.936	194.699.481	8.209.545
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	17.759.409	16.273.446	-1.485.963
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.487.692	10.533.994	1.046.302
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.670.047	2.128.948	458.901
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>280.214.648</b>	<b>287.564.764</b>	<b>7.350.116</b>

## I - PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	37.783.133	38.272.103	488.970
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.485.518	3.925.388	439.870
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.538.913	21.731.404	-1.807.509
<b>TOTALE</b>	<b>64.807.564</b>	<b>63.928.895</b>	<b>-878.669</b>

### 1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse universitarie riscosse a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti; tali proventi sono esposti al netto del costo per "Rimborsi tasse e contributi agli studenti".

Di seguito si espongono i dati di dettaglio:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	-863.934	-845.599	18.335
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	28.918.844	29.240.223	321.379
Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	20.498	22.557	2.059
Contr./Tasse iscriz. Scuole di Specializzazione	3.251.693	4.498.030	1.246.338
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	1.352.760	1.917.939	565.179
Contr./Tasse iscriz. Master	3.779.807	2.667.216	-1.112.590
Mora per ritardato pagamento	114.351	146.592	32.241
Contributo. partecipazione. selezione numero chiuso	955.135	406.845	-548.289
Contributo partecipazione esami di stato	253.980	218.300	-35.680
<b>TOTALE</b>	<b>37.783.133</b>	<b>38.272.103</b>	<b>488.970</b>

La voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica" di competenza dell'esercizio 2023, si compone principalmente di quote di contribuzione di più anni accademici:



In particolare:

- la prima rata per l'anno accademico 2022/2023 incassata nel 2022 con il versamento della prima rata, di competenza dell'esercizio 2023 per 9/12 (risconto passivo 2022);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2022/2023 e le rate di anni accademici precedenti incassate nell'esercizio 2023 al netto dei 3/12 di competenza 2022;
- la contribuzione complessiva per l'anno accademico 2023/2024 registrata nel 2023 e di competenza dell'esercizio 2023 per 3/12 (i 9/12 sono stati riscontati all'esercizio 2024);
- le quote della tassa di iscrizione e le rate di contributi di ad anni accademici precedenti interamente registrate nella voce "Tasse e contributi" in quanto l'importo di tale componente è comunque trascurabile rispetto al valore complessivo della posta.

Nel bilancio di esercizio 2021 come è stato anticipato nelle premesse della nota integrativa è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta della/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o".

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato, alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio.

Viene di seguito prodotta una tabella che compara 2023 con 2022 evidenziando l'impatto effettivo sul risultato della contabilizzazione della contribuzione studentesca dell'ultimo anno accademico avviato (2023/2024) rispetto agli anni accademici precedenti.



ESERCIZIO 2023	Ricavi contribuzione studentesca anni accademici precedenti il 2023/2024	A.A.2023/2024				Totale voce (b)	Accantonamento a fondo svalutazione crediti - adeguamento fondo anni precedenti	Accantonamento a fondo svalutazione crediti - per crediti nuovo anno accademico	Accantonamento a fondo svalutazione crediti (C) - complessivo	Impatto contribuzione anni accademici precedenti sul risultato	Impatto contribuzione nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzione complessiva sul risultato (b-c)
		Ricavi a.a. 2023/2024	Risconto passivo quota contribuzioni e di competenza 2023 (9/12)	Totale anno accademico (a)								
CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	22.131.489,11	28.280.397,25	21.171.663,57	7.108.733,68	29.240.222,79	-	2.612.955,21	2.520.505,72	22.223.938,60	4.495.778,47	26.719.717,07	
						92.449,49						
ESERCIZIO 2022	Ricavi contribuzione studentesca anni accademici precedenti il 2022/2023	A.A.2022/2023				Totale voce (b)	Accantonamento a fondo svalutazione crediti - adeguamento fondo anni precedenti	Accantonamento a fondo svalutazione crediti - per crediti nuovo anno accademico	Accantonamento a fondo svalutazione crediti (C) - complessivo	Impatto contribuzione anni accademici precedenti sul risultato	Impatto contribuzione nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzione complessiva sul risultato (b-c)
		Ricavi a.a. 2022/2023	Risconto passivo quota contribuzioni e di competenza 2023 (9/12)	Totale anno accademico (a)								
CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	21.927.678,34	27.736.689,25	20.745.523,76	6.991.165,49	28.918.843,83	-	2.499.349,82	2.591.416,79	21.835.611,37	4.399.748,70	26.327.427,04	
						92.066,97						
<b>DIFFERENZA 2023-2022</b>	<b>203.810,77</b>	<b>543.708,00</b>	<b>426.139,81</b>	<b>117.568,19</b>	<b>321.378,96</b>	<b>-</b>	<b>113.605,39</b>	<b>70.911,06</b>	<b>388.327,23</b>	<b>96.029,77</b>	<b>392.290,02</b>	

Come si evince dalla tabella la contribuzione studentesca complessivamente nel 2023 influisce sul risultato gestionale per un valore superiore a quanto registrato nel 2021 di euro 392.290, riferibili per euro 388.327 agli anni accademici precedenti e per euro 96.030 al nuovo anno accademico.

Si è provveduto ad accantonare a titolo di svalutazione crediti per l'anno accademico 2023/2024 (per i crediti per la seconda e terza rata) un importo ipotizzando la stessa incidenza % sul totale dei crediti registrati dell'anno accademico precedente (9,91%). L'importo accantonato per l'a.a. 2023/2024 è stato quindi stimato in euro 2.612.955,21

A.A.	Crediti totali	Accantonamento a fondo svalutazione crediti (a)	Esercizio accantonamento	Svalutazione crediti per credito non esigibile (rinunce nei termini) (b)	Incidenza % rinunce nei termini su totale crediti	Accantonamento residuo	Crediti non riscossi	Incidenza % crediti non riscossi su totale crediti	Integrazione accantonamento necessaria ©	Esercizio di registrazione e integrazione /smobilizzo	Accantonamento complessivo (a+c)	Incidenza % su totale crediti
2021/2022	24.805.384,02	2.358.827,62	2021	1.602.302,69	6,5%	756.524,93	557.689,17	2%	198.835,76	2023	557.689,17	8,71%
2022/2023	26.283.112,61	2.499.349,82	2022	1.308.900,55	5,0%	1.190.449,27	1.296.835,54	5%	106.386,27	2023	2.605.736,09	9,91%
2023/2024	26.355.929,24	2.168.000,00	2023	1.312.526,82	5,0%	855.473,18	1.300.428,39	5%	444.955,21	2023	2.612.955,21	9,91%



La tabella seguente da evidenza dell'entità delle movimentazioni del fondo svalutazione crediti nel corso dell'esercizio 2023.

Movimentazioni fondo svalutazione crediti verso studenti per A.A.						
	Tipologia	31/12/2022	Accantonamenti	Utilizzi	Smobilizzi	31/12/2023
2021/2022	Rinunce nei termini	-				-
	Crediti esigibili	756.524,93			- 198.835,76	557.689,17
	<b>Totale</b>	<b>756.524,93</b>	-	-	<b>198.835,76</b>	<b>557.689,17</b>
2022/2023	Rinunce nei termini	1.697.756,50		- 1.308.900,55	- 388.855,95	-
	Crediti esigibili	801.593,31	495.242,23	0		1.296.835,54
	<b>Totale</b>	<b>2.499.349,82</b>	<b>495.242,23</b>	<b>- 1.308.900,55</b>	<b>- 388.855,95</b>	<b>1.296.835,54</b>
2023/2024	Rinunce nei termini		1.312.526,82			1.312.526,82
	Crediti esigibili		1.300.428,39			1.300.428,39
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>2.612.955,21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.612.955,21</b>
Complessivo	Rinunce nei termini	1.697.756,50	1.312.526,82	- 1.308.900,55	- 388.855,95	1.312.526,82
	Crediti esigibili	1.558.118,24	1.795.670,61	-	- 198.835,76	3.154.953,10
	<b>Totale</b>	<b>3.255.874,75</b>	<b>3.108.197,44</b>	<b>- 1.308.900,55</b>	<b>- 587.691,71</b>	<b>4.467.479,92</b>

Si presenta di seguito una raffigurazione della numerosità degli studenti iscritti e del dovuto medio dall'anno accademico 2019/2020 all'anno accademico 2023/2024 suddivisa per tipo corso e fascia di ISEE dello studente.

Tipo corso	Anno Accademico	Fascia tassa	N. studenti (distinct count)	dovuto medio
L - Corso di Laurea (DM 270)	2023/2024	- NON DEFINITA	9.019	1.560,95
		1 - Fascia 1	4.485	61,67
		2 - Fascia 2	1.803	333,69
		3 - Fascia 3	1.875	1.192,38
		4 - Fascia 4	675	1.410,62
	<b>2023/2024 Total</b>		<b>17.857</b>	<b>1.016,09</b>
	2022/2023	- NON DEFINITA	8.893	1.583,12
		1 - Fascia 1	4.571	65,73
		2 - Fascia 2	1.692	517,18
		3 - Fascia 3	1.662	1.204,08
		4 - Fascia 4	586	1.510,54
	<b>2022/2023 Total</b>		<b>17.404</b>	<b>1.042,32</b>
	2021/2022	- NON DEFINITA	9.030	1.545,18
		1 - Fascia 1	3.943	57,54
		2 - Fascia 2	1.453	484,86
		3 - Fascia 3	1.537	1.186,92
		4 - Fascia 4	646	1.461,23
	<b>2021/2022 Total</b>		<b>16.609</b>	<b>1.062,83</b>
	2020/2021	- NON DEFINITA	8.271	1.554,02
		1 - Fascia 1	3.936	64,61
		2 - Fascia 2	1.491	484,99
3 - Fascia 3		1.541	1.215,60	
4 - Fascia 4		600	1.458,71	
<b>2020/2021 Total</b>		<b>15.839</b>	<b>1.046,73</b>	
2019/2020	- NON DEFINITA	7.720	1.532,83	
	1 - Fascia 1	1.856	70,25	
	2 - Fascia 2	3.590	457,29	
	3 - Fascia 3	1.513	1.235,06	
	4 - Fascia 4	813	1.485,41	
<b>2019/2020 Total</b>		<b>15.492</b>	<b>1.076,80</b>	



LM - Corso di Laurea Magistrale	2023/2024	- NON DEFINITA	2.509	1.665,25
		1 - Fascia 1	1.286	40,26
		2 - Fascia 2	520	298,50
		3 - Fascia 3	710	1.203,98
		4 - Fascia 4	186	1.549,51
	<b>2023/2024 Total</b>		<b>5.211</b>	<b>1.060,86</b>
	2022/2023	- NON DEFINITA	2.660	1.667,28
		1 - Fascia 1	1.346	47,34
		2 - Fascia 2	551	480,61
		3 - Fascia 3	684	1.201,11
		4 - Fascia 4	213	1.452,77
	<b>2022/2023 Total</b>		<b>5.454</b>	<b>1.080,77</b>
	2021/2022	- NON DEFINITA	2.881	1.639,55
		1 - Fascia 1	1.241	38,74
		2 - Fascia 2	555	467,95
		3 - Fascia 3	716	1.156,74
		4 - Fascia 4	243	1.335,90
	<b>2021/2022 Total</b>		<b>5.636</b>	<b>1.097,26</b>
	2020/2021	- NON DEFINITA	2.670	1.629,44
		1 - Fascia 1	1.186	39,65
		2 - Fascia 2	535	433,65
		3 - Fascia 3	691	1.166,82
		4 - Fascia 4	242	1.446,36
	<b>2020/2021 Total</b>		<b>5.324</b>	<b>1.086,76</b>
2019/2020	- NON DEFINITA	2.331	1.638,28	
	1 - Fascia 1	447	51,19	
	2 - Fascia 2	1.017	368,13	
	3 - Fascia 3	540	1.176,56	
	4 - Fascia 4	252	1.545,37	
<b>2019/2020 Total</b>		<b>4.587</b>	<b>1.142,55</b>	
LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni	2023/2024	- NON DEFINITA	859	1.782,05
		1 - Fascia 1	394	88,71
		2 - Fascia 2	157	363,31
		3 - Fascia 3	219	1.240,91
		4 - Fascia 4	59	1.724,74
	<b>2023/2024 Total</b>		<b>1.688</b>	<b>1.182,64</b>
	2022/2023	- NON DEFINITA	863	1.778,95
		1 - Fascia 1	417	92,57
		2 - Fascia 2	147	519,15
		3 - Fascia 3	185	1.229,51
		4 - Fascia 4	52	1.741,62
	<b>2022/2023 Total</b>		<b>1.664</b>	<b>1.182,79</b>
	2021/2022	- NON DEFINITA	912	1.753,79
		1 - Fascia 1	392	88,90
		2 - Fascia 2	168	484,18
		3 - Fascia 3	177	1.221,79
		4 - Fascia 4	50	1.733,86
	<b>2021/2022 Total</b>		<b>1.699</b>	<b>1.188,11</b>
	2020/2021	- NON DEFINITA	909	1.766,92
		1 - Fascia 1	388	90,08
		2 - Fascia 2	153	489,42
		3 - Fascia 3	174	1.218,61
		4 - Fascia 4	51	1.712,67
	<b>2020/2021 Total</b>		<b>1.675</b>	<b>1.203,19</b>
2019/2020	- NON DEFINITA	865	1.801,46	
	1 - Fascia 1	174	129,67	
	2 - Fascia 2	324	532,29	
	3 - Fascia 3	168	1.274,38	
	4 - Fascia 4	65	1.737,22	
<b>2019/2020 Total</b>		<b>1.596</b>	<b>1.303,45</b>	



LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni	2023/2024	- NON DEFINITA	779	2.084,82	
		1 - Fascia 1	267	78,56	
		2 - Fascia 2	126	334,89	
		3 - Fascia 3	243	1.408,38	
		4 - Fascia 4	91	1.966,53	
	<b>2023/2024 Total</b>			<b>1.506</b>	<b>1.466,42</b>
	2022/2023	- NON DEFINITA	745	2.083,95	
		1 - Fascia 1	278	85,61	
		2 - Fascia 2	121	556,76	
		3 - Fascia 3	230	1.379,99	
		4 - Fascia 4	80	2.086,45	
	<b>2022/2023 Total</b>			<b>1.454</b>	<b>1.463,57</b>
	2021/2022	- NON DEFINITA	813	2.049,23	
		1 - Fascia 1	241	62,45	
		2 - Fascia 2	113	503,66	
		3 - Fascia 3	186	1.367,20	
		4 - Fascia 4	60	2.107,98	
	<b>2021/2022 Total</b>			<b>1.413</b>	<b>1.499,48</b>
	2020/2021	- NON DEFINITA	750	2.059,91	
		1 - Fascia 1	251	75,10	
		2 - Fascia 2	119	498,60	
		3 - Fascia 3	207	1.375,06	
		4 - Fascia 4	58	2.054,51	
	<b>2020/2021 Total</b>			<b>1.385</b>	<b>1.463,48</b>
2019/2020	- NON DEFINITA	724	2.046,88		
	1 - Fascia 1	103	83,01		
	2 - Fascia 2	276	476,53		
	3 - Fascia 3	199	1.437,06		
	4 - Fascia 4	81	1.987,30		
<b>2019/2020 Total</b>			<b>1.383</b>	<b>1.496,00</b>	

La seguente tabella di sintesi evidenzia come la numerosità degli iscritti sia aumentata passando dai 23.058 dell'a.a. 2019/2020 ai 26.262 dell'a.a. 2023/2024 a fronte di un dovuto medio minore.

Anno Accademico	Fascia tassa	N. studenti	Inc.% fascia	dovuto medio
2023/2024	1 - Fascia 1	6.432	24%	60
2023/2024	2 - Fascia 2	2.606	10%	329
2023/2024	3 - Fascia 3	3.047	12%	1.216
2023/2024	4 - Fascia 4	14.177	54%	1.618
<b>2023/2024 Totale</b>		<b>26.262</b>	<b>100%</b>	<b>1.062</b>
2022/2023	1 - Fascia 1	6.612	25%	65
2022/2023	2 - Fascia 2	2.511	10%	511
2022/2023	3 - Fascia 3	2.761	11%	1.220
2022/2023	4 - Fascia 4	14.092	54%	1.636
<b>2022/2023 Totale</b>		<b>25.976</b>	<b>100%</b>	<b>1.083</b>
2021/2022	1 - Fascia 1	5.817	23%	56
2021/2022	2 - Fascia 2	2.289	9%	482
2021/2022	3 - Fascia 3	2.616	10%	1.194
2021/2022	4 - Fascia 4	14.635	58%	1.601
<b>2021/2022 Totale</b>		<b>25.357</b>	<b>100%</b>	<b>1.103</b>
2020/2021	1 - Fascia 1	5.761	24%	62
2020/2021	2 - Fascia 2	2.298	9%	474
2020/2021	3 - Fascia 3	2.613	11%	1.216
2020/2021	4 - Fascia 4	13.551	56%	1.608
<b>2020/2021 Totale</b>		<b>24.223</b>	<b>100%</b>	<b>1.090</b>
2019/2020	1 - Fascia 1	2.580	11%	71
2019/2020	2 - Fascia 2	5.207	23%	446
2019/2020	3 - Fascia 3	2.420	10%	1.241
2019/2020	4 - Fascia 4	12.851	56%	1.600
<b>2019/2020 Totale</b>		<b>23.058</b>	<b>100%</b>	<b>1.131</b>

## 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate si dettagliano come segue:

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	280.245	177.812	-102.433
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	2.907.798	3.415.815	508.017
Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestazioni. a tariffario	297.474	331.761	34.286
<b>TOTALE</b>	<b>3.485.518</b>	<b>3.925.388</b>	<b>439.871</b>

Di seguito il dettaglio per struttura:

<b>Struttura</b>	<b>Importo</b>
Dipartimento Di Informatica	635.281
Dipartimento Di Ingegneria Per La Medicina Di Innovazione	573.007
Dipartimento Di Biotecnologie	517.608
Dipartimento Di Medicina	396.409
Dipartimento Di Diagnostica e Sanita' Pubblica	378.417
Dipartimento Di Management	303.234
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	220.744
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	214.480
Centro Di Ricerca Sport Montagna Salute	123.139
Dipartimento Di Scienze Chirurgiche, O.M.I.	122.742
Dipartimento Di Scienze Umane	122.127
Centro Di Ricerca Applicata Arc-Net "	117.445
Universita' Degli Studi Di Verona	85.755
Centro Piattaforme Tecnologiche	31.935
Dipartimento Di Scienze Economiche	22.485
Dipartimento Di Lingue E Letterature Straniere	19.281
Centro Linguistico D'Ateneo	15.987
Dipartimento Culture e Civiltà	13.449
Cide	4.650
Facolta' Di Medicina E Chirurgia	4.500
Vicenza Univ Hub	1.737
Centro Di Negoziazione E Mediazione	976
<b>Totale</b>	<b>3.925.388</b>

## 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Di seguito i finanziamenti di ricerca acquisiti tramite procedura competitiva.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Finanziamenti competitivi da Mur - (PRIN, FIRB e SIR)	1.534.108	2.210.562	676.454
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	901.101	1.214.219	313.117
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	19.197.758	11.172.631	-8.025.127
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	162.772	173.995	11.223
Finanziamenti competitivi per ricerca da Università e enti di ricerca	1.743.173	6.959.997	5.216.824
<b>Totale</b>	<b>23.538.913</b>	<b>21.731.404</b>	<b>-1.807.509</b>

Si osserva che, in relazione al notevole decremento rispetto all'anno 2022 in particolare dei proventi da parte dell'unione Europea, l'incidenza sul risultato di gestione di tali finanziamenti risulta quasi nulla in considerazione che trattasi interamente di finanziamenti esterni per i quali viene mantenuta la correlazione tra ricavi e costi nell'esercizio (per i progetti non terminati viene di fatto iscritto a bilancio solo una quota di ricavi



corrispondente ai costi di competenza dell'anno sospendendo con la registrazione di risconti passivi la quota di ricavi eccedente); inoltre il dato 2022 scontava la registrazione "straordinaria" di unico progetto (il progetto Orchestra) in grado di convogliare da solo nel 2022 ricavi per circa 13,5 milioni. Tale progetto ha peraltro inciso sui costi per un valore pari in particolare in conseguenza dell'elevato valore di trasferimenti ai partner del progetto, essendo Verona l'università capofila del progetto stesso.

Di seguito il dettaglio per struttura:

Struttura	Importo
Universita' Degli Studi Di Verona	6.267.457
Dipartimento Di Ingegneria Per La Medicina Di Innovazione	2.930.553
Dipartimento Di Biotecnologie	2.805.836
Dipartimento Di Diagnostica E Sanita' Pubblica	2.470.615
Dipartimento Di Scienze Economiche	2.172.939
Dipartimento Di Informatica	1.388.005
Dipartimento Culture E Civiltà'	907.848
Dipartimento Di Scienze Giuridiche	797.265
Dipartimento Di Scienze Umane	674.474
Dipartimento Di Neuroscienze, Biomedicina E Movimento	542.237
Dipartimento Di Medicina	466.224
Dipartimento Di Lingue E Letterature Straniere	294.672
Altre strutture	13.278
<b>Totale</b>	<b>21.731.404</b>

## II – CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificamente previste.

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	166.266.574	174.400.420	8.133.846
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.938.952	6.761.518	-177.434
3) Contributi altre Amministrazioni locali	94.549	138.106	43.557
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5) Contributi da Università	93.272	139.011	45.739
6) Contributi da altri (pubblici)	6.568.422	6.627.503	59.081
7) Contributi da altri (privati)	6.528.167	6.632.923	104.756
<b>TOTALE</b>	<b>186.489.936</b>	<b>194.699.481</b>	<b>8.209.545</b>

Di seguito si riporta il dettaglio per singola categoria contributiva:

### 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Fondo finanziamento ordinario delle universita'	116.835.612	121.957.596	5.121.984
Fondo per borse di dottorato di ricerca	3.410.333	3.688.934	278.601
Fondo sostegno giovani	1.273.672	596.591	-677.080
Fondo per attivita' sportiva	157.773	175.947	18.174
Fondo per la programmazione delle universita'	1.739.309	1.739.309	0
Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale	161.992	251.759	89.768
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	40.427.985	43.650.109	3.222.125
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	1.898.630	2.141.940	243.310
Contributo 5 per mille	269.655	104.126	-165.529
Altri fondi per il finanziamento delle universita'	91.614	94.108	2.494
<b>TOTALE</b>	<b>166.266.574</b>	<b>174.400.420</b>	<b>8.133.845</b>

Come esplicitato dalla tabella il sensibile incremento registrato nel 2023 rispetto al dato 2022 (+8,35 mln) è ascrivibile per 3,2 mln ai maggiori ricavi registrati nel finanziamento dei contratti di formazione specialistica e 5,1 mln come incremento del FFO (in particolare per la quota relativa ai piani straordinari del personale (+3,2 mln) e alla quota base (+1,7 mln). L'impatto di tale voce sul bilancio risulta peraltro costante rispetto agli anni precedenti in considerazione del fatto che tali ricavi sono di fatto correlati ai costi che vanno a finanziare.

Si precisa che la voce Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale rileva l'utilizzo per l'anno 2022 di quota parte del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti grazie al contributo in conto capitali assegnato dal MUR nell'ambito del DM 857/2020 e DM1275/2021 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria.

La quota del contributo in conto capitali assegnato ha infatti iniziato a sterilizzare gli ammortamenti sui beni finanziati dall'intervento (euro 251.759 appunto) che sono entrati in funzione e che quindi sono stati capitalizzati (in particolare Ca Vignal 3)

Si riporta di seguito, per una comparazione, il dettaglio del Fondo finanziamento ordinario come da Decreto Ministeriale n. 581/2022 e Decreto Ministeriale n. 809/2023 relativi ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario rispettivamente per gli anni 2022 e 2023.

	FFO 2022 - DM n. 581/2022	FFO 2023 - DM n. 809/2023	Differenze 2022-2023
<b>Interventi quota base</b>			
- quota storica	28.741.460	27.154.669	-1.586.791
- costo standard	28.523.692	31.866.795	3.343.103
<b>Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 10, lett. p.a) del DM 809/2023</b>	1.912.687	1.940.396	27.709
<b>Totale quota base</b>	<b>59.177.839</b>	<b>60.961.860</b>	<b>1.784.021</b>
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	21.656.103	23.169.276	1.513.173
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2015-2019)	7.356.314	8.423.555	1.067.241
c) 20% autonomia responsabile/qualità del sistema universitario	7.470.953	7.027.011	-443.942
<b>Totale quota premiale</b>	<b>36.483.370</b>	<b>38.619.842</b>	<b>2.136.472</b>
Correttivi una tantum	-83.071,00		83.071,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	624.323	1.298.254	673.931
No tax are	938.355	1.019.989	81.634
Compensazione ulteriore minor gettito da contribuzione studentesca	1.149.097	1.189.881	40.784
Gestione rete GARR (Art. 8, comma 2, DM 809/2023)	0	91.746	91.746
<b>FFO non finalizzato</b>	<b>98.289.913</b>	<b>103.181.572</b>	<b>4.891.659</b>
Piani straordinari Docenti	9.266.951	12.699.801	3.432.850
<b>FFO non finalizzato + piani straordinari</b>	<b>107.556.864</b>	<b>115.881.373</b>	<b>8.324.509</b>
<b>Altre voci di assegnazione di FFO 2021-2022</b>			0
FFO 2022 - art. 10 e) - Finanziamento delle commissioni ASN	32.606	34.549	1.943
FFO 2023 - art. 10, l) - SCATTI BIENNALI	2.159.427	2.696.370	536.943
FFO 2023 Art. 9 lett. f) "Sostegno dei programmi d'Ateneo finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti per promuovere l'inclusione"		610.999	610.999
FFO 2023: Risorse per valorizzazione personale TA 2023 (art. 10, c.1, lett. r)	769.043	785.036	15.993
<b>Totale FFO (senza dipartimenti di eccellenza)</b>	<b>110.517.940</b>	<b>120.008.327</b>	<b>9.490.387</b>
Dipartimenti eccellenza 2023-2025	7.234.516	8.852.394	1.617.878
<b>QUOTA FFO (comprensiva dipartimenti eccellenza 2023-2025)</b>	<b>117.752.456</b>	<b>128.860.721</b>	<b>11.108.265</b>
Quota di competenza in aumento da ricavi anni precedenti	20.012.577	22.268.356	2.255.779
Quota di competenza in riduzione ad anni futuri	-22.268.356	-31.012.827	-8.744.471
<b>Totale FFO anni precedenti registrato nell'esercizio</b>	<b>1.338.935</b>	<b>1.841.346</b>	<b>502.411</b>
<b>Totale FFO di competenza</b>	<b>116.835.612</b>	<b>121.957.596</b>	<b>5.121.984</b>

## 2) Contributi Regioni e Province Autonome

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	13.043	44.330	31.288
Altri contributi da regioni e province autonome	147.671	174.915	27.244
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	5.670.311	4.674.509	-995.802
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti integrativi supplenze e contratti di insegnamento	1.000.848	1.614.307	613.459
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	107.079	253.457	146.377
<b>TOTALE</b>	<b>6.938.952</b>	<b>6.761.518</b>	<b>-177.434</b>

## 3) Contributi altre Amministrazioni locali

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Contributi per investimenti da comuni	27.590	61.997	34.407
Altri contributi correnti da comuni	66.959	76.110	9.151
<b>TOTALE</b>	<b>94.549</b>	<b>138.106</b>	<b>43.558</b>

## 4) Contributi da Università

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Contributi per ricerca da altre università	22.161	77.828	55.667
Altri contributi da altre università'	71.111	61.184	-9.927
<b>TOTALE</b>	<b>93.272</b>	<b>139.011</b>	<b>45.740</b>

### 5) Contributi da altri enti pubblici

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Contributi in conto capitale per investimenti edilizi	2.846.166	2.846.166	0
Contratti/convenzioni/accordi programma altre amm. pubb. - Contributi Erasmus, mob.stud.	1.716.320	1.495.266	-221.054
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	850.800	1.022.234	171.434
Altri contributi da imprese pubbliche	318.034	330.469	12.434
Altri contributi da aziende sanitarie	192.869	259.311	66.441
Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	160.796	153.040	-7.756
Contributi e trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie	149.461	101.024	-48.436
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	0	197.660	197.660
Trasferimenti per investimenti da enti parco nazionali	0	5.000	5.000
Altri contributi da enti di ricerca	105.968	15.264	-90.704
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	92.987	58.649	-34.338
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	43.827	48.988	5.161
Altri contributi da aziende ospedaliere	40.382	52.843	12.461
Altri contributi da camere di commercio	26.204	6.474	-19.730
Altri contributi da irccs pubblici	16.817	33.970	17.153
Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	3.940	0	-3.940
Altri contributi da enti parco nazionali	3852,5	1147,5	-2.705
<b>TOTALE</b>	<b>6.568.422</b>	<b>6.627.503</b>	<b>59.081</b>

Si precisa che la voce Contributi in conto capitale per investimenti edilizi rileva l'utilizzo per l'anno 2023 di quota parte del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.846.166 appunto).

### 7) Contributi da altri privati

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	2.925.221	3.031.374	106.153
Contributi per ricerca da imprese private -Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca da privati	1.699.210	1.419.151	-280.059
Altri contributi da imprese private - Finanziamento borse di dottorato e post dottorato di ricerca	560.278	1.081.578	521.300
Altri contributi da imprese private	407.739	603.036	195.298
Altri contributi da istituzioni sociali private	819.350	449.512	-369.838
Altri contributi da imprese private - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	18.166	2.480	-15.686
Contributi da privati (persone fisiche)	96.362	41.473	-54.888
Altri contributi da privati (persone fisiche)	1842,11	4317,89	2475,78
<b>TOTALE</b>	<b>6.528.167</b>	<b>6.632.923</b>	<b>104.756</b>

## III - PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Proventi per attività assistenziale	17.759.409	16.273.446	-1.485.962
<b>TOTALE</b>	<b>17.759.409</b>	<b>16.273.446</b>	<b>-1.485.962</b>

La voce accoglie i trasferimenti dalle aziende ospedaliere convenzionate delle integrazioni stipendiali da corrispondere al personale universitario convenzionato che espleta attività sanitaria. Il 95% dell'importo è



trasferito dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona, il 3% dalla Ospedale P. Pederzoli – Casa di Cura Privata S.p.A. ed un ulteriore 2% dall'IRCCS Sacro Cuore Don Calabria.

#### IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	5.276.088	5.406.830	130.743
Finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	4.211.604	5.127.163	915.559
<b>TOTALE</b>	<b>9.487.692</b>	<b>10.533.994</b>	<b>1.046.302</b>

La voce per la gestione diretta rileva l'incasso dagli studenti della tassa regionale, oltre agli importi recuperati a seguito di revoche o rinunce delle borse di studio.

Tre i finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio si annovera il fondo integrativo statale attribuito annualmente per borse di studio per idonei non beneficiari nelle graduatorie degli enti regionali per il diritto allo studio.

Tali voci di ricavo di fatto sono correlate con le corrispettive voci di costo relativa al diritto allo studio (erogazione borse di studio, e rimborso tassa regionale agli studenti risultati idonei alla borsa di studio e quindi all'esonero totale).

#### V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce raccoglie altre componenti positive di reddito di natura accessoria o escluse dalle voci sopra indicate.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il MUR	9.788,53	18.884,17	9.095,64
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	26.995,66	16.200,93	-10.794,73
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	4.790,09	4.614,87	-175,22
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	1.016,20	305,53	-710,67
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	0,00	2.290,46	2.290,46
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	108.531,08	133.913,49	25.382,41
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	46.903,24	75.733,85	28.830,61
Contratti/conv./accordi progr. con altre amm.pubb. borse dott. e post dott.	161.641,67	114.155,34	-47.486,33
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	410.228,85	607.155,83	196.926,98
Sconti e abbuoni attivi	0,09	11,17	11,08
Lasciti, oblazioni e donazioni	44.093,86	43.652,39	-441,47
Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	8.136,27	61.693,65	53.557,38
Entrate eventuali non classificabili in altre voci	1,63	7,85	6,22
Arrotondamenti positivi	0,18	0,11	-0,07
Recuperi e rimborsi	576.821,95	439.730,86	-137.091,09
- Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	116.800,00	126.213,00	9.413,00
Recuperi e rimborsi da compagnie assicuratrici	452,33	1.532,27	1.079,94
Rimborsi costo dupl. libretti e diplomi	466,10	299,99	-166,11
Premio assicurazione R.C. Odontoiatria	2.915,90	2.905,67	-10,23
Premio assicurazione infortuni studenti	13,96	17,46	3,50
Altri Recuperi e rimborsi da studenti	16.868,00	24.024,00	7.156,00
Altre poste correttive e compensative di spese	133.581,43	455.605,36	322.023,93
<b>TOTALE</b>	<b>1.670.047</b>	<b>2.128.948</b>	<b>458.901</b>



## **VI – VARIAZIONE RIMANENZE**

L'Ateneo non ha una gestione di magazzino.

## **VII – INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Non sono rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
COSTI DEL PERSONALE	125.756.031	130.927.658	5.171.627
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125.036.256	118.217.662	-6.818.594
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.575.743	17.644.438	1.068.695
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	726.400	600.000	-126.400
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	256.213	256.908	695
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>268.350.643</b>	<b>267.646.666</b>	<b>-703.977</b>

## VIII - COSTI DEL PERSONALE

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	94.589.768	98.256.243	3.666.475
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.166.263	32.671.415	1.505.152
<b>TOTALE</b>	<b>125.756.031</b>	<b>130.927.658</b>	<b>5.171.627</b>

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	82.320.486	84.386.603	2.066.117
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	7.927.275	8.641.873	714.598
c) docenti a contratto	1.756.883	2.212.843	455.960
d) esperti linguistici	1.715.864	1.879.332	163.468
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	869.260	1.135.592	266.332
<b>TOTALE</b>	<b>94.589.768</b>	<b>98.256.243</b>	<b>3.666.475</b>

#### 1.a) Docenti/ricercatori

	Competenze	Conto terzi	Competenze Accessorie	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e ricercatore tempo ind.	43.626.374	993.504	12.169.767	15.092.164	71.881.808
Personale docente e ricercatore tempo det.	8.372.477	67.122	1.267.851	2.797.346	12.504.795
<b>TOTALE</b>	<b>51.998.850</b>	<b>1.060.626</b>	<b>13.437.617</b>	<b>17.889.509</b>	<b>84.386.603</b>

#### 1.b) Collaborazioni scientifiche

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Assegni di ricerca	7.061.370	1.580.503	8.641.873
<b>TOTALE</b>	<b>7.061.370</b>	<b>1.580.503</b>	<b>8.641.873</b>

### 1.c) Docenti a contratto

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Docenti a contratto	2.094.836	118.006	2.212.843
<b>TOTALE</b>	<b>2.094.836</b>	<b>118.006</b>	<b>2.212.843</b>

Di seguito si riporta il dettaglio per i corsi di studio e per i corsi post lauream del costo del personale per docenti a contratto:

	2022	2023	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	1.677.749	1.872.809	195.060
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	79.134	340.033	260.899
<b>Totale</b>	<b>1.756.883</b>	<b>2.212.843</b>	<b>455.960</b>

### 1.d) Esperti linguistici

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Esperti linguistici a tempo indeterminato	1.431.587	415.206	1.846.793
Esperti linguistici a tempo determinato	24268,4	8270,5	32.539
<b>TOTALE</b>	<b>1.455.855</b>	<b>423.476</b>	<b>1.879.332</b>

### 1.e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria vengono inseriti i costi della didattica integrativa sostenuta con personale dell'Ateneo (incentivazione didattica) e supplenti esterni:

	Supplenze e affidamenti	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e Ricercatori, Supplenti, Esperti Linguistici e Personale TA	961.703	173.889	1.135.592
<b>TOTALE</b>	<b>961.703</b>	<b>173.889</b>	<b>1.135.592</b>

Di seguito si riporta il dettaglio per i corsi di studio e per i corsi post lauream del costo del personale per supplenti esterni ed incentivazione didattica del personale interno:

	2022	2023	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	348.449	383.104	34.655
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	520.811	752.488	231.677
<b>Totale</b>	<b>869.260</b>	<b>1.135.592</b>	<b>266.332</b>

Sommando i valori della voce 1.c) e 1.e) si ottiene la rappresentazione dell'incidenza complessiva degli oneri per la didattica integrativa, sia per i corsi di studio che per i Master e Corsi di perfezionamento:

	Docenze a contratto			Incentivazioni e supplenze			TOTALE DIDATTICA INTEGRATIVA		
	2022	2023	Differenze	2022	2023	Differenze	2022	2023	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	1.677.749	1.872.809	195.060	348.449	383.104	34.655	2.026.198	2.255.913	229.715
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	79.134	340.033	260.899	520.811	752.488	231.677	599.945	1.092.521	492.576
<b>Totali</b>	<b>1.756.883</b>	<b>2.212.843</b>	<b>455.960</b>	<b>869.260</b>	<b>1.135.592</b>	<b>266.332</b>	<b>2.626.143</b>	<b>3.348.435</b>	<b>722.292</b>



## 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

	<b>Competenze</b>	<b>Oneri carico ente</b>	<b>Totale complessivo</b>
Competenze fisse	21.786.512	6.087.224	27.873.736
Conto terzi	118.310	33.056	151.366
Competenze accessorie	3.631.625	1.014.688	4.646.313
<b>TOTALE</b>	<b>25.536.446</b>	<b>7.134.969</b>	<b>32.671.415</b>

Si riportano di seguito le dotazioni di organico, personale docente, ricercatore, dirigente e tecnico amministrativo al 31/12/2023 e se ne indicano i mesi uomo dell'anno di riferimento, nonché la variazione rispetto all'anno precedente per ruolo:

	<b>Dipendenti 31.12.2022</b>	<b>Anni Uomo 2022</b>	<b>Dipendenti 31.12.2023</b>	<b>Anni uomo 2023</b>	<b>Differenza 2023-2022</b>	<b>Anni uomo 2023-2022</b>
PO-PA-PF - Professori	589	561,33	576	586,02	-13	24,68
RU - Ricercatori	58	69,06	50	53,90	-8	-15,16
RD - Ricercatori tempo det.	192	201,22	213	206,65	21	5,43
TI - Dirigenti e personale TA	730	701,30	747	730,07	17	28,77
CEL	37	36,92	36	36,08	-1	-0,83
TD - Dirigenti e personale TA tempo det.	38	41,43	30	29,34	-8	-12,09
CD - CEL a tempo determinato	0	0,08	1	0,88	1	0,79
<b>TOTALE</b>	<b>1644</b>	<b>1611,34</b>	<b>1653</b>	<b>1642,94</b>	<b>9</b>	<b>31,59</b>

## IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo. Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
1) Costi per sostegno agli studenti	60.635.215	61.443.995	808.780
2) Costi per il diritto allo studio	9.992.973	10.768.934	775.961
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	796.708	865.429	68.721
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	13.482.332	3.999.240	-9.483.092
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.259.951	3.537.230	277.279
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.366.346	2.730.385	364.039
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	21.290.331	18.212.147	-3.078.184
9) Acquisto altri materiali	657.563	653.958	-3.605
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.839.149	3.742.853	-96.296
12) Altri costi	8.715.688	12.263.491	3.547.803
<b>TOTALE</b>	<b>125.036.256</b>	<b>118.217.662</b>	<b>-6.818.594</b>

### 1) Costi per sostegno agli studenti

Questo raggruppamento riporta i costi sostenuti in favore degli studenti.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	45.930.078	46.253.840	323.761
Borse di studio per dottorato di ricerca	7.577.253	9.095.692	1.518.439
Altre borse	3.715.863	3.426.451	-289.412
<i>di cui Borse di Ricerca</i>	3.428.165	3.183.000	-245.165
<i>di cui Borse Cooperint e Mobilità</i>	287.698	243.451	-44.247
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.569.514	1.836.531	-732.983
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	788.547	681.272	-107.274
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	42.864	39.006	-3.857
Interventi a favore degli studenti disabili	8.056	100.561	92.506
Altri premi	3.041	10.642	7.600
<b>TOTALE</b>	<b>60.635.215</b>	<b>61.443.995</b>	<b>808.780</b>

### 2) Costi per il diritto allo studio

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	519.691	555.939	36.247
Borse di studio regionali per studenti (diritto allo studio)	9.473.281	10.212.996	739.714
<b>TOTALE</b>	<b>9.992.973</b>	<b>10.768.934</b>	<b>775.962</b>

### 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Organizzazione manifestazioni e convegni	273.337	377.323	103.986
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	523.372	488.106	-35.266
<b>TOTALE</b>	<b>796.708</b>	<b>865.429</b>	<b>68.720</b>

### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	13.482.332	3.999.240	-9.483.091
<b>TOTALE</b>	<b>13.482.332</b>	<b>3.999.240</b>	<b>-9.483.091</b>



La notevole differenza rispetto all'anno precedente rileva che nell'anno si sono avuti minori trasferimenti a partner di progetti di quote di finanziamento da parte di Dipartimenti. Si tenga conto che tali trasferimenti non hanno necessariamente una cadenza annuale, ma riflettono la cadenza temporale del trasferimento ricevuto dall'ente finanziatore.

## 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.032.604	3.415.176	382.572
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	227.347	122.053	-105.294
<b>TOTALE</b>	<b>3.259.951</b>	<b>3.537.230</b>	<b>277.278</b>

Di seguito il dettaglio per ambito di utilizzo suddiviso fra le strutture di Ateneo:

Struttura	Commerciale	Istituzionale	Totale
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	99.554		99.554
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	7.616	1.944	9.561
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	246.470	6.451	252.922
CIRSAL	111.418		111.418
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	7.344		7.344
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.034.181	70.310	1.104.491
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	321.889	11.174	333.064
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	32.086	754	32.840
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	127.121	2.160	129.281
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	789.976	22.632	812.607
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	466.546	6.627	473.173
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	124.487		124.487
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	3.440		3.440
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	2.164		2.164
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	9.330		9.330
LURM	8.051		8.051
SCUOLA DI DOTTORATO	23.503		23.503
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.415.176</b>	<b>122.053</b>	<b>3.537.230</b>

## 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a libri, periodici ed altro materiale bibliografico non costituente immobilizzazione.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Risorse elettroniche remote, riviste e giornali	2.103.458	2.429.676	326.218
Pubblicazioni editoriali non costituenti Immob. Mat. Bibl.	262.888	300.709	37.821
<b>TOTALE</b>	<b>2.366.346</b>	<b>2.730.385</b>	<b>364.039</b>

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	2.379.622
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	127.667
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	98.131
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	32.091
CIDE	24.989
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	20.823
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	15.466
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	11.871
SCUOLA DI DOTTORATO	6.782
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	6.185
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	4.663
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.060
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0	689
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	123
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	85
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	74
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	43
TEACHING AND LEARNING CENTER	21
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.730.385</b>

## 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce raggruppa i costi correnti per collaborazioni tecnico gestionali, quelli legati alla gestione degli immobili, i servizi bibliotecari e i costi per servizi erogati a favore del personale.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Manutenzioni ordinarie	4.386.830	3.956.909	-429.920
Energia elettrica, gas, acqua	7.558.742	4.223.586	-3.335.156
Pulizia e smaltimento rifiuti	1.960.852	1.968.070	7.218
Altre prestazioni e servizi da terzi	3.215.269	2.907.447	-307.822
Spese per servizi collegati alla gestione	2.574.332	2.956.069	381.737
Telefonia fissa e mobile	185.962	782.251	596.289
Altre spese per servizi	1.408.345	1.417.815	9.470
<b>TOTALE</b>	<b>21.290.331</b>	<b>18.212.147</b>	<b>-3.078.184</b>

### Manutenzioni ordinarie

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.259.760	1.004.808	-254.951
Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	2.161.907	1.650.283	-511.624
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	928.385	1.239.271	310.886
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	659	0	-659
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	19.836	46.823	26.987
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.512	5.111	-401
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	10.771	10.613	-158
<b>TOTALE</b>	<b>4.386.830</b>	<b>3.956.909</b>	<b>-429.920</b>

I costi per manutenzione ordinaria e riparazione di immobili hanno segnato un complessivo decremento rispetto al 2022 in particolare per manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti tecnologici. Il decremento è in controtendenza rispetto all'anno precedente.

### Energia elettrica, gas, acqua

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Utenze e canoni per energia elettrica	5.977.954	3.238.967	-2.738.987
Utenze e canoni per acqua	133.366	145.229	11.862
Utenze e canoni per gas	1.256.988	739.711	-517.277
Riscaldamento e condizionamento	184.294	96.815	-87.479
Altre utenze e canoni	6.141	2.865	-3.276
<b>TOTALE</b>	<b>7.558.742</b>	<b>4.223.586</b>	<b>-3.335.156</b>

I costi per utenze sono nel complesso diminuiti di un 44% rispetto all'anno 2022; si evidenziano di seguito i dettagli per le singole tipologie di utenze:

	Variazione %
Utenze e canoni per energia elettrica	-46%
Utenze e canoni per acqua	9%
Utenze e canoni per gas	-41%
Riscaldamento e condizionamento	-47%
Altre utenze e canoni	-53%
<b>TOTALE</b>	<b>-44%</b>

L'andamento dei mercati energetici ha visto quotazioni in calo nel corso del 2023. Ciò ha permesso anche a budget 2024 di ricalibrare gli stanziamenti con una ulteriore diminuzione complessiva dei costi del 5% rispetto agli stanziamenti iniziali 2023 come da tabella seguente:

	Stanziamenti 2023	Stanziamenti 2024	Differenza	Diff. %
Utenze e canoni per energia elettrica	4.000.000	4.000.000	0	0%
Utenze e canoni per acqua	210.000	210.000	0	0%
Utenze e canoni per gas	1.500.000	1.200.000	-300.000	-20%
Riscaldamento e condizionamento	500.000	500.840	840	0%
<b>Totale</b>	<b>6.210.000</b>	<b>5.910.840</b>	<b>-299.160</b>	<b>-5%</b>



### Altre prestazioni e servizi da terzi

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo	1.801.172	1.662.430	-138.742
Altre prestazioni e servizi da terzi	1.211.326	862.746	-348.580
Collaborazioni coordinate e continuative	202.771	382.271	179.500
<b>TOTALE</b>	<b>3.215.269</b>	<b>2.907.447</b>	<b>-307.822</b>

Di seguito si presenta il dettaglio per struttura delle spese per conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	729.222
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	152.174
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	111.235
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	108.756
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	98.588
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	94.758
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	77.526
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	76.067
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	49.274
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	29.932
CIRSAL	24.998
TEACHING AND LEARNING CENTER	24.711
SCUOLA DI DOTTORATO	23.468
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	21.533
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	16.227
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	7.843
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	5.000
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	4.600
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	3.265
VICENZA UNIVR HUB	3255
<b>TOTALE</b>	<b>1.662.430</b>

### Spese per servizi collegati alla gestione

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Servizi di vigilanza	1.216.052	1.422.930	206.878
Assicurazioni	460.069	506.494	46.425
Traslochi e facchinaggio	200.598	218.264	17.666
Spese per liti (patrocinio legale)	15.208	2.170	-13.038
Costi annuali per pubblicità	82.870	109.454	26.584
Spese postali	113.229	122.122	8.893
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	329.303	295.101	-34.202
Organizzazione manifestazioni e convegni	42.048	42.795	747
Spese di tipografia e rilegatura	12.376	13.447	1.071
Spese per pubblicità degli atti	15.263	13.558	-1.705
Consulenze tecnico-scientifiche	33.381	111.432	78.051
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	812	1.965	1.154
Spesa corrente per brevetti	51.015	93.400	42.385
Rappresentanza	2.106	2.936	830
<b>TOTALE</b>	<b>2.574.332</b>	<b>2.956.069</b>	<b>381.737</b>

Tra le varie voci si pone in rilievo l'aumento della spesa per vigilanza.



## Telefonia fissa e mobile

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Utenze e canoni per reti di trasmissione	131.174	722.671	591.497
Utenze e canoni per telefonia fissa	18.457	25.139	6.682
Utenze e canoni per telefonia mobile	36.332	34.441	-1.890
<b>TOTALE</b>	<b>185.962</b>	<b>782.251</b>	<b>596.289</b>

Si nota come il costo per telefonia fissa e mobile sia nel complesso contenuto, mentre i costi per le reti di trasmissione, più che quadruplicati a seguito dell'ampliamento e potenziamento delle linee di trasmissione rispetto all'anno precedente.

## Altre spese per servizi

La voce accoglie una serie di costi per prestazioni per servizi di natura varia e non rientranti nelle precedenti categorie.

Di seguito la rappresentazione per struttura:

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	358.212
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	179.770
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	163.957
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	160.486
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	131.094
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	88.550
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	63.009
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	58.279
CIRSAL	36.050
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	33.886
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	26.655
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	22.429
SCUOLA DI DOTTORATO	19.599
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	19.318
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	17.114
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	9.562
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	9.175
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	7.103
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	5.848
LURM	4.838
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	2.077
VICENZA UNIVR HUB	444
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0	190
CIDE	170
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.417.815</b>

In particolare nell'importo imputato all'amministrazione centrale sono stati rilevati costi per il servizio di rendicontazione dei progetti di ricerca per euro 69.540, costi per l'inserimento CV laureati ed indagine occupazionale ALMA Laurea per euro 52.550, costi per il servizio di noleggio, lavaggio, manutenzione, sostituzione e distribuzione di divise per il personale per euro 50.262 e costi per il servizio di noleggio di notebook già in possesso dell'Ateneo per il concorso Scuole di Specializzazione 2022 per euro 16.836

## 9) Acquisto altri materiali

Nello specifico la voce si articola nelle seguenti voci:

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	1.599,07	2.645,66	1.046,59
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	458.040,46	522.869,28	64.828,82
Libretti e diplomi	21.508,60	16.128,40	-5.380,20
Vestiaro	4.424,87	4.683,00	258,13
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	3.088,84	18.085,31	14.996,47
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	168.299,75	88.928,81	-79.370,94
Acquisto software (< 516 euro - spesati nell'anno)	601,52	617,57	16,05
Abbuoni Passivi	0,01	0,00	-0,01
<b>TOTALE</b>	<b>657.563</b>	<b>653.958</b>	<b>-3.605</b>

Si pone in evidenza come la diminuzione di spese per materiali si dovuta alla contrazione dei costi per beni strumentali.

## 10) Variazione delle rimanenze di materiali

La voce non è movimentata.

## 11) Costi per godimento beni di terzi

Di seguito i costi per locazioni, noleggio, canoni e royalties di beni di terzi:

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	14.640	6.100	-8.540
Noleggio fotocopiatrici multifunzione	197.192	213.686	16.494
Noleggio altre attrezzature	58.848	101.271	42.424
Fitti passivi per locazione di edifici	468.654	425.048	-43.605
Licenze software	3.099.816	2.996.748	-103.068
<b>TOTALE</b>	<b>3.839.149</b>	<b>3.742.853</b>	<b>-96.296</b>

Le spese per licenze software rappresentano la categoria di spesa più rilevante e rilevano nel 2023 un lieve decremento.

## 12) Altri costi

La voce riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio ed in particolare:

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Spese di trasferta	1.895.912	2.853.125	957.213
Trasferimenti	4.107.211	6.432.050	2.324.839
Altri costi del personale	1.100.893	1.111.206	10.313
Versamenti al bilancio dello stato	421.794	421.794	0
Spese organi	699.403	687.753	-11.650
Spese per commissioni di concorso	182.194	237.494	55.300
Attività sportive	157.773	175.947	18.174
Quote associative	133.421	266.412	132.991
Altre spese	17.086	77.710	60.624
<b>TOTALE</b>	<b>8.715.688</b>	<b>12.263.491</b>	<b>3.547.803</b>



## Spese di trasferta

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	1.206.317	1.753.586	547.269
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	636.716	989.308	352.592
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA	52.879	110.230	57.352
Indennità' di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA (comm.)	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.895.912</b>	<b>2.853.125</b>	<b>957.213</b>

Si evidenzia la ripresa completa delle trasferte del personale, dopo il blocco degli anni della pandemia.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
personale docente e ricercatori	1.663.906	1.910.169	500.475	396.232	1.206.317	1.753.586
specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti	682.305	691.479	259.488	173.037	636.716	989.308
personale TA	121.592	144.041	19.932	22.227	52.879	110.230
co.co.co.	736	522,56	112,67	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.467.803</b>	<b>2.745.689</b>	<b>779.895</b>	<b>591.496</b>	<b>1.895.912</b>	<b>2.853.125</b>

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

Struttura	Importo
SCUOLA DI DOTTORATO	508.656
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	367.586
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	312.109
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	202.980
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	178.409
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	154.843
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	151.516
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	136.112
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	135.491
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	114.484
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	114.106
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	104.583
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	94.008
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	86.248
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	84.748
VICENZA UNIVR HUB	61.494
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	14.268
TEACHING AND LEARNING CENTER	11.426
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	7.586
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0	3.402
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	2.922
LURM	2.706
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	2.666
CIRSAL	777
<b>Totale</b>	<b>2.853.125</b>

## Trasferimenti

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Trasferimenti vari	2.082.793	2.685.020	602.227
Trasferimenti ai centri interuniversitari	79.350	140.420	61.070
Altri trasferimenti correnti	1.945.068	3.606.611	1.661.543
<b>TOTALE</b>	<b>4.107.211</b>	<b>6.432.050</b>	<b>2.324.839</b>

Ad evidenza dell'incremento dei trasferimenti (differenza di euro 2.324.839), si evidenziano di seguito gli importi più rilevanti del 2023 che non trovano equivalente trasferimento nel 2022.

Tra gli importi dei trasferimenti vari in aumento nel 2023 si rilevano trasferimenti in aumento per le collaborazioni didattiche con la Scuola Provinciale Superiore di Sanità "Claudiana" e con l'Università degli Studi di Udine per borse di dottorato relative a Corsi di Dottorato Interateneo e trasferimenti in diminuzione rispetto al 2022 per le collaborazioni didattiche con l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari Trento. Tra i trasferimenti correnti del 2023 figurano euro 1.961.595 di trasferimenti ai partner del Dipartimento di Scienze Economiche per il prefinancing del progetto FLASH - "Flexible Approaches to Support Health through financing" 2023-2026 Prof. Pertile – HORIZON EUROPE ed euro 632.515 di trasferimenti del Dipartimento di Biotecnologie per il prefinancing del progetto ASTEASIER - "Novel and sustainable biotechnological approaches for astaxanthin and ketocarotenoids production" -HORIZON-EIC-2022-TRANSITION-01 - Resp. Prof. Ballottari. I trasferimenti menzionati compensano in particolare i minori trasferimenti verificatesi nel 2023 per il progetto FAMI "FARm-Filiera dell'Agricoltura Responsabile-Fondo AMI" finanziato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali Prof.ssa Calafà ed i minori trasferimenti per finanziamento di Borse di Dottorato in cogestione con l'Università di Trento che vedono complessivamente una riduzione di euro 359.846,96

### Altri costi del personale

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	176.382	130.168	-46.214
Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	224.040	339.055	115.014
Altri costi per il personale	552.284	409.616	-142.668
Formazione del personale tecnico-amministrativo	148.187	232.367	84.181
Visite medico-fiscali	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.100.893</b>	<b>1.111.206</b>	<b>10.313</b>

### Versamenti al bilancio dello stato

Trattasi del versamento in applicazione dei numerosi interventi normativi succedutisi nel corso degli anni relativi alle varie riduzioni di spese. Di seguito il dettaglio dei versamenti in seguito all'applicazione 2023 delle disposizioni di contenimento della spesa indicate:

	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del10%	Estremi versamento
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 esuccessivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità ed i rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 22738 del 30.10.23 capo X, capitolo 3429
<b>TOTALE VERSATO</b>	<b>410.012,13</b>	<b>11.782,03</b>	



Si ricorda che sono sopravvenute modifiche normative in materia con la Legge n. 160/2019 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), che all'Art. 1, commi 590-602 - *Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi*, stabilisce principalmente:

- un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati;
- un pagamento aggiuntivo allo Stato, a partire dall'esercizio 2020, pari al 10% di quello già versato sulla base delle disposizioni di versamento attualmente vigenti.

## Spese organi istituzionali

Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	7.844	7.097	-747
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo	556.647	556.781	135
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	73.533	68.694	-4.839
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	61.380	55.181	-6.199
<b>TOTALE</b>	<b>699.403</b>	<b>687.753</b>	<b>-11.650</b>

Si precisa che l'Ateneo non ha adottato alcun provvedimento ai sensi del DPCM 23 agosto 2022 n. 143 e che pertanto i valori esposti a bilancio 2023 sono quelli derivanti da importi di compensi determinati prima dell'entrata in vigore del regolamento.

## Attività sportive

Si tratta dei costi sostenuti di cui alla Legge per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria, attraverso trasferimenti al Comitato per lo Sport e al Centro Universitario Sportivo Italiano rispettivamente nella misura del 66% e 34% del contributo annualmente assegnato dal MIUR e di cui DD n.20384/2021 - Contributo legge n. 394/77 E.F. 2021 - *Fondi in favore dell'attività sportiva universitaria*.

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Costi per attività sportive	157.773	175.947	18.174
<b>TOTALE</b>	<b>157.773</b>	<b>175.947</b>	<b>18.174</b>

## Quote associative

Si tratta dei costi sostenuti per l'adesione ad associazioni:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Quote associative	133.421	266.412	132.991
<b>TOTALE</b>	<b>133.421</b>	<b>266.412</b>	<b>132.991</b>

Si riportano di seguito i dati relativi alle quote associative con dettaglio per i costi sostenuti di importo superiore ad euro 2.000.

Fondazione Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	100.000
C.R.U.I. Conferenza Rettori Università Italiane	25.000
Consorzio "Ecosistema Innovazione iNEST: Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem"	25.000
HEAL ITALIA	20.000
APRE Agenzia per la promozione della ricerca europea	7.437
EUA European University Association	5.697
C.I.S.U.I Centro Interuniversitario per la Storia delle Università Italiane	3.099
NETVAL Network per la valorizzazione ricerca universitaria	3.000
SISR Società italiana di storia della ragioneria	2.771



I costi di Dipartimenti e Centri si riferiscono per lo più all'adesione ad associazioni culturali e scientifiche.

Di seguito la suddivisione per struttura.

<b>Struttura</b>	<b>Importo</b>
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	199.891
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	11.434
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	7.488
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	5.758
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	5.177
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	5.081
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	4.852
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	4.774
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	4.685
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	4.089
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	3.522
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	2.860
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	2.809
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	2.738
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "	524
SCUOLA DI DOTTORATO	430
CENTRO LINGUISTICO D'ATENEO	260
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	40
<b>Totale</b>	<b>266.412</b>

## X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.000.047	3.173.039	172.992
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.460.398	9.335.011	-125.387
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.115.298	5.136.388	1.021.090
<b>TOTALE</b>	<b>16.575.743</b>	<b>17.644.438</b>	<b>1.068.695</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e delle poste dell'attivo.

L'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per un importo di euro 3.008.157 con una riduzione di pari valore alla voce di "Contributi agli investimenti" relativamente agli ammortamenti conteggiati sui beni immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.846.166) e agli ammortamenti sui beni finanziati dai contributi ministeriali per l'edilizia universitaria (euro 161.992). Sull'argomento si rimanda a quanto commentato relativamente ai "Contributi agli investimenti".

### 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Differenze</b>
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	2.837.264	2.943.785	106.521
Quota di ammortamento licenze d'uso	269	375	106
Quota di ammortamento software	162.501	228.866	66.365



Quota di ammortamento altri diritti d'uso

13

13

0

TOTALE	3.000.047	3.173.039	172.992
--------	-----------	-----------	---------

## 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Quota di ammortamento fabbricati non residenziali	2.285.703	2.397.247	111.544
Quota di ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale (istituzionale)	4.137	2.910	-1.227
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (istituzionale)	1.141.590	1.199.095	57.504
Quota di ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	533	533	0
Quota di ammortamento macchine d'ufficio	17.100	23.442	6.341
Quota di ammortamento impianti e attrezzature (commerciale)	1.453	714	-739
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (istituzionale)	3.193.359	2.768.435	-424.924
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche (commerciale)	16.481	18.943	2.462
Quota di ammortamento materiale bibliografico	381.706	380.527	-1.180
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (istituzionale)	537.561	695.463	157.902
Quota di ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.288	1.364	76
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico (commerciale)	1.101	109	-993
Quota di ammortamento hardware (istituzionale)	1.857.081	1.821.985	-35.096
Quota di ammortamento altri beni mobili (istituzionale)	754	1.966	1.212
Quota di ammortamento hardware (commerciale)	20.549	22.117	1.568
CG.C.CC.02.05.11 - Quota di ammortamento altri beni mobili (commerciale)	0	161	161
<b>TOTALE</b>	<b>9.460.398</b>	<b>9.335.011</b>	<b>-125.387</b>

## 3) Svalutazioni immobilizzazioni materiali

Non si è proceduto a svalutare le immobilizzazioni materiali.

## 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	2.867.417	3.222.197	354.781
Perdite su crediti	1.247.881	1.914.190	666.309
<b>TOTALE</b>	<b>4.115.298</b>	<b>5.136.388</b>	<b>1.021.090</b>

L'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti è stato pari a euro 3.222.197, di cui euro 3.108.197 a titolo di accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti. Questo è frutto sia di un adeguamento di quanto accantonato per i crediti vs. studenti per l'a.a. 2022/2023 (euro 492.242) che del nuovo accantonamento per i crediti verso studenti relativi alla seconda e terza rata per 'a.a. 2023/2024 (euro 2.612.955).

La voce perdita su credito di euro 1.914.190 evidenzia in particolare il valore di riduzione di crediti dovuti a rimodulazioni di progetti o minor rendicontazione di costi su progetti di ricerca e per questo compensati con la riduzione di disponibilità sui progetti stessi.

## XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	726.400	0	-726.400



Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	0	600.000	600.000
<b>TOTALE</b>	<b>726.400</b>	<b>600.000</b>	<b>-126.400</b>



a voce "Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso" non registra rimodulazioni dei valori già stimati a seguito di pubblicazioni di sentenze parzialmente favorevoli o favorevoli, chiusura di sentenze per scadenza dei termini di ricorso in cassazione da un lato e nuovi contenziosi dall'altro.

La voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri" accoglie per l'anno 2023 accantonamenti per rischi connessi con la realizzazione dei progetti PNRR per euro 600.000.

## XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Oneri diversi di gestione	4.958	953	- 4.005
Imposte sul patrimonio	31.852	19.421	- 12.431
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	63.320	57.468	- 5.852
Valori bollati	147.932	155.160	7.228
Altri tributi	3.902	20.928	17.025
Iva indetraibile	4.249	2.979	- 1.270
<b>TOTALE</b>	<b>256.213</b>	<b>256.908</b>	<b>695</b>



## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Proventi finanziari	4	35	31
Interessi ed altri oneri finanziari	451.022	417.487	-33.535
Utili e perdite su cambi	635	1.677	1.042
<b>TOTALE</b>	<b>-450.383</b>	<b>-415.775</b>	<b>34.608</b>

### 1) Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	4	35	31
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>35</b>	<b>31</b>

Gli "Interessi attivi su conto corrente" sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria unica di Banca d'Italia.

### 2) Interessi ed altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	450.397	416.841	-33.557
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	625	646	21
<b>TOTALE</b>	<b>451.022</b>	<b>417.487</b>	<b>-33.536</b>

Gli "Interessi passivi su mutui" vengono valorizzati per l'importo di euro 450.397 e sono relativi alla quota di competenza degli interessi passivi pagati nell'esercizio per il rimborso, a rate semestrali e posticipate, delle due tranche di prestito BEI Banca Europea degli Investimenti. La diminuzione degli interessi riflette la diminuzione della quota capitale residua di debito per mutui.

### 3) Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Perdite su cambi	4	35	31
Utili su cambi	451.022	417.487	-33.535
<b>TOTALE</b>	<b>635</b>	<b>1.677</b>	<b>1.042</b>

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie le differenze su cambio relative a prestazioni di servizi ricevute o effettuate da/a enti extra-comunitari.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Svalutazione altri titoli	18.199	0	-18.199
<b>TOTALE</b>	<b>18.199</b>	<b>0</b>	<b>-18.199</b>

A differenza dello scorso anno, per il 2023 non si sono registrate "Svalutazione altri titoli" sulle gestioni patrimoniali frutto di donazioni, iscritte alla voce Attività finanziarie del capitale circolante. Si rimanda alla voce



“Rettifiche e rivalutazione di immobilizzazioni finanziarie” per la rivalutazione operata.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenza
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	1.745.201	730.430	-1.014.771
2) Oneri	979.094	1.427.384	448.290
differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0	-1
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>2.724.296</b>	<b>2.157.814</b>	<b>-566.482</b>

### 1) Proventi

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Sopravvenienze attive	448.910	730.430	281.520
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	1.296.291	0	-1.296.291
<b>TOTALE</b>	<b>1.745.201</b>	<b>730.430</b>	<b>-1.014.771</b>

La voce sopravvenienze attive registra in particolare la sopravvenienza derivante dalla cancellazione di accantonamenti al fondo svalutazione crediti studenti, oltre ad altre sopravvenienze derivante dalla cancellazione di debiti non più dovuti.

Si ricorda che la voce Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni registrava nel 2022 in particolare la plusvalenza registrata a seguito della vendita di Palazzo Austoni derivante dalla differenza tra il prezzo di vendita ed il valore contabile dell'immobile dismesso registrato in contabilità (valore acquisizione al netto degli accantonamenti al fondo ammortamenti)

### 2) Oneri

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Rimborso tasse e contributi agli studenti per indebito versamento	587.814	604.113	16.299
Restituzioni e rimborsi diversi	280.744	802.741	521.997
Sopravvenienze passive	107.743	8.015	-99.728
Minusvalenze	2.792	12.514	9.722
<b>TOTALE</b>	<b>979.094</b>	<b>1.427.384</b>	<b>448.290</b>

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Imposta regionale sulle attività produttive - Irap	96.093	137.196	41.103
Imposte sul reddito	7.508.766	7.758.360	249.595
<b>TOTALE</b>	<b>7.604.859</b>	<b>7.895.556</b>	<b>290.698</b>



L'imposta Irap è calcolata in base al metodo retributivo con aliquota dell'8,5%, ovvero come somma di componenti che hanno la natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro.

Di seguito il dettaglio delle imposte sul reddito suddiviso in base alla tipologia di compenso di riferimento:

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
Irap per il personale docente e ricercatori (ti)	4.518.599	4.594.298	75.698
Irap per docenti e ricercatori (td)	759.775	764.223	4.448
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (ti)	64.655	94.402	29.746
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (td)	5.328	5.637	309
Irap per affidamenti al personale docente	67.447	99.038	31.592
Irap per i docenti a contratto	12.759	12.241	-518
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (ti)	107.720	118.804	11.084
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (td)	61	2.104	2.043
Irap per il direttore generale	13.515	7.884	-5.631
Irap per i dirigenti (ti)	32.153	29.939	-2.215
Irap per i dirigenti (td)	0	5.631	5.631
Irap per il personale tecnico-amministrativo (ti)	1.727.161	1.840.382	113.221
Irap per il personale tecnico-amministrativo (td)	96.185	70.293	-25.893
Irap su compensi a lavoratori autonomi e professionisti	718	935	217
Irap su borse di studio	37.322	30.001	-7.321
Irap su compensi per commissioni	9.134	12.521	3.388
Irap su compensi per organi istituzionali	41.034	40.158	-876
Irap su missioni	963	2.621	1.658
Oneri Irap su co.co.co (istituzionale)	14.236	27.249	13.013
<b>TOTALE</b>	<b>7.508.766</b>	<b>7.758.360</b>	<b>249.595</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023	Differenze
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>4.556.672</b>	<b>10.932.389</b>	<b>6.375.717</b>

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di **euro 10.932.389**.

## Eventi successivi

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2023 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

## Altre informazioni

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non possiede strumenti di finanzia derivata



**Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi.**

La disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n. 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci (B6), (B7) e (B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il quadro di incertezza normativa, si è comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo e si è proceduto a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

È stata quindi effettuata una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.

La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

È stato quindi necessario definire un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B**.

Avendo ipotizzato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, si è potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.

La tabella seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre il conteggio puntuale voce per voce è presentato nella tabella successiva.



	2016	2017	2018
<b>Descrizione Voce COAN L6</b>	<b>17.635.431,23</b>	<b>16.338.706,10</b>	<b>21.821.809,22</b>
<b>PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018</b>	<b>18.598.648,85</b>		

Si è provveduto ad adeguare i conteggi tenendo conto di quanto confermato dalla circolare MEF n. 42 del 7.12.2022 che ha precisato che "... appare necessario prendere atto del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati. Pertanto, si reputa opportuno confermare, anche per l'esercizio 2023, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., ...".

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2023, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Aggiornando il plafond iniziale, pari alla media della spesa 2016-2018 escludendo, così come previsto dalla citata circolare MEF n. 42 del 7.12.2022, le nature di spesa relative ai consumi energetici ed in particolare le spese previste sulle voci risultano i seguenti valori:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.CB.08.01.01	UtENZE e canoni per energia elettrica	2.222.772,81	1.647.053,46	2.472.372,88
CA.CB.08.03.02	UtENZE e canoni per gas	812.745,65	386.173,07	694.840,69
CA.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	95.020,68	76.154,71	117.078,93
CA.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.972,12	4.238,18	487,70
<b>Totale complessivo</b>		<b>3.132.511,26</b>	<b>2.113.619,42</b>	<b>3.284.780,20</b>

**RIDUZIONE PLAFOND 2023 PARI A MEDIA 2016-2018 2.843.636,96**

Rideterminando il plafond al netto dei consumi energetici come dalla tabella sotto evidenziata

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	362.111,16	400.443,78	485.070,04
CA.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	41.369,36	43.832,39	56.364,45
CA.CB.08.02.01	UtENZE e canoni per telefonia fissa	47.970,90	22.380,02	42.040,05
CA.CB.08.02.02	UtENZE e canoni per telefonia mobile	16.080,65	24.977,35	25.670,89
CA.CB.08.02.03	UtENZE e canoni per reti di trasmissione	89.466,54	79.151,37	307.491,12
CA.CB.08.03.01	UtENZE e canoni per acqua	195.451,41	145.212,79	211.224,78
CA.CB.08.03.04	Altre utENZE e canoni	549,00	19.828,47	8.450,52
CA.CB.08.04.02	Pulizia	2.106.242,56	2.100.346,38	1.903.918,07
CA.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	82.356,67	64.032,98	82.364,09
CA.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	274.455,51	258.549,16	321.390,66
CA.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	478.569,36	541.630,50	647.640,35
CA.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.912.209,48	2.319.407,12	3.511.886,14
CA.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.331.671,59	1.306.263,82	894.217,96
CA.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	6.950,76	11.262,41	18.781,84
CA.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	13.749,40	40.192,90	52.080,58
CA.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	14.266,38	20.069,52	31.000,11
CA.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.685.297,10	1.825.073,67	2.235.661,22
CA.CB.08.06.01	Rappresentanza	2.525,05	1.442,69	1.297,82
CA.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	185.678,18	233.669,88	305.895,00
CA.CB.08.06.03	Spese postali	27.377,87	41.177,18	41.213,66
CA.CB.08.06.04	Assicurazioni	552.425,91	544.296,43	543.684,93
CA.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	10.986,40	10.780,20	36.977,19
CA.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	-	5.002,00	219,46
CA.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	522.375,98	483.323,82	406.217,46
CA.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	67.062,68	72.514,36	92.767,55
CA.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	11.156,07	17.537,98	15.239,89
CA.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	22.070,15	17.204,49	36.844,87
CA.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	23.373,49	163.364,11	18.592,80
CA.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	98.000,00	278.492,08	390.678,75
CA.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	272.525,60	343.938,69	485.908,85
CA.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-	8.784,00	9.667,28
CA.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	227.009,69	364.524,86	381.818,71
CA.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	19.021,52	13.554,26	17.302,14
CA.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	1.863,85	2.926,50	2.756,27
CA.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	12.987,57	24.552,77	175.414,19
CA.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	368.515,37	389.239,18	548.547,89
CA.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	17.629,00	21.956,58	2.122,80
CA.CB.09.01.04	Vestitario	25.052,97	893,25	5.963,82
CA.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	-	-	-
CA.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	166,53	1.307,65	546,18
CA.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-	-	-
CA.CB.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	175,68	219,60	-
CA.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	186.617,87	207.336,95	286.215,74
CA.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	32.535,62	18.875,73	95.994,47
CA.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	418.860,04	355.808,92	345.359,78
CA.CB.11.03.01	Licenze software	2.122.459,66	830.862,94	2.768.080,07
CA.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferita organi istituzionali	17.152,68	13.622,01	16.383,74
CA.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	423.472,15	357.986,24	406.496,44
CA.CB.12.01.04	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	-	-	-
CA.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	70.000,00	44.194,39	67.837,18
CA.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	24.503,19	34.645,21	42.129,34
CA.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	80.571,37	98.397,10	153.601,88
<b>Totale complessivo</b>		<b>14.502.919,97</b>	<b>14.225.066,66</b>	<b>18.537.029,02</b>
	<b>PLAFOND 2022 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici</b>		<b>15.755.011,89</b>	



Applicando i criteri di inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2023 per le spese di beni e servizi si ricavano le seguenti risultanze:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	
CA.C.B.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	943.227,76
CA.C.B.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	121.919,72
CA.C.B.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	25.138,65
CA.C.B.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	29.970,56
CA.C.B.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	722.670,99
CA.C.B.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	96.070,53
CA.C.B.08.03.04	Altre utenze e canoni	2.275,56
CA.C.B.08.04.02	Pulizia	1.813.940,54
CA.C.B.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	154.019,63
CA.C.B.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	217.495,56
CA.C.B.08.04.05	Servizi di vigilanza	1.422.929,99
CA.C.B.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.004.808,48
CA.C.B.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.095.692,34
CA.C.B.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.031,97
CA.C.B.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	-
CA.C.B.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	44.981,24
CA.C.B.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.650.282,83
CA.C.B.08.06.01	Rappresentanza	1.656,29
CA.C.B.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	227.771,99
CA.C.B.08.06.03	Spese postali	90.164,13
CA.C.B.08.06.04	Assicurazioni	493.276,50
CA.C.B.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	261.279,46
CA.C.B.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	43.513,65
CA.C.B.08.06.07	Altre spese per servizi	713.583,77
CA.C.B.08.06.08	Spese di pubblicità	108.773,80
CA.C.B.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	13.558,04
CA.C.B.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	12.479,58
CA.C.B.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	38.749,01
CA.C.B.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	2.170,18
CA.C.B.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	505.019,40
CA.C.B.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-
CA.C.B.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	319.971,41
CA.C.B.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	28.027,54
CA.C.B.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	2.448,80
CA.C.B.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	125.015,71
CA.C.B.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	431.668,03
CA.C.B.09.01.03	Libretti e diplomi	16.128,40
CA.C.B.09.01.04	Vestiaro	4.683,00
CA.C.B.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	37.343,62
CA.C.B.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	381,18
CA.C.B.09.03.02	Abbuoni Passivi	-
CA.C.B.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	213.189,18
CA.C.B.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	50.000,34
CA.C.B.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	425.048,20
CA.C.B.11.03.01	Licenze software	2.862.821,22
CA.C.B.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	6.236,56
CA.C.B.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	591.191,55
CA.C.B.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	70.053,79
CA.C.B.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	59.568,80
CA.C.B.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	232.274,17
CA.C.B.08.07.03	Spese notarili	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>17.338.503,65</b>



Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente però il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018.

La circolare n. 26/2020 cit., precisa infatti che è consentito il superamento del limite di spesa qualora il valore dei ricavi conseguiti e rappresentati nel bilancio di esercizio 2020 sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018, fermo restando il principio di equilibrio di bilancio.

In fase di approvazione del consuntivo 2023 sono stati calcolati i maggiori ricavi 2022 rispetto ai ricavi 2018 per le stesse tipologie di progetto considerate incluse dalla norma di contenimento, provvedendo peraltro ad escludere quelle voci di finanziamento che, per loro vincolo di destinazione, non coinvolgono voci di spesa oggetto della norma di contenimento (beni e servizi).

Tale importo, come precisato dall'art. 1 comma 593 della Legge 160/2019, potrà essere portato ad incremento del plafond 2022 (senza costi energetici) calcolato in euro 15.755.011,89 e potrà essere utilizzato, così come consentito dal secondo periodo del richiamato comma 593, entro il primo esercizio successivo a quello di conseguimento (2023).

La tabella con i conteggi, inserita all'interno del Bilancio di esercizio 2022 approvato, presenta le seguenti risultanze:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2018	2022	Differenza 2022-2018
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	28.917.343,80	1.050.352,79
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	20.497,54	2.421,13
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	-	- 22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	3.251.692,91	1.994.736,41
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	-	- 2.385,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	-	- 1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	114.342,76	- 44.558,07
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	673.840,74	361.277,10
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	253.980,28	- 34.539,44
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	-	-	-
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	-	-	-
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	-	-	-
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	-	1.466.593,65	1.466.593,65
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	-	-
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	-	23.805,01	23.805,01
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.594.268,65	102.735.094,69	10.140.826,04
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	1.739.309,00	979.287,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	-	1.552.076,68	1.552.076,68
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	-	68.646,79	68.646,79
CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	-	- 1.000,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	-	-	-
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	3.200,00	- 41.800,00
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	23.042,40	17.472,40
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	191.768,97	117.465,41
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	-	-	-
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	-	- 5.600,00
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	55.590,79	- 75.003,62
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	-	- 50.600,00
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	297.276,54	258.629,41
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	245.623,54	234.766,66
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	496.436,24	149.033,01
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	497.500,57	486.000,57
CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	12.223,35	- 10.821,28
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	-	18.297,00	18.297,00
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza dall'art.49 Prestaz. a tariffario	15.435,95	120.218,10	104.782,15
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	128.478,42	112.431,20
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	-	39.950,00	39.950,00
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	-	- 129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	-	5.404,98	5.404,98
CA.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	-	- 0,01
CA.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	278.042,11	- 177.108,17
CA.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	116.800,00	32.021,00
CA.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	-	-	-
CA.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	-	466,10	466,10
CA.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	13,96	- 716,88
CA.R.RE.02.06.02.01	Altre poste correttive e compensative di spese	-	133.581,43	133.581,43
CA.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,60	3,84	- 69,76
CA.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	41,96	1.553,14	1.511,18
CA.R.RJ.01.01.01	Sopravvenienze attive	283.843,07	404.871,99	121.028,92
CA.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	-	- 67,73
<b>Totale complessivo</b>		<b>125.012.262,49</b>	<b>143.750.273,74</b>	<b>18.738.011,25</b>



Integrando pertanto la situazione aggiornata degli stanziamenti per tali nature di spesa dei valori oggetto di integrazione della presente delibera si ricava la seguente tabella.

<b>PLAFOND 2023 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici</b>	<b>15.755.011,89</b>
Maggiori ricavi 2022 rispetto a 2018	18.738.011,25
<b>Plafond complessivo 2023</b>	<b>34.493.023,14</b>
<b>Totale spese 2023</b>	<b>17.338.503,65</b>
<b>Eccedenza plafond</b>	<b>17.154.519,49</b>

Si è infine provveduto a effettuare il confronto tra i ricavi 2023 e 2018 utilizzando a tal fine le stesse regole di inclusione o esclusione per tipologia di progetto utilizzate nella quantificazione delle spese per beni e servizi al fine di determinare l'incremento di plafond che potrà essere portato in incremento del plafond dell'esercizio 2024.

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2018	2023	Differenza 2023-2018
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	29.240.472,84	1.373.481,83
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	22.556,67	4.480,26
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	0,00	-22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	4.498.030,43	3.241.073,93
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	0,00	-2.385,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	0,00	-1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	146.571,11	-12.329,72
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	379.776,00	67.212,36
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	218.300,00	-70.219,72
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	0	1.193.163,59	1.193.163,59
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	0	0,00	0
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	0	0,00	0,00
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.594.268,65	107.055.295,48	14.461.026,83
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	1.739.309,00	979.287,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	0	1.883.497,83	1.883.497,83
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	0	22.585,51	22.585,51
CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	3.300,00	2.300,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	0	0,00	0
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	16.668,20	-28.331,80
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	4.000,00	-1.570,00
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	227.690,50	153.386,94
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	0	0,00	0
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	0,00	-5.600,00
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	236.371,76	105.777,35
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	0,00	-50.600,00
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	185.422,82	146.775,69
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	403.649,34	392.792,46
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	449.152,44	101.749,21
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	65.777,77	54.277,77
CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	9.750,55	-13.294,08
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	0	15.867,00	15.867,00
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	71.398,60	55.962,65
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	151.269,79	135.222,57
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	0	16.632,81	16.632,81
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	0,00	-129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	0	56.271,94	56.271,94
CA.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	0,00	-0,01
CA.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	313.513,19	-141.637,09



CA.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	126.213,00	41.434,00
CA.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	0	335,29	335,29
CA.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	0	299,99	299,99
CA.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	17,46	-713,38
CA.R.RE.02.06.02.01	Altre poste correttive e compensative di spese	0	455.605,34	455.605,34
CA.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,6	34,77	-38,83
CA.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	41,96	538,03	496,07
CA.R.RJ.01.01.01	Sopravvenienze attive	283.843,07	62.266,34	-221.576,73
CA.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	0,00	-67,73
<b>Totale complessivo</b>		<b>125.012.262,49</b>	<b>149.271.605,39</b>	<b>24.259.342,90</b>

## Manutenzione immobili

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che "A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall'Agenzia del demanio che "... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa".

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione "Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2017 valori di mercato e valori catastali" della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che:

*"La tipologia edilizia "edifici universitari" non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia "edilizia settore terziario"; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell'edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici.*

*I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori si stima sono l'Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l'Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex*



caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostrì di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali.

L'agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l'Agenzia del Territorio.

La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell'Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari <https://www.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm>

Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell'Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 2° semestre 2017 che rimangono uguali anche al 1° semestre 2018.

Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:

- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S.STEFANO, S.MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO,P.TA PALIO, VALVERDE, P.TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B.GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B.GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.

Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici

L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Pertanto, con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a **euro 366.079.854** ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad **euro 10.178.385,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	€ 366.079.854,00
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	€ 10.178.385,00
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	€ 376.258.239,00

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010,n.122., si ricavano i seguenti valori limite:



		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021	2022 manutenzione ordinaria 1%	2022 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2022	2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non ha dovuto provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021	2022 manutenzione ordinaria 1%	2022 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2022	2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	<b>SPESO 2007</b>	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41	€ 948.996,90	€ 1.264.852,51	€ 2.213.849,41
	<b>Eccedenza limite rispetto a spesa 2007</b>	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52	€ 2.813.585,49	€ 2.395.946,03	€ 5.209.531,52

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2023 sulla voce di bilancio CA.AA.02.01.02.03 "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e CA.C.CB.08.05.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	€ 3.762.582,39	€ 3.660.798,54	€ 7.423.380,93
	<b>Speso</b>	€ 1.004.808,48	€ 0,00	€ 1.004.808,48
	<b>Differenza tra Limite spendibile e spesa</b>	€ 2.757.773,91	€ 3.660.798,54	€ 6.418.572,45

Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.

### TRACCIABILITA' E CODIFICAZIONE CONTABILE DELL'UTILIZZO DELLE RISORSE DEL PNRR

Così come richiesto dall'art. 9 comma 4 del Decreto Legge 77/2021 questo ateneo ha individuato come strumento contabile idoneo ad assicurare la "la completa tracciabilità delle operazioni e la tenuta di una apposita codificazione contabile per l'utilizzo delle risorse del PNRR" il progetto inteso come centro di costo dove imputare, in coerenza con il proprio piano dei conti e la propria struttura organizzativa, tutte le movimentazioni contabili riferibili ai singoli interventi finanziati con le risorse del PNRR.



Ogni progetto è corredato del relativo Codice Unico di Progetto (CUP); inoltre, oltre al codice CUP, nei documenti contabili e negli ordinativi di pagamento viene riportato dove necessario anche il codice identificativo gara (CIG).

In particolare l'elenco di seguito rappresenta il totale dei progetti PNRR inseriti all'interno del bilancio di ateneo:



Codice Progetto	Nome Progetto	CUP	Codice UA L3	Descrizione UA L3	Importo Progetto
battagliapnrr-mad-2022-1237661	EXercise ACTivity to improve mobility, active behavior and quality of life of chronic kidney disease patients with peripheral artery disease: the EXACTckd-pad multicenter randomized controlled trial	B37G22001150007	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.860.000,00
BAZZONI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU "Exosomal non-coding RNAs as triggers of type I interferon-mediated autoimmune diseases: Aicardi Goutières syndrome as a paradigm"	B53D23024440001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	474.635,00
BDR_ARCHEOLOGIA_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000340006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	769.901,00
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000610006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000610006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_BIOTEC_351_M4C1_INV3.4_DIGITALE	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000190006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_BIOTEC_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000230006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_BIOTEC_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000360004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	2.939.608,00
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000900006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	728.500,64
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE - Cofinanziamento MUR	B31I23000900006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	8.640.000,00
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_UN_CONV	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE - Cofinanziamento Università Convenzionate	B31I23000900006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	2.303.943,48
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000580006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	221.591,02
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000580006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_ECOFIN_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000770006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_ECOFIN_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000760006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000650006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento MUR	B31I23000650006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_FILOLOGIA_351_M4C1_INV4.1_PC	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000250006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000510006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000510006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_INFIAMMAZIONE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	CHIUSO PER BORSA NON ATTIVATA -BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000260006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	139.981,32
BDR_INFORMATICA_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000790006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	2.099.730,00
BDR_INFORMATICA_351_M4C1_INV4.1_PC	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000780006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_INFORMATICA_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000380004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	6.719.103,36
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000660006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000660006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	B31I23000640006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000640006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_LINGUISTICA_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000290006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000520006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000520006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_MEDICINABIOMOLEC_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000300006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_MEDICINABIOMOLEC_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000390004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	979.869,24



BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000630006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000630006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_NANOSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000310006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_NANOSCIENZE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000400004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	979.869,24
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000530006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000530006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_NEUROSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR DM 351	B31I22000810006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	1.399.820,00
BDR_NEUROSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000800006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_NEUROSCIENZE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000410004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	4.899.346,20
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000680006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000680006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000560006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000560006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_SCIENZEAPPLICATE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000330006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	699.910,00
BDR_SCIENZEAPPLICATE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	B31I22000420004	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	1.049.859,90
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	B31I23000600006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	70.000,00
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	B31I23000600006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	360.000,00
BDR_SCIENZEUMANE_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	B31I22000350006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	2.799.640,00
BERTINI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Prin 2022 ricerca PROF. BERTINI "Central control of neurogenic fever in subarachnoid hemorrhage"	B53D23018940006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	775.860,00
BERTOLDI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. NextGenerationEU "A cross-sectional integrated approach to enable genotype/phenotype correlations in AADC deficiency: from protein analysis to an in vivo worm model towards precision medicine"	B53D23016080006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.072.489,00
BERTUCCO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU Prin 2022 ricerca "Multiscale Analysis of Human and Artificial Trajectories: Models and Applications"	B53D23013160006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	581.364,00
BEVILACQUAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa BEVILACQUA Alessia "The school as a democratic learning environment: promoting a wholeschool approach to civic and ..."	B53D23019480006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.030.432,00
BONPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU The hospitality experience quality in long-term care organizations: innovative pathways for value...." PRIN PNRR 2022 - Resp. A.Bonfanti	B53D23026600001	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1.105.725,00
BUFFELLI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. NextGenerationEU "Extracellular vesicles derived from preconditioned Mesenchymal stem cell: a new challenge for AD therapy? Acronym: EXTENDED EXTracellular vEsicle preconditioned cELl ad"	B53D23018240006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.018.650,00
BUSTI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Longitudinal thrombo-inflammatory profiling of individuals undergoing gender-affirming hormone therapy (Hyper-gender study)	B53D23031780001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	75.000,00
CALABRESE_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea Prin 2022 Prof. CALABRESE "A multi-dimensional analysis of cerebrospinal fluid to unravel the conundrum of the silent disease progression in Multiple Sclerosis"	B53D23018990006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.884.701,00

	"Impact of metabolic alterations on NK cell function: new horizons for immune checkpoint blockade immunotherapy of High Grade Serous Ovarian Carcinoma	B53D23024500001	UA.VR.050.DIPDPS	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	101.915,00
CAMBIAGHI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea Prin 2022 ricerca Prof. CAMBIAGHI "The brain anti-reward centre in autism spectrum disorder: is the lateral habenula a novel therapeutic target?"	B53D23019010001	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.378.132,00
CESARI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea Prin 2022 ricerca Prof. CESARI "The auditory digital twin of a cochlear implant: framework requirements for immersive sonic interactions with children (S-TWIN)"	B53D23013070006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	455.290,00
CESCHIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU - PRIN 2022 - Prof. CESCHI Andrea "The AGILITY project: Developing and strengthening AGILE high-QUALITY work"	B53D23010210006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.036.976,00
CRISAFULLI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Central (cardiorespiratory) and peripheral (muscular) determinants of functional deterioration in COPD: new biomarkers for evaluating disease severity	B53D23030900001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	580.167,00
DM934AA2223	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023	B31I22001010006	UA.VR.020.D02	DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI	12.353.250,00
DM934AA2223_DIPBIO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Biotecnologie	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	306.000,00
DM934AA2223_DIPCIV	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 -Dip. Culture e Civiltà	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	78.751,35
DM934AA2223_DIPCOM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Chirurgiche	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	140.000,00
DM934AA2223_DIPDPS	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sanità Pubblica	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPDPS	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	18.000,00
DM934AA2223_DIPECO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Management - resp. A. Bonfanti	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	65.700,00
DM934AA2223_DIPIMI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	8.000,00
DM934AA2223_DIPINF	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Informatica	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	144.000,00
DM934AA2223_DIPNBM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Neuroscienze	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	40.000,00
DM934AA2223_DIPNBM_SCOPERTA_PSYCH_2023_NOSE	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Neuroscienze - Progetto SCOPERTA_PSYCH_2023	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	60.000,00
DM934AA2223_DIPSEC	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Economiche	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	9.100,00
DM934AA2223_DIPSGI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Giuridiche	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPSGI	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	18.000,00
DM934AA2223_DIPSUM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	101.400,00
DM934AA2324_DIPECO_PNRR_M4C111.6	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Management	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	448.800,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024	B31I23000970006	UA.VR.020.D02	DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI	5.367.000,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_BURRO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Burro	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	26.000,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_CESCHI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Ceschi	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	7.800,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPBIO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Biotecnologie	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	128.700,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPCIV	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Culture e Civiltà	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	52.000,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPCOM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Sc. Chirurgiche	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	33.800,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPDPS	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Diagnostica	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPDPS	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	46.800,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPIMI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Ingegneria per la Medicina di Innovazione	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	-
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPINF	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Informatica	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	81.900,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPLIN	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Lingue	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	47.200,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPMED	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Medicina	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	5.200,00



DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSEC	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Neuroscienze	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	2.600,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSEC	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Sc. Economiche	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	41.600,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSGI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Scienze Giuridiche	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSGI	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	140.400,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSUM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Scienze Umane	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	70.200,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_GIRELLI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Girelli	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	7.800,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_GOSETTI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Gosetti	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	10.400,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_POGGI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Poggi	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	5.200,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_PREARO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Prearo	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	3.900,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_RACCANELLO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof.ssa Raccanello	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	15.600,00
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_SOLLA	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Solla	B31I23000970006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	45.500,00
DONADELLO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. M. Cives UNIBA - codice progetto 2022KAYL7W - 24mesi 18/10/23-18/10/25	B53D23021180006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	955.284,00
DR38SCECO_10_PNRR_BAGATELLA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCECO - BAGATELLA ERNESTINA	B31I22000770006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCECO_10_PNRR_TEFERA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCECO - TEFERA TADELE MUCHE	B31I22000760006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCNN_10_PNRR_ALI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - ALI MUHAMMAD TOQEER	B31I22000790006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCNN_10_PNRR_ALI_SHAHZAD	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - ALI SHAHZAD	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR38SCNN_10_PNRR_AQEEL	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - AQEEL MUHAMMAD	B31I22000790006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_BISSON	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - BISSON LEONARDO	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCNN_10_PNRR_CAPUZZO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - CAPUZZO ARNAUD MARTINO	B31I22000400004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR38SCNN_10_PNRR_CIFFOLILLO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - CIFFOLILLO CLARISSA	B43C22000450006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_GIRELLA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - GIRELLA FEDERICO	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_LANCIA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - LANCIA GIULIA	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_MANCUSO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR P66 HEAL - SCNN - MANCUSO FRANCESCO	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_MARINANGELI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - MARINANGELI ALICE	B31I22000230006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_MARINI_MARTINA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - MARINI MARTINA	B33C22001050003	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_MUKHTAR	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - MUKHTAR MARIYAM	B31I22000310006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_NAWAZ_ASMA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - NAWAZ ASMA	D13C22001390001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCNN_10_PNRR_NAWAZ_MUHAMMAD	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - NAWAZ MUHAMMAD	B33C22000660001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	34.110,30
DR38SCNN_10_PNRR_NAWAZ_MUHAMMAD	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - NAWAZ MUHAMMAD	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	14.618,70
DR38SCNN_10_PNRR_ORLANDI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - ORLANDI MATTEO	B31I22000360004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCNN_10_PNRR_PASCALE	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - PASCALE ROSARIO	B31I22000360004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCNN_10_PNRR_PAUL	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - PAUL NAJAM SAQIB	B31I22000790006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR38SCNN_10_PNRR_RIGHETTO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - RIGHETTO LEONARDO	B31I22000780006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_SAIK	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SAIK MUHAMMAD BIN	B31I22000380004	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	38.983,20
DR38SCNN_10_PNRR_SAIK	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SAIK MUHAMMAD BIN	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	19.491,60
DR38SCNN_10_PNRR_SHAIKH	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SHAIKH MUHAMMAD RAZA	B31I22000380004	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	24.364,50
DR38SCNN_10_PNRR_SHAIKH	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SHAIKH MUHAMMAD RAZA	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	19.491,60
DR38SCNN_10_PNRR_SHARIFI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SHARIFI ASHRAF	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_SHARIFI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - SHARIFI ASHRAF	B43C22000450006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	14.618,70
DR38SCNN_10_PNRR_TEBALDI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - TEBALDI MICHELE	B31I22000380004	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	34.110,30
DR38SCNN_10_PNRR_TEBALDI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - TEBALDI MICHELE	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	19.491,60
DR38SCNN_10_PNRR_VANZO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - VANZO LEONARDO	B31I22000190006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCNN_10_PNRR_VASIGH	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - VASIGH ZAHRA	B31I22000380004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCNN_10_PNRR_ZATTONI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCNN - ZATTONI STEFANIA	B31I22000360004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCUM_10_PNRR_ABU_HAMAM	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - ABU HAMAM FATIMA	B31I22000350006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCUM_10_PNRR_BUCCOLIERO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - BUCCOLIERO ANDREA	B31I22000350006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCUM_10_PNRR_CAMPO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - CAMPO ASIA	B31I22000250006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCUM_10_PNRR_CAVAGLIA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - CAVAGLIA SARA	B31I22000290006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10



DR38SCUM_10_PNRR_NILVARE	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - DELBARBA NICOLA	B31I22000340006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCUM_10_PNRR_MARINI GIULIA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - MARINI GIULIA	B31I22000350006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCUM_10_PNRR_ZENE MATTIA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCUM - ZENE MATTIA	B31I22000350006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_ALAIMO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL - SCVIT - ALAIMO LAURA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_BETTEGA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - BETTEGA SIMONE	B31I22000410004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_BISSOLI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - BISSOLI MICHELE	B31I22000420004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	63.347,70
DR38SCVIT_10_PNRR_BOTTARI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - BOTTARI ALBERTO	B31I22000410004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_BURELLI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL - SCVIT - BURELLI ANNA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_DE_LUCIA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - DE LUCIA ANNALISA	B31I22000800006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	53.601,90
DR38SCVIT_10_PNRR_DI_NELLA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL - SCVIT - DI NELLA ALESSIA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_DILEO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - DI LEO EDOARDO GIUSEPPE	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_FESAHAT	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - FESAHAT EHSAN	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCVIT_10_PNRR_FRANCESCHI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL - SCVIT - FRANCESCHI ALESSANDRA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_KUMAR	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE12 MNESYS - SCVIT - KUMAR ROUSHAN	B33C22001060002	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_LEORIN	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - LEORIN CRISTIAN	B31I22000810006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR38SCVIT_10_PNRR_LOZZI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - LOZZI IRENE	B31I22000810006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_MAJUMDER	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - MAJUMDER PALLAB	B33C22000660001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_MOSAICO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - MOSAICO MARIA	B31I22000300006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_PASSARINO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - PASSARINO FILIPPO	B31I22000330006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_PIAZZA	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - PIAZZA NICOLA	B31I22000410004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_SCARLATO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL - SCVIT - SCARLATO ENZA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_TODESCO	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - TODESCO BEATRICE	B31I22000410004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR38SCVIT_10_PNRR_URBINI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - URBINI ELIANA	B33C22000630001	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR38SCVIT_10_PNRR_VARESCHI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - VARESCHI ANNA	B31I22000390004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR38SCVIT_10_PNRR_VISCIONI	38° Ciclo BUDGET 10% - PNRR - SCVIT - VISCIONI GIANLUCA	B31I22000410004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR39DIN_20_PNRR_BIZET	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - BIZET BAPTISTE	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_BUDEL	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - BUDEL LORENZO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_CARLONE	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - CARLONE JUNIOR	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_CARRILLO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - CARRILLO ALESSIA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	19.491,60
DR39DIN_20_PNRR_CAVICCHIA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - CAVICCHIA ALESSANDRO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_CECANTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - CECANTI SERENA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_CERUSO	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - CERUSO ROSARIO	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_CICCARELLI	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - CICCARELLI ANNALISA	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_CUNIBERTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 117- DIN - CUNIBERTI GIORGIA CELESTE	B31I23000920004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_DE_DONATO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DE DONATO RENATO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	68.220,60
DR39DIN_20_PNRR_DEI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DEI SARA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	77.966,40
DR39DIN_20_PNRR_DELLA_VALLE	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DELLA VALLE CARLO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_DUINA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DUINA MARTA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_FORRER	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - FORRER TOBIA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_GHIOTTO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - GHIOTTO LAURA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_LADIANA	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - LADIANA SARA	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_LATERZA	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - LATERZA FRANCESCO	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_LAURENTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -LAURENTI FABIANA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_MARCHESANO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -MARCHESANO MARIA VIRGINIA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_MARTUSCIELLO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - MARTUSCIELLO FRANCESCA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	68.220,60
DR39DIN_20_PNRR_MASTINO	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - MASTINO STEFANO	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_MORGANTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -MORGANTI GABRIELE	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	22.740,20
DR39DIN_20_PNRR_NATALE	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - NATALE DAVIDE	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_PECCHINI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - PECCHINI ALESSIA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	48.729,00
DR39DIN_20_PNRR_QUATTRUCCI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - QUATTRUCCI EMANUELE	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_SALVAGGIO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - SALVAGGIO FRANCESCO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	68.220,60
DR39DIN_20_PNRR_SERAFINI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -SERAFINI SOFIA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_SERRA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -SERRA ENRICO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_STIRCU	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - STIRCU VALERIA	B31I23000910006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_TUCCELLA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -TUCCELLA CHIARA	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80

DR39DIN_20_PNRR_ZANARDI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - VITARELLI MATTEO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_ZANARDI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - ZACCARON SIMONE	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39DIN_20_PNRR_ZOILA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - ZOILA FEDERICO	B31I23000900006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	58.474,80
DR39SCECO_10_PNRR_ABBAS	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCECO - ABBAS USMAN	B31I23000580006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	45.776,99
DR39SCECO_10_PNRR_DELAINI_FEDERICA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCECO - DELAINI FEDERICA	B31I23000810004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR39SCECO_10_PNRR_DONG	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCECO - DONG YUE	B31I23000570006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	45.776,99
DR39SCNN_10_PNRR_ASLAN_KHANI_KHAMENEH NAVID	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - ASLAN KHANI KHAMENEH NAVID	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_BERTAZZOLI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - BERTAZZOLI GIULIA	B31I23000610006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_BIONDANI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - BIONDANI FRANCESCO	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_BUSSOLA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - BUSSOLA MARTINA	B31I23000740006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_CAMPAGNARI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - CAMPAGNARI GIACOMO	B31I23000590006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR39SCNN_10_PNRR_CARLOMAGNO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - CARLOMAGNO MARCO	B31I23000820004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR39SCNN_10_PNRR_DAHMARDEH	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - DAHMARDEH MALIHE	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_GORRIERI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - GORRIERI SARA	B31I23000820004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_GRECO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - GRECO RICCARDO	B31I23000700006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_KHAN	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - KHAN UZAIR HASSAN	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_LIBRO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - LIBRO MARIO	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_MARI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - MARI GAIA	B31I23000710006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_MOKHTARI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - MOKHTARI ALI	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR39SCNN_10_PNRR_MUSOLLINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - MUSOLLINI SIMONE	B31I23000820004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_NNADI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR PE6 HEAL-ITALIA- SCNN - NNADI GOSPEL OZIOMA	B33C22001030006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_PAOLINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - PAOLINI EDOARDO	B31I23000710006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_PATERNOLLI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - PATERNOLLI VERONICA	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_PIVOTTO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - PIVOTTO DENISE	B31I23000820004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_PRANDINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - PRANDINI LAURA	B31I23000630006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_RANERI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - RANERI ALESSIA	B31I23000820004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCNN_10_PNRR_UDDIN	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCNN - UDDIN MUHAMMAD ANAS	B31I23000830004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR39SCNN_10_PNRR_VILLA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - VILLA ALESSANDRO	B31I23000710006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_APOLITO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - APOLITO NICOLETTA	B31I23000770006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_AVI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - AVI ELEONORA	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR39SCUM_10_PNRR_BASSI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - BASSI CHIARA	B31I23000680006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_BIANCHERA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCNN - BIANCHERA JESSICA	B31I23000760006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR39SCUM_10_PNRR_DALL_ACQUA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - DALL'ACQUA ANNA	B31I23000640006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_DALLA_BENETTA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - DALLA BENETTA GIULIA	B31I23000720006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	34.110,30
DR39SCUM_10_PNRR_DAMIAN	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - DAMIAN OTTAVIA	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_GIANNINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - GIANNINI ASSUNTA	B31I23000750006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_LA_MANNA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - LA MANNA ALESSANDRA	B31I23000660006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_LEZCANO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - LEZCANO MARCO	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_MANCINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - MANCINI ALESSANDRO	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_MARINARO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCUM - MARINARO FRANCESCA	B31I23000850004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_MAROSSI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCUM - MAROSSI CAMILLA	B31I23000850004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_NATATI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - NATATI AMBRA	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_PASTORELLI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117- SCUM - PASTORELLI MARTINA	B31I23000850004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_RUBINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - RUBINI SERENA	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_SORRENTINO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - SORRENTINO CHIARA	B31I23000650006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCUM_10_PNRR_WUBBELS	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCUM - WUBBELS CASSANDRA	B31I23000730006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR39SCVIT_10_PNRR_ALAWNEH	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - ALAWNEH ANOUD IZZAT AHMAD	B31I23000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_ARIF	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118- SCVIT - ARIF ANAAM	B31I23000560006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_BRATTINI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - BRATTINI MARTINA	B31I23000520006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_CASILLO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - CASILLO LUIGI	B31I23000790004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_CIAVATTI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - CIAVATTI NICOLA	B31I23000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_COSTA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - COSTA GIACOMO	B31I23000530006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_CRESTANI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - CRESTANI MAURO	B31I23000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40



DR39SCVIT_10_PNRR_SELMI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - DELAINI FEDERICA	B3123000810004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	-
DR39SCVIT_10_PNRR_FRANCHIN	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - FRANCHIN ELENA	B31123000540006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_KHAN	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - KHAN MUHAMMAD ARSLAN	B31123000600006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_KHARAZIZADEH	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - KHARAZIZADEH PARTO	B31123000690006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	38.983,20
DR39SCVIT_10_PNRR_LOI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - LOI MAURA	B31123000540006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_MAGGIONI_LUCIA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - MAGGIONI LUCIA	B31123000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_MAGGIONI_OLGA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - MAGGIONI OLGA	B31123000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_ROSSI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - ROSSI EROS	B31123000780004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	43.856,10
DR39SCVIT_10_PNRR_ROTUNDO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - ROTUNDO GIORGIA	B31123000780004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_RUSSO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - RUSSO JESSICA	B31123000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_SABOT	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - SABOT RAFFAELE	B31123000780004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_SIDDI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - SIDDI FRANCESCA	B31123000780004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_SILVESTRI	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - SILVESTRI FRANCESCO	B31123000780004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_SSEGUYA	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - SSEGUYA PETER	B31123000510006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_VIGO	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 117 - SCVIT - VIGO CESAR FEDERICO	B31123000800004	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
DR39SCVIT_10_PNRR_VIROVEC	39° Ciclo BUDGET 10% - PNRR DM 118 - SCVIT - VIROVEC MATEJA	B31123000550006	UA.VR.060.SCDOTT	SCUOLA DI DOTTORATO	29.237,40
FIS2022_PNRR	Gestione Diritto allo Studio 22/23 - Finanziamento PNRR - M4C211.7 - Prot. Regione Veneto 538114 del 22/11/22	B34D22004280006	UA.VR.020.D02	DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI	30.625.960,31
GEPINDM	PNRR-M6 C2 I 2.1-Finanziato dall'UE-NEXTGENERATIONUE-Titolo: Development of an integrated tool based on genetic, epigenetic and clinical analysis to optimize the diagnosis, prognosis and treatment of myotonic dystrophies Responsabile: prof. M. Delledonne	B33C22001480006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	693.360,00
LAIPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU "The reporting of sustainability and the sustainability of reporting: standards..." PRIN PNRR 2022-Resp.Sc.Prof.A.Lai	B53D23026430001	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1.213.280,00
MACORPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Macor Laura Anna Philosophical Reviews in German Territories (1668-1799)	B53D23022580006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.262.335,00
MAFFEIS_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. C. Maffeis - codice progetto 2022JTPMJS - 24mesi 18/10/23-18/10/25	B53D23021630006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	618.684,00
MAJORANOPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Marinella Majorano "CIP - Corpus of Italian language for Preschoolers. Lexicon directed to Italian preschool children from..."	B53D23014730006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	640.000,00
MALLEO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. G. Malleo - codice progetto 2022SR5NFT - 24mesi 28/9/23-28/9/25	B53D23020720006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	921.330,00
MANTOVANI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Comparative effects of non-alcoholic fatty liver disease and metabolic dysfunction-associated fatty liver disease on risk of extra-hepatic complications	B53D23030500001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	377.076,00
MENEGHINIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Meneghini "Profiling traditional, episodic, and online volunteering: pathways from civic engagement to local collaborative..."	B53D23019540006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	836.025,00
MORANDI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU PRIN 2022 cod.202278CAZP Prof.ssa MORANDI ANITA	B53D23021150006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	860.819,40
NOTTEGAR_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	THERAPY TAILORING IN GASTRIC CANCER: IDENTIFICATION OF BIOMARKERS OF RESPONSE TO ANTI-EGFR TREATMENTS	B53D23030690001	UA.VR.050.DIPDPS	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	337.500,00
orientaDM934_Girelli2023	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof. Girelli e dott. Callegaro	B31122001010006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	-
orientaDM934_Moro2023	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof.ssa Moro	B31122001010006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	28.000,00
orientaDM934_Prearo2023	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof. Prearo	B31122001010006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	28.000,00



opentiaDM934_Soluzioni2023	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof. Solla	B31I22001010006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	286.000,00
OSTUZZI_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1_NextGenerationEU	Prin PNRR 2022 ricerca P2022LY3RF - "Safe discontinuation of antidepressants in individuals with clinically remitted depression or anxiety disorders" Acronym: DISCARD	B53D23028250001	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	320.872,00
PAIELLA_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU – Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. M. Cives UNIBA – codice progetto 2022KAYL7W - 24mesi 18/10/23-18/10/25	B53D23021670001	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.133.000,00
PEDROTTI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. E. Pedrotti – codice progetto 2022MBA887 - 24mesi 28/9/23-28/9/25	B53D23011340006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.603.624,00
PNRR_PE6_HEAL_ITALIA	Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base"	B33C22001030006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	112.388.314,50
PNRR_CCChaos	(M4C211.2) -SOE- Computability, Complexity, and Chaos: Towards a Historical Epistemology of Algorithms	B37G22000780006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	2.078.665,55
PNRR_CLISOMAP	(M4C211.2) -SOE- CLimatic control on SOM pools functioning in Amended Paddy soils	B37G22000790006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	2.398.460,25
PNRR_CN3_RNA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.4 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA	B33C22000630001	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	26.298.250,00
PNRR_CN3_RNA_DIMI	PNRR Centro Nazionale RNA - DIMI (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	2.093.256,00
PNRR_CN3_RNA_DIPDSP	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Sanità Pubblica (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	889.296,00
PNRR_CN3_RNA_DIPINF	PNRR Centro Nazionale RNA_Dip. Informatica (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.047.600,00
PNRR_CN3_RNA_DIPMED	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Medicina (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	5.521.828,00
PNRR_CN3_RNA_DIPNBM	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Neuroscienze (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	89.938,00
PNRR_CN3_RNA_DIPNBM	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Neuroscienze (M4C211.4)	B33C22000630001	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	314.783,00
PNRR_CN5_BIODIVERSITA	Missione 4 - Componente 2 – INVESTIMENTO 1.4 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU – BIO-DIVERSITA'	B33C22000660001	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	122.500.000,00
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPBIO	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Biotecnologie (M4C211.4)	B33C22000660001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	25.857.117,00
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPDSP	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Diagnostica e Sanità Pubblica (M4C211.4) - chiedere info prima di fare RDA	B33C22000660001	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	1.755.000,00
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPINF	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Informatica (M4C211.4)	B33C22000660001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	845.750,00
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPMED	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Medicina (M4C211.4)	B33C22000660001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	6.082.212,00
PNRR_ComCELS	(M4C211.2) -SOE- Communities and Custom in the Making of the European Legal Systems	B37G22000810006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.918.768,20
PNRR_Estella	(M4C211.2) -MSCA- The underground history of the Avant-garde. Cultural exchanges in theatre festivals	B37G22000840006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	5.398.578,00
PNRR_HEAL_ITALIA_BIOTEC_S6	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" BIOTEC SPOKE 6	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.428.000,00
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S2	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 2	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	663.000,00
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S5	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 5	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.428.000,00
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S6	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 6	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	382.500,00
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S8	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 8	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	420.035,00
PNRR_HEAL_ITALIA_INFO_S2	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" INFO SPOKE 2	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	758.625,00
PNRR_HEAL_ITALIA_INFO_S4	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" INFO SPOKE 4	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.428.000,00
PNRR_HEAL_ITALIA_MED_S1	M4C211.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 1	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.168.750,00



PNRR_HEAL_ITAIA_MV	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 5	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.657.500,00
PNRR_HEAL_ITAIA_MED_S8	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 8	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	783.565,25
PNRR_HEAL_ITAIA_NEURO_S1	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" NEURO SPOKE 1	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	966.875,00
PNRR_HEAL_ITAIA_SAN.PUB_S4	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SAN.PUB SPOKE 4	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	3.916.500,00
PNRR_HEAL_ITAIA_SC.CHIR_S1	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SC.CHIR SPOKE 1	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	-
PNRR_HEAL_ITAIA_SC.CHIR_S2	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SC.CHIR SPOKE 2	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	191.250,00
PNRR_HEAL_ITAIA_SC.CHIR_S6	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SC.CHIR SPOKE 6	B33C22001030006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	344.250,00
PNRR_InERG	(M4C2I1.2) -SOE- Inequalities in Education, Religion, and Gender: New Insights from Ancient Greek History	B37G22000850006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.918.768,20
PNRR_iNEST	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	B43C22000450006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	256.997.914,20
PNRR_iNEST_BIOTEC_CC2	PNRR iNEST Attività trasversali di progetto - Dipartimento di Biotecnologie_ (M4C2I1.5)-Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.746.404,64
PNRR_iNEST_BIOTEC_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Biotecnologie_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	69.126,53
PNRR_iNEST_BIOTEC_S7	PNRR iNEST - Dipartimento di Biotecnologie_SPOKE 7 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	313.592,80
PNRR_iNEST_CASCATA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	B43C22000450006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	28.701.000,00
PNRR_iNEST_CC	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "- Attività Trasversali di Progetto Finanziato dall'UE	B43C22000450006	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	5.503.332,42
PNRR_iNEST_CUCI_S6	PNRR iNEST - Dipartimento di Culture e Civiltà_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	85.826,20
PNRR_iNEST_CUCI_S6	PNRR iNEST - Dipartimento di Culture e Civiltà_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	17.165,24
PNRR_iNEST_DIAGN_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Diagnostica_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	56.645,27
PNRR_iNEST_DIMI_CC1	PNRR iNEST Attività Trasversali di Progetto - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (M4C2I1.5)Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	229.646,40
PNRR_iNEST_DIMI_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	40.323,78
PNRR_iNEST_DIMI_S1_RM	PNRR iNEST - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	28.092,61
PNRR_iNEST_DIMI_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	12.015,71
PNRR_iNEST_DIMI_S5	PNRR iNEST - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione_SPOKE 5 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	463.461,84
PNRR_iNEST_INFO_S6	PNRR iNEST - Dipartimento di Informatica_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	123.589,80
PNRR_iNEST_INFO_S7	PNRR iNEST - Dipartimento di Informatica_SPOKE 7 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	423.350,28
PNRR_iNEST_LING_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Lingue_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	47.131,70
PNRR_iNEST_LING_S6	PNRR iNEST - Dipartimento di Lingue_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	15.448,77
PNRR_iNEST_MANAG_CC1	PNRR iNEST Attività trasversali di progetto - Dipartimento di Management (M4C2I1.5) - prof. BegalliFinanziato dall'UE	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	821.936,34
PNRR_iNEST_MANAG_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Management_SPOKE 1 (M4C2I1.5) - prof. Begalli	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	42.418,53
PNRR_iNEST_MANAG_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Management_SPOKE 2 (M4C2I1.5) - prof.ssa Leardini	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	34.330,50

PNRR_INEST_MANAG_S7	PNRR iNEST - Dipartimento di Management_SPOKE 6 (M4C2I1.5) - prof.ssa Confente	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	154.487,25
PNRR_INEST_MED_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Management_SPOKE 7 (M4C2I1.5) - prof. Begalli	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	352.791,90
PNRR_INEST_MED_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Medicina_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	36.046,99
PNRR_INEST_NEURO_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Neuroscienze_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	36.047,06
PNRR_INEST_SC.CHIR_S2	PNRR iNEST - Dipartimento di Sc. Chirurgiche_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	82.393,20
PNRR_INEST_SCECON_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Scienze Economiche_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	47.131,70
PNRR_INEST_SCUMA_CC3	PNRR iNEST Attività trasversali di progetto- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU-Dipartimento di Scienze Umane_(M4C2I1.5)Finanziato dall'UE	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	457.217,36
PNRR_INEST_SCUMA_S1	PNRR iNEST - Dipartimento di Scienze Umane_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	42.418,53
PNRR_INEST_SCUMA_S5	PNRR iNEST - Dipartimento di Scienze Umane_SPOKE 5 (M4C2I1.5)	B43C22000450006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	41.196,56
PNRR_INFRASTRUTTURE_SUSMIRRI_DIPBIO	Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy - Resp. Scient. Prof. Lampis Silvia	D13C22001390001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	9.012.381,84
PNRR_INNOVA_DIMI	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione	B33C22001850001	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	3.974.706,00
PNRR_INNOVA_DSP	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	B33C22001850001	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	4.416.340,00
PNRR_INNOVA_Neuro	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Neuroscienze	B33C22001850001	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	5.459.150,00
PNRR_MNESYS_CASCATA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" CASCATA	B33C22001060002	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	19.800.000,00
PNRR_PE12_MNESYS	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease"	B33C22001060002	UA.VR.020.DG	DIREZIONE GENERALE	106.840.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_BIOTEC_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" BIOTEC SPOKE 7	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	609.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_DIMI_S1	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" DIMI SPOKE 1	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	16.200,00
PNRR_PE12_MNESYS_DIMI_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" DIMI SPOKE 2	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	240.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_INFO_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" INFO SPOKE 2	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	48.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_INFO_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" INFO SPOKE 2	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	120.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_INFO_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" INFO SPOKE 7	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	16.200,00
PNRR_PE12_MNESYS_MED_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" MED SPOKE 7	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	8.357.000,00
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 2	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	2.576.818,26
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S4	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 4	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.694.225,00
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S5	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 5	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	59.737,50



PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S6	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 6	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.518.400,00
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 7	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	675.850,00
PNRR_PE12_MNESYS_SAN.PUB_S1	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" SAN.PUB SPOKE 1	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	591.300,00
PNRR_PE12_MNESYS_SC.CHIR_S1	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" SC.CHIR SPOKE 1	B33C22001060002	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	16.200,00
PNRR_PRIVUTOPIA	(M4C2I1.2) -SOE- Privacy in Early Modern European Utopian Thought in Print, Manuscript and Image	B37G22000830006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ	2.078.665,55
PNRR_PS_Silting	(M4C2I1.2) -SOE- Perverse Sheaves and Silting	B37G22000800006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	2.398.460,25
PNRR_SUSMIRRI_SEQUENZIATORE	nuovo progetto U-GOV per Acquisto Sequenziatore (trasferimento fondi PNRR da Dip.to BIO)	D13C22001390001	UA.VR.040.CPT	CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	1.077.300,00
PNRR_UNISWA	(M4C2I1.2) -SOE- Univalent Swap Algebras	B37G22000820006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	2.398.460,25
PNRR_WP1_INDIRECT_COSTS	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	1.126.860,00
PNRR_WP1_INSTRUMENTATION_EQUIPMENT	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	24.660.000,00
PNRR_WP1_PERSONNEL	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	4.836.000,00
PNRR_WP1_TRAINING_ACTIVITIES	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	3.060.000,00
PNRR_WP5_INDIRECT_COSTS	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	245.000,00
PNRR_WP5_OA_TNA_FAIR_PI	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	B53C22001820006	UA.VR.040.CARC	CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	3.500.000,00
PORCEDDUPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. PORCEDDU Cilione Pier Alberto "The multisensory and interactional nature of music experience. Merging aesthetics with..."	B53D23023230006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	857.402,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CESCHI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Recovery at work nowadays: a multidimensional perspective- Prof. Ceschi	B53D23030120001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.373.668,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_LASCIOLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -TASCLE: Training pathway Addressed to Support and Curricular teachers of secondary Level' school-Prof. Lascioli	B53D23029750001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.064.000,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PREARO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - The institutionalization of LGBTQI+ equality in EU countries between advancements and oppositions: policies, actors, arenas - Prof. Prearo	B53D23032850001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.669.349,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ALBI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ALBI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23027840001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	777.000,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BELLIN	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BELLIN - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23032290001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.008.999,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BETTERLE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BETTERLE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23032370001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.228.740,00

PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BIGLIAZZI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -SENS - Shakespeare's Narrative Sources: Italian Novellas and Their European Dissemination-Prof.ssa Bigliuzzi	B53D23029280001	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	929.574,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BOSSI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BOSSI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23027570001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	929.655,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CARRA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CARRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23023920001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	415.674,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CIRCE	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Project CIRCE. Drivers of change in ancient circular economies over the longue durée	B53D23031110001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	1.543.581,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_COMMISSO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_COMMISSO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23032400001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.092.000,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CORBO_NextGenerationEU	Progetto PRINPNRR 2022 Prof. Corbo "Investigating the role of ecDNA based oncogene amplifications in pancreatic cancer (EPIC)"	B53D23024740001	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	2.187.760,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DAFFARA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DAFFARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23029240001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	787.086,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DELLEDONNE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DELLEDONNE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23023530001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.067.841,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FASOLI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FASOLI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23031910001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.191.993,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FAVRETTO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FAVRETTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23033240001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.639.300,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FORNER	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Lorenzo Mehus and the History of Philology: Archive, Books, Letters (PHILOMEHUS)- Prof. Fabio Forner	B53D23029140001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	934.260,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GIACOBACCI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GIACOBACCI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23026160001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	150.522,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GORRIS	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Revisiting and E-Mapping Theatre Translations of Ancient and Modern Classics in 16th-century France- Prof.ssa Gorris	B53D23028950001	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	868.231,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GUARDAVACCARO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GUARDAVACCARO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23024680001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	2.054.250,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_LONARDI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Ageing, health literacy and digital skills through the Pandemics-Prof.ssa Lonardi	B53D23029720001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.664.960,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MARZOLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23028400001	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	626.717,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MASTROENI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MASTROENI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23026160001	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	150.522,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Ressentiment and social justice - Prof. Mori	B53D23032720001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	858.480,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORINICOLA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORINICOLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23031960001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.376.815,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORO	PNRR per la Miss 4, Comp. 2, inv. 1.1., finanziato dall'E.U.– NextGenerationEU - Preventing scam in the elderly: development of tools and identification of early markers to detect susceptibility to deception in healthy and pathological aging- Moro	B53D23030190001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	2.260.980,00



PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PICCINELLI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PICCINELLI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23025480001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.049.958,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ROSSATO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ROSSATO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23024930001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.032.741,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SOLLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU - Utopian images: cinema as the building of an inclusive democratic citizenship- Prof. Solla	B53D23028990001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	956.784,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SPEGHINI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SPEGHINI- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23025880001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	675.000,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TOLVE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TOLVE- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23032330001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.462.253,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TRIFILETTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU - PASSION - sPort to promote solidArity and wellneSS among children and yQuNgsters- Prof.ssa Trifiletti	B53D23029890001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.758.128,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VENDER	PNRR per la Miss. 4, Comp.2, investimento 1.1., finanziato dall'U E - NextGenerationEU - REAding CompreHension for inclusion (REACH): analyzing and enhancing the comprehension of syntactic and semantic structures in children with linguistic fragilities	B53D23030370001	UA.VR.050.DIPCIIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.331.220,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VITULO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VITULO PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23024920001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.236.933,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZENONI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZENONI PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23024950001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.320.000,00
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZOPPI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, inv. 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU -The digital catalogue of Spanish epic chivalric poems of the 16th and 17th centuries: texts, paratexts and socio-literary networks (an interdisciplinary ap	B53D23029040001	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	421.274,00
PRIN_PNRR_BUCCHERI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. BUCCHERI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026380001	B53D23026380001	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	315.815,00
PRIN_PNRR_CALABRESE_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. CALABRESE BERNARDO- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU	B53D23032500001	UA.VR.050.DIPSGI	DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	726.039,00
PRIN_PNRR_DEMO_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. DEMO Edoardo - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - CUP B53D23030990001	B53D23030990001	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	752.769,00
PRIN_PNRR_MATTEAZZI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. MATTEAZZI ELEONORA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026530001	B53D23026530001	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	995.015,00
PRIN_PNRR_PICARELLI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. PICARELLI Athena- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23027750001	B53D23027750001	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	764.928,00
PRIN_PNRR_QUERCIA_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. QUERCIA SIMONE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026540001	B53D23026540001	UA.VR.050.DIPSEC	DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	958.447,00
PRIN2022_ARTONI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. Artoni Daniele "SyllaRus - A teaching syllabus for the Russian language: reception, testing and extension"	B53D23014770006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	1.233.132,00
PRIN2022_BARBIERATO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BARBIERATO Federico "Cursing God, Blasphemy and its repression in Early Modern Italy (late fifteenth - early nineteenth century)"	B53D23001110006	UA.VR.050.DIPCIIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	988.936,00
PRIN2022_BARRESI	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - Radiological, molecular and histological study of glioblastoma IDH wild-type characterized by RB1 alteration: towards the identification of a new varian	B53D23008120006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	1.904.000,00



PRIN2022_BASSO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa BASSO Patrizia "ArchaeoAdWines - Archaeology of Adriatic Wine"	B53D23001270006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	2.651.376,00
PRIN2022_BERTOLAZZI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BERTOLAZZI Riccardo "Municipal promotions in Africa Proconsularis and Numidia between Caesar and Gallienus: institutions, soc..."	B53D23001800001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	67.928,00
PRIN2022_BERTOLLO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Bertollo Sabrina "" Parameter theory on historical corpora: Measuring the power of parameter setting theory on historical..."	B53D23014250006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	499.983,00
PRIN2022_BIANCHI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BIANCHI Edoardo "Mediterranean Multipolarity and Roman Unipolarity. Power Competition and Collaboration in the Graeco-Roman..."	B53D23001970001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	481.140,00
PRIN2022_BOTTANI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1.NextGenerationEU PRIN2022 Novel pharmacological strategies for the treatment of the X-linked AllanHerndon-Dudley Sindrome: targeting mitochondrial metabolism to promote neuronal and oligodendrocytic maturation	B53D23018710001	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	1.641.976,00
PRIN2022_BRUNELLI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022 - Targeting the intratumoral microbiota to reverse therapeutic resistance in lethal prostate cancers	B53D23021390006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	270.000,00
PRIN2022_BUSTI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022_BUSTI - Characterization and possible biological functions of ferritin and exosome ferritin in different models of iron metabolism alterations	B53D23016400006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.104.455,00
PRIN2022_CAMURRI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. CAMURRI Renato "Exile, Transnational Intellectual Networks, Knowledge Transfer: The Italian Case between 1940s-1960s"	B53D23001950006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.663.980,00
PRIN2022_CASSATELLA	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU PRIN2022_CASSATELLA - Advancing the knowledge of human neutrophils displaying polymorphonuclear myeloid-derived suppressor cell (PMN-MDSC) functions	B53D23003170006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.549.800,00
PRIN2022_CIANCIO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. CIANCIO Luca "RIPRESa - Re-assessing Italian prehistorical studies from a transdisciplinary perspective"	B53D23001980006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.715.430,00
PRIN2022_CONCINA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa CONCINA Chiara Maria "Marco Polo -from Venice to World Literatures (MarVeLs).Textual, linguistic, and socio-cultural factors..."	B53D23023030001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	484.800,00
PRIN2022_COTTICELLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa COTTICELLI Paola "European and extra-European metalanguage and grammars: syntactic theories towards the concept of language..."	B53D23014930006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	720.000,00
PRIN2022_CRISAFULLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Long-COVID syndrome: pathophysiology of the impaired exercise tolerance	B53D23021730006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.486.492,00
PRIN2022_DANELON	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DANELON Fabio "TOMMASEO PAPERS ONLINE"	B53D23023120006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.080.000,00
PRIN2022_DE_PAOLIS	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DE PAOLIS Paolo "Ancient and modern tools for the transmission of linguistic knowledge: the tradition of Latin grammar"	B53D23022930006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	548.280,00
PRIN2022_DEBENI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DE BENI Matteo "A new digital space for the lexicographical heritage: The "Tesoro digitale della lessicografia bilingue spa-ita"	B53D23014440006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	615.150,00



PRIN2022_DEFRANCESCHI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Understanding the role of macrophages at single cell level in sickle cell related pulmonary hypertension	B53D23008030006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.220.388,00
PRIN2022_DELFITTO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DELFITTO Denis "A technology-driven linguistic intervention for children with language and literacy weaknesses"	B53D23014380006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	740.358,00
PRIN2022_FRANCO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa FRANCO Tiziana "Medieval Churches: Building Site Practices in a Comparative Perspective"	B53D23022560006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.122.000,00
PRIN2022_GAMBIN	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022- THE SPANISH DIALOGUE OF THE GOLDEN AGE AND THE ITALIAN MODELS: TRANSLATIONS, REWRITINGS, FORMS AND EVOLUTION OF THE - Prof. Gambin Felice	B53D23033970006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	842.280,00
PRIN2022_GARBELLOTTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa GARBELLOTTI Marina "Work, workplaces and mobility in preindustrial Italy: a gender perspective"	B53D23001390006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.686.300,00
PRIN2022_GATTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Algorithm-based prediction of imminent risk of falls and fragility fractures for osteoporosis and sarcopenia	B53D23020900006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.039.738,00
PRIN2022_GIBELLINI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - In vivo models to define cytotoxic and immuno-mediated neuronal damages	B53D23020560006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	811.440,00
PRIN2022_HARTLE	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa HARTLE Sharon "European Language Centres as a multilingual community of practice: A multimodal discourse analysis of acad. ..."	B53D23014150006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	542.828,00
PRIN2022_LAUDANNA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Cell homing and apoptosis resistance in Richter's syndrome: 2 features opening translational opportunities	B53D23011200006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.739.488,00
PRIN2022_LUCHINI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - A novel integrative taxonomy for accelerating precision medicine in peri-ampullary cancers	B53D23008010006	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	4.947.390,00
PRIN2022_MARTINELLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Rediscovering coagulation factor VIII clearance in health and disease: from bleeding diathesis to thrombotic complications.	B53D23008450006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.797.705,00
PRIN2022_MIGLIAVACCA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa MIGLIAVACCA Mara Gioia "West and East: an interdisciplinary approach to the archaeology of Alpine ecosystems AlpEcoArchaeology"	B53D23001930006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.373.107,00
PRIN2022_MOLTENI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa MOLTENI Monica "Detached frescoes, conservation and museum settings. Historical research, non-invasive diagnostic and ..."	B53D23022620006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.124.574,00
PRIN2022_NERI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. NERI Stefano "Chivalric Spaces. A digital landscape of texts, stories and narrative motifs of printed popular chivalric lit. ..."	B53D23022660006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	604.430,00
PRIN2022_RIZZA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. RIZZA Alfredo "Plurilingualism in Hittite Anatolia: the case of the Hurrian and Hattic tradition between reception and translation"	B53D23022770001	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	631.490,00
PRIN2022_RODIGHERO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. RODIGHIERO Andrea "Aeschylean Tragedy: Text, hypotexts, performance"	B53D23022640006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	440.200,00
PRIN2022_ROSSI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa ROSSI	B53D23001610006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.781.651,00



	Mariaclara "Unconventionally mendicant. Voluntary poverty and mendicancy between religious inspiration and institutions"				
PRIN2022_SAGGIORO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SAGGIORO Fabio "Environment, Settlement and Production: Exploring Human-Environment Interaction in the Productive Landscapes..."	B53D23001860006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.148.628,00
PRIN2022_SCATTOLIN	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SCATTOLIN Paolo "PatriarX: PAths of the TRansmission of SAint CyRil's LeXicon"	B53D23022190006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.172.304,00
PRIN2022_SORIO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022_SORIO - Theratyping of Cystic Fibrosis	B53D23020280006	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	995.400,00
PRIN2022_TAMASSIA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23003600001	UA.VR.050.DIPMED	DIPARTIMENTO DI MEDICINA	780.026,00
PRIN2022_VIOLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. VIOLA Corrado "DAEL - Digital Archive of Eighteenth-century Letters"	B53D23022610006	UA.VR.050.DIPCIV	DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.810.566,00
PRIN2022_ZOPPI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa ZOPPI Federica "spaNice: Spanish cultural models in Early Modern Venice (the development and circulation of Spanish liter. ..."	B53D23022290006	UA.VR.050.DIPLIN	DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	1.388.751,00
PRIN2022292PHR2_MENEGAZ	PRIN 2022 MENEGAZ GLORIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23012880006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.355.827,00
PRIN2022ALBI	PRIN 2022 ALBI GIACOMO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23009380006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	721.152,00
PRIN2022ANGELERI	PRIN 2022 ANGELERI LIDIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23009430006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	669.172,00
PRIN2022ASTEGNO	PRIN 2022 ASTEGNO ALESSANDRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23003130006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	538.164,00
PRIN2022BLPW3N_SAVOIA	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU -PRIN 2022 - Unraveling the transcriptional regulation of the FA/BRCA pathway genes - Prof. Savoia	B53D23007970006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.450.880,00
PRIN2022BOLZONELLA	PRIN 2022 BOLZONELLA DAVID - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23006570006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.112.384,00
PRIN2022BOSSI	PRIN 2022 BOSSI ALESSANDRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23008610006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.538.910,00
PRIN2022CASTELLANI	PRIN 2022 CASTELLANI UMBERTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23012810006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.103.340,00
PRIN2022CECCATO	PRIN 2022 CECCATO MARIANO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23012750006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	739.200,00
PRIN2022CECCONI	PRIN 2022 CECCONI DANIELA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23015630006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	554.695,68
PRIN2022COMMISSO	PRIN 2022 COMMISSO MAURO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23018150006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	803.605,44
PRIN2022CRISTANIMATTEO	PRIN 2022 CRISTANI MATTEO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23011530006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	459.060,00
PRIN2022DADUCCI	PRIN 2022 DADUCCI ALESSANDRO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23018930006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.069.152,00
PRIN2022DAFFARA	PRIN 2022 DAFFARA CLAUDIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23022480006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.050.016,00
PRIN2022DALCORSO	PRIN 2022 DAL CORSO GIOVANNI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23016650006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	503.270,40
PRIN2022DALLOSTO	PRIN 2022 DALL'OSTO LUCA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23017620006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.919.003,52
PRIN2022DELLEDONNE	PRIN 2022 DELLEDONNE MASSIMO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23012060006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.841.076,00
PRIN2022DONOFRIO	PRIN 2022 D'ONOFRIO MARIAPINA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23015520006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	667.230,72
PRIN2022E2ANE9_GIACHETTI	PRIN 2022 GIACHETTI ANDREA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	B53D23012970006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.705.231,00

PRIN2022EJM345 GRAVILE	PRIN 2022 PRAVADELLI GRAZIANO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23013010006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.456.895,00
PRIN2022FIAMMENGO	PRIN 2022 FIAMMENGO ROBERTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23018910006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	832.320,00
PRIN2022FRISON	PRIN 2022 FRISON NICOLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23006260001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.056.230,00
PRIN2022FURINI	PRIN 2022 FURINI ANTONELLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23017440006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.213.776,00
PRIN2022FUSCO	PRIN 2022 FUSCO SALVATORE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23015130001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.484.136,00
PRIN2022GIORGETTI	PRIN 2022 GIORGETTI ALEJANDRO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23004640006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	961.411,00
PRIN2022GUARDAVACCARO	PRIN 2022 GUARDAVACCARO DANIELE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23016260006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	621.384,00
PRIN2022LAMPIS	PRIN 2022 LAMPIS SILVIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23017150006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	492.093,00
PRIN2022MOLESINI	PRIN 2022 MOLESINI BARBARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23017830006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.118.311,68
PRIN2022MUNARI	PRIN 2022 MUNARI FRANCESCA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23018480001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.278.720,00
PRIN2022NARDON	PRIN 2022 NARDON CHIARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23015260006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	878.526,00
PRIN2022P79F9N_CORBO	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Determinants of immunE suppressEion in Pancreatic cancer (DEEP)	B53D23011380006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.199.112,00
PRIN2022POLVERARI	PRIN 2022 POLVERARI ANNALISA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23017610006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.247.151,36
PRIN2022QUAGLIA	PRIN 2022 QUAGLIA DAVIDE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23016910006	UA.VR.050.DIPINF	DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	556.600,00
PRIN2022SLAGHENAUFI	PRIN 2022 SLAGHENAUFI DAVIDE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23017110001	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.099.680,00
PRIN2022SLM9AN_MILELLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Milella - Understanding and dissecting the role of Tumor microEnvironment of Lung Adenocarcinoma in the era of precision medicine (TELUAD)	B53D23020710006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	471.880,00
PRIN2022T7YSHJ_FUMMI	PRIN 2022 FUMMI FRANCO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23013200006	UA.VR.050.DIPIMI	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	827.178,00
PRIN2022TORNIELLI	PRIN 2022 TORNIELLI GIOVANNI BATTISTA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23018010006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.852.425,18
PRIN2022VETTORI	PRIN 2022 VETTORI ANDREA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23022020006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.173.120,00
PRIN2022ZENONI	PRIN 2022 ZENONI SARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23008160006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.001.533,00
PRIN2022ZOCATELLI	PRIN 2022 ZOCATELLI GIANNI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	B53D23018130006	UA.VR.050.DIPBIO	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.159.000,00
PURGATO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU Prin 2022 ricerca PURGATO "A novel indirect prevention intervention targeting distress and academic deceit in university students"	B53D23014260001	UA.VR.050.DIPNBM	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.168.750,00
RICPPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanz.dall'Unione europea - NextGenerationEU "ENgaging and orienting the young in the COMpLExity of climAte change and Sustainability to foster.... (ENCOMPASS)" - Resp. E. Ricci	B53D23029840001	UA.VR.050.DIPECO	DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1.090.365,00
RUZZENENTE_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. A. Ruzzenente - codice progetto 2022SYX7AM - 24mesi 16/10/23-16/10/25	B53D23019950006	UA.VR.050.DIPCOM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	1.543.590,00
SALVATIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SALVATI Marco	B53D23019360001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.596.000,00



	"Explicit and Implicit Investigation of LGBTQ Conspiracy Beliefs from an Intergroup and Intragroup Perspective"				
SCANDOLAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SCANDOLA Michele "Structure of Cognition- Personality aRchiTecture in Ageing (SCOPERTA)"	B53D23014510001	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	999.000,00
TRIFILETTIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa TRIFILETTI Elena "Bias-Free Artificial Intelligence methods for automated visual RecognitionRecognition: detecting human pre.."	B53D23013060006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	668.730,00
TRIFIRO_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1_NextGenerationEU	TRIFIRO_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1 NextGenerationEU "Exploring the role of medicines in the induction as well as the management of sexual dysfunction through analysis of Big Data and Smart data"	B53D23030830001	UA.VR.050.DIPDSP	DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	723.339,00
TRONCAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.TRONCA Luigi "Social capital as resource of care practice in Italy: Caregiving and social support in pandemic time"	B53D23019350006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.271.880,00
VICINIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. VICINI Fabio "Islam and Muslims in Italy: Actors, Social Space and Relations between Religious Communities and the State"	B53D23019270006	UA.VR.050.DIPSUM	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	823.338,00



Le registrazioni contabili che vengono predisposte con l'indicazione del progetto riportano poi necessariamente l'indicazione della voce del piano di conti di ateneo necessaria garantire il raccordo con il bilancio di ateneo.

La maggior parte dei progetti del PNRR è codificata in procedura contabile come progetto Cost to Cost a commessa completata ossia come progetto che applica la metodologia contabile economica-patrimoniale di correlazione dei ricavi con i costi che va finanziare rimandando la rilevazione dell'eventuale risultato economico di progetto al termine del progetto.

Si presenta di seguito un'analisi dell'impatto sul conto economico derivante dai progetti PNRR dal quale si può vedere che di fatto l'incidenza di tali progetti sul risultato economico 2023 è nulla.



Descrizione UA L3	Descrizione UA	C	R
DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI	A-Diritto allo studio - Altri interventi di diritto allo studio	495,00	495,00
	B-Alta formazione (post-lauream)	2.473,80	2.473,80
	B-Orientamento	157.536,11	157.536,11
<b>DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI Totale</b>		<b>160.504,91</b>	<b>160.504,91</b>
		<b>160.504,91</b>	<b>160.504,91</b>
DIREZIONE GENERALE	A-Dottorati di Ricerca	1.050.321,11	1.050.321,11
	B-Progettazione e Rendicontazione Progetti di Ricerca	5.245.849,05	5.245.849,05
<b>DIREZIONE GENERALE Totale</b>		<b>6.296.170,16</b>	<b>6.296.170,16</b>
		<b>6.296.170,16</b>	<b>6.296.170,16</b>
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	B - Fondi di ricerca esterni	155.112,30	155.112,30
	<b>CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET "MIRIAM CHERUBINI LORO" - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO Totale</b>		<b>155.112,30</b>
		<b>155.112,30</b>	<b>155.112,30</b>
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	B - Fondi funzionamento	-	-
<b>CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE Totale</b>		-	-
		-	-
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	225,00	225,00
	B - Fondi per la didattica	13.177,84	13.177,84
	B - Fondi di ricerca esterni	497.748,35	497.748,35
<b>DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE Totale</b>		<b>511.151,19</b>	<b>511.151,19</b>
		<b>511.151,19</b>	<b>511.151,19</b>
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	B - Fondi per la didattica	190,00	190,00
	B - Fondi di ricerca esterni	247.029,64	247.029,64
<b>DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA' Totale</b>		<b>247.219,64</b>	<b>247.219,64</b>
		<b>247.219,64</b>	<b>247.219,64</b>
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	B - Fondi per la didattica	-	-
	B - Fondi di ricerca esterni	57.827,85	57.827,85
	<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI Totale</b>		<b>57.827,85</b>
		<b>57.827,85</b>	<b>57.827,85</b>
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	B - Fondi per la didattica	542,50	542,50
	B - Fondi di ricerca d'Ateneo	-	-
	B - Fondi di ricerca esterni	55.228,31	55.228,31
<b>DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA Totale</b>		<b>55.770,81</b>	<b>55.770,81</b>
		<b>55.770,81</b>	<b>55.770,81</b>



Descrizione UA L3	Descrizione UA	C	R
<b>DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT</b>	B - Fondi per la didattica	3.538,00	3.538,00
	B - Fondi di ricerca d'Ateneo	216,80	216,80
	B - Fondi di ricerca esterni	9.394,83	9.394,83
<b>DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT Totale</b>		<b>13.149,63</b>	<b>13.149,63</b>
		<b>13.149,63</b>	<b>13.149,63</b>
<b>DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE</b>	B - Fondi di ricerca esterni	48.526,79	48.526,79
	<b>DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE Totale</b>		<b>48.526,79</b>
		<b>48.526,79</b>	<b>48.526,79</b>
<b>DIPARTIMENTO DI INFORMATICA</b>	B - Fondi per la didattica	4.692,11	4.692,11
	B - Fondi di ricerca esterni	146.033,14	146.033,14
<b>DIPARTIMENTO DI INFORMATICA Totale</b>		<b>150.725,25</b>	<b>150.725,25</b>
		<b>150.725,25</b>	<b>150.725,25</b>
<b>DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE</b>	B - Fondi per la didattica	-	-
	B - Fondi di ricerca esterni	10.127,11	10.127,11
<b>DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE Totale</b>		<b>10.127,11</b>	<b>10.127,11</b>
		<b>10.127,11</b>	<b>10.127,11</b>
<b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA</b>	B - Fondi funzionamento	3.586,85	3.586,85
	B - Fondi di ricerca d'Ateneo	2.500,04	2.500,04
	B - Fondi di ricerca esterni	424.239,07	424.239,07
<b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA Totale</b>		<b>430.325,96</b>	<b>430.325,96</b>
		<b>430.325,96</b>	<b>430.325,96</b>
<b>DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO</b>	DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO		-
	B - Fondi di ricerca esterni	129.381,68	129.381,68
<b>DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO Totale</b>		<b>129.381,68</b>	<b>129.381,68</b>
		<b>129.381,68</b>	<b>129.381,68</b>
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE</b>	B - Fondi di ricerca esterni	796,78	796,78
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE Totale</b>		<b>796,78</b>	<b>796,78</b>
		<b>796,78</b>	<b>796,78</b>
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE</b>	B - Fondi per la didattica	-	-
	B - Fondi di ricerca esterni	-	-
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE Totale</b>		-	-
		-	-
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE</b>	B - Fondi per la didattica	3.845,83	3.845,83
	B - Fondi di ricerca esterni	80.565,38	80.565,38
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE Totale</b>		<b>84.411,21</b>	<b>84.411,21</b>
		<b>84.411,21</b>	<b>84.411,21</b>
		<b>8.351.201,27</b>	<b>8.351.201,27</b>



Rilevante incidenza invece ha avuto il PNRR sui saldi di alcune voci di stato patrimoniale ed in particolare sulla consistenza dei crediti:

<b>Denominazione</b>	<b>Importo</b>
A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.950.625,44
A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università	8.558.868,03
A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)	4.034.527,85
A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)	2.986.625,02
<b>Totale crediti da PNRR</b>	<b>24.530.646,34</b>



Classificazione di cui al D.I. 19/2014	Codice riclassificato economico	Denominazione	Codice Voce Coge	Denominazione	Voce civilistico	Voce civilistico livello 2
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.10.05	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.10.06	Oneri inps/mail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.10.08	Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.11.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.11.02	Equo indennizzo personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.11.03	Sussidi e provvidenze a favore del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.11.04	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.12.01	Convegni e seminari	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.12.02	Ospitalita' visiting professor, esperti e relatori convegni	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	B7) per servizi;	c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.03	Libretti e diplomi	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.04	Vestitario	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.05	Carburanti, combustibili e lubrificanti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.01.06	Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.02.03	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.02.04	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.03.01	Resi su vendite	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.03.02	Abbuoni Passivi	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B.09.03.03	Resi su acquisti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.03	Noleggio altre attrezzature (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.04	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.05	Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.01.06	Noleggio altre attrezzature (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.02.02	Altri fitti passivi	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B.11.03.01	Licenze software	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.03	Indennita' di carica	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.04	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (ist.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.02	Altri costi per il personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.03	Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	B7) per servizi;	b) acquisizione di servizi
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.05	Equo indennizzo personale	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.06	Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.02.07	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (comm.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.01	Visite medico-fiscali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.02	Quote associative	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.03	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.04	Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.05	Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.06	Altri costi per attivita' istituzionali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.07	Costi per attivita' sportive l. 394/77	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.08	Cus - attivita' sportiva e gestione impianti sportivi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.09	Trasferimenti vari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.10	Trasferimenti ai centri interuniversitari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.11	Accantonamenti ex art. 61, co. 5 e art. 67, co. 5, l.133/2008 e art. 6 d.l. 78/2010, l. 122/2010	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.12	Arrotondamenti negativi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B.12.03.13	Altri trasferimenti correnti	non beni e servizi	

Classificazione progetto	Tipo Progetto	Escluso o incluso in calcolo limite spese	Motivazione
#NULL#	#NULL#	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE DIDATTICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per COOPERINT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per DIDATTICA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUNZIONAMENTO	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUR	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT PROJECT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per PREMIALITA' INTERNAZ.	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA DI BASE	Incluso	Fondi di ateneo
Assistenza	Assistenza Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Attività Commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Congiunta Progetti contabili Centri Autonomi di Gestione	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Congiunta progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Donazioni da privati	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Donazioni	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Didattica Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Attività commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Perfezionamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Specializzazione	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Master	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Progetti contabili	Escluso se da finanziamenti	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Tirocini Formativi Attivi	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Congiunta Edilizia Edilizia generale	Incluso	Fondi di ateneo
Edilizia	Congiunta Edilizia Manutenzione straordinaria	Incluso	Fondi di ateneo
Non definita	Progetti con schema di finanziamento da definire	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	CTC - PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo
Ricerca	CTC - Ricerca Terza Missione	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Interreg Italia-Austria 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Programma COST Action	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC ADR Assegni di Ricerca	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC ATTCOM Ricerca Conto Terzi	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 FRJ Fundamental Rights and Justice	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 Health 2008-2013	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Erasmus+	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Horizon 2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Life Programme	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU ERANET	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Cooperation	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Ideas	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 People	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC INT Altri programmi di finanziamento internazionali	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT Altri ministeri diversi da MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR Altri finanziamenti MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR DIP ECCEL_Percentuale di Completamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Fondo d'investimento per la ricerca di base	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Futuro in Ricerca	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Enti di ricerca e Università	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Fondazioni e Associazioni	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PUB Ente pubblico italiano (diverso da ministero)	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Altri finanziamenti dell'Università di Verona	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Fondo ex 60%	Escluso	Progetto finanziato con risorse pregresse (ex COFI)
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RICEUALTRO	Escluso	Finanziamenti esterni
Assegnazioni	ATETUTOR	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU Altri programmi EU 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Assegnazioni per TUTORAGGIO	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU 2007-2013 PROGRESS	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2021-2027 Horizon Europe	Escluso	Finanziamenti esterni
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT RESEARCH	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Contratti formazione specialistica	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	CTC - RIC IT MIUR DIP ECCEL_Commissa Completata	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Immobili	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso se da finanziamenti	Finanziamenti esterni
Ricerca	Ricerca - Residui progetti	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale -PNRR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni

# ALLEGATO 1 - RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA

## 1. LE SOCIETÀ DI CAPITALI

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 dicembre 2023 ha effettuato l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni al 31/12/2022, ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Al termine dell'analisi, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che non sussistono motivazioni per adottare un piano di riassetto delle società partecipate dall'Ateneo. Il provvedimento, acquisito il parere dei Revisori dei Conti del 15 dicembre 2023, è stato trasmesso alla competente Sezione di Controllo della Corte dei Conti in data 17 febbraio 2024 e pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Università.

Si dà atto di seguito di eventuali variazioni del portafoglio delle partecipazioni societarie e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2023 rispetto a quanto risultante dalla suddetta analisi.

### 1.1. Portafoglio partecipazioni societarie detenute dall'Università degli Studi di Verona al 31/12/2023

Al 31/12/2023 le Società di Capitali partecipate dall'Università di Verona risultano in numero di 5, come indicate nella seguente tabella:

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito analisi al 31/12/2022	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
<b>CRC</b> - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. C.F. 0354600231	Società a responsabilità limitata	€ 129.000,00	48,69%	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>Mnesys</b> S.c.a.r.l. C.F. 02839940992	Società consortile a responsabilità limitata	€ 28.000,00	5,67%	mantenere la partecipazione senza interventi	costituita il 28/09/2022
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - <b>NBFC</b> s.c.a.r.l. C.F. 07058500823	Società consortile a responsabilità limitata	€ 500,00,00	0,5%	mantenere la partecipazione senza interventi	costituita il 14/06/2022
<b>SMACT</b> Società consortile per azioni C.F. 04516580273	Società consortile per azioni	€ 6.400,00	6,4%	mantenere la partecipazione senza interventi	applicazione art. 14, co. 5, e art. 21 TUSP
<b>Veneto Nanotech</b> S.c.r.l. in liquidazione C.F. 03845260284	Società consortile a responsabilità limitata	€ 132,00	0,01%	mantenere la partecipazione senza interventi	in concordato liquidatorio

Tabella 1 - Società di Capitali al 31/12/2023

### 1.2. Fatti rilevanti accaduti nel 2023

#### **CRC - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l.**

La società è stata costituita dall'Azienda Ospedaliera di Verona, quale socio unico, con atto pubblico in data 13 dicembre 2005 e si occupa di sperimentazione in materia farmacologica clinica e più in generale sanitaria.

L'Università di Verona è divenuta socia della società in data 28 giugno 2016. Attualmente, pertanto, la società CRC è partecipata dall'AOUI, socio di maggioranza per il 51,31% del capitale e dall'Università degli Studi di Verona, socio di minoranza al 48,69%.

Con riferimento al Piano di sviluppo per il 2022-2024 approvato nel corso del 2022, che prevedeva un ampliamento gestionale del Centro e la necessità di effettuare investimenti, in sede di approvazione del bilancio preventivo per il triennio 2024-2026, il Consiglio di Amministrazione della Società, illustrando quanto descritto nella Relazione accompagnatoria al bilancio preventivo, ha sottolineato l'importanza determinante di un ampliamento delle strutture a disposizione fini della sostenibilità dell'attuale situazione nel medio-lungo periodo, evidenziando, tuttavia, che le prospettive di ampliamento, in quel momento, non presentavano sufficiente stato di concretezza.

Con riguardo all'andamento della gestione, come si evince dalla Relazione accompagnatoria al bilancio preventivo, nel corso del 2023 la Società ha svolto più di 2.000 visite di pazienti ed effettuato screening a più di 360 volontari; ha inoltre finalizzato un accordo con l'Università di Bologna per la collaborazione a realizzare degli studi clinici ed ha iniziato la collaborazione con alcune delle principali Organizzazioni di Ricerca a contratto.

### **Mnesys S.c.a.r.l.**

La società è stata costituita in data 28 settembre 2022, quale soggetto attuatore (Hub) per la creazione del Partenariato Esteso denominato "Mnesys", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione alla stessa nelle sedute del 31 maggio 2022 e del 27 settembre 2022.

L'Ateneo detiene il 5,6% del capitale sociale pari ad un valore nominale di € 28.000,00 e partecipa al Partenariato Esteso come soggetto coordinatore dello *Spoke 7* e affiliato in 5 *Spoke* (1, 2, 4, 5, 6).

In data 1 febbraio 2023 l'Assemblea dei Soci in seduta straordinaria ha approvato l'aumento del capitale sociale della Società da € 481.000,00 ad € 500.000,00, ovvero per € 19.000,00 sottoscritti dall'Università degli Studi di Firenze, a conclusione della formalizzazione della sua adesione al progetto di Partenariato Esteso "MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of Nervous system in health and disease".

Nel 2023 la Società non ha approvato il bilancio consuntivo dell'esercizio 2022 in quanto il primo esercizio si è chiuso il 31/12/2023.

### **NBFC s.c.a.r.l. - National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata**

La società è stata costituita in data 14 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del Centro denominato "National Biodiversity Future Center – NBFC", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione alla stessa nelle sedute del 22 febbraio 2022 e del 31 maggio 2022.

L'Ateneo detiene una quota del capitale sociale del valore nominale di € 500,00 e partecipa al Centro come Ente affiliato allo *Spoke n. 6*.

Nella seduta dell'Assemblea ordinaria del 27 aprile 2023 i Soci hanno approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31/12/2022 redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.

In data 16 giugno 2023 l'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio di previsione relativo all'anno 2023, ed in particolare l'allegato piano di riparto fra i Soci del contributo necessario per la copertura degli oneri relativi agli organi sociali (CdA, Collegio sindacale, Direttore Generale) non rendicontabili e pertanto da coprirsi con la contribuzione da parte dei Soci, ai sensi dell'art. 7, co. 3, dello Statuto. L'Ateneo ha quindi provveduto a versare l'importo della quota spettante pari a € 1.467,34.

In data 1 dicembre 2023 l'Assemblea dei Soci in seduta straordinaria ha approvato l'aumento del capitale sociale, ai sensi dell'art. 5 dello Statuto della Società ai fini della formalizzazione dell'adesione alla Società da parte dell'Università Politecnica delle Marche.

### **SMACT Società consortile per azioni**

SMACT è una società consortile per azioni costituita il 17 dicembre 2018 da 40 soggetti tra Università, Centri di ricerca, imprese ed enti pubblici, al fine di divenire Centro di Competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di

trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate, nel quadro degli interventi connessi al Piano Nazionale Industria 4.0.

L'Università di Verona ha partecipato alla costituzione con ruolo di socio fondatore, insieme alle altre Università del Triveneto, due enti di ricerca, la Camera di Commercio di Padova e ventinove aziende private.

Nella seduta del 28 marzo 2023 il Consiglio di Sorveglianza della Società ha approvato il Piano Industriale 2023-2025, con la previsione di ambiziosi obiettivi finalizzati ad assicurare l'allineamento tra costi e ricavi. Il 9 ottobre 2023 il Consiglio di Sorveglianza ha tuttavia approvato una revisione a tale Piano resasi necessaria dalla concretizzazione del finanziamento ministeriale in tempi diversi da quelli inizialmente ipotizzati. In particolare, vi è stato un aggiornamento dei Prospetti Finanziari che, oltre ad integrare in-kind e risconti degli aiuti ministeriali del primo triennio, rimodulano ricavi e marginalità per le diverse linee di business oltre ai costi del personale, portando in aggregato ad un aggravio di perdita operativa per il 2023 e ad una diminuzione di tale perdita per il 2024 e 2025.

Dal bilancio 2022 si evince che l'esercizio chiude con una perdita pari ad € 4.172.428,00 determinata prevalentemente da tre fattori:

- a. il ritardo nel concretizzarsi del finanziamento del Centro da parte del MIMIT, avvenuto solo il 19 giugno 2023 (per buona parte dell'esercizio 2022 la società è rimasta senza sostegno pubblico e ciò ha generato un temporaneo disequilibrio tra ricavi e costi);
- b. la contabilizzazione tra i costi degli apporti *in kind* effettuati dai soci che hanno come contropartita delle 'riserve da conferimento';
- c. la svalutazione per perdita durevole di valore di immobilizzazioni immateriali per € 1.008.341,00, sussistendone i presupposti ai sensi dell'OIC 9 (principio contabile che disciplina il trattamento contabile delle perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali).

Nella Relazione di Presentazione del bilancio 2022 è dichiarato che se si esclude "l'impatto di tali contabilizzazioni dalla redazione del conto economico, otterremo un risultato della "gestione caratteristica" negativo per € 1.332.246,00, riflettendo un momento di vera difficoltà operativa del Centro, ma di magnitudine molto inferiore a quanto desumibile da una prima lettura del bilancio".

Dall'analisi dello stato patrimoniale emerge inoltre come lo stesso meccanismo di contabilizzazione degli apporti in kind, neutralizzi la necessità di ricapitalizzare la società: la registrazione degli apporti tra le "altre riserve" consente una solida capitalizzazione che più che compensa le perdite senza richiedere l'intervento dei soci, il patrimonio netto della società risulta infatti pari ad € 4.260.075.

La situazione di SMACT, ed in particolare il risultato dell'esercizio 2022, sono stati sottoposti all'attenzione dalla Commissione Partecipate dell'Ateneo nelle sedute del 17 ottobre e del 4 dicembre 2023, ai fini della verifica dell'eventuale sussistenza dei presupposti per la razionalizzazione della partecipazione, ai sensi del D. Lgs. 175/2016 (TUSP).

Il Presidente della Commissione, Prof. Giovanni Meruzzi, anche Consigliere di Sorveglianza della Società, ha avuto modo di chiarire che la perdita registrata da SMACT è dovuta alla modalità di contabilizzazione degli apporti *in kind* e che la stessa risulta coperta dal maggiore importo del patrimonio netto.

Per quanto riguarda l'applicazione dell'art. 20, co. 2, lett. e), TUSP, che prevede che le pubbliche amministrazioni adottino un piano di razionalizzazione nel caso in cui rilevino che la società partecipata abbia prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, il Prof. Meruzzi ha inoltre evidenziato che l'anno di riferimento (2022) è il quarto anno di attività di SMACT e, pertanto, non risulta realizzato il presupposto temporale per l'adozione di un piano di razionalizzazione. Ciò non solo da un punto di vista "formale", ma anche da un punto di vista "sostanziale" in quanto la Società si trova tuttora in una fase di start up. Il 2022 è stato infatti l'anno in cui si è concluso il primo programma di sostegno al Centro che ha visto un importante apporto del MIMIT per la fase di avvio del Centro stesso.

Tale situazione, pertanto, determina l'applicazione dei limiti normativi previsti dall'art. 14, co. 5, TUSP da parte di tutte le altre amministrazioni pubbliche socie e, pertanto, non sarà possibile sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari o aperture di credito in favore della Società.

## **Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione**

La Società è stata costituita il 31 luglio 2003 dalla Regione Veneto, socio di maggioranza al 67,7 %, insieme alle quattro Università del Veneto, la Federazione regionale industriali del Veneto, il Comune di Padova, la Cardine Finanziaria S.p.A., la Plastal S.p.A e la M.B.N. S.r.l. al fine di gestire il Distretto sulle nanotecnologie del Veneto. La società è stata posta in liquidazione in data 8 luglio 2015 e nel 2016 è stata ammessa alla procedura di concordato preventivo liquidatorio.

Il liquidatore giudiziale, nelle relazioni redatta ai sensi dell'art. 33, comma 5, L.F. relativa all'attività svolta nel I° e II° semestre 2023 ha aggiornato in merito a quanto occorso nel periodo di cui si tratta:

- con riferimento al sequestro preventivo conseguente alla mancata adozione e attuazione dei modelli di organizzazione e gestione ideati per prevenire la commissione di reati, il 30 maggio 2023 veniva emessa sentenza di assoluzione degli imputati, la quale dichiarava l'insussistenza dell'illecito amministrativo contestato a Veneto Nanotech e la perdita di efficacia del decreto di sequestro, con l'ordine di immediata restituzione all'avente diritto della somma oggetto del sequestro;
- per quanto attiene alla realizzazione dell'attivo, residua la cessione della partecipazione ad una Società. Tuttavia, considerata l'antieconomicità dell'operazione, il liquidatore giudiziale ha richiesto l'autorizzazione del Giudice Delegato per procedere alla richiesta di recesso da parte del socio in modo da giungere alla richiesta di cancellazione della partecipazione al capitale sociale dal Registro delle Imprese;
- con riguardo ai crediti verso clienti:
  - o il liquidatore giudiziale e il liquidatore ordinario hanno sottoscritto in data 22/11/2023 un accordo transattivo proposto dal liquidatore dell'Associazione CIVEN in liquidazione per il recupero del credito, considerando la situazione economico-patrimoniale dell'Associazione e l'improbabilità del recupero integrale del credito. In data 15/12/2023 l'importo concordato di € 115.504,26, pari al 22,5% del credito, è stato correttamente incassato da Veneto Nanotech;
  - o per il credito vantato nei confronti della società ML Biotech S.r.l., il liquidatore sta valutando la possibilità di procedere con istanza di liquidazione giudiziale al fine di confermare l'irrecuperabilità del credito;
  - o la rimanente parte dei crediti da incassare sono di importi di valore tale per cui il loro recupero non appare conveniente considerando il rapporto costi/benefici, pertanto il liquidatore sta valutando l'eventuale rinuncia;
- in merito ai contenziosi in essere, risulta pendente il giudizio relativo all'azione di inadempimento contrattuale promossa presso il Tribunale di Venezia contro la Camera di Commercio di Vicenza. La Procedura, vista la riforma della sentenza di primo grado di condanna della Camera di Commercio al pagamento in favore di Veneto Nanotech di € 60.000,00 (oltre interessi e spese processuali) da parte della Corte d'Appello, ha proposto ricorso in Cassazione in data 23/05/2022. Tuttavia, considerati i tempi per la fissazione della prossima udienza, il liquidatore sta valutando l'ipotesi di definizione della controversia mediante accordo transattivo;
- avendo riguardo alla prospettiva del completo realizzo dell'attivo il liquidatore evidenzia che, alla data di redazione della relazione, non è possibile prevedere se la società realizzerà un importo inferiore rispetto al valore stimato nel piano concordato.

## 2. CONSORZI ED ENTI NON LUCRATIVI

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 dicembre 2023 ha deliberato in merito all'esito del monitoraggio annuale sulle partecipazioni detenute dall'Università di Verona in consorzi, fondazioni e associazioni al 31/12/2022.

All'esito dell'analisi, il Consiglio di Amministrazione ha confermato il mantenimento delle partecipazioni, decidendo di attenzionare la situazione di alcuni enti in cui è emersa una riduzione delle attività realizzate e dei risultati conseguiti dall'Ateneo derivanti dal rapporto di partecipazione e/o una flessione della situazione economico-finanziaria, di cui si dà atto nelle tabelle sottostanti.

Si rilevano di seguito di eventuali variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2023 rispetto a quanto risultante dalla suddetta analisi.

### 2.1. Portafoglio partecipazioni in consorzi ed enti non lucrativi detenuti dall'Università degli Studi di Verona al 31/12/2023

Con provvedimenti del 31 gennaio 2023 del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, l'Ateneo ha aderito all'Associazione CUIA "Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina".

Al 31/12/2023 gli enti non societari partecipati dall'Università di Verona risultano pertanto essere n. 13 Consorzi, n. 6 Fondazioni e n. 9 Associazioni, come indicati nelle seguenti tabelle:

### 2.2. I Consorzi

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito analisi al 31/12/2022	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
<b>CINBMP</b> - Consorzio Interuniversitario per la Biologia Molecolare delle Piante	consorzio interuniversitario di ricerca	€ 516,46	11	proporre la convocazione Consiglio Direttivo da parte del Prof. Pezzotti in quanto membro del Consiglio Direttivo in accordo con un ulteriore consigliere, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto del Consorzio. All'esito delle iniziative eventualmente assunte dal Consiglio Direttivo, valutare l'esercizio del diritto di recesso entro il mese di giugno 2024	
<b>CINECA</b> P.I.00502591209 C.F. 00317740371	consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61,	€ 75.000,00	3,14	mantenere la partecipazione senza interventi	

	R.D. n. 1592 del 31/08/1933				
<b>CINI</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica P.I. 03886031008	consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,3	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso C.F. 1951400504	Consorzio interuniversitario di servizi senza personalità giuridica	€ 5.000,00	1,33	mantenimento della partecipazione senza interventi	
<b>CO.IN.FO.</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione P.I. 06764560014 C.F. 97556790018	consorzio Interuniversitario di servizi	€ 2.582,28	2	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio <b>Almalaurea</b> P.I. 02120391202	consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 3.098,00	1,31	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana</b> P.I. 04002790238 C.F.93202020231	conorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010	€ 10,00	n.d.	considerata la perdita registrata nell'esercizio 2022, ma tenuto conto della condivisione del progetto formativo sottostante, sottoporre a monitoraggio l'andamento economico del Consorzio al fine di valutare successivamente eventuali ulteriori iniziative	
Ecosistema Innovazione <b>iNEST</b> – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem C.F. 92315730280	consorzio con attività esterna	€ 9.090,91	9,09	mantenere la partecipazione senza interventi	costituito in data 14/06/2022
<b>I.N.A.S.</b> - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità C.F. 94133430481	consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 10.000,00	33	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>I.N.C.A.</b> - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione C.F.02716480278	consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 5.164,57	5	monitorare semestralmente l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione
<b>INN</b> - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze	consorzio interuniversitario di ricerca	€ 5.000,00	25	monitorare semestralmente l'andamento della	in liquidazione

in liquidazione C.F.97664220015 P.I. 09438050016				procedura di liquidazione	
<b>INRC</b> - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari P.I. e CF 04338320379	consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 7.747,00	5,23	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>I.N.S.T.M.</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali P.I. e C.F. 94040540489	consorzio interuniversitario di ricerca	€ 7.746,85	2,08	mantenere la partecipazione senza interventi	

Tabella 2 - Consorzi al 31/12/2023

### 2.2.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2023

#### **CINBMP - Consorzio Interuniversitario per la Biologia Molecolare delle Piante**

Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante è stato costituito nel 1992 con lo scopo di promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le Università consorziate. L'Università di Verona vi ha aderito nel giugno 2001.

In seguito alla sospensione della procedura di scioglimento in attesa del pagamento da parte dell'allora Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali (MIPAAF) del saldo di un finanziamento, l'Università di Verona – Dipartimento di Biotecnologie risulta essere creditrice del Consorzio per un importo pari a € 123.054,70. Affinchè l'Ente potesse recuperare le somme ministeriali bloccate sul conto corrente, si è reso necessario avviare l'iter per la ricostituzione degli organi del Consorzio nel 2022 si è tenuta la prima ed unica riunione del nuovo Consiglio Direttivo.

Nel corso del 2023 non sono vi sono stati riscontri alle richieste di aggiornamento in merito alle attività intraprese seguito di tale riunione. Pertanto, all'esito del monitoraggio annuale sulle partecipazioni detenute dall'Ateneo, essendo emersa la difficoltà nell'ottenere informazioni sulle attività di gestione del consorzio nonostante le numerose richieste di aggiornamento e di convocazione del Consiglio Direttivo, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 19 dicembre 2023 ha deliberato di dare mandato al Prof. Mario Pezzotti, componente del Consiglio Direttivo del Consorzio di attivarsi al fine di convocare una seduta dell'Organo per ottenere informazioni sulle attività in corso e sulla liquidazione del credito vantato dall'Ateneo per poi valutare, all'esito delle iniziative eventualmente assunte dall'Organo, l'esercizio del diritto di recesso entro il 30 giugno 2024.

#### **Consorzio "Ecosistema Innovazione iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem"**

Il Consorzio è stato costituito in data 14 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione dell'Ecosistema di Innovazione denominato "iNEST", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente quale socio fondatore nelle sedute del 22 febbraio 2022 e del 28 giugno 2022.

L'Ecosistema intende valorizzare i risultati della ricerca, agevolare il trasferimento tecnologico ed accelerare la trasformazione digitale dei processi produttivi delle imprese in un'ottica di sostenibilità economica e ambientale e di impatto sociale sul territorio. In particolare, ha lo scopo di estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, potenziando tali tecnologie nell'ambito del settore industriale-manufatturiero e in quello dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo.

Ai sensi dell'art. 6, co. 1, dello Statuto i contributi dovuti dai soci fondatori, corrisposti in sede di costituzione o

di successiva adesione e poi annualmente per i successivi quattro anni, è di € 25.000,00. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2023 in data 7 settembre 2023.

### **INCA - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione**

Il Consorzio nasce il 6 ottobre 1993 ed acquista personalità giuridica con D.M. del 15 marzo 1996 (G.U. del 16 maggio 1996), con lo scopo di fornire supporti scientifici e didattico-formativi agli Atenei consorziati, promuovendo la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della chimica e delle interazioni che essa ha con l'ambiente. L'Università di Verona vi aderisce con provvedimento del Consiglio di amministrazione del 23 febbraio 2001.

Nel 2014 viene deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione del Consorzio, con contestuale nomina di due liquidatori, Dott. Marco Sambo e Avv. Maria Tocchetto.

A causa di un'attività liquidatoria poco chiara e trasparente e di situazioni critiche non adeguatamente gestite, nel 2021 le Università consorziate hanno revocato i liquidatori, provvedendo contestualmente a nominare un liquidatore unico, Dott. Gianluca Tonato.

Nel 2022 il nuovo liquidatore ha aggiornato i Consorziati in merito alle attività dallo stesso intraprese per ricostruire quanto mancante rispetto all'attività dei precedenti liquidatori. In particolare, risultavano pendenti la controversia con Banco BPM e Cassa Depositi e Prestiti, il contenzioso con il Laboratorio Giusto, l'approvazione di tutti i bilanci annuali dall'apertura di liquidazione (2015-2021) e la cessione dell'immobile sito nel Parco Vega a Venezia e dei cespiti mobiliari ai fini della realizzazione dell'attivo.

In data 1° dicembre 2023 si è svolta la riunione del Consiglio Direttivo del Consorzio, ove il legale dell'Ente, Avv. Andrea Paganini, ha notiziato i Consorziati in merito alla pubblicazione della sentenza della Corte di Appello che ha confermato la condanna del Banco BPM nei confronti di Cassa Depositi e Prestiti al pagamento della somma di € 1.970.563,29 cui farebbe seguito l'obbligo restitutorio a favore del Banco BPM da parte del Consorzio, ed ha aggiornato i presenti relativamente alla trattativa con lo Studio Legale CBA Lex di Milano legale della società Lifeanalytics (che ha incorporato il Laboratorio Dott. Giusto Adriano) per cercare una definizione bonaria della controversia, il quale ha proposto il pagamento di € 40.000,00 per la chiusura della posizione. In tale sede si è chiesto all'Avv. Paganini un parere legale sull'opportunità del ricorso in Cassazione avverso la sentenza della Corte di Appello di Venezia nella controversia con Banco BPM e Cassa Depositi e Prestiti, e di tentare la rinegoziazione della transazione per il credito nei confronti del Laboratorio Giusto.

Per quanto riguarda le determinazioni su eventuali iniziative nei confronti dei precedenti liquidatori, i consorziati hanno rappresentato al Liquidatore l'importanza di dar seguito a formali contestazioni nei confronti del Dott. Sambo e dell'Avv. Tocchetto ai fini interruttivi della prescrizione e, nel frattempo attendere un parere legale dell'Avv. Paganini in merito alla proposizione dell'azione di responsabilità.

In tale sede si è poi discusso dei bilanci annuali di liquidazione: i consorziati hanno preso atto che, mentre per gli esercizi 2015, 2016, 2017 e 2018 la documentazione risulta completa e quindi il Collegio dei Revisori ha potuto rendere il parere di propria competenza, i bilanci 2019 e 2020 presentano gravi lacune. Il Liquidatore è stato pertanto richiesto di presentare in una successiva seduta anche la documentazione dei bilanci 2021, 2022 e 2023. Infine, il liquidatore, chiarite le condizioni di adesione agevolata del debito nei confronti dell'Agenzia delle Entrate (relativo principalmente a IRES e ritenute degli anni 2015 e 2016), ha aggiornato i consorziati in merito allo stato delle attività di liquidazione, informando che valuterà di comunicare a tutte le Università che risultano avere beni del Consorzio in comodato gratuito l'intenzione di recuperare tali beni in natura o cedendoli a fronte di prezzo di vendita che rispecchi la valutazione di mercato degli stessi.

### **INN – Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze "Istituto Nazionale di Neuroscienze" in liquidazione**

Il Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale di Neuroscienze - INN è stato costituito il 24 maggio 2005 con lo scopo di promuovere la divulgazione delle neuroscienze, favorire la formazione dei ricercatori e promuovere l'integrazione tra le attività di ricerca delle istituzioni aderenti. L'Ateneo di Verona ha partecipato all'istituzione del Consorzio in qualità di fondatore.

A gennaio 2023 l'assemblea straordinaria del Consorzio ha approvato lo scioglimento e la messa in liquidazione anticipata, ritenendo esaurito lo scopo del Consorzio, valutata la progressiva riduzione delle attività scientifiche

e la mancata attivazione di nuovi progetti di ricerca. Le modalità di liquidazione, approvate contestualmente allo scioglimento, prevedono:

- a) il censimento del patrimonio (solo di natura economica) del Consorzio e la successiva alienazione dei beni inventariati alle Università consorziate per una cifra simbolica;
- b) il recupero dei crediti del Consorzio, in particolare le quote consortili pregresse.

In sede di Assemblea ordinaria svoltasi in data 28 luglio 2023 il Liquidatore ha informato di aver inviato ai vari Atenei le comunicazioni relative alla cessione gratuita dei beni in ammortamento (beni obsoleti e già nella disponibilità delle Università).

\*\*\* \*\*

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2023 in riferimento ai seguenti consorzi:

- CINECA
- CINI
- CISIA
- COINFO
- ALMALAUREA
- CONSORZIO VERONA ACCADEMIA OPERA
- INAS
- INRC
- INSTM

## 2.3. LE FONDAZIONI

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito analisi al 31/12/2022	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
<b>Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA</b> C.F. 92315700283	fondazione di partecipazione	€ 100.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	costituita in data 08/06/2022
Fondazione "HEAL ITALIA" (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine C.F. 97370050821	fondazione di partecipazione	€ 20.000,00	11	mantenere la partecipazione senza interventi	costituita in data 21/09/2022
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network C.F. 93240550231	fondazione	€ 0,00	50	mantenere la partecipazione monitorando l'andamento della situazione economico-finanziaria	
FONDAZIONE I.T.S. LAST Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercati C.F. 93222570231	fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008	€ 5.000,00	7	mantenere la partecipazione senza interventi	
Fondazione <b>Speedhub</b> C.F. 93274940233	fondazione	€ 0,00	n.d.	mantenere la partecipazione per il periodo stabilito	
Fondazione <b>Univeneto</b> C.F. 92239110288	fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000	€ 30.000,00	25	monitorare semestralmente l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione

Tabella 3 - Fondazioni al 31/12/2023

### 2.3.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2023

#### **Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA**

La Fondazione è stata costituita in data 8 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del "Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA"; il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente nella seduta del 22 febbraio 2022.

Il Centro Nazionale, con l'obiettivo di creare e rinnovare infrastrutture e laboratori di ricerca, di realizzare e sviluppare programmi di ricerca a favore di iniziative imprenditoriali a elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca), svolge ricerca in aree di importanza strategica per la produzione di terapie o per l'ideazione di procedure per la salute dell'uomo, integrando lo sviluppo delle terapie con la loro somministrazione mirata. In particolare, focalizza le sue attività in ambiti ad alto valore innovativo come la terapia genica applicata alla cura del cancro o le malattie ereditarie e le tecnologie basate su RNA, integrando competenze di biocomputing avanzato e nanomateriali intelligenti.

Ai sensi dell'art. 6, co. 2, dello Statuto il contributo dovuto dagli enti fondatori pubblici vigilati dal MUR, corrisposto in sede di costituzione o di successiva adesione e poi annualmente per i successivi quattro anni, è

pari a € 100.000,00. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2023 in data 23 ottobre 2023.

### **FONDAZIONE HEAL ITALIA**

La fondazione è stata costituita in data 8 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del Partenariato Esteso denominato "HEAL ITALIA – *Health Extended ALLiance for Innovative Therapies, Advanced Labresearch, and Integrated Approaches of Precision Medicine*", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente nelle sedute del 31 maggio 2022. La partecipazione dell'Ateneo a tale Fondazione consente allo stesso di far parte di una rete di eccellenza che raccoglie i principali protagonisti del sistema di ricerca nel settore della medicina di precisione, sia per quanto riguarda la ricerca fondamentale sia per gli aspetti di sviluppo e di implementazione di metodi, tecnologie e tools per la diagnostica e terapia di precisione.

Ai sensi dell'art. 6, co. 2, dello Statuto i membri fondatori versano la quota di contribuzione annuale pari ad € 20.000,00 per i primi tre esercizi. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2023 in data 16 novembre 2023 (ai sensi dell'art. 31 dello Statuto il primo esercizio ha chiuso il 31/12/2023).

### **FONDAZIONE UNIVENETO**

La Fondazione universitaria è stata istituita con atto costitutivo del 2 novembre 2011 dalle quattro Università del Veneto, con lo scopo di promuovere e coordinare le attività istituzionali, sia a livello didattico che di ricerca del sistema universitario veneto, nonché di favorire lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni pubbliche, gli enti economici e il sistema delle imprese del territorio.

Al momento della costituzione veniva conferito alla Fondazione un fondo di dotazione iniziale pari a € 120.000 (30.000 euro pro capite) destinato a patrimonio. Nel 2013 faceva il proprio ingresso nella Fondazione Confindustria Veneto, in qualità di Socio Partecipante.

Nel corso degli anni, il ruolo di Univeneto si è concretizzato nel campo delle Reti Innovative Regionali - RIR, un sistema di imprese e soggetti pubblici e privati presenti nel territorio veneto, in grado di sviluppare un insieme coerente di iniziative e progetti rilevanti per l'economia regionale (L.R. 30/05/2014, n. 13; D.G.R. Veneto 21/04/2015, n. 583). In particolare, la Fondazione ha svolto, in rappresentanza delle quattro Università venete, attività di coordinamento nella presentazione di progetti per la partecipazione al bando regionale ed è attualmente presente nei direttivi di 12 Consorzi.

Il progressivo accollo dei relativi oneri finanziari e di coordinamento da parte di Univeneto ha tuttavia determinato negli anni una lenta erosione del patrimonio iniziale ed ha prodotto negli ultimi esercizi un costante risultato negativo, ad eccezione dell'anno 2021, ove l'avanzo registrato è derivato esclusivamente dai versamenti deliberati, ed in parte effettuati, dai soggetti fondatori.

In sede di revisione periodica dei consorzi e degli enti non lucrativi, il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 20 dicembre 2022, ha preso atto dei risultati negativi relativi alla performance economico-finanziaria di Univeneto, già attenzionata al termine del monitoraggio dell'anno precedente.

Lo scorso 1° giugno 2023 l'Assemblea della Fondazione si è riunita per deliberare in merito al Bilancio consuntivo 2022 e, in sede di discussione, sono emerse alcune considerazioni in merito al ruolo e alle attività svolte da Univeneto. In particolare, nel prendere atto che il ruolo di coordinamento delle progettualità comuni alle quattro Università non risulta più necessario, i soci hanno concordemente rilevato la necessità di individuare forme alternative di coordinamento tra le quattro Università venete, meno strutturate ed onerose; a fronte del risultato negativo conseguito nell'esercizio 2022, hanno inoltre constatato che le attività della Fondazione Univeneto non sono in grado di autosostenersi, richiedendo un contributo periodico da parte dei soci. All'esito della discussione, i soci hanno manifestato l'intenzione di procedere allo scioglimento della Fondazione, e in data 30 giugno 2023 l'Assemblea straordinaria ha formalizzato la decisione dei soci di procedere allo scioglimento e alla messa in liquidazione dell'Ente con il contestuale affidamento delle operazioni liquidatorie al Dott. Roberto Breda.

Come da resoconto allegato alla richiesta di scioglimento aggiornato al 12 luglio 2023, il patrimonio della Fondazione risulta essere composto in misura prevalente dalle quote di partecipazione negli enti costituenti le RIR, la cui cessione rappresenta pertanto il contenuto principale dell'iter di liquidazione.

\*\*\* \*\*

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2023 in riferimento alle seguenti fondazioni:

- ITAN - Italian Autism Network
- ITS LAST - Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Merci
- SPEEDHUB

## 2.4. LE ASSOCIAZIONI

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito analisi al 31/12/2022	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
<b>APRE</b> - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea P.I. e C.F. 03929151003	associazione riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>C.I.V.E.N.</b> -Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione C.F. 94055480274	associazione riconosciuta	€ 6.000,00	25	monitorare semestralmente l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione
<b>CODAU</b> - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie C.F. 93185620726	associazione non riconosciuta	€ 2.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>CRUI</b> - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane C.F. 80254170584	associazione non riconosciuta	€ 20.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale P.I. e C.F. 01564110235	consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 0,00	0	valutare l'esercizio del diritto di recesso in seguito alla trasmissione della relazione, la quale deve pervenire entro il 23/05/2024	
<b>CUIA</b> - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina C.F. 90009000432	associazione riconosciuta	€ 14.239,00	n.d.	adesione nel 2023	deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 31/01/2023
<b>NETVAL</b> - Network per la Valorizzazione della Ricerca P.I. 3092240138 C.F. 92053760135	associazione riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>PNICUBE</b> - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali C.F. 97656590011 P.I. 9376550019	associazione non riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
<b>RUIAP</b> - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente C.F. 95155320104	associazione non riconosciuta	€ 0,00	0	valutare il mantenimento della partecipazione, considerato l'eventuale interesse manifestato all'esito dell'incontro tra la Rappresentante nel Consiglio Direttivo, Prof.ssa Marcella Milana e i Delegati del Rettore che si occupano delle materie di competenza dell'Associazione	

Tabella 4 - Associazioni al 31/12/2023

### 2.4.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2023

## **CIVEN**

L'Associazione CIVEN (Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie) è stata costituita in data 22 ottobre 2003 dalle Università di Padova e Cà Foscari di Venezia, successivamente hanno aderito l'Università di Verona e IUAV di Venezia.

Stante la situazione critica venutasi a creare nel 2013, l'Assemblea delle Università associate ha deliberato la messa in liquidazione dell'Associazione.

In merito al contenzioso con la Regione Veneto, in data 22 febbraio 2021 è stata pubblicata la sentenza con la quale il Consiglio di Stato si è pronunciato in favore di Civen e dei quattro Atenei soci accogliendo i ricorsi presentati in appello e annullando i provvedimenti di revoca dei contributi disposti dalla Regione Veneto. Ad esito di tale pronuncia, si è aperto un confronto con la Regione Veneto che ha portato ad una proposta avanzata dall'Avvocatura regionale di definizione stragiudiziale della vicenda con il versamento da parte della Regione in favore di CIVEN di un importo di € 2.140.000,00. Tuttavia, tale accordo transattivo è stato rimesso in discussione dalla Giunta regionale che ha dato mandato agli Uffici della propria Avvocatura di procedere ad una nuova attività istruttoria al fine di determinare il valore delle prestazioni effettivamente eseguite nell'ambito dei progetti ammessi al finanziamento per verificare se la Regione fosse debitrice o creditrice nei confronti di CIVEN. Alla luce di quello che è parso un chiaro comportamento dilatorio, il legale di CIVEN, in data 18 maggio 2022, ha proposto un'azione risarcitoria dinanzi al TAR del Veneto nei confronti della Regione per i danni subiti in conseguenza delle revoche illegittimamente disposte, per complessivi € 3.005.629,93. Il 28 ottobre 2022, in occasione dell'Assemblea dell'Associazione, le quattro Università socie, nel ritenere ampiamente tentata la ricerca di un colloquio con la controparte, hanno invitato il liquidatore a procedere al deposito del ricorso per il giudizio di ottemperanza al fine di dare esecuzione alla sentenza del Consiglio di Stato e recuperare il credito pari ad € 2.765.119,11 vantato nei confronti della Regione.

In data 16 marzo 2023 è stato depositato il ricorso per giudizio di ottemperanza.

Tra dicembre 2022 e aprile 2023 la Regione ha adottato tre provvedimenti con cui ha riconosciuto gli importi dei saldi da liquidare a Civen in riferimento ai finanziamenti precedentemente revocati.

In data 3 maggio 2023 il Prof. Avv. Vittorio Domenichelli ha formulato per conto di CIVEN una proposta transattiva relativa ai giudizi pendenti avanti al T.A.R. per il Veneto (per il risarcimento dei danni subiti in conseguenza delle revoche illegittimamente disposte - R.G. 758/2022) e al Consiglio di Stato (in ottemperanza alla sentenza n. 1545 del 22 febbraio 2021 del Consiglio di Stato - R.G. 2508/2023), così articolata:

- pagamento da parte della Regione del Veneto in favore di CIVEN di una somma pari ad € 769.000,00;
- rinuncia da parte di CIVEN alle domande dedotte e deducibili nei suddetti giudizi.

L'Accordo transattivo è stato perfezionato nel mese di luglio 2023.

## **CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale**

Il Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale è stato costituito il 9 giugno 1982 dall'Università degli Studi di Padova e l'Università di Verona, costituita il 14 agosto 1982, ne novò il rapporto. Attualmente risultano associati 27 Università e 8 altri enti pubblici e privati.

Il CUEIM promuove e svolge una funzione di raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo dell'economia manageriale e delle discipline aziendalistiche, socio-economiche, tecnico scientifiche, attraverso interventi di studio, ricerca, formazione, divulgazione e promozione a livello sia di settore che di ambito territoriale.

Già attenzionata all'esito del monitoraggio dell'esercizio 2020 considerate le perdite consecutive degli anni 2018, 2019 e 2020, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 20 dicembre 2022 ha deliberato di sottoporre l'Associazione ad un monitoraggio semestrale anche nel corso dell'anno 2023 in quanto, oltre alla perdita registrata nel corso dell'esercizio 2022, risultava una situazione di riduzione delle attività tra l'Ateneo e l'Ente nel 2021 e nel primo semestre 2022.

In data 17 ottobre 2023 la Commissione Partecipate ha espresso un parere in merito alla situazione dell'Associazione, alla luce della documentazione presentata dalla Rappresentante, al fine di valutare il monitoraggio semestrale. In tale sede la Commissione ha approvato di procedere alla richiesta all'Ente di produrre un business plan che dimensioni strutturalmente i costi in funzione del pareggio di bilancio nel termine

di 180 giorni, alla scadenza dei quali si valuterà l'esercizio del diritto di recesso ai sensi dello Statuto del CUEIM. La nota di richiesta è stata inviata all'Associazione in data 23/11/2023.

Con specifico riferimento alla situazione economico-finanziaria del CUEIM e a possibili ripercussioni sull'Ateneo, si precisa che non sussiste un rischio per l'Università di Verona di essere chiamata a rispondere di eventuali responsabilità solidali nei confronti delle obbligazioni assunte verso terzi dal CUEIM, in quanto la forma giuridica assunta dall'Ente è quella dell'associazione riconosciuta pertanto gode di un'autonomia patrimoniale perfetta. Inoltre per espressa previsione dell'art. 2 dello Statuto dell'Associazione, l'Università di Verona, come le restanti Università associate, sono esentate dal versamento di contributi in conto capitale. La loro partecipazione viene riconosciuta nella possibilità di consentire al CUEIM l'utilizzo di spazi, biblioteche, accesso alle banche dati, ai centri di elaborazione dati, nonché l'impiego di risorse umane e di altre strutture e servizi a supporto delle attività di ricerca.

In seguito alla trasmissione del business plan, il quale deve pervenire entro il 23 maggio 2024, si valuterà l'esercizio del diritto di recesso.

### **CUIA – Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina**

Il "Consorzio interUniversitario Italiano per l'Argentina" nasce inizialmente nel 2002 come progetto d'internazionalizzazione del sistema universitario italiano, grazie al finanziamento del Ministero per l'Istruzione, l'Università e la Ricerca (MIUR), tra 14 Università pubbliche italiane, e nel 2004, sotto il coordinamento dell'Università di Camerino, assume la forma giuridica di associazione ed acquista la personalità giuridica con D.M. del 04/05/2005 (pubbl. in GU Serie Generale n. 122 del 27/05/2005). Attualmente vi fanno parte trenta università pubbliche italiane.

Il CUIA è operativo in Italia e in Argentina, sostiene attivamente progetti di ricerca congiunti, così come la mobilità di studenti, docenti e ricercatori, ed in particolare, dei dottorandi.

Il principale vantaggio che le università aderenti traggono dalla partecipazione al consorzio è la possibilità che esso offre di fare rete tra università italiane ed argentine nonché di promuovere attività istituzionali congiunte o iniziative proposte da singoli docenti nell'ambito dell'internazionalizzazione della ricerca e/o della didattica nell'ambito di vari settori.

L'Università di Verona vi ha aderito con provvedimenti del Senato e del Consiglio di Amministrazione del 31/01/2023, cui è seguito il versamento di una quota iniziale pari ad € 14.239,00.

Ad ogni Ateneo aderente è garantita la rappresentatività all'interno degli Organi del CUIA e l'attività dell'Ente stesso è organizzata sulla base dei piani formulati dalle Università, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili o acquisibili. Il CUIA, a tal proposito, riceve un supporto finanziario dal MUR ed anche un contributo equivalente a valere sulle quote volontarie versate dalle Università che ne fanno parte. Dopo i primi tre esercizi infatti, è prevista la facoltà di versare un contributo annuale non obbligatorio di € 3.000,00: nel caso in cui l'Università decida di non versare il contributo potrà restare associata e partecipare a tutte le iniziative organizzate dall'Associazione, ma non potrà ricevere cofinanziamenti in progetti con quota a carico dell'Ente stesso. La scelta di versare il contributo volontario al termine dei primi tre anni sarà frutto di una valutazione effettuata alla luce di quanto emerso dall'attività di monitoraggio annuale circa i risultati conseguiti dall'Ateneo derivanti dal rapporto di partecipazione.

Negli anni il MUR ha regolarmente attestato il raggiungimento delle finalità dei progetti da parte del CUIA, nonché la sua costante affidabilità, riconoscendo annualmente un co-finanziamento per le attività svolte.

Una ulteriore fonte di finanziamento dell'Associazione, infine, è costituita dai progetti europei.

### **RUIAP – Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento permanente**

La Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento permanente è un'associazione non riconosciuta, istituita nel novembre 2011 con lo scopo di promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente nelle università italiane, a sostegno della valorizzazione della persona e della crescita economica e sociale del paese. L'Università di Verona ne ha approvato la costituzione ed attualmente vi partecipano 32 Università.

L'Associazione è stata attenzionata sia nel corso del monitoraggio annuale relativo all'esercizio 2021 che nell'ultimo monitoraggio a causa di una riduzione di progetti che coinvolgono direttamente l'Università di Verona.

Nel corso del monitoraggio annuale svolto nel corso del 2023, si è confermata una perdurante assenza di attività che coinvolgono l'Ateneo anche nell'esercizio 2022.

Il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 19 dicembre 2023 ha deliberato valutare il mantenimento della partecipazione a seguito dell'eventuale interesse manifestato dai docenti che si occupano delle materie di competenza dell'Associazione, all'esito di un incontro informativo tra la Rappresentante di Ateneo nel Consiglio Direttivo, Prof.ssa Marcella Milana, e Delegati e Referenti del Rettore.

\*\*\* \*\*

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2023 in riferimento alle seguenti associazioni:

- APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea
- CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie
- CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane
- NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca
- PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali

## PROSPETTO PARTECIPAZIONI

ente/società	oggetto sociale	personalità giuridica	eventuale contributo annuo da parte dell'università	patrimonio netto al 31/12/2022	utile/perdita di esercizio al 31/12/2022		misura della partecipazione dell'università		rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
					utile/perdita	importo	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta				
<b>APRE</b> - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea [associazione riconosciuta]	- supporto e assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati	Si	€ 7.437,00	€ 1.632.148,75	UTILE	€ 51.325,23	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA</b> [fondazione di partecipazione]	- ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	Si	€ 100.000,00 [contributo annuo per 4 anni]	€ 3.882.112,00	PERDITA	€ 102.888,00	€ 100.000,00	n.d.	si	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00
<b>CINBMP</b> - Consorzio Interuniversitario per la Biologia Molecolare delle Piante [consorzio interuniversitario di ricerca]	- promuovere e coordinare le ricerche e le attività scientifiche ed applicative nel campo della biologia molecolare delle piante tra le università consorziate - promuovere la costituzione di centri di ricerca specialistici	Si	/	n.d.	n.d.	n.d.	€ 516,46	11%	si	€ 516,00	€ 516,00	€ 0,00
<b>CINECA</b> [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- promuovere l'utilizzo di avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione - garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte - favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica	Si	/	€ 146.330.027,00	UTILE	€ 11.813.982,00	€ 75.000,00	2,45%	si	€ 75.000,00		€ 75.000,00

<b>CINI</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	- promuovere e coordinare le ricerche di base e applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	Si	/	€ 983.755,00	UTILE	€ 5.977,00	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,3%	si	€ 10.329,00		€ 10.329,00
<b>CISIA</b> - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso [consorzio interuniversitario di servizi senza personalità giuridica]	- svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	No	/	€ 2.443.889,00	UTILE	€ 197.638,00	€ 5.000,00	1,33%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>CIVEN</b> - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione [associazione riconosciuta]	- progettare e realizzare iniziative di ricerca, di formazione, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza, nell'ambito del settore delle nanotecnologie	Si	/	- € 3.742.729,93	PERDITA	- € 858.900,74	€ 6.000,00	25%	si	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 0,00
<b>CODAU</b> - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie [associazione non riconosciuta]	- coordinamento e indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie - instaurare rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, ANVUR, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali - attivare relazioni con organismi e rappresentanze parlamentari, di governo, sindacali - instaurare rapporti di collaborazione con analoghe Organizzazioni nazionali e sovranazionali	No	€ 2.000,00	n.d.	UTILE	€ 42.777,39	€ 2.000,00	n.d.	si	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00

<b>CO.IN.FO.</b> - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione [consorzio Interuniversitario di servizi]	- promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali	Si	€ 1549,37	€ 410.178,00	UTILE	€ 6.557,00	€ 2.582,28	2%	si	€ 2.582,28		€ 2.582,28
<b>Consorzio Almalaurea</b> [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco - agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale	Si	/	€ 3.289.063,00	UTILE	€ 36.395,00	€ 3.098,00	1,31%	si	€ 3.098,00		€ 3.098,00
<b>Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana</b> [consorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010]	- promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano	Si	/	€ 104.405,00	PERDITA	- € 16.886,00	€ 10,00	n.d.	si	€ 10,00	€ 10,00	€ 0,00
<b>CRC</b> - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. [società a responsabilità limitata]	- promuovere, sostenere e coordinare la sperimentazione sui farmaci	Si	/	€ 246.117,00	UTILE	€ 125.603,00	€ 9.738,00	48,69%	si	€ 129.000,00		€ 129.000,00

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realizzare studi di ricerca clinica con volontari sani e con pazienti</li> <li>- favorire lo sviluppo di relazioni scientifiche e di collaborazioni multidisciplinari tra strutture pubbliche e private di ricerca, nazionali ed estere</li> <li>- collaborare nello sviluppo di progetti di ricerca universitaria e non</li> <li>- promuovere iniziative di formazione</li> <li>- produrre, divulgare ed aggiornare l'informazione farmaceutica</li> </ul>											
<b>CRUI</b> - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane [associazione non riconosciuta]	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie</li> <li>- contribuire allo sviluppo di un sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca</li> <li>- elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca</li> <li>- promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio del sistema universitario italiano</li> </ul>	No	€ 22.000,00	€ 371.793,00	UTILE	€ 1.807,00	€ 20.000,00	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00

<b>CUEIM</b> - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale [consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendalistiche	Si	/	€ 2.372.074,00	PERDITA	- € 115.183,00	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
<b>CUIA</b> - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina [associazione riconosciuta]	- promozione e sostegno a progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane ed argentine; alla mobilità tra gli studenti, personale docente e amministrativo; - favorire il riconoscimento reciproco dei titoli di studio rilasciati dalle università italiane ed argentine	Si	contributo annuale non obbligatorio di € 3.000,00 dopo i primi tre esercizi	n.d.	UTILE	€ 27.838,09	€ 14.239,00 [quota di adesione iniziale]	n.d.		€ 14.239,00		€ 14.239,00
Ecosistema Innovazione <b>iNEST</b> – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem [consorzio con attività esterna]	- estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, potenziando le tecnologie digitali nell'ambito del settore industriale-manifatturiero, dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo	Si	€ 15.909,09	€ 235.364,00	n.d.	n.d.	€ 9.090,91	n.d.	si	€ 9.090,91		€ 9.090,91
<b>HEAL ITALIA</b> (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine [fondazione di partecipazione])	- promozione ed attuazione della ricerca scientifica e tecnologica - sviluppo dell'innovazione e della valorizzazione anche di tipo socio-economico dei risultati delle proprie attività nell'ambito delle scienze della vita con particolare riferimento alla ricerca avanzata	Si	€ 20.000,00 [contributo annuo per 3 anni]	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023 [art. 31 Statuto]	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023 [art. 31 Statuto]	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023 [art. 31 Statuto]	€ 20.000,00 [quota di costituzione]	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	

	nel campo della diagnostica e delle terapie innovative con approcci integrati di medicina traslazionale e di precisione											
<b>I.N.A.S.</b> - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	- studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali	Si	/	€ 190.000,98	UTILE	€ 155.307,65	€ 10.000,00	33%	si	€ 10.000,00		€ 10.000,00
<b>I.N.C.A.</b> - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate - promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente	Si	/	n.d.	n.d.	n.d.	€ 5.164,57	5%	si	€ 5.164,57	€ 5.164,57	€ 0,00
<b>INN</b> - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca]	- promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze - fornire servizi per la formulazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze - trasferimento delle conoscenze nel settore delle nanotecnologie e nanobiotecnologie	Si	€ 2.500,00	€ 163.694,00	UTILE	€ 10.833,00	€ 5.000,00	25%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>INRC</b> - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico	- promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare	Si	/	€ 242.222,00	UTILE	€ 75.141,00	€ 7.747,00	5,23%	si	€ 7.747,00		€ 7.747,00

consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]												
<b>I.N.S.T.M.</b> - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali [consorzio interuniversitario di ricerca]	- fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari - promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	Si	/	€ 10.620.042,00	UTILE	€ 10.877,00	€ 7.746,85	2,08%	si	€ 7.746,85		€ 7.746,85
FONDAZIONE <b>ITAN</b> - Italian Autism Network [fondazione]	- promozione della ricerca sull'autismo	Si	€ 10.000,00 [costi indiretti per comodato]	€ 1.269.996,00	PERDITA	- € 451,00	€ 0,00	50%	no			€ 0,00
FONDAZIONE <b>I.T.S. LAST</b> Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercati [fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008]	- promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica - sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro	Si	/	€ 2.508.924,00	UTILE	€ 691.809,00	€ 5.000,00	n.d.	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
<b>Mnesys</b> S.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	- supportare la ricerca scientifica relativa alla Tematica "Neuroscienze e Neurofarmacologia" realizzata da reti di Università, EPR ed altri soggetti pubblici e privati, - promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie - rafforzare le filiere della ricerca a livello nazionale	Si	/	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023]	primo esercizio chiuderà il 31/12/2023	€ 28.000,00	5,6%	si	€ 28.000,00		€ 28.000,00
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - <b>NBFC</b> s.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	- sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità, dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale	Si	/	€ 99.501,00	n.d.	n.d.	€ 500,00	0,5%	si	€ 500,00		€ 500,00
<b>NETVAL</b> - Network per la Valorizzazione della Ricerca	- condividere e rafforzare le	Si	€ 2.500,00	€ 259.737,34	UTILE	€ 26.933,56	€ 0,00	0%	no			€ 0,00

[associazione riconosciuta]	competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale - promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese												
<b>PNICUBE</b> - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali [associazione non riconosciuta]	- riunire gli incubatori universitari - promuovere iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento	No	/	€ 212.680,00	UTILE	€ 2.396,00	€ 0,00	n.d.	no				€ 0,00
<b>RUIAP</b> - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente [associazione non riconosciuta]	- promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente negli Atenei italiani	No	€ 500,00	n.d.	UTILE	€ 8.235,07	€ 0,00	0%	no				€ 0,00
<b>SMACT</b> Società consortile per azioni [Società consortile per azioni]	- promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione di tecnologie avanzate	Si	/	€ 4.260.075,00	PERDITA	- € 4.172.428,00	€ 6.400,00	6,4%	si	€ 6.400,00	€ 6.400,00		€ 0,00
Fondazione <b>Speedhub</b> [fondazione]	- supportare le imprese nel processo di trasformazione digitale - sostegno per accedere a finanziamenti pubblici e privati - consulenza per progetti di investimento	Si	€ 25.000,00 per triennio 2022/2025	€ 108.823,00	UTILE	€ 854,00	€ 0,00	n.d.	no				€ 0,00
Fondazione <b>Univeneto</b> [fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000]	- promuovere e realizzare iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei	Si	/	€ 18.057,00	PERDITA	€ 17.139,00	€ 30.000,00	25%	si	€ 30.000,00	€ 30.000,00		€ 0,00
<b>Veneto Nanotech</b> S.p.A. [Società consortile a responsabilità limitata]	- coordinamento, promozione e svolgimento delle	Si	/	- € 4.695.762,00	PERDITA	- € 60.647,00	€ 132,00	0,01%	si	€ 132,00	€ 132,00		€ 0,00

	attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie - trasferimento delle conoscenze nel settore delle nanotecnologie e nanobiotecnologie alle imprese												
<b>TOTALE</b>											<b>€ 502.556,20</b>	<b>€ 190.223,03</b>	<b>€ 312.333,17</b>



## ALLEGATO 2 - RENDICONTO UNICO D'ATENEIO 2023 IN CONTABILITÀ FINANZIARIA IN TERMINI DI CASSA

Con il consuntivo 2018 sono state introdotte dal D.M. 8-6-2017 n. 394 alcune novità circa i contenuti del prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi

In particolare è stata prevista la redazione di un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>388.451.027,23</b>
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	220.611.720,45
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	220.611.720,45
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	216.942.952,75
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	26.972,00
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	2.858.102,95
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	717.264,35
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	66.428,40
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	43.248.027,64
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	40.670.989,61
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	40.670.989,61
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	34,77
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	34,77
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.577.003,26
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.922.911,76
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	654.091,50
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	31.916.024,89
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	19.909.288,88
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	15.102.281,67
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	878.199,13
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	3.545.629,43
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	383.178,65
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	12.006.736,01
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.217.604,17
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	18.967,55
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	399.291,00
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	10.370.873,29
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	92.675.254,25
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	86.927.995,45
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	85.278.916,35
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	974.937,92
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	674.141,18
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	5.747.258,80
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	49.873,58
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	5.697.385,22



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>353.590.090,70</b>
SX.U.1	SPESE CORRENTI	257.836.088,54
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	127.999.701,24
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	100.414.955,26
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	27.584.745,98
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	8.467.138,03
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	8.467.138,03
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	34.956.083,38
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.072.491,02
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	29.883.592,36
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	82.470.347,42
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	9.407.085,39
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	71.670.345,33
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.340.998,71
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	51.417,99
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	500,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	416.840,66
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	416.840,66
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	2.271.408,92
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	1.293,85
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.270.115,07
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.254.568,89
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	500.681,13
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	473.871,19
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	280.016,57
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	10.612.288,42
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	10.612.288,42
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	9.279.926,71
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	1.332.361,71
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.532.100,76
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.532.100,76
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.532.100,76
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	83.609.612,98
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	83.545.217,32
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	84.393,82
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	73.627.451,09
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.043.967,99
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	8.789.404,42
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	64.395,66
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	64.395,66



**RICLASSIFICATO PER  
MISSIONI E PROGRAMMI**

	RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA E SALUTE	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	
	RMP.M1.P1.01.4	RMP.M1.P2.04.8	RMP.M1.P2.07.5	RMP.M2.P3.09.4	RMP.M2.P4.09.6	RMP.M3.P5.07.3	RMP.M4.P7.09.8	RMP.M4.P8.09.8
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01 - Retribuzioni lorde	35.566.152,32	1.111.983,00	-	30.736.031,84	-	18.416.680,75	-	14.584.107,35
SX.U.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	5.407.187,68	-	-	4.421.447,97	-	13.548.471,74	-	4.207.638,59
<b>SX.U.1.01 - Redditi da lavoro dipendente Totale</b>	<b>40.973.340,00</b>	<b>1.111.983,00</b>	-	<b>35.157.479,81</b>	-	<b>31.965.152,49</b>	-	<b>18.791.745,94</b>
SX.U.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.583.302,76	100.053,44	-	2.833.800,61	-	1.195.834,12	40.413,00	1.713.734,10
<b>SX.U.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente Totale</b>	<b>2.583.302,76</b>	<b>100.053,44</b>	-	<b>2.833.800,61</b>	-	<b>1.195.834,12</b>	<b>40.413,00</b>	<b>1.713.734,10</b>
SX.U.1.03.01 - Acquisto di beni	1.566.553,91	1.022.524,25	1.053.143,79	765.707,01	-	-	-	664.562,05
SX.U.1.03.02 - Acquisto di servizi	5.952.475,64	1.269.401,65	1.261.226,95	10.631.654,34	-	211.132,89	650.913,79	9.906.787,10
<b>SX.U.1.03 - Acquisto di beni e servizi Totale</b>	<b>7.519.029,55</b>	<b>2.291.925,90</b>	<b>2.314.370,74</b>	<b>11.397.361,35</b>	-	<b>211.132,89</b>	<b>650.913,79</b>	<b>10.571.349,15</b>
SX.U.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.303.667,73	1.241.497,73	1.279.118,87	338.116,81	-	-	-	5.244.684,25
SX.U.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	9.131.369,52	-	-	52.976.941,04	9.560.253,42	-	-	1.781,35
SX.U.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	3.358,15	-	-	7.784,80	-	-	-	1.329.855,76
SX.U.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	51.417,99
SX.U.1.04.05 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	500,00
<b>SX.U.1.04 - Trasferimenti correnti Totale</b>	<b>10.438.395,40</b>	<b>1.241.497,73</b>	<b>1.279.118,87</b>	<b>53.322.842,65</b>	<b>9.560.253,42</b>	-	-	<b>6.628.239,35</b>
SX.U.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	54.189,29	54.189,29	54.189,29	200.083,52	-	-	-	54.189,28



<b>SX.U.1.07 - Interessi passivi Totale</b>	<b>54.189,29</b>	<b>54.189,29</b>	<b>54.189,29</b>	<b>200.083,52</b>	-	-	-	<b>54.189,28</b>
SX.U.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	-	-	1.293,85	-	-	-	-
SX.U.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	20.240,32	-	-	2.157.667,77	-	-	-	92.206,98
<b>SX.U.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Totale</b>	<b>20.240,32</b>	-	-	<b>2.158.961,62</b>	-	-	-	<b>92.206,98</b>
SX.U.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	500.681,13
SX.U.1.10.04 - Premi di assicurazione	189.250,36	-	-	15.011,12	-	-	-	269.609,71
SX.U.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	374,52	-	-	455,98	134.941,89	-	-	144.244,17
<b>SX.U.1.10 - Altre spese correnti Totale</b>	<b>189.624,88</b>	-	-	<b>15.467,10</b>	<b>134.941,89</b>	-	-	<b>914.535,01</b>
<b>SX.U.1 - Spese correnti Totale</b>	<b>61.778.122,20</b>	<b>4.799.649,36</b>	<b>3.647.678,90</b>	<b>105.085.996,66</b>	<b>9.695.195,31</b>	<b>33.372.119,50</b>	<b>691.326,79</b>	<b>38.765.999,81</b>
SX.U.2.02.01 - Beni materiali	4.970.421,90	-	-	1.510.990,09	-	-	-	2.798.514,73
SX.U.2.02.03 - Beni immateriali	415.648,68	-	-	533.344,65	-	-	-	383.368,38
<b>SX.U.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Totale</b>	<b>5.386.070,58</b>	-	-	<b>2.044.334,74</b>	-	-	-	<b>3.181.883,11</b>
<b>SX.U.2 - Spese in conto capitale Totale</b>	<b>5.386.070,58</b>	-	-	<b>2.044.334,74</b>	-	-	-	<b>3.181.883,11</b>
SX.U.4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	1.532.100,76
<b>SX.U.4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.532.100,76</b>
<b>SX.U.4 - Rimborso Prestiti Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.532.100,76</b>
SX.U.7.01.01 - Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-	84.393,82
SX.U.7.01.02 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	32.735.223,33	-	-	32.735.223,33	-	7.274.494,07	-	882.510,36
SX.U.7.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	128.233,03	-	-	128.233,03	-	28.496,23	-	759.005,70
SX.U.7.01.99 - Altre uscite per partite di giro	3.661.961,94	-	-	3.661.961,94	-	813.769,32	167.577,71	484.133,51
<b>SX.U.7.01 - Uscite per partite di giro Totale</b>	<b>36.525.418,30</b>	-	-	<b>36.525.418,30</b>	-	<b>8.116.759,62</b>	<b>167.577,71</b>	<b>2.210.043,39</b>
SX.U.7.02.04 - Depositi di/presso terzi	-	-	-	-	-	-	-	64.395,66



<b>SX.U.7.02 - Uscite per conto terzi Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>64.395,66</b>
<b>SX.U.7 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori) Totale</b>	<b>36.525.418,30</b>	-	-	<b>36.525.418,30</b>	-	<b>8.116.759,62</b>	<b>167.577,71</b>	<b>2.274.439,05</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>103.689.611,08</b>	<b>4.799.649,36</b>	<b>3.647.678,90</b>	<b>143.655.749,70</b>	<b>9.695.195,31</b>	<b>41.488.879,12</b>	<b>858.904,50</b>	<b>45.754.422,73</b>
<b>Totali per MISSIONE e PROGRAMMI - Anno 2023</b>	<b>112.136.939,34</b>			<b>153.350.945,01</b>		<b>41.488.879,12</b>	<b>46.613.327,23</b>	
<b>Totale complessivo – ANNO 2023</b>	<b>353.590.090,70</b>							



## CRITERI DI CLASSIFICAZIONE

In ottemperanza a quanto stabilito nel Manuale Tecnico Operativo, adottato con decreto del Direttore Generale presso il Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca del MIUR prot. n. 0003112 del 2 dicembre 2015, in sede di bilancio di esercizio la classificazione della spesa in missioni e programmi riguarda il contenuto del Conto Economico, nonché il contenuto dello Stato Patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni.

Secondo quanto disposto dall'art. 3 "Principi di classificazione" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014, a ciascun programma sono imputate tutte le spese che risultano direttamente riconducibili allo stesso, mentre le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono da attribuire agli stessi sulla base dei sistemi e delle procedure di contabilità analitica.

Di seguito i criteri adottati:

- Nel programma "*Sistema universitario –Istruzione superiore*" sono imputati in maniera diretta:
  - a) gli incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, i contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici;
  - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle per il diritto allo studio, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
  - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.
- al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate in maniera diretta le spese sostenute per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario;
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.
- al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate in maniera diretta le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Oltre alle imputazioni effettuate in maniera diretta, sulla base di quanto indicato dal decreto Ministeriale dall'art. 5 "*Criteri specifici di classificazione*" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014 si sono adottati criteri indiretti di attribuzione di varie voci di costo alle missioni e programmi secondo indicatori desunti dalla contabilità analitica.

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi</b>
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>388.451.027,23</b>
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	220.611.720,45
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	220.611.720,45
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	216.942.952,75
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	26.972,00
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	2.858.102,95
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	717.264,35
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	66.428,40
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	43.248.027,64
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	40.670.989,61
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	40.670.989,61
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	34,77
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	34,77
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.577.003,26
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	1.922.911,76
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	654.091,50
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	31.916.024,89
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	19.909.288,88
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	15.102.281,67
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	878.199,13
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	3.545.629,43
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	383.178,65
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	12.006.736,01
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.217.604,17
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	18.967,55
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	399.291,00
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	10.370.873,29
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	92.675.254,25
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	86.927.995,45
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	85.278.916,35
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	974.937,92
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	674.141,18
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	5.747.258,80
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	49.873,58
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	5.697.385,22

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>353.590.090,70</b>
SX.U.1	SPESE CORRENTI	257.836.088,54
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	127.999.701,24
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	100.414.955,26
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	27.584.745,98
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	8.467.138,03
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	8.467.138,03
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	34.956.083,38
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	5.072.491,02
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	29.883.592,36
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	82.470.347,42
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	9.407.085,39
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	71.670.345,33
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.340.998,71
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	51.417,99
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	500,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	416.840,66
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	416.840,66
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	2.271.408,92
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	1.293,85
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.270.115,07
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.254.568,89
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	500.681,13
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	473.871,19
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	280.016,57
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	10.612.288,42
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	10.612.288,42
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	9.279.926,71
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	1.332.361,71
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.532.100,76
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.532.100,76
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.532.100,76
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	83.609.612,98
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	83.545.217,32
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	84.393,82
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	73.627.451,09
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.043.967,99
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	8.789.404,42
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	64.395,66
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	64.395,66



UNIVERSITÀ  
di **VERONA**

Direzione  
**GENERALE**

**AREA RICERCA**

Relazione sulla  
**ATTIVITÀ DI RICERCA**  
  
**ANNO 2023**

Verona, 3 aprile 2024



## SOMMARIO

<b>1. Premessa</b>	<b>pag. 3</b>
<b>2. La produzione scientifica e la sua valutazione</b>	<b>pag. 4</b>
<b>3. L'Attività di trasferimento tecnologico</b>	<b>pag. 6</b>
3.1 <i>Joint Research</i> -Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti	6
3.2 Spin Off dell'Università di Verona	7
3.3 Spin Off dell'Università di Verona	8
3.4 Altre iniziative congiunte a favore dell'innovazione tecnologica e delle imprese	11
3.5 Eventi e comunicazione	14
<b>4. L'Attività di formazione alla ricerca</b>	<b>pag.16</b>
4.1 I Dottorati di Ricerca	16
4.2 Formazione dottorale presso imprese e atenei esteri	20
4.3 L'Internazionalizzazione	22
4.4 Borse di dottorato su progetti PON, PNRR e fondi esterni	23
4.5 La Scuola di Dottorato	24
<b>5. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nell'ateneo di Verona</b>	<b>pag.25</b>
<b>6. I Finanziamenti da soggetti pubblici e privati: I Progetti di ricerca presentati</b>	<b>pag.31</b>
6.1 Le proposte presentate	31
6.2 Finanziamenti MUR	33
6.3 Finanziamenti pubblici italiani (diversi dal MUR)	34
6.4 Finanziamenti privati italiani	35
6.5 Horizon Europe	36
6.6 Altri programmi europei ed internazionali	37
6.7 Corsi di formazione e informazione	38
<b>7. I Finanziamenti da soggetti pubblici e privati: I Progetti di ricerca finanziati"</b>	<b>pag.40</b>
7.1 Le proposte finanziate	40
7.2 Finanziamenti nazionali pubblici	41
7.3 Finanziamenti MUR	42
7.4 Finanziamenti regionali	43
7.5 Finanziamenti europei	44
7.6 Rendicontazioni effettuate	45



## 1. PREMESSA

Nell'ambito del testo del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, coordinato con la legge di conversione 9 gennaio 2009, n.1, recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", si prescrive **all'art. 3-quarter "Pubblicità delle attività di ricerca delle università"** che:

*"Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il Rettore presenta al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'art. 5 della Legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'art. 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244."*

Dal punto di vista istituzionale l'attività di ricerca scientifica sviluppata dall'Università di Verona rimane decentrata presso i dodici Dipartimenti che ne organizzano le attività.

Alcune attività di ricerca o servizi per la ricerca sono organizzate in Centri Interdipartimentali generalmente finalizzati a condurre e favorire lo sviluppo di ricerche finanziate o co-finanziate da Enti esterni; tali Centri sono: il Centro di Ricerca Applicata ARC-NET "Miriam Cherubini Loro" <https://arcnetit.wordpress.com> , il Centro di Ricerca Montagna e Salute (Ce.Ri.S.M.) <http://www.cerism.it> , il Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (CIDE) <http://www.cide.it> , il Centro Interdipartimentale di Servizio alla Ricerca Sperimentale (CIRSAL) <https://www.univr.it/it/cirsal> , il Centro Linguistico di Ateneo (CLA) <https://cla.univr.it> , il Laboratorio Universitario di Ricerca Medica (LURM) <https://lurm.univr.it> e il Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT) <https://cpt.univr.it> .



## 2. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA E LA SUA VALUTAZIONE

Il repository istituzionale IRIS, il portale pubblico della produzione scientifica di Ateneo a cui si accede collegandosi all'indirizzo <https://iris.univr.it>, consente l'archiviazione, la consultazione e la valorizzazione dei prodotti scaturiti dalle attività di ricerca condotta da docenti e ricercatori dell'Università di Verona.

Questa piattaforma si inserisce nei sistemi definiti a livello internazionale come CRIS (Current Research Information System), aderendo a standard di rappresentazione delle entità scientifiche (persone, prodotti, attrezzature, progetti, ecc.) e facilitando così l'accesso degli atenei italiani a network scientifici internazionali.

È un sistema unico e integrato con le altre soluzioni Cineca, nonché in grado di dialogare con i sistemi centrali nazionali ed internazionali per la gestione e la disseminazione delle pubblicazioni, conforme ai requisiti del MUR e della Commissione Europea per l'Open Access. Il repository è basato sulla piattaforma tecnologica internazionale DSpace. Il sistema è inoltre integrato con i più importanti provider di metadati editoriali e informazioni bibliometriche internazionali (Web Of Science, Scopus, CrossRef, PubMed...).

Ad oggi le pubblicazioni inserite in IRIS ammontano a n. **115.666** prodotti suddivisi nelle seguenti tipologie e dei quali n. **10.464** con full text allegato in modalità *open access*:

Tipologia	N.	N. prodotti con allegato pubblico
<b>01 Contributo in rivista</b>	66.396	7.046
<b>02 Contributo in volume</b>	22.412	957
<b>03 Libro</b>	3.909	169
<b>04 Contributo in atti di convegno</b>	15.853	827
<b>06 Curatela</b>	2.547	114
<b>07 Altra tipologia (tra cui tesi di dottorato)</b>	4.549	1.351
<b>Totale complessivo</b>	<b>115.666</b>	<b>10.464</b>

Nel corso del 2023 il Liaison Office ha collaborato con il Sistema Bibliotecario di Ateneo al fine di disciplinare le modalità di utilizzo del **fondo straordinario di Ateneo per la pubblicazione in Open Access** con editori non compresi nei contratti trasformativi. Questa iniziativa sostiene le spese di APC (Article Processing Charges, ovvero la quota richiesta agli autori da alcune riviste e collane per coprire le spese del processo di revisione o dell'eventuale pubblicazione in Open Access) finalizzate alla pubblicazione di articoli su riviste che non rientrano tra quelle previste con i cosiddetti contratti trasformativi o in caso di esaurimento delle quote di questi ultimi.

Il fondo è accessibile a tutto il personale strutturato e non strutturato (docenti di ruolo, docenti a contratto, ricercatori, ricercatori di ruolo e a tempo determinato, assegnisti, borsisti, dottorandi, specializzandi, studenti e personale tecnico amministrativo).

L'accesso al fondo è organizzato "a sportello": le domande ammissibili presentate per il finanziamento di pubblicazioni Open Access sono soddisfatte in base all'ordine temporale di presentazione della domanda stessa, fino all'esaurimento del fondo.

### La Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2020-2024

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2020-2024) è finalizzata alla valutazione dei risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione, per il periodo 2020-2024, realizzati dalle



Università Statali e non Statali, dagli Enti di Ricerca pubblici vigilati dal MUR e da altri soggetti pubblici e privati che svolgono attività di ricerca.

Nel 2023 sono state avviate le attività per la nuova tornata di valutazione. In particolare il MUR ha emanato le Linee guida per la valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2020-2024 (Decreto Ministeriale 998/2023) ed ANVUR ha quindi adottato il bando VQR 2020-2024 approvato dal Consiglio Direttivo e pubblicato con Decreto del Presidente il 31 ottobre 2023.

L'Area Ricerca ha in particolare seguito la procedura di adesione dell'Ateneo al contratto CRUI per l'accesso alla fornitura quinquennale del software Criterium, un software informativo di supporto alla valutazione (autovalutazione e programmazione della ricerca) della produzione scientifica/dei prodotti della ricerca, utilizzando parametri/criteri di valutazione "mutuati" dalla VQR.



### 3. L'ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nell'ateneo di Verona l'attività di trasferimento tecnologico è stata sviluppata nel corso del 2023 sulla base delle linee guida dettate dagli Organi di Ateneo attraverso la realizzazione di azioni volte alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e al relativo utilizzo in processi produttivi caratterizzati da un alto indice di innovazione.

Tali azioni hanno avuto come obiettivo:

- la diffusione dei risultati della ricerca universitaria presso imprese ed enti attraverso attività mirate alla creazione di nuova imprenditoria universitaria e la valorizzazione delle invenzioni dei ricercatori;
- l'individuazione e sfruttamento delle opportunità per la ricerca nei campi delle tecnologie che genereranno e sosterranno nuove imprese;
- l'offerta di sostegno a ricercatori nel riconoscere le implicazioni commerciali delle loro scoperte.

In particolare il 2023 ha visto concretizzarsi diverse iniziative in tema di valorizzazione della ricerca, grazie anche al sostegno dei fondi PNRR.

#### 3.1 *Joint Research* - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti

Al fine di incentivare la realizzazione di progetti congiunti di ricerca, innovazione e sviluppo con Enti privati, Enti pubblici di ricerca ed Enti pubblici no profit, l'Università degli Studi di Verona ha avviato dal 2005 il programma Joint Projects – Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti. Tale iniziativa, destinata a coinvolgere il sistema economico nei progetti strategici della ricerca e ad intensificare i rapporti con il territorio, ha riscosso nelle precedenti edizioni un notevole successo e ha visto un impegno di risorse da parte dell'Ateneo di 10 milioni di euro che, sommati alle quote erogate da ciascun dipartimento e dalle imprese partner, porta il valore complessivo dei progetti finanziati ad una cifra prossima ai 33 milioni di euro di costo totale nel corso di 13 edizioni.

Per questo motivo, allo scopo di incrementare le collaborazioni con il territorio, nella seduta del 27 settembre 2022 il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato il nuovo Bando Joint Research 2022, che in continuità con il bando precedente deriva dal Bando Joint Projects e co-finanzia la realizzazione di progetti, presentati e valutati positivamente, nelle due linee di finanziamento del Bando.

In particolare, sono state introdotte delle modifiche per agevolare la presentazione di progetti per la Linea 2: il contributo massimo concedibile da parte dell'ateneo per i progetti della linea 2 viene innalzato a 20.000 euro, di cui 12.000 € di contributo dell'Ateneo, e 8.000 € da parte del Dipartimento; viene data la possibilità ai partner finanziari dei progetti della linea 2 di effettuare direttamente le spese previste nel budget, nel caso l'acquisizione di beni e servizi diretta si dimostri particolarmente agevole, rendicontando poi al dipartimento le spese sostenute.

Il finanziamento di Ateneo per l'edizione 2022 che si è sviluppata nell'arco dell'anno 2023 è pari a 240.000 Euro è così distribuito:

#### **LINEA 1:**

**180.000 euro** in favore di progetti di ricerca congiunti con partner finanziari, quali imprese, costituite nelle varie forme giuridiche, (con esclusione degli spin off convenzionati con l'Università di Verona e delle Università pubbliche o private italiane o straniere), e/o con gli Enti Pubblici di ricerca.



### LINEA 2:

**60.000 euro** in favore di progetti di ricerca congiunti con partner finanziari, quali gli Enti pubblici non economici e gli Enti del Terzo settore (con esclusione degli spin off convenzionati con l'Università di Verona e delle Università pubbliche o private italiane o straniere).

Sono state previste le seguenti scadenze per la presentazione dei progetti:

- 2 novembre 2022 alle ore 12.00
- 30 gennaio 2023 alle ore 12.00
- 28 aprile 2023 alle ore 12.00
- 31 luglio 2023 alle ore 12.00
- 30 ottobre 2023 alle ore 12.00

Per quanto riguarda i progetti finanziati con il bando Joint Research 2022, i risultati sono i seguenti:

Linea 1: **9 progetti** per un finanziamento da parte dell'Ateneo di **103.770 euro**

Linea 2: **4 progetti** per un finanziamento da parte dell'Ateneo di **25.743 euro**

### 3.2 Spin Off dell'Università di Verona

Nel corso del 2023 si è proseguito con lo sviluppo della policy a supporto degli Spin off, in coerenza con quanto disposto dalla convenzione operativa di attuazione **dell'Accordo di Programma Quadro promosso da Università di Verona e T2i – Trasferimento Tecnologico e Innovazione S.c.a.r.l.** rinnovato ulteriormente ad agosto 2023. In particolare grazie a tale iniziativa, gli Spin off possono fruire di servizi specialistici dedicati al trasferimento di tecnologia e conoscenza e alle attività di accompagnamento alla presentazione a investitori e partner industriali, al fine di sviluppare collaborazioni in materia di costituzione di nuovi Spin off e nuove imprese Start up e PMI innovative relative allo sfruttamento dei risultati della ricerca pubblica. Tali convenzioni prevedono un corrispettivo di **5.000 euro annui + IVA** così ripartito:

- **2.000 euro** al **Dipartimento** sulla base degli spazi utilizzati e la strumentazione standard richiesta;
- **500 euro** all'**Ateneo** per le attività di tutela, valorizzazione e trasferimento tecnologico;
- **2.500 euro** a **T2i** del Sistema Camerale veneto per Servizi relativi consulenza economica e giuridica, verifica del Business Model, predisposizione del Business Plan, analisi del mercato di sbocco del prodotto/servizio, gestione di marchi e brevetti, servizi di certificazione, laboratori di prototipazione, promozione dello Spin off nei confronti di business angels, venture capitalist, crowdfunding, altri servizi tailor made.

Oltre a tali somme, al termine della convenzione, lo Spin off corrisponderà all'Università un importo una tantum calcolato sulla base della media dell'EBITDA degli ultimi 3 (tre anni). Il contributo da liquidare all'Ateneo sarà calcolato applicando una quota percentuale crescente, compresa tra il 2% e il 6%, da applicare a cinque scaglioni di fatturato.

In particolare, grazie anche al supporto offerto dalla convenzione, sono state costituite le seguenti Spin off universitarie:

#### **Factoryal s.r.l.**

Spin off ospitato presso il Laboratorio ICE - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione  
Proponente: **Prof. Fummi**

Factoryal opera nel mercato del software per l'automazione industriale. Mira a sviluppare tecnologie incentrate sull'analisi dei dati per facilitare l'integrazione di soluzioni software intelligenti da applicare



nella produzione industriale. Il prodotto principale dell'azienda è Meta-MES, un'architettura software modulare che massimizza l'utilizzo dei dati per colmare il gap di automazione delle attuali industrie manifatturiere. Non si pone l'obiettivo di sostituire il MES già esistente, ma di essere complementare ad esso, per interfacciarsi con le tecnologie che i produttori hanno già integrato nei loro sistemi di produzione, senza però venir utilizzate appieno.

Factoryal vede il coinvolgimento nella propria compagine sociale di EXOR un'importante realtà industriale che supporta nel ruolo di partner il percorso di crescita dello spin off.

### Qualyco s.r.l.

Spin off ospitato presso il Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione

Proponenti: **Prof. Chiarini, Prof. Cristani e Dott. Setti.**

L'attività principale di Qualyco consiste nella progettazione e sviluppo di sistemi intelligenti di controllo qualità e analisi di anomalie di prodotti o funzionamento di macchinari in ambito industriale. Lo spin off produrrà un sistema basato su tecnologie di interazione uomo macchina ed in particolare di processamento del linguaggio naturale, che permetta ad un operatore di interagire con il sistema mostrando alcuni esempi di prodotti e spiegando a voce se siano scarti o prodotti da conservare.

Dal 2005 ad oggi risultano costituite presso l'Università di Verona **35 spin off.**

Di seguito alcuni dati generali per macro area:

- ✓ Scienze Giuridiche ed Economiche: n. 3 Spin Off,
- ✓ Scienze e Ingegneria: n. 25 Spin Off,
- ✓ Scienze della Vita e della Salute: n. 7 Spin Off.

Inoltre, è da evidenziare che altri team di docenti e ricercatori hanno presentato i loro progetti imprenditoriali nel 2023 per iniziare l'iter per la costituzione dello spin off che si concluderà nel corso del 2024.

### 3.3 L'Attività brevettuale

Nell'anno 2023 al portafoglio brevettuale dell'Ateneo si sono aggiunte le seguenti domande di brevetto realizzate nell'ambito delle attività di ricerca e la cui titolarità è stata attribuita all'Università degli Studi di Verona:

- ✓ Domanda PCT dal titolo "**Methods for predicting and improving therapeutic efficacy of cancer treatments and methods for cancer prognosis**" con inventori UniVR, i proff. Francesco De Sanctis e Vincenzo Bronte; si tratta di un brevetto depositato congiuntamente con BioNTech SE;
- ✓ Domanda depositata in Spagna dal titolo "**Glicopéptidos sintéticos y compuestos derivados para la detección de biomarcadores de cáncer en tumores positivos para MUC1 en etapa temprana**" con inventore UniVR, il prof. Roberto Fiammengo; si tratta di un brevetto depositato congiuntamente con Fundacion Rioja Salud e con l'Università de la Rioja;
- ✓ Domanda italiana dal titolo "**Metodo e sistema di rilevamento di difetti visuali di oggetti da ispezionare preferibilmente applicabile a linee di produzione**" con inventori i proff. Marco Cristani, Francesco Setti e Andrea Chiarini; e a titolarità Università degli Studi di Verona.

Al momento sono quindi 36 le famiglie brevettuali a titolarità dell'Università degli Studi di Verona, di cui 19 con estensioni internazionali.

Per quanto riguarda la valorizzazione di tali brevetti, il Liaison Office mantiene periodicamente aggiornate le schede di tali tecnologie all'interno del sito web Knowledge Share



(<https://www.knowledge-share.eu/>), una piattaforma dedicata alla valorizzazione dei risultati della ricerca generata dalle università, IRCCS e gli EPR presenti sul territorio nazionale, con l'obiettivo di rendere facilmente fruibili i contenuti dei brevetti, per trasmettere in modo chiaro e semplice i vantaggi che le tecnologie possono portare all'interno dei settori di riferimento e mettere in contatto il mondo delle imprese, investitori ed innovatori con quello della ricerca.

Le schede dei brevetti di titolarità / co-titolarità dell'Università di Verona redatte e pubblicate in Knowledge Share **sono 11**:

- Supplementazione con micro dosi di acidi grassi nelle malattie cardiovascolari,
- Kit diagnostico per la sindrome di Sjögren,
- Nanoparticelle per imaging e radioterapia,
- Metodo per il sequenziamento e l'estrazione del linfocita t per il trattamento dei tumori,
- Metodo analitico per l'identificazione della proteina transferrina,
- Metodo di rilevamento della proteina galpha15 come marker tumorale nel cancro pancreatico,
- Computer vision system per la gestione automatica delle fonti di luce,
- Nanocomposto iniettabile a base di nanoldh-icg@idrogel per il bioimaging multimodale,
- Processo per la rimozione e il recupero di azoto ammoniacale da reflui,
- Processo di digestione anaerobica a fasi separate,
- Metodo per la produzione di PHAs da FORSU.

Per le future domande di brevetto il Liaison Office procederà, in accordo con gli inventori, a predisporre le nuove schede sulla piattaforma, in modo da promuovere sul mercato le tecnologie nate dalla ricerca accademica.

Per quanto riguarda gli accordi di licenza attivi al 2023, si registrano:

- ✓ l'accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per il brevetto, relativo all'invenzione industriale dal titolo "*Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren*" sottoscritto nel 2017 fra l'Università di Verona ed Enea (da una parte) e la società DIAMANTE srl, nostro spin off di Ateneo (dall'altra);
- ✓ l'accordo di licenza non esclusiva negoziato e stipulato con l'azienda Interlab di Mosca (<https://www.interlab.ru/>), sottoscritto in data 19/10/2020 di durata corrispondente alla scadenza dei brevetti e comunque di 15 anni dalla data di sottoscrizione e avente per oggetto il brevetto dal titolo "*Analytical method for the identification of at least one glycoform of the transferrin protein*", numero WO2015135900, (pubblicato anche con domande CN106461684, DK3117217, EP3117217, ES2691641, RU2016133464) di titolarità dell'Università di Verona e con inventori: Tagliaro Franco, De Palo Elio Franco, Sorio Daniela e Bortolotti Federica;
- ✓ il brevetto dal titolo "*un processo di digestione anaerobica a fasi separate con un ricircolo dinamico di digestato*" in contitolarità con Ca' Foscari e La Sapienza è stato oggetto di un accordo di licenza esclusiva con Tonello Energie S.r.l., avente sede a Fara Vicentino (VI);
- ✓ l'accordo di licenza con opzione di acquisto per il brevetto relativo all'invenzione industriale dal titolo "*Dispositivo chirurgico per biopsia transperineale, in particolare prostatica, per un braccio mobile di un robot*" nei confronti dello spin off "Needleye robotics srl".

Sono in fase di preparazione e negoziazione due accordi di licenza di brevetti di titolarità dell'Università di Verona:

- ✓ il brevetto "**Metodo e sistema di rilevamento di difetti visuali di oggetti da ispezionare preferibilmente applicabile a linee di produzione**" è di interesse dello spin off Qualyco;



- ✓ i brevetti **“Ceppo mutante dell’alga marina Nannochloropsis e metodo di produzione dello stesso, suo uso nella produzione di Astaxantina e Omega-3 e relative composizioni”** e **“β-carotene chetolasi (BKT) modificata, corrispondente acido nucleico e ceppo di microalga comprendente la stessa”** sono di interesse di una costituenda società spin off, il cui proponente è il Prof. Matteo Ballottari.

Per quanto riguarda l’attività brevettuale si registra poi l’avvenuta concessione della domanda di brevetto italiana oggetto dell’accordo di cessione nei confronti dello spin off Hemera che prevede la corresponsione di un importo di 20.000 euro a favore dell’Università di Verona.

L’Università di Verona ha aderito all’Intellectual Property Award 2023 presentando la candidatura del brevetto dal titolo *“Nanocomposto iniettabile a base di nanoldh-icg@idrogel per il bioimaging multimodale”*. L’IP Award 2023 è un’iniziativa organizzata dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy, in collaborazione con Invitalia e Netval. Il concorso si rivolge alle Università, Enti pubblici di ricerca e Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico titolari di brevetti e premia i migliori brevetti di ricerca in sei ambiti tecnologici con un finanziamento di 10mila euro da utilizzare per la valorizzazione dei brevetti stessi.

Il Liaison Office ha predisposto un documento operativo denominato “piano di valorizzazione” per supportare l’attività di sfruttamento commerciale e valorizzazione dei brevetti dell’Università di Verona; tale piano è stato definito e condiviso con gli inventori per 3 brevetti di titolarità dell’Ateneo e prevede l’adozione di una strategia articolata per elevare la maturità delle tecnologie e intercettare aziende interessate al loro sfruttamento.

Rispetto alla normativa nel corso del 2023, a partire dal 1° giugno, è da registrare l’entrata in vigore della riforma sul brevetto unitario che prevede l’istituzione di un Tribunale Unificato e un brevetto europeo con effetto unitario, che copre inizialmente 17 Stati membri dell’UE e consentirà una giurisdizione brevettuale unitaria in questi Stati membri. In un periodo transitorio iniziale, il titolare di una privativa può rinunciare alla competenza del Tribunale Unificato, in modo che eventuali azioni giudiziali concernenti il brevetto, la domanda di brevetto o il certificato in questione possano essere proposte solo davanti ai singoli tribunali nazionali. Il Liaison Office, nell’ambito delle proprie attività e in raccordo con gli inventori e gli studi mandatarî, ha seguito le procedure relative alla richiesta di opt-out per il portafoglio brevettuale dell’Università di Verona, con riferimento in particolare a 7 brevetti oggetto di tali procedure.

Sempre rispetto al panorama normativo si segnala infine che il 23 agosto 2023 è entrata in vigore la legge n. 102 del 24 luglio 2023, che ha modificato il Codice della proprietà industriale. La riforma, che rientra negli obiettivi del PNRR prevede ora l’attribuzione della titolarità delle invenzioni realizzate dal personale di ricerca in ambito universitario all’ente di appartenenza. In particolare, la titolarità delle invenzioni realizzate dai ricercatori nell’ambito della ricerca pubblica (università e centri di ricerca) non sarà più attribuita ai ricercatori (in virtù del cd. *“Professor’s Privilege”*). Con la riforma, i diritti su tali invenzioni saranno assegnati inizialmente all’ente di appartenenza e, soltanto nel caso di inerzia o mancato interesse da parte di quest’ultima, passeranno al ricercatore. In conseguenza di questa riforma il Regolamento dell’Università di Verona in materia di proprietà intellettuale è in corso di aggiornamento.

### 3.4 Altre iniziative congiunte a favore dell’innovazione tecnologica e delle imprese

#### Start Cup Veneto 2023



Dal 2004 l'Università di Verona aderisce all'iniziativa "Start Cup Veneto", una competizione tra persone che elaborano idee imprenditoriali innovative, finanziata e realizzata dalle Università di Verona, Padova e IUAV di Venezia, in collaborazione con molteplici partner istituzionali.

Il Premio Start Cup Veneto (SCV) intende stimolare la ricerca e l'innovazione tecnologica per sostenere lo sviluppo economico del territorio regionale, dando concretezza alle idee dei partecipanti e mettendoli in condizione di affrontare adeguatamente la fase di start up di una nuova impresa.

Non solo sostegno in denaro, dunque, ma anche formazione e consulenza sui più importanti aspetti della gestione aziendale.

La competizione si articola in diverse tappe che porteranno i vincitori alla finale nazionale "Premio Nazionale per l'Innovazione – PNI", organizzata da PNICube.

Nella ventiduesima edizione il numero di finalisti è passato da 10 a 15 e particolare importanza è stata data alla formazione organizzata per i 25 semifinalisti in una giornata dedicata il 6 giugno e per i 15 finalisti attraverso il Programma di accelerazione, un programma di formazione specifico ed intensivo con una tappa di tre giorni durante l'ultima settimana di giugno, dal 27 al 29. Entrambe le attività di formazione si sono svolte a Verona.

Il Programma di accelerazione di tre giorni ha permesso di approfondire tematiche legate alla scrittura dei business plan, alla preparazione di pitch e alla creazione di un piano marketing per promuovere le potenziali start up partecipanti.

Nella tappa "Finale di Start Cup Veneto 2023" sono stati scelti 5 gruppi vincitori attraverso la valutazione di un business plan dell'idea imprenditoriale, contenente una sezione con le previsioni economico-finanziarie della costituenda impresa per un orizzonte temporale di almeno 3 anni. I progetti sono selezionati sulla base del valore del contenuto innovativo e/o di conoscenza dell'idea, della sua realizzabilità e della qualità espositiva del piano. A questi si aggiungono i premi di categoria Cleantech& Energy, Culture creativity and inclusive society, ICT, Industrial e Life Science, oltre a diversi premi speciali.

Quattro team dell'Università di Verona sono rientrati tra i finalisti di Start Cup Veneto 2023 e tre di loro si sono classificati nelle prime cinque posizioni:

- Asteasier - vincitore di Start Cup Veneto 2023 e del premio di categoria "Industrial": il team si occupa di nuovi processi biotecnologici per la produzione sostenibile di pigmenti e omega-3 per l'acquacoltura e la nutraceutica.
- Qalyco - secondo classificato e vincitore dei premi speciali "LeVillage" e "Digital Restaurant": la società ha creato un sistema di controllo qualità basato sull'intelligenza artificiale che interagisce con l'operatore umano attraverso linguaggio naturale.
- DICEtech – quinto classificato e vincitore del premio categoria "Life Science": lavora nell'ambito della risonanza magnetica e grazie allo sviluppo di un innovativo software di imaging il team è in grado di misurare le proprietà biologiche dei tessuti sani e malati con velocità e precisione.

### **Premio Nazionale dell'Innovazione 2023**

Il Premio Nazionale per l'Innovazione è la business plan competition più importante d'Italia, in cui si sfidano i progetti innovativi che hanno superato la selezione delle Start Cup, business plan competition regionali collegate alle Università italiane e agli Enti di Ricerca Pubblici associati a PNICube.

La 21° edizione di PNI è stata organizzata dalle università di Milano e dalla Regione Lombardia e si è svolta il 30 Novembre e 1° Dicembre 2023 presso il Palazzo della Regione Lombardia.

Il Liaison Office ha accompagnato i team Asteasier, Qalyco e DICEtech vincitori di Start Cup Veneto, fornendo supporto e consigli sul business model, sul business plan e sulle modalità di presentazione e comunicazione delle idee.



Le due giornate si sono articolate in quattro sessioni di pitch dedicate alle categorie Cleantech& Energy, ICT, Industrial e Life Science. È inoltre, stata allestita un'area expo per creare opportunità di business matching tra startup e stakeholder.

Il team Qualyco ha vinto il premio speciale Young Entrepreneur Program - YEP, un programma di scambio italo-francese per aspiranti imprenditori sostenuto dal Governo italiano, dal Governo francese e dalla società Kering S.A. per trascorrere un periodo presso la rete dei Pépites France (Pôles Étudiants pour l'Innovation, le Transfert et l'Entrepreneuriat) con un programma di incontri personalizzati.

## ENACTUS

Nell'ambito delle business plan competition si colloca l'esperienza di Enactus Verona, una realtà dedicata allo sviluppo di idee imprenditoriali innovative di studenti e studentesse in ambito sociale in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile indicati dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Nel corso dell'anno 2022 il Liaison Office ha aperto un bando per lo sviluppo di idee imprenditoriali che potessero partecipare alla competizione.

A conclusione del 2022 un team è stato selezionato per la partecipazione alle attività di Enactus UNIVR durante il 2023. Il team selezionato era composto da tre studentesse di ambito informatico che ha presentato un'applicazione da utilizzare nelle mense scolastiche e universitarie e con future applicazioni anche in ambito privato per evitare lo spreco alimentare. In particolare, l'app permetteva non solo di prenotare in anticipo i pasti, ma di poter ricevere consigli personalizzati sulla dieta personale in base ad una serie d'informazioni inserite in fase d'iscrizione.

Il team nel 2023 ha partecipato alle attività di formazione e ha rappresentato l'Ateneo alla "National Competition" tenutasi il 25 maggio a Trento.

## Contamination Lab Verona

Nel 2023 sono proseguite le attività del Contamination Lab Verona grazie alla sempre maggiore richiesta da parte delle aziende di attivazione di percorsi pensati ad hoc e aggiustati sulle esigenze delle stesse.

CLab Verona svolge un ruolo fondamentale come primo punto di incontro tra realtà imprenditoriali del territorio e studenti e studentesse dell'Ateneo. L'attività permette di sviluppare un percorso interdisciplinare e trasversale che utilizza metodi didattici non tradizionali. Nel CLab sono realizzati moduli formativi dedicati all'innovazione e alla cultura d'impresa che hanno come obiettivo quello di sviluppare nei partecipanti capacità di problem solving, team building e analisi delle opportunità imprenditoriali e di mercato legate a specifiche esigenze proposte dai partner.

Il Contamination Lab offre due tipologie di percorsi:

- CLab Marathon, le attività del laboratorio sono concentrate nell'arco di un mese in cui lavorare in gruppo direttamente negli spazi dell'azienda o ente che ha lanciato la sfida.
- CLab Plus, le attività si sviluppano in circa tre mesi alternando incontri con esperti e formatori e lavoro in gruppo per risolvere le sfide lanciate da aziende o enti.

Il Comune di Conegliano ha deciso di rivolgersi all'Università di Verona per costruire insieme un percorso rivolto agli studenti che fosse utile nel risolvere alcune loro criticità interne, ma allo stesso tempo anche un modo per poter osservare al lavoro gli studenti per fornire loro eventuali proposte lavorative e dare spazio alle idee dei giovani. In particolare il Comune ha lanciato due sfide, una dedicata alla costruzione di una nuova *brand identity* e l'altra rivolta all'ideazione di un evento che attirasse turismo nella città. I team partecipanti hanno avuto la possibilità di trascorrere una settimana intensiva direttamente a Conegliano per lavorare sui progetti.



I progetti sono stati, inoltre, presentati presso il Comune davanti al sindaco e alla stampa locale, dando risalto alle innovative soluzioni presentate dagli studenti e studentesse che verranno in futuro implementate dalla giunta comunale.

I percorsi CLab Verona della durata di 3 mesi o un mese a seconda della tipologia, hanno visto il coinvolgimento anche di numerosi collaboratori esterni che hanno contribuito a rendere il percorso più completo ed efficace sia per i partecipanti che per i partner di ciascuna edizione. Tra i quali vi è stato Laborplay, società spin off dell'Università degli Studi di Firenze, che ha curato gli aspetti legati allo sviluppo delle soft-skills e del team building, docenti dell'ateneo e consulenti/formatori esterni specializzati nelle tematiche della sfida.

### **RoboIT**

RoboIT è il primo Polo Nazionale di Trasferimento Tecnologico lanciato da CDP Venture Capital in collaborazione con Pariter Partners e realizzato insieme all'Istituto Italiano di Tecnologia di Genova con il coinvolgimento dell'Università di Napoli Federico II, dell'Università degli Studi di Verona e la Scuola Superiore di Sant'Anna di Pisa, tra i maggiori centri di ricerca in Italia specializzati nel settore della robotica. L'obiettivo è quello di promuovere la nascita di una nuova generazione di aziende, le startup deep-tech che nascono dai Centri di ricerca e dalle Università, e per supportare i ricercatori nella creazione dei futuri campioni nazionali e internazionali dell'innovazione.

RoboIT si concentra sulla valorizzazione dei risultati della ricerca nei campi della robotica e dell'automazione industriale attraverso un nuovo modello di investimento che sostiene tutta la filiera del trasferimento di una tecnologia innovativa sul mercato con:

- lo sviluppo del PoC, attraverso un percorso di de-risking e trasferimento tecnologico per lo studio di fattibilità tecnico e di business e la definizione di un piano di sviluppo tecnologico;
- la creazione dell'azienda, stimolando il progetto attraverso un percorso di potenziamento imprenditoriale e di validazione di mercato fino all'industrializzazione;
- la commercializzazione nazionale e internazionale grazie all'ulteriore contributo di fondi di venture capital settoriali in grado di seguire la crescita delle migliori startup sul mercato globale.

L'Università di Verona ha condotto nel 2023 un'attività interna di scouting di proposte tecnologiche innovative da sottoporre alla selezione da parte di RoboIT tramite contatti diretti e attraverso una giornata in presenza in cui gruppi di ricerca dell'Ateneo hanno potuto presentare progettualità ai referenti di Pariter Partners.

Attualmente un team è stato pre-selezionato e sta aggiornando materiali e documenti che saranno valutati per entrare nel programma di sviluppo progettuale e di finanziamento.

### **Foodseed e Agrifood Innovation Hub**

In data 8 febbraio 2023, è stato sottoscritto l'accordo quadro tra Cassa Depositi e Prestiti Venture Capital SGR SpA, Fondazione Cariverona, e Eatable Adventures S.L. per l'attivazione a Verona di Foodseed, il nuovo acceleratore foodtech della Rete Nazionale di Cassa Depositi e Prestiti, con l'obiettivo di supportare la crescita delle startup italiane con tecnologie e soluzioni sostenibili innovative, da applicare e implementare lungo tutta la catena del valore agroalimentare.

Il nostro Ateneo è stato quindi coinvolto come partner scientifico dell'iniziativa e nella seduta del 27 aprile 2023 Senato e Consiglio di Amministrazione hanno approvato la sottoscrizione dell'accordo di collaborazione per il programma Foodseed che disciplina gli impegni tra le Parti.



In questo contesto è stato fornito all'acceleratore FoodSeed supporto nello scouting e nella selezione delle startup da inserire nel programma di accelerazione e, per il tramite del Liaison Office dell'Area Ricerca, sono state agevolate le startup che partecipano al programma nella fruizione dei servizi erogati dai Dipartimenti e dai Centri dell'Università.

Agrifood Innovation Hub ha invece organizzato dei corsi gratuiti di approfondimento su diversi temi legati all'innovazione nell'ambito dell'agrifood che hanno coinvolto i nostri docenti per alcune tematiche specifiche quali la logistica, l'economia circolare, la nutrizione e la salute umana. Un importante riscontro del successo di queste iniziative è stato attestato dall'alto livello di partecipazione anche da parte di studenti del nostro Ateneo, interessati ad ampliare le proprie competenze su tali tematiche.

### **3.5 Eventi e comunicazione**

Durante il 2023 il Liaison Office ha proseguito le attività di comunicazione, legate alla necessità di creare nuove occasioni di incontro per tutti gli stakeholders. Tali attività sono state dirette a valorizzare al meglio i servizi offerti dal Liaison Office, supportando il nostro ateneo nell'acquisizione di un ruolo sempre più centrale nell'ecosistema dell'innovazione scaligero e veneto.

Per promuovere le attività offerte dal Liaison Office sono stati organizzati una serie d'incontri con aziende del territorio per presentare le varie tipologie di collaborazioni che si possono instaurare con l'Università di Verona, tra le quali collaborazioni tra aziende e gruppi di ricerca e spin off, attività conto terzi, attivazione di Contamination Lab, ecc.

Molte sono state le iniziative sviluppate nel corso dell'anno. Tra le quali due di particolare rilievo:

- l'evento del 20 aprile 2023 **"l'Università incontra le imprese"** il cui obiettivo è stato di mettere a sistema tutte le possibilità di collaborazione attuabili con l'Università di Verona al fine di promuovere nuove relazioni tra Ateneo e sistema produttivo, lo sviluppo di nuove progettualità e l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. All'evento hanno partecipato rappresentanti di più di 100 aziende del territorio.
- Una serie d'incontri in collaborazione con Esu Verona e Fondazione Emblema dedicati agli studenti dal titolo **"Scuola di Autoimprenditoria"** in cui sono state presentate le attività dell'ufficio e si è trattato il tema della nascita di spin off all'interno dell'università.

Durante il 2023 è, inoltre, proseguito il lavoro di pianificazione editoriale e gestione del canale social del Liaison Office dell'ateneo <https://www.facebook.com/liaisonoffice.univr>. L'utilizzo di questo canale, oltre a favorire l'engagement di un pubblico al di fuori di quello che è possibile intercettare con i soli strumenti interni all'Ateneo, ha consentito di svolgere un lavoro di analisi delle attività legate alla terza missione dell'ateneo e dei partner esterni, di valorizzare il lavoro degli spin off e dell'ufficio, attraverso video racconti e storytelling e di diffondere la cultura della proprietà industriale attraverso un linguaggio e strumenti di ampia comprensione.



## 4. L'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE ALLA RICERCA

### 4.1 I Dottorati di Ricerca

Con l'emanazione del D.M. 226/2021 del 14 dicembre 2021 "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato" il MUR ha riformato il Dottorato di Ricerca introducendo due nuove fattispecie di dottorati in forma associata, il **dottorato a qualificazione industriale** e il **dottorato di interesse nazionale**, superando di conseguenza il concetto di dottorato innovativo e le sue tre caratterizzazioni esplicitate nel PNR 2015 – 2020 (Internazionale, Intersettoriale e Interdisciplinare).

Le fattispecie sopra citate, previste dal nuovo Regolamento ministeriale, richiedono la soddisfazione di specifici requisiti in termini di borse e di progettazione congiunta del percorso formativo. Nello specifico:

#### Dottorato a qualificazione industriale (DI):

- convenzione con almeno un'impresa che svolga una **qualificata attività di ricerca e sviluppo**;
- finanziamento da parte dell'impresa di almeno due borse di dottorato per ciascun ciclo attivato;
- piano formativo e di ricerca definito congiuntamente con l'ente convenzionato.

#### Dottorato di Interesse Nazionale (DIN):

- convenzione con **almeno quattro altri soggetti** (altre università, enti di ricerca pubblici e privati, imprese, PA);
- previsione, per ciascun ciclo di dottorato, **almeno trenta borse di studio**;
- piano formativo e di ricerca definito congiuntamente con tutti gli enti convenzionati.

Per il XXXIX ciclo il MUR ha accreditato l'offerta dottorale dell'ateneo con l'attivazione di n.17 corsi di dottorato con sede amministrativa a Verona (di cui n. 1 Interateneo con l'università di Bolzano e n. 1 Dottorato di Interesse Nazionale) e n. 2 corsi di dottorato Interateneo con sedi esterni presso le Università di Trento ed Udine.

Per l'attivazione del XXXIX ciclo, le cui attività hanno avuto inizio il 1° ottobre 2023, in data 11 aprile 2023 è stato emanato il bando di concorso ordinario che ha visto la messa a concorso di

- ✓ n. 89 posti con borsa finanziati con fondi di Ateneo;
- ✓ n. 21 posti con borsa finanziati con fondi dipartimentali;
- ✓ n. 14 borse finanziate con fondi esterni;
- ✓ n. 18 posti senza borsa;

per un numero complessivo di posizioni bandite pari a **n. 142**

Tra i finanziamenti degli enti esterni messi a bando si evidenziano in particolare le borse finanziate da Libera Università di Bolzano; Eurac Research; Scuderia 1918 Capital Srl; Fondazione BPV; IRCSS Sacro Cuore Don Calabria;

Con il D.M. n. 247 del 23 febbraio 2022, il Ministero ha rideterminato l'importo annuo della borsa per la frequenza ai corsi di dottorato di ricerca, pari a **€ 16.243,00** annuo al lordo degli oneri previdenziali a carico del percipiente.

Si riporta di seguito il valore della borsa triennale:



**Dottorato di ricerca 39° ciclo in euro:**

AA	Importo borsa	Budget 10% (a partire dal 1° anno)	Maggiorazione Max 12 mesi
2023/2024	20.037,36	1.624,30	3.339,61
2024/2025	20.037,36	1.624,30	3.339,61
2025/2026	20.037,36	1.624,30	3.339,61
<b>Totale</b>	<b>60.112,08</b>	<b>4.872,90</b>	<b>10.018,83</b>

Costo triennale totale borsa: **75.003,81**

Il costo di un posto senza borsa triennale è il seguente:

**Posti senza borsa 39° ciclo, corso triennale**

AA	Importo borsa	Budget 10%	Maggiorazione Max 12 mesi
2023/2024	0,00	1.624,30	3.339,61
2024/2025	0,00	1.624,30	3.339,61
2025/2026	0,00	1.624,30	3.339,61
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>4.872,90</b>	<b>10.018,83</b>

Costo triennale posto senza borsa: **14.891,73**

Il 2 marzo 2023 il MUR ha emanato i Decreti Ministeriale n. 117 e 118 per l'attribuzione di risorse aggiuntive in termini di borse di dottorato a valere sul **PNRR** con la seguente ripartizione:

**1. DM 117/2023 - Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati Innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese":**

Soggetto attuatore	Dotazione finanziaria effettiva PNRR	Dotazione finanziaria effettiva (co-finanziamento 50% imprese)	Dotazione complessiva	Valore unitario della borsa	n. borse finanziabili
UNIVR	€ 3.990.000,00	€ 3.990.000,00	€ 7.980.000,00	€ 60.000 (€ 30.000 carico MUR - € 30.000 carico impresa)	<b>n. 133</b>

**2. DM 118/2023 - MISURE finanziate:**

<b>M4C1- Inv. 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate".</b> Mira al sostegno di percorsi dottorali in programmi dedicati alle transizioni digitali e ambientali, per gli a.a. 2023/2024- 2024/2025 - 2025/2026) cicli: 39°		<b>M4C1- Inv. 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale".</b> Mira ad aumentare il capitale umano in attività di sviluppo del PNRR e verso la PA e il Patrimonio Culturale per gli a.a. 2023/2024- 2024/2025 - 2025/2026) cicli: 39°					Totale Borse Inv. 3.4 e Inv. 4.1
N. borse - Transizioni digitali e ambientali	€	N. borse - Ricerca PNRR	N. borse - Pubblica Amministrazione	N. borse - Patrimonio. Culturale	N. tot borse	€	
<b>4</b>	240.000,00	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>49</b>	2.940.000,00	<b>n. 53</b>



Con riferimento al D.M. 118/2023, l'art. 4 comma 3 dispone che i soggetti attuatori di un numero di borse superiore a 30 sono tenuti a riservare **almeno 10 borse a dottorati di interesse nazionale**, anche in collaborazione con altre università.

A fronte di tale previsione, l'ateneo ha destinato n. **3 borse** per finanziare il rinnovo della partecipazione dell'Ateneo ai Dottorati di Interesse Nazionale (DIN) e nello specifico:

- n.1 borsa PNRR per finanziare il rinnovo dell'adesione al Dottorato nazionale in Intelligenza Artificiale, con sede presso il Politecnico di Torino, per il 39° ciclo;
- n.1 borsa PNRR per finanziare il rinnovo dell'adesione al Dottorato nazionale in Autonomous Systems, con sede presso il Politecnico di Bari, per il 39° ciclo;
- n.1 borsa PNRR per finanziare il rinnovo dell'adesione al Dottorato nazionale in Studi Religiosi, con sede presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, per il 39° ciclo.

Le altre n. **7 borse** ex DM 118/2023 sono state assegnate al nuovo Dottorato di Interesse Nazionale in Scienze motorie e sportive, più n. 1 borsa a valere sulle risorse ex DM 117/2023.

Il 7 giugno 2023 è stato pubblicato il Bando per il conferimento di n. 77 borse di Dottorato di Ricerca di cui n. 75 finanziate su fondi Next Generation EU – PNRR ex D.M. 117/2023 e 118/2023 e n. 2 finanziate nell'ambito del Partenariato Esteso "HEAL ITALIA", tematica "6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine".

Nelle fasi propedeutiche alla pubblicazione del bando di concorso, sono state stipulate n. 32 convenzioni di cofinanziamento con la raccolta degli importi complessivi o delle relative fidejussioni bancarie a garanzia dell'introito dovuto, qualora rateizzato sui tre anni.

Il 6 luglio 2023 è stato pubblicato il Bando per il conferimento di n. **37 borse** di Dottorato di Ricerca per l'ammissione al Dottorato Nazionale in Scienze Motorie e Sportive con sede amministrativa presso l'Università di Verona, di cui n. 8 finanziate dall'ateneo a valere su fondi PNRR. Le restanti 29 borse sono state finanziate dalle 24 Università italiane consorziate con l'ateneo, previa stipula di apposita convenzione per il trasferimento degli importi complessivi relativi alle borse triennali bandite.

CORSO DI DOTTORATO DI INTERESSE NAZIONALE IN SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE	Borse DM 117	Borse DM 118	Altri finanziamenti su fondi di Ateneo	Totali
Università di Verona	1	7	0	8
Libera Università di Bolzano	0	1	0	1
Università degli Studi di Foggia	0	1	0	1
Università di Torino	0	1	0	1
Università degli Studi di Roma "Foro Italico"	0	2	1	3
Università degli Studi di Padova	0	1	0	1
Università degli Studi del Molise	0	1	0	1
Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro	0	1	0	1
Università del Salento	0	1	0	1
Università degli Studi di Sassari	0	1	0	1
Università Telematica San Raffaele Roma	0	1	0	1
Università Telematica Pegaso Srl	0	3	0	3
Università di Pisa	0	1	0	1
Università degli Studi di Napoli Parthenope	0	1	0	1



Università degli Studi dell'Aquila	0	1	0	1
Università degli Studi G. D'Annunzio Chieti-Pescara	0	1	0	1
Università degli Studi di Trento	0	1	0	1
Università degli Studi di Udine	0	1	0	1
Università degli Studi di Roma 1 "La Sapienza"	0	1	0	1
Università degli Studi di Salerno	0	2	0	2
Università degli Studi di Roma Tor Vergata	0	1	0	1
Università degli Studi di Parma	0	1	0	1
Università degli Studi di Genova	0	0	1	1
Università degli Studi di Palermo	0	0	1	1
Università degli Studi di Bari Aldo Moro	0	0	1	1
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	<b>4</b>	<b>37</b>

Il 17 ottobre 2023 è stato pubblicato il bando per il conferimento di ulteriori n. 2 borse di dottorato di cui n. 1 finanziata dal Dipartimento di Biotecnologie (Corso di Dottorato in Biotecnologie) e n.1 finanziata nell'ambito del Bando PRIN 2022 "AI4BRAVE: AI for modeling of the Brain-Heart Axis in aging" (Corso di Dottorato in Informatica).

Si riporta di seguito il riepilogo di tutte le posizioni attivate nel XXXIX ciclo divise per corso di dottorato e relative ai soli corsi con sede amministrativa a Verona:



XXXIX CICLO POSTI ATTIVATI											
Corsi di Dottorato con sede amministrativa a Verona e Coordinatore	Bando Ordinario (1° bando)				Bando PNRR DD.MM. 117 e 118 (2° bando)		Borse Heal Italia incluse nel Bando PNRR	Terzo Bando	totale borse attivate per il XXXIX ciclo	totale posti senza borsa attivati per il XXXIX ciclo	totale complessiv o posti con e senza borsa
	Borse UNIVR	Borse Dipartimento	Borse enti esterni (compresi contratti dottorato industriale)	posti senza borsa	Borse						
					117	118					
Biotechnologie (Prof. Matteo Ballottari)	5	4	2	1	5	3	2	1	22	1	23
Economia e Finanza (Prof. Alessandro Bucciol)	4	2	0	1	0	2	0	0	9	1	10
Filologia, Letteratura e Scienze dello Spettacolo (Prof. Massimo Natale)	4	0	0	0	0	2	0	0	6	0	6
Infiammazione, Immunità e Cancro (Prof. Vincenzo Corbo)	7	1	1	2	0	1	0	0	10	2	12
Informatica (Prof. Ferdinando Cicalese)	7	0	0	2	13	6	0	1	26	2	28
Lingue e Letterature Straniere (Prof.ssa Anna Bognolo)	4	3	0	0	0	2	0	0	9	0	9
Linguistica - Inteateneo con UNIBZ (Prof. Stefan Rabanus)	3	1	3	0	0	1	0	0	8	0	8
Medicina Biomolecolare (Prof.ssa Lucia De Franceschi)	7	1	2	0	0	1	0	0	11	0	11
Nanoscienze e Tecnologie Avanzate (Prof. Adolfo Speghini)	5	2	0	0	0	1	0	0	8	0	8
Neuroscienze, Scienze Psicologiche e Psichiatriche, e Scienze del Movimento (Prof.ssa Michela Rimondini)	8	3	2	2	5	10	0	0	28	2	30
Scienze Applicate della Vita e della Salute (Prof. Simone Accordini)	6	1	1	1	1	1	0	0	10	1	11
Scienze Archeologiche, Storico-Artistiche e Storiche (Prof. Renato Camurri)	6	0	0	0	1	1	0	0	8	0	8
Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali (Prof. Davide Gatti)	7	0	2	3	0	0	0	0	9	3	12
Scienze Chirurgiche e Cardiovascolari (Prof. Andrea Ruzzenente)	5	0	1	2	3	2	0	0	11	2	13
Scienze Giuridiche Europee ed Internazionali (Prof. Giovanni Rossi)	5	0	0	1	1	0	0	0	6	1	7
Scienze Umane (Prof.ssa Chiara Sità)	6	3	0	3	4	9	0	0	22	3	25
	<b>89</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>33</b>	<b>42</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>203</b>	<b>18</b>	<b>221</b>

142

75

2

2

37

posizioni su bando ordinario

posizioni su PNRR  
DD.MM. 117 e 118

Bando  
Heal  
Italia

posizioni su  
terzo bando

posizioni su  
Bando DIN



In totale i posti attivati per il XXXIX ciclo per corsi con sede amministrativa a Verona sono stati complessivamente **n. 258**.

Dalla tabella sopra riportata si evidenzia come l'incremento dei finanziamenti destinati al dottorato di ricerca, iniziato con il XXXVII ciclo con le risorse aggiuntive a valere sul programma europeo REACT-EU assegnate agli Atenei con il D.M. 1061/2021 Programma Operativo Nazionale "Ricerca e Innovazione" 2014-2020", è continuato anche nel 2023 con le risorse del programma PNRR e con l'attivazione del nuovo corso di Dottorato di Interesse Nazionale.

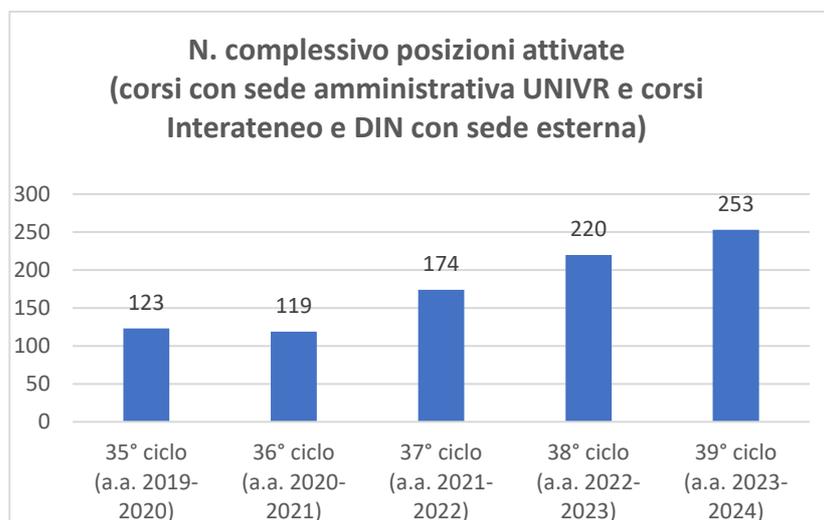
Il numero delle candidature ricevute e processate è aumentato passando da n. 2.086 del 38° ciclo alle n. **2.896** del 39° ciclo.

Con riferimento al tasso di attrazione da altri atenei, si riporta di seguito l'andamento degli ultimi 3 cicli:

Ciclo	Iscritti con titolo di accesso conseguito in altro ateneo	Totale iscritti	Percentuale
37	91	174	0,52%
38	116	185	0,62%
39	139	245	0,56%

Si evidenzia come l'andamento (*numeratore*) risulti in crescita pur a fronte di una diminuzione dell'indicatore in termini percentuali, dovuta all'aumento del denominatore relativo al numero di posizioni attivate.

A titolo esemplificativo, l'aumento significativo nel numero di posizioni attivate è riportato nella tabella sottostante dove si offre una comparazione tra gli ultimi cinque cicli di dottorato.



#### 4.2 Formazione dottorale presso imprese e atenei esteri.

In continuità con quanto previsto dai DD.MM. 351 e 352 dell'aprile 2022, anche i DD.MM. 117 e 118/2023 del marzo 2023 hanno previsto la progettazione di percorsi dottorali con un periodo di studio e ricerca di **6 mesi** presso istituzioni e/o imprese estere, al fine di soddisfare i requisiti e le condizioni di eleggibilità dei programmi PNRR. Sono stati dunque proseguiti e attivati nuovi rapporti di collaborazione con imprese e istituzioni internazionali, finalizzati anche alla creazione di percorsi



dottorali congiunti.

Continua a registrarsi un progressivo incremento delle mobilità all'estero. Gli studenti che nel corso del 2023 sono partiti per una destinazione estera sono stati **n. 155**, contro i n. 140 del 2022.

Inoltre, tutti i decreti ministeriali sopra citati richiedono che sia svolto un periodo minimo in impresa/centro di ricerca/PA con sede in Italia di almeno 6 mesi. Questo ha comportato un incremento degli accordi di collaborazione con le imprese e gli enti presenti sia pubblici che privati presenti sul territorio Veneto e nazionale. Il numero complessivo degli accordi stipulati al fine di permettere lo svolgimento dei periodi presso imprese dei borsisti PNRR è di n. 56 (rispetto ai n. 23 registrati nel 2022).

Nel corso del 2023 il numero di nuove convenzioni nominative di co-tutela di tesi, stipulate a favore di dottorandi con la previsione del rilascio di un titolo di dottore doppio o congiunto è pari a n. 15 di cui n. 6 incoming e n. 9 outgoing, in leggero aumento rispetto al 2022 (n. 14).

#### **DOTTORANDI E PROROGA**

Si ricorda che, a causa dell'emergenza pandemica Covid-19, sono state varate numerose previsioni normative riguardanti i dottorati di ricerca: la Legge 17 luglio 2020 n. 77, la Legge 18 dicembre 2020, n. 176, la Legge 21 maggio 2021, N. 69, e il D.L. 4/2022 contenente la previsione di misure per la concessione della proroga del dottorato di ricerca, a valere su fondi MUR.

La finalità di queste norme è quella di assicurare ai dottorandi con borsa la possibilità di richiedere una proroga non superiore a tre mesi del termine finale del corso, con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente.

A seguito dell'applicazione delle suddette previsioni normative, si riporta il numero dottorandi fruitori di proroga per i cicli attivi nel corso del 2023:

<b>CICLO e CORSO di dottorato</b> <b>Proroga ex Legge 21 maggio 2021, n. 69 (proroga di 3 mesi retribuita)</b>	<b>N°</b>
34 Arts and Archaeology	2
35 Biotecnologie	10
35 Economia e Management	4
35 Filologia, Letteratura e Scienze dello spettacolo	3
35 Infiammazione, Immunità e Cancro	4
35 Informatica	10
35 Letterature Straniere, Lingue e Linguistica	7
35 Medicina Biomolecolare	5
35 Nanoscienze e Tecnologie Avanzate	6
35 Neuroscienze, Scienze Psicologiche e Psichiatriche e Scienze del Movimento	6
35 Scienze Applicate della Vita e della Salute	6
35 Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali	2
35 Scienze Cardiovascolari	1
35 Scienze Giuridiche Europee ed Internazionali	6
35 Scienze Umane	8



36 Biotecnologie	7
36 Economia e Management	1
36 Filologia, Letteratura e Scienze dello spettacolo	3
36 Infiammazione, immunità e cancro	1
36 Informatica	9
36 Letterature Straniere, Lingue e Linguistica	9
36 Medicina Biomolecolare	6
36 Nanoscienze e Tecnologie Avanzate	2
36 Neuroscienze, Scienze Psicologiche e Psichiatriche e Scienze del Movimento	7
36 Scienze Applicate della Vita e della Salute	4
36 Scienze Archeologiche, Storico-Artistiche e Storiche	5
36 Scienze Biomediche Cliniche e Sperimentali	4
36 Scienze Cardiovascolari	2
36 Scienze Giuridiche Europee ed Internazionali	6
36 Scienze Umane	3

Complessivamente nel 2023, coloro che hanno usufruito delle misure di proroga di tre mesi retribuiti ai sensi della normativa sopra citata sono stati **n. 149**.

### 4.3 L'internazionalizzazione

#### 4.3.1 Mobilità internazionale

Con l'obiettivo di promuovere la mobilità internazionale dei Dottorandi, ottimizzando al contempo l'utilizzo dei fondi di ateneo ed usufruendo di cofinanziamenti disponibili su fondi esterni comunitari (Erasmus+), anche nell'anno 2023 sono state attivate due linee di finanziamento, distinte in base al Paese di destinazione:

- 1) Paesi dell'Unione Europea e Paesi partecipanti al Programma Erasmus+ (Islanda, Liechtenstein, Macedonia del Nord, Norvegia, Serbia e Turchia): la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso il Programma *Erasmus+ for traineeship* con fondi europei;
- 2) Paesi non Europei (compresi Regno Unito e Svizzera): la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso un apposito bando della Scuola di dottorato, a valere su fondi di ateneo, che assegna borse di mobilità fino ad esaurimento dei fondi disponibili, pari a complessivi € 50.000.
- 3) A partire dall'a.a.2023/2024 la Scuola di Dottorato ha destinato inoltre € 50.000 al finanziamento di borse di mobilità internazionale per dottorandi titolari di borsa PNRR, che non possono attingere ai fondi Erasmus+ per divieto di cumulo di fondi di provenienza comunitaria.

Al 31 dicembre 2023 risultano assegnate, per l'a.a. 2023/2024 in corso:

- N. 21 borse per destinazioni extra UE, per un totale di € 35.200 (fondi di ateneo);
- N. 7 borse per destinazioni UE, per un totale di € 15.300 (fondi comunitari);



- n. 4 borse per destinazioni UE riservate a dottorandi titolari di borsa PNRR, per un totale di € 7.350 (fondi di ateneo).

#### 4.3.2 Riconoscimento titoli esteri di Dottorato di Ricerca

La legge n. 15 del 25 febbraio 2022 ha modificato il testo dell'articolo 38 del Decreto Legislativo n. 165 del 2001, trasferendo alle Università italiane la competenza per il riconoscimento per finalità accademiche dei titoli di Dottorato di Ricerca conseguiti all'estero.

Nel mese di novembre 2022, gli Organi di ateneo hanno approvato la procedura per il riconoscimento accademico del titolo estero di Dottorato di Ricerca presso l'Università di Verona, che dettaglia le modalità di presentazione della richiesta di riconoscimento accademico, la documentazione richiesta per l'istruttoria, la procedura interna di valutazione, le tempistiche e il tariffario (600 Euro per titolo riconosciuto).

Nel corso dell'anno 2023 sono stati emessi n. 18 Decreti Rettorali di riconoscimento accademico di titoli esteri di Dottorato di Ricerca, registrando un ricavo di € 10.800 relativo alle tasse di istruttoria e riconoscimento titolo a carico dei richiedenti.

#### 4.3.3 Dottorandi di provenienza internazionale

Per il XXXIX si contano **n. 40** nuovi iscritti di cittadinanza non italiana, di cui **n. 31** di provenienza extra-UE. Per questi ultimi, è stata fornita assistenza per la richiesta del visto di ingresso in Italia per motivi di studio e il supporto per la ricerca di alloggio e di disbrigo pratiche burocratiche grazie al supporto fornito da ISU – International Students Union nell'ambito del Servizio di accoglienza degli ospiti internazionali dell'ateneo.

Inoltre, grazie alla collaborazione iniziata nel 2022 con il Collegio Universitario di merito Don Mazza, sono stati messi a disposizione ulteriori n. 14 posti letto presso la Residenza "Campofiore" in aggiunta ai n. 7 posti letto disponibili già dal 2022 presso la Residenza "Ferrari Dalle Spade". Nel 2023 sono stati alloggiati in queste residenze n. 7 Dottorandi di provenienza extra-UE e n. 6 Visiting PhD students accolti in mobilità incoming presso i Dipartimenti dell'ateneo.

#### 4.4 Borse di dottorato su progetti PON, PNRR e fondi esterni

Si ricorda che nel mese di agosto 2021 il MUR ha emanato il decreto 1061/2021 con il quale ha ripartito tra gli atenei italiani uno stanziamento aggiuntivo a valere su fondi europei FSE REACT-EU per progetti di dottorato finalizzati allo sviluppo di tematiche "Green" e "Innovation" nell'ambito del Programma Operativo Nazionale Ricerca e Innovazione 2014-2020.

Le risorse messe a disposizione dal DM 1061/2021 hanno permesso la pubblicazione di un Bando supplementare nel mese di ottobre 2021 per l'assegnazione di n. 47 borse di dottorando aggiuntive da assegnare nell'ambito del 37° ciclo (Bando PON).

I dottorandi beneficiari di borsa finanziata dal suddetto Bando, iscritti ai corsi di dottorato, **sono attualmente n. 39.**

Il percorso dei dottorandi PON si articola ad anno solare ed è coperto per due annualità (2022 e 2023) dalle risorse ex DM 1061/2021 e per la terza ed ultima annualità con fondi previsti dal DM 737/2021.

A partire dal XXXVII ciclo con le borse a valere sul D.M. 1061/2021, nel XXXVIII con le borse PNRR dei DD.MM. 351 e 352/2022 e nel XXXIX con i DD.MM. 117 e 118/2023 sono aumentate le attività relative agli adempimenti di rendicontazione previsti dai succitati decreti. Le borse attivate con l'utilizzo delle risorse comunitarie sono infatti soggette a stringenti procedure di rendiconto mensile/semestrale da presentare al Ministero attraverso la produzione di documenti ad hoc da



pubblicare nel database CINECA, SIRI e, per quanto riguarda le borse PNRR anche nel database REGIS del MEF. Nell'anno 2023 risultano attive 55 borse PNRR sul XXXVIII ciclo e 95 borse PNRR sul XXXIX ciclo, per un totale di 150 borse.

Si aggiungono, inoltre, le procedure di rendicontazione annuali delle n. 2 borse del XXXVII ciclo finanziate dall'Agenzia per la Coesione Territoriale per i Dottorati Comunali conferite al Dottorato di Informatica per il finanziamento di due progetti di ricerca da realizzarsi in collaborazione rispettivamente con l'Area Interna del Comelico e l'Area Interna Spettabile Reggenza, e della borsa finanziata dalla Fondazione Intesa San Paolo attribuita al corso di Scienze Umane.

#### **4.5 La Scuola di Dottorato**

La Scuola di Dottorato, che comprende tutti i corsi di dottorato attivi con sede amministrativa presso l'Università di Verona, ha l'obiettivo di supportare i dottorandi durante il loro percorso di studio e ricerca e di garantire lo sviluppo di percorsi formativi di eccellenza trasversali e di elevata qualità. La stessa, inoltre, si propone di stimolare lo sviluppo di percorsi interdisciplinari ed intersettoriali, accrescendo le competenze fruibili sul territorio con enti e imprese che svolgono attività di ricerca e sviluppo.

Per permettere, inoltre, ai Corsi ed alla Scuola Dottorato lo svolgimento di tutte le attività ad esse attribuite, sono stati stanziati, per il 2023, i seguenti fondi:

- una quota di € 10.000,00 per ogni corso afferente alla Scuola di Dottorato, per un importo complessivo di € 170.000,00;
- una quota di € 40.000,00 per la Scuola di Dottorato;
- una quota di € 100.000,00 per l'internazionalizzazione del Dottorato.

Per quanto riguarda i fondi della Scuola di Dottorato relativi al 2023, gli stessi sono stati utilizzati per coprire i costi correlati all'organizzazione delle attività formative che non potevano essere erogate ricorrendo a risorse interne. Il programma della Scuola per l'a.a. 2023/2024 con docenti/enti erogatori è consultabile al link: <https://www.univr.it/it/corsi-scuola-dottorato-23-24>.



## 5. IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR NELL'ATENEO DI VERONA

Nel 2023, sono proseguite le attività dei progetti PNRR già avviati nel 2022 nell'ambito della Missione 4 Istruzione e Ricerca, Componente 2 Dalla ricerca all'impresa.

I progetti e i relativi contributi sono riassunti nella Tabella 1, sottostante.

**Tabella 1. Progetti finanziati dal MUR nell'ambito del PNRR**

Linee di Investimento PNRR	N. Progetti	Contributo finanziario
<b>Investimento 1.2 - Giovani Ricercatori</b>	<b>8</b>	<b>1.349.321 €</b>
<b>Investimenti 1.3 - Partenariati estesi</b>	<b>3</b>	<b>10.927.600 €</b>
CHANGES	1	54.000 €
HEAL ITALIA	1	4.400.000 €
MNESYS	1	6.473.600 €
<b>Investimenti 1.4 - Centri Nazionali</b>	<b>2</b>	<b>4.695.375 €</b>
NBFC	1	3.500.000 €
Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna	1	1.195.375 €
<b>Investimenti 1.5 - Ecosistemi dell'Innovazione</b>	<b>1</b>	<b>9.960.706 €</b>
iNEST	1	9.960.706 €
<b>Investimenti 3.1 - Infrastrutture di ricerca</b>	<b>2</b>	<b>3.194.380 €</b>
BBMRI.IT	1	2.902.108 €
SUS-MIRRI	1	292.272 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>16</b>	<b>30.127.382 €</b>

I progetti finanziati nell'ambito degli investimenti della **Missione 4 Componente 2 del PNRR** sono descritti di seguito.

### **Intervento 1.2 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"**

Nel 2023 sono proseguiti gli 8 progetti, il cui finanziamento ha permesso il reclutamento con chiamata diretta a RtD di tipo A dei giovani ricercatori proponenti, che hanno afferito ai dipartimenti di Scienze Umane, Biotecnologie, Informatica e Culture e Civiltà. Di questi n. 8 progetti:

- n. 7 sono destinati a ricercatori che avevano ottenuto precedentemente il Seal of Excellence, a seguito della partecipazione a bandi relativi alle Azioni Marie Skłodowska-Curie. Ciascun progetto ha ricevuto un finanziamento di 150.000€ utilizzato per la copertura finanziaria parziale della posizione di RtD di tipo A del ricercatore. Ad integrazione sono stati utilizzati la quota non soggetta a rendicontazione dei fondi riconosciuti dal Ministero con il DM n. 1062/2021.
- n. 1 progetto è stato finanziato ad una giovane ricercatrice vincitrice di un progetto Marie Curie Individual Fellowships in ambito europeo. Il relativo contributo di 299.921€ ha permesso la copertura dell'intero costo della posizione di RtD di tipo A e di altri costi legati alle attività di ricerca.

In aggiunta agli 8 progetti finanziati nella linea di investimento 1.2, stanno proseguendo le attività dei progetti inter-ateneo finanziati nell'ambito della Missione 4, Componente 2.



Questi progetti prevedono la partecipazione di numerosi enti del territorio nazionale e sono realizzati attraverso una struttura organizzativa complessa formata da un Hub, ovvero il referente unico per l'attuazione del Programma, da Spoke, enti realizzatori delle attività di progetto, e dagli enti affiliati, che contribuiscono nell'esecuzione delle attività dello Spoke di riferimento. I progetti sono dettagliati di seguito per ciascun intervento di finanziamento.

### **Investimento 1.3 – “Partenariati allargati a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base”**

Il partenariato esteso **MNESYS “A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease”** è un Consorzio costituito a fine 2022 con 25 enti partecipanti. Il programma di ricerca ha durata di 3 anni, a partire dal 1° novembre 2022, con un'agevolazione totale € 114.700.000, di cui **€ 6.473.600 destinati a UNIVR**.

L'ateneo guida lo **Spoke 7 - Neuroimmunology And Neuroinflammation** con 13 enti affiliati, e partecipa come ente affiliato ai seguenti Spoke:

Spoke 1 - Neurodevelopment, Social Cognition And Interaction guidato dall'Università di Parma,

Spoke 2 - Neuronal Plasticity And Connectivity, guidato dall'Università della Campania,

Spoke 4 - Perception And Brain-body Interaction dell'Università di Bologna,

Spoke 5 - Mood And Psychosis dell'università di Ferrara,

Spoke 6 - Neurodegeneration, Trauma And Stroke dell'ateneo di Genova.

Il referente scientifico è la Prof.ssa Gabriela Constantin del Dipartimento di Medicina, che coordina un team di ricercatori afferenti ai dipartimenti di Medicina, Biotecnologie, Informatica, Ingegneria per la Medicina d'Innovazione, Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento, Diagnostica e Sanità Pubblica.

Nell'ambito del progetto, come requisito del bando ministeriale, gli Spoke di natura pubblica devono emanare degli avvisi finalizzati alla concessione di agevolazioni a soggetti esterni al Partenariato esteso per attività di ricerca coerenti con le attività previste.

A tal fine, nel 2023 l'Università di Verona, in qualità di Spoke 7, ha attivato le procedure relative all'attivazione di un **bando a cascata** rivolto a Organismi di ricerca per il finanziamento di progetti di ricerca di tematiche inerenti a quelle dello Spoke 7 “Neuroimmunologia e Neuroinfiammazione” di MNESYS. La dotazione finanziaria è di 2.200.000€. Nello specifico, al termine del 2023, è stata approvata agli Organi di ateneo la pubblicazione di un bando a cascata di MNESYS che è stato poi emanato nel 2024.

I dettagli dei bandi sono consultabili al seguente link: [www.univr.it/it/mnesys-spoke7](http://www.univr.it/it/mnesys-spoke7)

**HEAL ITALIA “Health Extended ALliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine”** è l'altro partenariato esteso a cui l'Università di Verona ha aderito nel 2022 assieme ad altri 11 soci fondatori.

La Fondazione si propone di portare il Sistema Sanitario Nazionale nell'era contemporanea della Medicina di Precisione attraverso lo sviluppo di nuovi strumenti diagnostici e terapie avanzate di cancro e malattie cardiovascolari, malattie metaboliche e genetiche rare. Il progetto, iniziato il 1° dicembre 2022 e della durata di 36 mesi, ha ricevuto un'agevolazione complessiva di € 114.700.000, di cui **€ 4.440.000 destinati a UNIVR**.

L'ateneo partecipa come ente affiliato agli Spoke guidati da Tor Vergata (Spoke 1 - Holistic Nosology), Università di Bologna (Spoke 2 - Intelligent Health), La Sapienza (Spoke 4 - S4D Precision Diagnostics), Università di Milano-Bicocca (Spoke 5 - Next-Gen Therapeutics), Università di Modena e Reggio Emilia (Spoke 6 - Healthy Toolbox) e Università di Pisa (Spoke 8 - Clinical Exploitation). Il



referente scientifico è il Prof. Aldo Scarpa del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, che coordina altri docenti dei dipartimenti dell'area medica e dell'area di scienze e ingegneria.

L'ateneo è anche coinvolto nel Partenariato esteso **Changes - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society**, coordinato dall'Università di Roma La Sapienza, attraverso la diretta affiliazione del Prof. Fabio Saggioro del Dipartimento di Culture e Civiltà allo Spoke 9 - Cultural resources for sustainable tourism coordinato dall'Università Ca' Foscari di Venezia. Il contributo riconosciuto all'ateneo di Verona per la partecipazione è di **€ 54.000**.

#### **Investimento 1.4 – “Potenziamento delle strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune KET”**

Il “**Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA**” è una Fondazione con l'Università di Padova come soggetto proponente e capofila, che coinvolge 49 soggetti tra atenei, enti pubblici di ricerca, enti privati e imprese. Il programma del Centro riguarda lo sviluppo di soluzioni terapeutiche in ambito sanitario con riferimento alle terapie geniche, e di farmaci selettivi tramite tecnologie RNA. Il progetto è partito il 1° dicembre 2022 e ha durata di 36 mesi.

L'Università di Verona partecipa alla Fondazione come membro fondatore e riveste il ruolo di Ente affiliato allo Spoke n. 5 - Inflammatory and Infectious, coordinato dall'Università di Siena.

L'agevolazione totale per il progetto è di € 320.036.606, di cui **€ 1.195.375 destinati all'Università di Verona**. Il referente progettuale è il Prof. Stefano Ugel del Dipartimento di Medicina. Al progetto partecipano anche altri docenti afferenti allo stesso dipartimento e ai dipartimenti di Informatica, Diagnostica e Sanità Pubblica e Ingegneria per la Medicina d'Innovazione.

Il Centro Nazionale “**National Biodiversity Future Center - NBFC**” è un consorzio costituito da 48 enti tra cui università, istituti di ricerca e aziende italiane, con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) come ente proponente e capofila. Il Centro Nazionale ha come obiettivo il monitoraggio, la conservazione, il restauro e la valorizzazione della biodiversità italiana attraverso lo sviluppo di attività di ricerca multidisciplinari che prevedono l'uso di Key Enabling Technology e lo sviluppo di piattaforme digitali.

L'ateneo di Verona partecipa come ente fondatore dell'hub e ente affiliato allo Spoke n. 6 - Biodiversity and Human wellbeing, coordinato dal CNR.

L'agevolazione totale al progetto è di € 320.026.666, e la quota assegnata **all'Università di Verona è pari € 3.500.000**. Il progetto è partito il 1° settembre 2022 e ha durata di 36 mesi.

Il referente scientifico è la Prof.ssa Flavia Guzzo del Dipartimento di Biotecnologie, che coordina una team multidisciplinare di ricercatori afferenti allo stesso dipartimento e ai dipartimenti di Informatica, Medicina, Diagnostica e Sanità Pubblica.

#### **Investimento 1.5 – “Creazione e rafforzamento di “ecosistemi dell'innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”**

Proseguono le attività dell'ecosistema dell'innovazione **iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem**”, che ha l'obiettivo di costituire una rete del Triveneto per il potenziamento delle tecnologie digitali nelle principali aree di specializzazione del territorio (settori industriale-manifatturiero, agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo). Il progetto è iniziato il 1° settembre 2022 e ha durata fino al 31 agosto 2025.



Per la realizzazione del programma, è stato costituito un Consorzio con 11 soci fondatori, tra cui l'Università di Verona, e altri 13 enti affiliati. **L'ateneo partecipa al progetto come Spoke** nell'ambito Smart Agri-food, avvalendosi della collaborazione di 4 enti affiliati (Ca' Foscari, La Fondazione Edmund Mach, l'Università di Udine e l'Università di Padova), e come ente affiliato agli altri spoke guidati rispettivamente dagli Atenei di Bolzano (Spoke 1 – Ecosystems For Mountain Innovations), Trento (Spoke 2 – Health, Food And Lifestyle), Padova (Spoke 5 – Smart & sustainable environments - manufacturing, working, living), Ca' Foscari (Spoke 6 – Tourism, Cultural Industries And Urban Manufacturing). Il referente progettuale è il Prof. Diego Begalli del Dipartimento di Management. Al progetto partecipano anche altri 80 docenti strutturati afferenti a tutti i 13 dipartimenti dell'ateneo.

L'agevolazione iniziale per l'Università di Verona era di € 7.161.910, che nel 2023 è incrementata a € 9.960.706 per subentro dell'ateneo nell'esecuzione di alcune attività progettuali ad alcuni affiliati usciti dal Consorzio.

Inoltre, è stato incrementato il contributo per la pubblicazione di bandi a cascata destinati a imprese del territorio nazionale e per la pubblicazione di bandi interni all'ateneo per il finanziamento di proposte progettuali inerenti ad INEST presentate da Giovani Ricercatori.

Anche per iNEST, nel 2023 l'ateneo, partecipando come Spoke 7, ha pubblicato due bandi a cascata per il finanziamento di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale inerenti alle tematiche dell'Ecosistema. Un bando era rivolto a imprese del Triveneto per una dotazione finanziaria di 2.000.000€, l'altro bando era rivolto a imprese del Mezzogiorno per una dotazione finanziaria di 1.175.000€.

Nel corso del 2023 si sono avviate le attività di valutazione, che si sono concluse nel 2024 con l'avvio dei progetti.

I dettagli dei bandi sono consultabili al seguente link: [www.consorzioinest.it/bandi/bandi-spoke-7/](http://www.consorzioinest.it/bandi/bandi-spoke-7/)

### **Investimento 3.1 – “Fondo per la costruzione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione”**

Il programma **Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure of Italy - Strengthening BBMRI.IT**, coordinato dal CNR, ha l'obiettivo di potenziare BBMRI.it, ovvero un'infrastruttura di ricerca che comprende più di 90 biobanche, centri di risorse biologiche (BRC) e raccolte di campioni, dislocati in diverse regioni italiane. L'università partecipa con il Centro ARC-NET, diretto dal Prof. Aldo Scarpa per un **contributo di € 2.902.108**. L'iniziativa, avviata il 1° novembre 2022, ha durata di 30 mesi.

L'iniziativa **Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy - SUS MIRRI.IT**, presentata e coordinata dall'ateneo di Torino, ha l'obiettivo di rafforzare la rete nazionale delle biobanche di microorganismi per conservare e valorizzare la biodiversità microbica attraverso strumenti efficaci per affrontare le grandi sfide sociali, economiche e ambientali. Nel programma è coinvolto il Dipartimento di Biotecnologie con la Prof.ssa Silvia Lampis come referente scientifico e il Centro Piattaforme Tecnologiche di ateneo. Le risorse destinate all'Università di Verona sono pari a **€ 292.272**.



## Piano Nazionale degli investimenti Complementari al PNRR

Nel 2023 si sono avviate le attività dei 2 progetti **INNOVA** e **PerfeTTO** finanziati dal Ministero della Salute nell'ambito del Programma "Ecosistema Innovativo della Salute" del **Piano Nazionale degli investimenti Complementari al PNRR**.

Il progetto **INNOVA** è coordinato dalla Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico. L'obiettivo del progetto è l'identificazione di biomarcatori molecolari e di imaging in grado di aiutare nello sviluppo di una nuova medicina personalizzata per una diagnosi precoce, oltre che per la prevenzione e monitoraggio dei farmaci nuovi nelle malattie vascolari, metaboliche, infiammatorie e nelle patologie oncologiche. L'Università di Verona partecipa come ente affiliato di II° livello con un'agevolazione pari a 660.000€. Il referente scientifico è il Prof. Aldo Scarpa del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica e sono coinvolti anche altri docenti dei dipartimenti di Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento, Ingegneria per la Medicina d'Innovazione e Medicina.

Con il progetto **PerfeTTO**, l'Ateneo partecipa al Network delle strutture di Trasferimento Tecnologico italiane finanziato dal Ministero della Salute con un importo ammesso a finanziamento per il Network pari a € 15.000.000,00, di cui € 72.225 destinati all'Università di Verona.

Il Network è atto a stimolare la realizzazione di progetti d'interesse per il mercato e di valorizzazione delle innovazioni e metterà a sistema e condividerà metodi e strumenti con tutti i partner.

In particolare, gli obiettivi che il network si pone sono:

- Formazione per diffondere la cultura del trasferimento tecnologico e della conoscenza;
- Creazione di una piattaforma virtuale a supporto della rete con funzione di business intelligence, market place e raccolta dati;
- Armonizzare procedure amministrative e legali;
- Realizzazione di attività di Business Matching/Matchmaking;
- Realizzazione di un programma di accelerazione TT mediante servizi di mentorship/consulenze a supporto delle tecnologie più promettenti;
- Costruire una rete che generi servizi a valore aggiunto per il sistema.

Il network si estende in tutta Italia con 3 spoke di I livello (IRCSS Centro Cardiologico Monzino, IRST Amadori, IRCCS De Bellis) e 52 spoke di II livello, di cui 22 al nord, 18 al centro e 12 al sud.

La durata del progetto sarà di 3.5 anni.

L'Università di Verona è coinvolta nel workpackage 4, in particolare nelle attività di Business matching/Matchmaking. L'obiettivo è creare una strategia di Business Matching/Matchmaking mirata e capillare per il mercato nazionale e una promozione internazionale dei prodotti della ricerca in ambito Life Science. Il tutto diretto alla ricerca di potenziali partner e/o investitori, alla ricezione di feedback dagli utenti, alla ricerca di distributori o utenti finali e alla successiva vendita del prodotto/servizio.

Nello specifico, tramite il WP4 verranno realizzate le seguenti attività:

- Mappatura e coinvolgimento degli stakeholder;
- Business Matching tematico in loco e in modalità virtuale;
- Eventi "on demand" su temi d'interesse.

Nello specifico, l'Università di Verona, tramite il Liaison Office è coinvolta nei seguenti tasks:

- Task 4.1 (Mappatura) che ha l'obiettivo di mappare il grado di internazionalizzazione del Network e delle attività di Business matching;



- Task 4.2 (Coinvolgimento degli Stakeholders) finalizzato a definire una strategia di coinvolgimento e creazione di uno stakeholder engagement nazionale e internazionale condiviso.

Nel corso del 2023 gli enti coinvolti nel WP4 hanno effettuato un ampio scouting di documenti già esistenti cercando di individuare e selezionare le migliori pratiche internazionali nel settore life sciences. Alla luce delle informazioni raccolte e dell'analisi condotta sono state pensate ed elaborate tre macro sezioni di un elaborato, ovvero un primo capitolo che mappa lo stato dell'arte delle migliori pratiche di internazionalizzazione, un secondo capitolo che mette a fuoco punti di forza e debolezze del Network e l'ultimo capitolo che fornisce suggerimenti operativi su azioni di internazionalizzazione. Il risultato finale è il documento *“Orizzonti Globali per le Life Sciences. Guida pratica all'internazionalizzazione - Strategie e Strumenti per il Network Perfetto”*.

È, inoltre, stata elaborata e condivisa all'interno del Network la struttura di un database per la raccolta di informazioni utili per l'identificazione di attori chiave operanti nel settore delle scienze della vita, fra cui aziende, associazioni, fondazioni e centri di ricerca. Attualmente il database è stato popolato con circa 40 contatti selezionati a partire da conferenze ed eventi rilevanti nel settore che sarà aggiornato successivamente da tutto il Network.

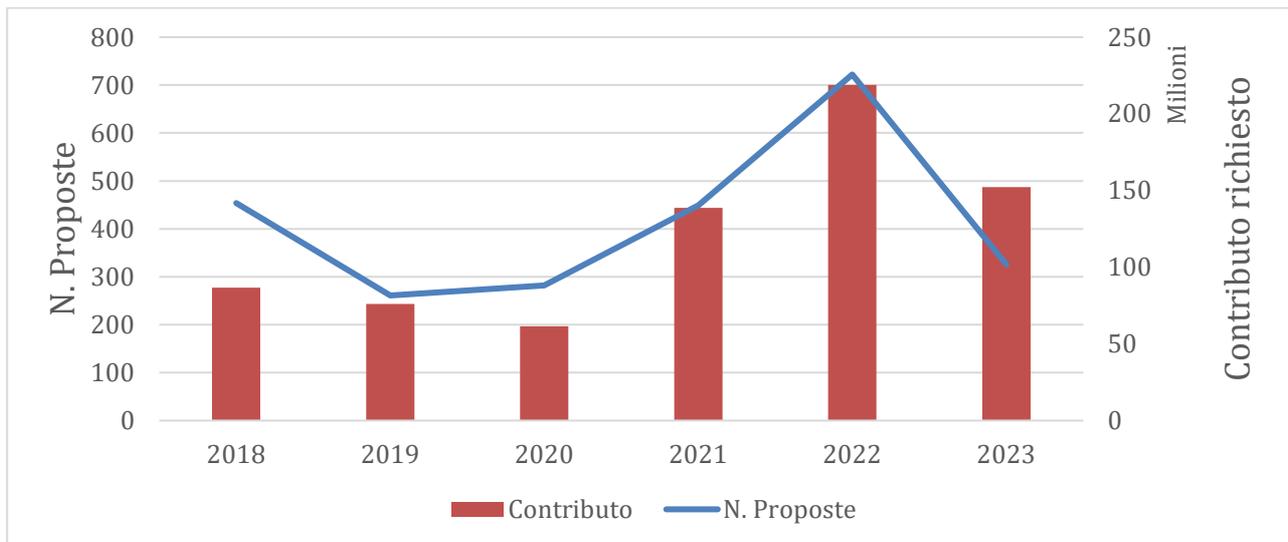
Infine, è stato creato un questionario per mappare lo stato d'internazionalizzazione di tutti i partecipanti del Network. I risultati mostrano una rappresentazione attuale dell'internazionalizzazione degli Spoke del progetto, con una descrizione dei paesi principali in cui esistono già collaborazioni e dove se ne vorrebbero instaurare di nuove in futuro; quali sono i principali eventi di Business Matching nell'ambito Life Science ai quali partecipare e quali sono le esigenze raccolte dagli Spoke, in merito ai servizi e ai finanziamenti necessari e da implementare per rendere più sostenibile l'attività di internazionalizzazione. Tale report verrà aggiornato di anno in anno per verificare l'impatto delle azioni promosse dagli Spoke sull'internazionalizzazione.

## 6. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I Progetti di ricerca presentati

### Premessa

Dopo l'anno straordinario del 2022 per numero di bandi e proposte presentate, il 2023 torna ai livelli del 2022, come mostra chiaramente il grafico sottostante.

**Grafico:** Proposte presentate e contributo richiesto (Anni 2018-2023)



### 6.1 Le Proposte presentate: analisi complessiva

**Nota:** Le seguenti tabelle analizzano la partecipazione dell'Università di Verona ai bandi con scadenza nel corso del 2023.

I dati tengono conto solo delle proposte di ricerca in cui l'Università di Verona ha un ruolo da capofila, partner beneficiario o altro ruolo (p.es. ente affiliato, partner senza budget, ecc.).

Il dipartimento indica il dipartimento di afferenza attuale del referente scientifico principale per l'ateneo. Si sottolinea però che molte proposte prevedono il coinvolgimento di diversi gruppi di ricerca afferenti a diversi dipartimenti.

Tutti i dati sono aggiornati al 15/3/2024 e, come si può vedere in tabella sottostante, a questa data il 28,2% delle proposte è ancora in attesa di valutazione.

Il maggior numero di proposte presentate a bandi con scadenza nel 2023 ha riguardato il programma quadro **Horizon Europe**, nelle sue varie linee di finanziamento.

Il 2023 è stato anche l'anno dei primi bandi del programma regionale **FSE+ 2021-27** della Regione del Veneto (approvato con decisione finale della Commissione europea C(2022)5655 del 1/8/2022). In particolare si segnala il bando FSE Assegni di ricerca 2023 (DGR n. 553 del 9 maggio 2023), con n. 30 proposte.

Nel 2023 sono stati pubblicati anche i bandi **FISA 2023** e **FIS 2** del MUR, con impianto notevolmente rivisto rispetto alle loro precedenti edizioni. Mentre per il bando FISA 2023 non è stata presentata alla fine alcuna proposta a causa delle novità introdotte, il bando FIS 2 ha visto la presentazione di n. 40 proposte (3 in più rispetto al bando precedente).



Infine, l'anno 2023 ha visto la pubblicazione dei primi bandi a cascata dei Centri nazionali, dei Partenariati estesi e degli Ecosistemi dell'innovazione finanziati dal PNRR. Tali bandi a cascata sono gestiti direttamente dagli Spoke di tali iniziative, in genere università e centri di ricerca, con regole che variano da bando a bando. Data la loro natura di iniziative collegate al PNRR, nei dati che seguono le proposte presentate a bandi a cascata sono classificate sotto i finanziamenti MUR.

Tabella 1: Proposte presentate e status di valutazione nei diversi programmi di finanziamento (Anno 2023)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	N. Proposte	% Proposte in valutazione
<b>MUR</b>	43			3	<b>46</b>	<b>93,5%</b>
<b>Pubblici italiani</b>	10	24	2	31	<b>67</b>	<b>14,9%</b>
<b>Privati italiani</b>	7	26	1	13	<b>47</b>	<b>14,9%</b>
<b>Horizon Europe</b>	21	41	34	6	<b>102</b>	<b>20,6%</b>
<b>Altri EU</b>	5	11	14	5	<b>35</b>	<b>14,3%</b>
<b>Internazionali</b>	6	14	4	5	<b>29</b>	<b>20,7%</b>
<b>N. Proposte</b>	<b>92</b>	<b>116</b>	<b>55</b>	<b>63</b>	<b>326</b>	<b>28,2%</b>

Grafico 1: Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento (Anno 2023)

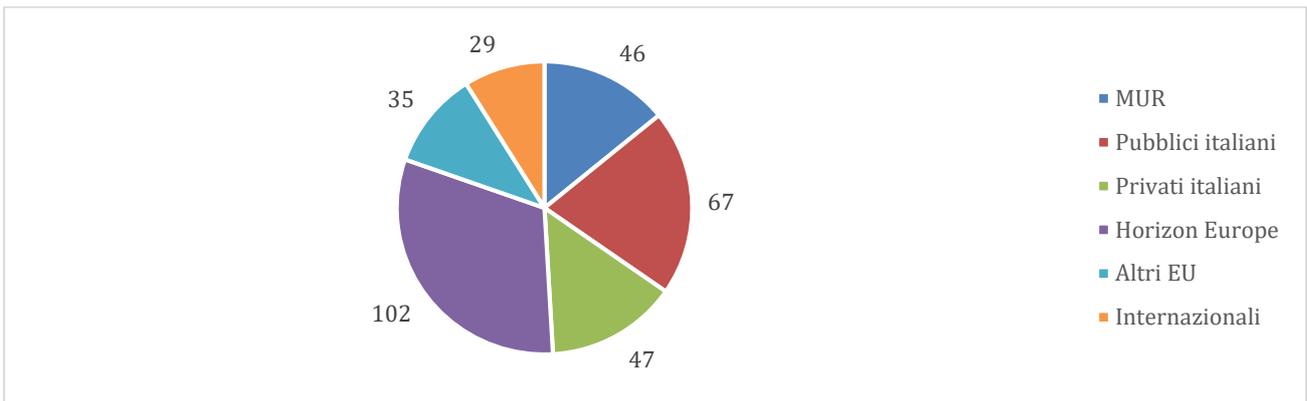
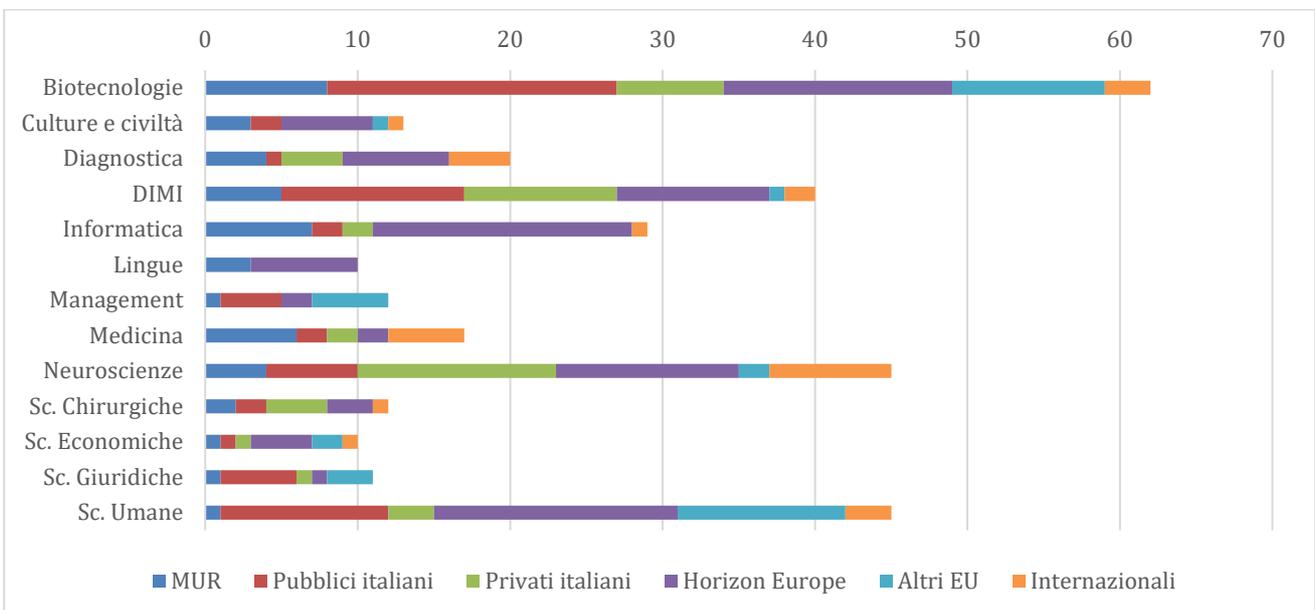
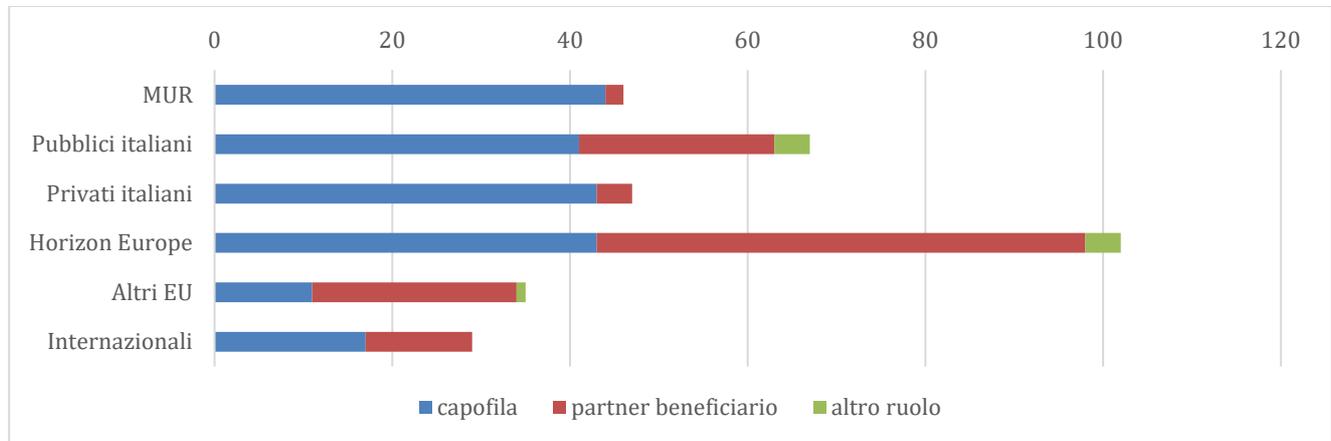


Grafico 2: Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento per dipartimento (Anno 2023)





**Grafico 3:** Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento per ruolo di UNIVR (Anno 2023)



## 6.2 Finanziamenti MUR

**Tabella 2.** Progetti presentati e contributo richiesto per bandi MUR ed esito di valutazione, nel 2023

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>MUR FIS</b>	40				40	73.756.114
<b>MUR Bandi a cascata PNRR</b>	3			3	6	1.328.302
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>			<b>3</b>	<b>46</b>	<b>75.084.416</b>

**Tabella 3.** Progetti presentati e contributo richiesto al MUR per dipartimento, nel 2023

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>	8				8	12.750.293
<b>Culture e civiltà</b>	3				3	5.646.430
<b>Diagnostica</b>	4				4	8.284.000
<b>DIMI</b>	4			1	5	5.733.302
<b>Informatica</b>	6			1	7	8.894.407
<b>Lingue</b>	3				3	4.559.804
<b>Management</b>				1	1	80.600
<b>Medicina</b>	6				6	11.612.100
<b>Neuroscienze</b>	4				4	7.892.340
<b>Sc. Chirurgiche</b>	2				2	3.856.180
<b>Sc. Economiche</b>	1				1	2.116.280
<b>Sc. Giuridiche</b>	1				1	2.396.500
<b>Sc. Umane</b>	1				1	1.262.180
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>			<b>3</b>	<b>46</b>	<b>75.084.416</b>

**6.3 Finanziamenti pubblici italiani (diversi dal MUR)****Tabella 4.** Progetti presentati e contributo richiesto a enti pubblici italiani con esito di valutazione per finanziatore / programma (Anno 2023)

Finanziatore	In valutazioni	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>PUB IT MAECI</b>	<b>5</b>	<b>4</b>			<b>9</b>	<b>730.475</b>
<b>PUB IT MinSalute</b>	<b>2</b>				<b>2</b>	<b>154.250</b>
<b>PUB IT MIPAAF</b>		<b>1</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>592.634</b>
<b>PUB IT MISE</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>709.695</b>
<b>PUB IT RegVeneto</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>47</b>	<b>4.893.935</b>
<b>PUB IT Altro</b>	<b>2</b>	<b>1</b>			<b>3</b>	<b>71.988</b>
Banca D'Italia		1			1	
Provincia autonoma di Bolzano	1				1	
ASI Agenzia Spaziale Italiana	1				1	71.988
<b>Totale complessivo</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>67</b>	<b>7.152.977</b>

**Tabella 5.** Progetti presentati e contributo richiesto ad enti pubblici italiani per dipartimento (Anno 2023)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>	<b>3</b>	<b>8</b>		<b>8</b>	<b>19</b>	<b>1.690.052</b>
<b>Culture e civiltà</b>		<b>1</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>109.437</b>
<b>Diagnostica</b>		<b>1</b>			<b>1</b>	<b>99.488</b>
<b>DIMI</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>4</b>	<b>12</b>	<b>991.906</b>
<b>Informatica</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>504.726</b>
<b>Management</b>		<b>2</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>100.860</b>
<b>Medicina</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			<b>2</b>	<b>80.000</b>
<b>Neuroscienze</b>	<b>3</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>6</b>	<b>2.905.819</b>
<b>Sc. Chirurgiche</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			<b>2</b>	<b>139.900</b>
<b>Sc. Economiche</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>Sc. Giuridiche</b>		<b>2</b>		<b>3</b>	<b>5</b>	<b>157.920</b>
<b>Sc. Umane</b>			<b>1</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>372.869</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>67</b>	<b>7.152.977</b>



## 6.4 Finanziamenti privati italiani

Tabella 6. Progetti presentati e contributo richiesto a enti privati italiani con esito di valutazione (Anno 2023)

Finanziatore	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>PRIV IT AIRC</b>	<b>1</b>	<b>12</b>		<b>5</b>	<b>18</b>	<b>6.122.475</b>
<b>PRIV IT Cariplo</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>112.000</b>
<b>PRIV IT Caritro</b>				<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100.000</b>
<b>PRIV IT Cariverona</b>		<b>5</b>		<b>4</b>	<b>9</b>	<b>976.860</b>
<b>PRIV IT Telethon</b>	<b>4</b>			<b>1</b>	<b>5</b>	<b>802.570</b>
<b>PRIV IT Altro</b>	<b>2</b>	<b>9</b>		<b>2</b>	<b>13</b>	<b>853.151</b>
FISM-AISM		1		1	2	323.626
Roche		1			1	50.000
Sanofi S.r.l.				1	1	10.000
Unicredit Foundation		1			1	199.536
Con i bambini	2				2	
Fondazione Roche		4			4	200.000
Fondazione Guido Berluschi		1			1	34.989
Fondazione Berluschi		1			1	35.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>47</b>	<b>8.967.056</b>

Tabella 7. Progetti presentati e contributo richiesto enti privati italiani per dipartimento (Anno 2023)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>		<b>4</b>		<b>3</b>	<b>7</b>	<b>464.989</b>
<b>Diagnostica</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>4</b>	<b>473.150</b>
<b>DIMI</b>	<b>1</b>	<b>5</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>2.961.632</b>
<b>Informatica</b>				<b>2</b>	<b>2</b>	<b>156.600</b>
<b>Medicina</b>		<b>1</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>580.261</b>
<b>Neuroscienze</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>1.866.618</b>
<b>Sc. Chirurgiche</b>		<b>4</b>			<b>4</b>	<b>2.087.810</b>
<b>Sc. Economiche</b>		<b>1</b>			<b>1</b>	<b>199.536</b>
<b>Sc. Giuridiche</b>		<b>1</b>			<b>1</b>	<b>78.060</b>
<b>Sc. Umane</b>	<b>2</b>	<b>1</b>			<b>3</b>	<b>98.400</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>47</b>	<b>8.967.056</b>

**6.5 HORIZON EUROPE****Tabella 8.** Progetti presentati e contributo richiesto per linee tematiche di Horizon Europe (Anno 2023)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>HE CL1 Health</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>27</b>	<b>4.257.249</b>
<b>HE CL2 Culture</b>			<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2.042.095</b>
<b>HE CL3 Security</b>	<b>2</b>				<b>2</b>	<b>569.750</b>
<b>HE CL4 Digital</b>		<b>2</b>	<b>4</b>		<b>6</b>	<b>2.000.678</b>
<b>HE CL5 Climate</b>			<b>1</b>		<b>1</b>	<b>648.588</b>
<b>HE CL6 Food</b>		<b>4</b>	<b>3</b>		<b>7</b>	<b>1.796.481</b>
<b>HE EIC</b>		<b>2</b>	<b>2</b>		<b>4</b>	<b>2.311.721</b>
<b>HE ERC</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>		<b>14</b>	<b>26.661.958</b>
HE ERC AdG	1		1		2	1.319.338
HE ERC CoG	1	3	3		7	12.998.123
HE ERC StG	2				2	3.520.769
HE ERC SyG	3				3	8.823.728
<b>HE MSCA</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>32</b>	<b>7.087.497</b>
HE MSCA Exchange			1		1	18.400
HE MSCA Fellowships		12	11	2	25	4.993.596
HE MSCA Networks	6				6	2.075.501
<b>HE Widening</b>	<b>1</b>				<b>1</b>	<b>205.875</b>
<b>HE Mission Cancer</b>			<b>2</b>		<b>2</b>	<b>3.675.200</b>
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>102</b>	<b>51.257.091</b>

**Tabella 9.** Progetti presentati e contributo richiesto per dipartimento (Anno 2023)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>		<b>15</b>	<b>6.043.471</b>
<b>Culture e civiltà</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1.080.129</b>
<b>Diagnostica</b>	<b>2</b>	<b>4</b>		<b>1</b>	<b>7</b>	<b>1.678.470</b>
<b>DIMI</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>1</b>		<b>10</b>	<b>9.859.099</b>
<b>Informatica</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		<b>17</b>	<b>4.901.689</b>
<b>Lingue</b>	<b>3</b>		<b>4</b>		<b>7</b>	<b>7.449.407</b>
<b>Management</b>	<b>1</b>		<b>1</b>		<b>2</b>	<b>2.061.985</b>
<b>Medicina</b>	<b>1</b>	<b>1</b>			<b>2</b>	<b>518.875</b>
<b>Neuroscienze</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>5.616.979</b>
<b>Sc. Chirurgiche</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>3</b>	<b>3.753.094</b>
<b>Sc. Economiche</b>		<b>2</b>	<b>2</b>		<b>4</b>	<b>1.692.365</b>
<b>Sc. Giuridiche</b>		<b>1</b>			<b>1</b>	<b>235.738</b>
<b>Sc. Umane</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>6.365.789</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>102</b>	<b>51.257.091</b>



## 6.6 Altri programmi europei ed internazionali

**Tabella 10.** Progetti presentati e contributo richiesto per programmi UE, Partenariati europei e Azioni COST (Anno 2023)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>COST Action</b>	2				2	
<b>EU 2021-27 CERV</b>			2	1	3	286.699
<b>EU 2021-27 Erasmus+</b>	2	3	8	1	14	1.021.070
<b>EU 2021-27 EU4H</b>				1	1	48.338
<b>EU 2021-27 Interreg VI</b>		1			1	0
<b>EU 2021-27 Justice</b>		1			1	143.294
<b>EU 2021-27 PRIMA 2021-2027</b>		1			1	155.833
<b>JPI - Eranet CBE-JU</b>			4		4	1.672.736
<b>JPI - Eranet EJP RD</b>				1	1	189.090
<b>JPI - Eranet ERA4Health</b>		1			1	239.589
<b>JPI - Eranet Eurostars 3</b>				1	1	47.947
<b>JPI - Eranet SBEP</b>				1	1	298.382
<b>JPI - Eranet Biodiversa+</b>	1				1	198.800
<b>JPI - Eranet Green HERA-HUB</b>		1	1		2	297.990
<b>JPI - Eranet THCS</b>		1			1	199.997
<b>Totale complessivo</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>4.799.766</b>

**Tabella 11.** Progetti presentati e contributo richiesto nei programmi UE, Partenariati europei e Azioni COST (Anno 2023)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>	2	2	5	1	10	2.373.306
<b>Culture e civiltà</b>			1		1	66.100
<b>DIMI</b>				1	1	189.090
<b>Management</b>		2	2	1	5	515.176
<b>Neuroscienze</b>		1		1	2	107.370
<b>Sc. Economiche</b>		2			2	439.586
<b>Sc. Giuridiche</b>		3			3	318.519
<b>Sc. Umane</b>	3	1	6	1	11	790.618
<b>Totale complessivo</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>35</b>	<b>4.799.766</b>

## Programmi internazionali

**Tabella 12.** Progetti presentati e contributo richiesto per finanziatore internazionale (Anno 2023)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>INT Alzheimer's Association</b>			1	1	2	180.414
<b>INT AXA</b>			1		1	0
<b>INT Brightfocus</b>			1		1	277.300
<b>INT NIH</b>				1	1	392.058
<b>INT NMSS</b>				1	1	92.913
<b>INT Altro</b>		6	11	3	23	3.981.749
<b>Totale complessivo</b>		<b>6</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>29</b>	<b>4.924.434</b>

**Tabella 13.** Progetti presentati e contributo richiesto a finanziatori internazionali per dipartimento (Anno 2023)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
<b>Biotechnologie</b>	1	1	1		3	136.480
<b>Culture e civiltà</b>	1				1	276.321
<b>Diagnostica</b>		3		1	4	617.453
<b>DIMI</b>	2				2	68.000
<b>Informatica</b>				1	1	778.439
<b>Medicina</b>	1	3	1		5	1.264.875
<b>Neuroscienze</b>		4	1	3	8	1.630.258
<b>Sc. Chirurgiche</b>	1				1	--
<b>Sc. Economiche</b>		1			1	--
<b>Sc. Umane</b>		2	1		3	152.608
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>29</b>	<b>4.924.434</b>

### 6.7 Corsi di formazione e informazione

Nel 2023 l'Area Ricerca ha ospitato e/o organizzato in ateneo in totale 8 eventi di informazione e formazione dedicati ai finanziamenti alla ricerca nazionali ed internazionali, con il coinvolgimento di più di 246 persone.

**Tabella 14.** Eventi informativi e formativi organizzati nel 2023 in Ateneo

Data	Evento	Luogo Piattaforma	Relatori	Destinatari	Totale Partecipanti
19/04/2023	MSCA PF 2023 per Supervisor	Zoom	Area Ricerca	Docenti	10
10/05/2023	MSCA PF 2023 presentazione Call	Zoom	Area Ricerca	Potenziati MSCA fellow and supervisor	58
07/06/2023	MSCA PF 2023 Annotated Template	Zoom	Area Ricerca	Potenziati MSCA fellow and supervisor	33
04/07/2023	Bando FSE Assegni di ricerca 2023	Zoom	Area Ricerca	Docenti	30
14/09/2023	Corso APRE ERC	Palazzo Zorzi e Zoom	Marco Ferraro (APRE)	Docenti	23
15/09/2023	Bando FISA 2023	Zoom	Area Ricerca	Docenti	14
18/10/2023	Bando FIS 2	Zoom	Area Ricerca	Docenti	43
26/10/2023	Lumps sums in Horizon Europe	Teams	Valentina Fioroni (APRE)	Docenti, TA	35
<b>Totale</b>	<b>8 eventi</b>				<b>246</b>

A questi eventi, si aggiunge il **percorso formativo** tenuto da Intellera Consulting, società selezionata dal MUR per realizzare azioni di rafforzamento amministrativo e di supporto ai beneficiari attraverso Task Force, propone un programma di formazione dedicato alla progettazione europea. L'iniziativa rientra nell'ambito del PON Ricerca e Innovazione 2014/2020 (REACT-EU), come servizio complementare delle task force messe a disposizione dal MUR agli atenei italiani.



Il percorso didattico si è articolato in **5 moduli tematici** erogati online in **modalità sincrona**, e ha una durata complessiva di **17 ore**, con appuntamenti tra maggio e settembre 2023. Al percorso hanno partecipato complessivamente **141 persone**, tra personale docente e di ricerca e personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo

**Tabella 15.** Percorso formativo di Intellera Consulting

Modulo	Data	Docente
Fondi europei e programmazione 2021/2027	22/5/2023, h 10:00 – 12:00	Tommaso Foglia
Panoramica delle opportunità di finanziamento	5/6/2023, h 10:00 –13:00	Tommaso Foglia
Tecniche e metodi per la redazione dei progetti –1^ modulo	19/6/2023, h 10:00 – 13:00	Tommaso Foglia
Tecniche e metodi per la redazione dei progetti –2^ modulo	03/7/2023, h 10:00 – 13:00	Tommaso Foglia
Budgeting e regole di rendicontazione	17/7/2023, h 10:00 – 13:00	Federico Porcedda
Il partenariato e la comunicazione nei progetti europei	18/9/2023, h 15:00 – 18:00	Veronica Rocco

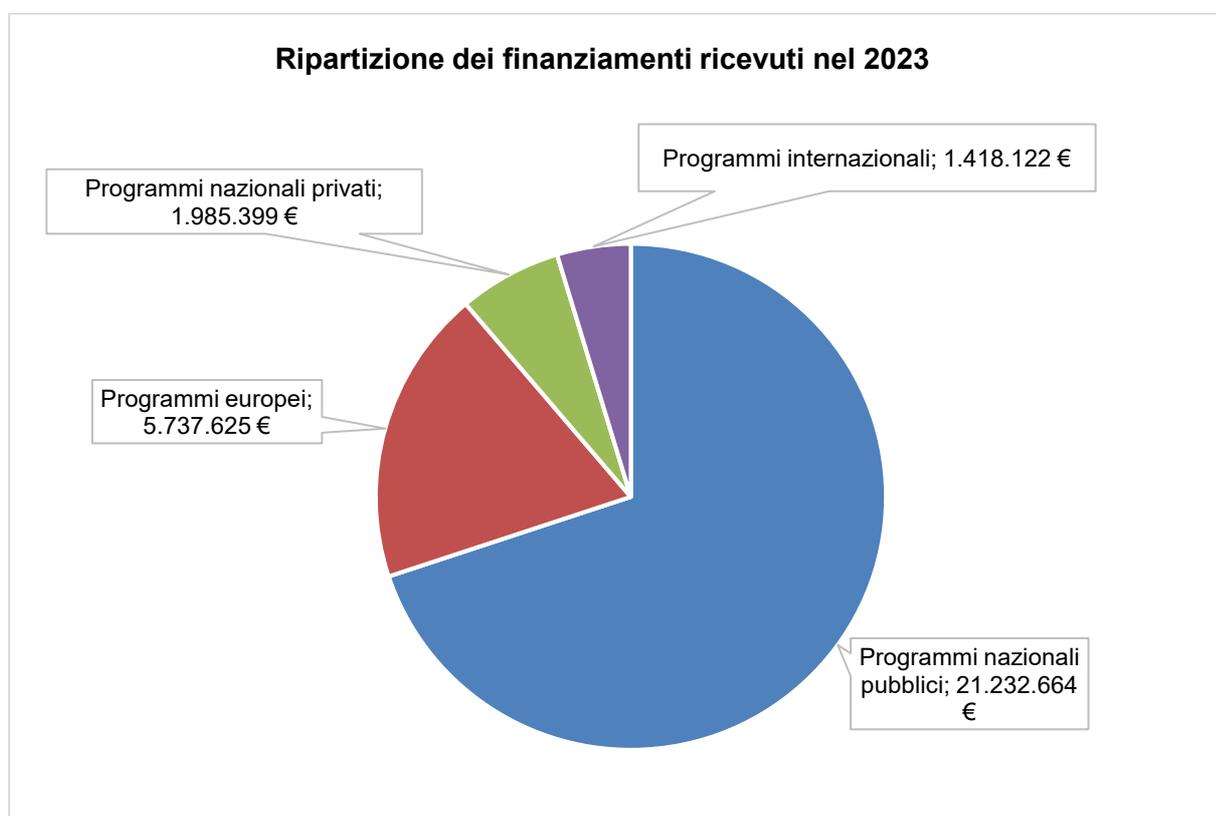
## 7. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I Progetti di ricerca finanziati

### 7.1 Le proposte finanziate: analisi complessiva

Nell'anno 2023, sono stati finanziati all'Ateneo di Verona **n. 264 progetti di ricerca** per un contributo complessivo pari a **€ 30.373.810**.

Il grafico 1, sotto riportato, rappresenta la suddivisione del contributo finanziario nei programmi di finanziamento europei, internazionali, nazionali pubblici e privati, e regionali a cui UNIVR ha partecipato.

**Grafico 1.** Finanziamenti ottenuti nel 2023



Rispetto al 2021 e al 2022, in cui erano stati finanziati n. 52 e n.95 progetti, rispettivamente, nel 2023 si è registrato un notevole incremento nel numero dei progetti finanziati dovuto principalmente alla forte partecipazione dell'ateneo ai bandi ministeriali del 2022.

Il numero dei progetti finanziati e il finanziamento totale per ciascun programma di finanziamento sono rappresentati nella Tabella 1.

**Tabella 1.** Numero di progetti finanziati e il contributo ricevuto per programmi di finanziamento nell'anno 2023.

<b>Programmi di finanziamento</b>	<b>Nr Progetti</b>	<b>Contributo finanziario</b>
<b>Programmi nazionali pubblici</b>	<b>227</b>	<b>21.232.664 €</b>
MUR	194	17.404.849 €
Regione Veneto	24	1.237.012 €
Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale	1	1.000 €
Ministero della Salute	2	732.225 €
MIPAAF	2	390.729 €
MISE	4	1.466.849 €
<b>Programmi europei</b>	<b>17</b>	<b>5.737.625 €</b>
Horizon Europe	9	3.771.328 €
Circular Bio-based Europe Joint Undertaking	1	332.600 €
COST Action	1	497.281 €
Erasmus Plus	1	74.300 €
European Joint Programme on Rare Diseases	1	189.090 €
Eurostars 3	1	47.947 €
Life	1	324.739 €
Sustainable Blue Economy Partnership	1	298.382 €
Clean Energy Transition Partnership	1	201.957 €
<b>Programmi nazionali privati</b>	<b>12</b>	<b>1.985.399 €</b>
Fondazione AIRC	5	1.299.449 €
Fondazione Cariverona	4	526.600 €
Fondazione Caritro	1	100.000 €
Fondazione Telethon	1	49.350 €
Sanofi srl	1	10.000 €
<b>Programmi internazionali</b>	<b>8</b>	<b>1.418.122 €</b>
AFOSR - Air Force Office of Scientific Research	1	778.439 €
Bayer	1	9.112 €
ESCMID	1	20.000 €
GEPCI	1	60.000 €
Jérôme Lejeune Foundation Research	1	50.000 €
National MS Society	1	92.913 €
NIH	1	392.058 €
Progressive MS Alliance	1	15.600 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>264</b>	<b>30.373.810 €</b>

## 7.2 Finanziamenti nazionali pubblici

I finanziamenti nazionali pubblici ottenuti nel 2023 sono pari a € 21.232.664. Nella Tabella 3 è indicato, per ciascun bando, il numero dei progetti finanziati con relativo importo.

La maggior parte del contributo è riconosciuto dal MUR per un totale di € 17.404.849, soprattutto nell'ambito dei bandi PRIN 2022 e PRIN PNRR, i cui finanziamenti rientrano nel Piano di Resilienza e Ripresa Nazionale (PNRR).

**Tabella 2.** Progetti finanziati nei programmi pubblici nazionali

Programmi Nazionali Pubblici	Nr Progetti	Contributo finanziario
<b>MUR</b>	<b>194</b>	<b>17.404.849 €</b>
PRIN 2022	140	11.018.610 €
PRIN PNRR	52	4.782.218 €
FIS 2021	2	1.604.021 €
<b>Regione Veneto</b>	<b>24</b>	<b>1.213.318 €</b>
DGR 553/2023 - Assegni di Ricerca	13	987.612 €
DGR 1522/2022 - P.A.R.I.	6	176.300 €
DGR 69/2023 - Insieme	4	51.600 €
DGR 729/2023 - Giovani energie	1	21.500 €
<b>Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale</b>	<b>1</b>	<b>1.000 €</b>
<b>Ministero della Salute - PNC</b>	<b>2</b>	<b>732.225 €</b>
<b>MIPAAF</b>	<b>2</b>	<b>390.729 €</b>
<b>MISE</b>	<b>4</b>	<b>1.466.849 €</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>227</b>	<b>21.208.970 €</b>

### 7.3 Finanziamenti MUR

Nell'ambito del bando **PRIN 2022**, sono stati finanziati n.140 progetti, di cui 55 in qualità di ente capofila. I progetti, la cui distribuzione nei dipartimenti è illustrata nella Tabella 4, sono stati avviati nell'autunno del 2023 e avranno durata di 2 anni.

**Tabella 3.** Progetti **PRIN 2022** finanziati e distribuzione nei Dipartimenti

PRIN 2022	Capofila	Unità locale	Totale complessivo
Biotechnologie	9	16	25
Culture e civiltà	9	12	21
Diagnostica e Sanità Pubblica	3	2	5
Informatica	3	5	8
Ingegneria per la medicina di innovazione	4	3	7
Lingue e Letterature Straniere	3	4	7
Management	2	3	5
Medicina	6	4	10
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	6	15	21
Scienze Economiche	2	3	5
Scienze Giuridiche	1	6	7
Scienze Umane	2	10	12
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-infantili	5	2	7
<b>Totale complessivo</b>	<b>55</b>	<b>85</b>	<b>140</b>



Nell'ambito del bando **PRIN 2022 PNRR**, sono stati finanziati 52 progetti di ricerca, a cui UNIVR partecipa come ente capofila per 22 di questi e come unità locale per i restanti. I progetti, la cui distribuzione nei dipartimenti è illustrata nella Tabella 5, sono avviati il 29/11/2023 e avranno durata di 2 anni.

**Tabella 4.** Progetti **PRIN 2022 PNRR** finanziati e distribuzione nei Dipartimenti

PRIN 2022 PNRR	Capofila	Unità locale	Totale complessivo
Biotecnologie	8	7	15
Culture e civiltà		3	3
Diagnostica e Sanità Pubblica	1	2	3
Informatica	2	2	4
Ingegneria per la medicina di innovazione	2		2
Lingue e Letterature Straniere	1	2	3
Management		3	3
Medicina	1	3	4
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	1		1
Scienze Economiche	2	3	5
Scienze Giuridiche	1		1
Scienze Umane	3	5	8
<b>Totale complessivo</b>	<b>22</b>	<b>30</b>	<b>52</b>

Nel 2023 il **MUR**, nell'ambito del bando FIS 2021, volto al finanziamento di progetti di ricerca fondamentale di elevato contenuto scientifico a ricercatori di notevole profilo scientifico, ha finanziato il progetto LAVIE "*Large views of small phenomena: decompositions, localizations and representation type*" della Prof.ssa Lidia Angeleri del Dipartimento di Informatica per un importo di € 1.008.226,73 e il progetto PRICE "*A New Paradigm for High Frequency Finance*" del Prof. Roberto Renò del Dipartimento di Economia per un importo di € 595.794,00. Questi progetti hanno durata di 5 anni e avranno inizio non appena il Decreto di finanziamento sarà pubblicato dal MUR.

#### 7.4 Finanziamenti regionali

Nel 2023, l'ateneo di Verona ha ricevuto finanziamenti da parte della Regione Veneto per un totale di 1.237.012 €. Il contributo più rilevante si è ricevuto nell'ambito della DGR 553/2023 – Assegni di ricerca, per cui sono stati finanziati n.12 progetti a cui l'università partecipa come ente proponente e n.1 progetto a cui partecipa come partner e di cui l'Università di Padova è soggetto proponente. I progetti sono avviati il 15 febbraio 2024 e avranno durata di 18 mesi.

In totale, gli assegni di ricerca attivati fino ad ora dall'Università di Verona in virtù dei finanziamenti ottenuti nel bando sono stati n. 22.

La tabella sottostante riporta il numero di progetti finanziati suddivisi per tipologia con il contributo relativo.



**Tabella 5.** Progetti FSE - Assegni di Ricerca finanziati

Tipologia di progetti	N. progetti finanziati	Importo totale finanziato
Progetti inter-ateneo	2	€ 81.120
Progetti intra-ateneo	4	€ 484.544
Progetti interregionali	4	€ 214.566
Progetti transnazionali	3	€ 207.382
<b>Totale complessivo</b>	<b>13</b>	<b>€ 987.612</b>

Ulteriori finanziamenti derivano dalla partecipazione al bando nell'ambito DGR 1522/2022 - P.A.R.I., per cui sono stati finanziati 6 progetti che prevedono l'attivazione di Borse di ricerca per un contributo totale di 176.300 €.

## 7.5 Finanziamenti europei

In ambito europeo, nel 2023 all'ateneo sono stati finanziati **n. 17 progetti di ricerca** per un totale di **€ 5.737.625 €**. Nella Tabella 7 è riportata la ripartizione dei progetti finanziati nell'ambito dei programmi europei.

**Tabella 6.** Progetti finanziati nell'ambito dei programmi europei

Programmi europei	N. Progetti	Contributo finanziario
<b>Horizon Europe</b>	<b>9</b>	<b>3.771.328 €</b>
Cluster 1 - Health	2	607.500 €
Cluster 2 - Culture	2	482.120 €
ERC - Starting grant	1	1.500.000 €
EIC - Transition	1	455.000 €
MSCA Postdoctoral Fellowships	3	726.708 €
<b>COST Action</b>	<b>1</b>	<b>37497.281 €</b>
<b>Life</b>	<b>1</b>	<b>324.739 €</b>
<b>Erasmus Plus</b>	<b>1</b>	<b>74.300 €</b>
<b>Circular Bio-based Europe Joint Undertaking</b>	<b>1</b>	<b>332.600 €</b>
<b>European Joint Programme on Rare Diseases</b>	<b>1</b>	<b>189.090 €</b>
<b>Eurostars 3</b>	<b>1</b>	<b>47.947 €</b>
<b>Sustainable Blue Economy Partnership</b>	<b>1</b>	<b>298.382 €</b>
<b>Clean Energy Transition Partnership</b>	<b>1</b>	<b>201.957 €</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>17</b>	<b>5.737.625 €</b>

La maggior parte del contributo è relativa a 9 progetti che sono stati finanziati dal programma **Horizon Europe** per un totale di **€ 3.771.328**, tra cui:

- n. 1 progetto ERC Starting Grant della Dott. Elena Gaburro del Dipartimento di Informatica;
- n. 1 progetto EIC Transition, a cui Univr partecipa come ente capofila, è finanziato al Prof. Riccardo Muradore del Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione;



- n. 3 progetti Marie-curie Postdoctoral fellowships;
- n. 2 progetti collaborativi, a cui UNIVR partecipa come partner beneficiario, sono finanziati nell'ambito del Cluster I alla Prof.ssa Evelina Tacconelli del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica e alla Prof.ssa Roberta Magliozzi del Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento;
- n. 2 progetti collaborativi, a cui Univr partecipa come partner beneficiario, sono finanziati nell'ambito del Custer II alla Prof.ssa Paola Dusi e alla Prof.ssa Marta Milani del Dipartimento di Scienze Umane.

L'ateneo ha ricevuto anche **altri finanziamenti europei** per un totale di **€ 1.966.297** per i seguenti progetti, di cui il progetto ENEOLI finanziato da COST Action, a cui UNIVR partecipa come ente coordinatore e grant holder e di cui il Prof. Giovanni Tallarico del Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere è referente scientifico. I programmi europei per cui l'ateneo ha ricevuto un finanziamento sono elencati nella Tabella 7.

## 7.6 Rendicontazioni effettuate

Nel 2023 l'Unità Operativa Rendicontazione della Ricerca si è occupata della presentazione di n. 64 rendiconti finanziari. La Tabella 8 riporta i programmi di finanziamento relativi ai progetti rendicontati, il numero di rendicontazioni presentate, i costi rendicontati e la tipologia di supporto dell'U.O. Rendicontazione della Ricerca.

Nell'attività di predisposizione dei documenti per la rendicontazione dei progetti europei, nel 2023 l'Università di Verona ha potuto ancora usufruire del coadiuvo della società esterna ENDEVO ADVISORY FIRM, che era incaricata già nel 2022.

**Tabella 7.** Rendicontazioni presentate nel 2023

Programmi di finanziamento	N. Rendicontazioni	Costi totali rendicontati	Contributo UO Rendicontazione
<b>Programmi europei</b>	<b>33</b>	<b>3.424.436 €</b>	
BBI - JTI	1	29.911 €	Esecuzione completa
EDCTP 2	1	21.199 €	Esecuzione completa
Erasmus Plus	5	197.245 €	Esecuzione completa
Horizon 2020	18	2.491.799 €	Esecuzione completa
IHI2	1	180.097 €	Esecuzione completa
Justice	1	151.112 €	Esecuzione completa
Life	1	223.106 €	Esecuzione completa
PRIMA	1	24.118 €	Esecuzione completa
UIA - Urban Initiative			
Actions	4	105.850 €	Esecuzione completa
<b>Programmi Internazionali</b>	<b>1</b>	<b>60.993 €</b>	
AFM Telethon	1	60.993 €	Esecuzione completa
<b>Programmi nazionali privati</b>	<b>8</b>	<b>841.546 €</b>	
Fondazione AIRC	5	628.595 €	Esecuzione completa
Fondazione Cariplo	1	71.999 €	Esecuzione completa
Fondazione Telethon	1	46.980 €	Esecuzione completa
Intesa San Paolo	1	93.972 €	Esecuzione completa



<b>Programmi nazionali pubblici</b>	<b>22</b>	<b>3.768.777 €</b>	
PRIN 2017	22	3.768.777 €	Supporto ai Dipartimenti
<b>Totale complessivo</b>	<b>64</b>	<b>8.095.752 €</b>	

In aggiunta delle suddette rendicontazioni, l'UO Rendicontazione si è occupata della gestione e della rendicontazione dei progetti intra-ateneo INEST, MENSYS, il Centro Nazionale NBFC, il Centro Nazionale Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna e HEAL ITALIA finanziati nell'ambito del PNRR (vedere paragrafo 5). Per poter raggiungere i target progettuali e rispettare quanto richiesto dal MUR nelle linee guida ministeriali, l'attività di rendicontazione è stata continua, con l'inserimento mensile dei costi e di ulteriore documentazione richiesta sul portale di gestione At Work. Questo ha permesso di rendicontare un importo pari a € 4.396.697,07.



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona,  
Il Collegio ha svolto il controllo sul Bilancio unico d'Ateneo dell'Università degli Studi di Verona chiuso al 31 dicembre 2023.

### **Premessa**

Il bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 predisposto dal Rettore coadiuvato dal Diretto Generale, è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal Decreto Ministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 e successive modificazioni (Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017), le indicazioni del Manuale Tecnico Operativo aggiornato, da ultimo, dal Decreto Direttoriale n. 1055 del 30 maggio 2019, l'art. 21 - 31 del Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità e risulta costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e tra gli allegati dal Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità Finanziaria in termini di cassa.

I suddetti documenti contabili sono stati presentati nei termini dagli organi preposti.

Gli amministratori dell'Università sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli obiettivi del Collegio sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi e nell'ambito della revisione contabile è stato esercitato il giudizio professionale mantenendo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Il Collegio, inoltre:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione;



- ha acquisito dal Direttore Generale e dal Dirigente Amministrazione e Finanze dell'Università durante le riunioni svoltesi informazioni in merito all'andamento delle operazioni dell'Ateneo e informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ateneo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti dell'Ateneo e, a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- Ha proceduto periodicamente alle verifiche di cassa presso i dipartimenti;
- ha proceduto, per quanto attiene alle attività prodromiche alle verifiche richieste dalla normativa in vigore in ordine ai finanziamenti ricevuti per l'attuazione delle progettualità del PNRR e del PNC;
- ha valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori dell'Ateneo, inclusa la relativa informativa;
- ha valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio unico di Ateneo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sotto-stanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

**Relazione sul bilancio unico d'Ateneo emesso in ottemperanza alle revisioni di cui all'articolo 5 del D.Lgs 27 gennaio 2012, n. 18, comma 4**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi espressi in migliaia di euro:



	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	65.515	64.975
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	412	367
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.833	379
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>67.759</b>	<b>65.722</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	60.502	60.221
2) Impianti e attrezzature	2.313	2.218
3) Attrezzature scientifiche	3.544	4.943
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70	70
5) Mobili e arredi	1.143	1.116
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.809	3.909
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.212	4.515
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>76.593</b>	<b>76.993</b>
III - FINANZIARIE:	298	312
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>298</b>	<b>312</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>144.650</b>	<b>143.027</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0	0
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – entro es. successivo	108.481	123.686
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome – entro es. successivo	7.092	3.363
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali – entro es. successivo	1.756	2.215
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali – entro es. successivo	9.765	11.484
5) Crediti verso Università – entro es. successivo	13.783	14.951
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi – entro es. successivo	24.321	21.828
7) Crediti verso società ed enti controllati – entro es. successivo	243	243
8) Crediti verso altri (pubblici) – entro es. successivo	6.082	9.375
9) Crediti verso altri (privati) – entro es. successivo	13.836	15.508
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>185.360</b>	<b>202.652</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.289	1.311
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.289</b>	<b>1.311</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	145.262	180.123
2) Danaro e valori in cassa	0	0



<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>145.262</b>	<b>180.123</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>331.910</b>	<b>384.086</b>
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	3.311	2.431
c2) Altri ratei e risconti attivi	0	0
A D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso		
A d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	836	394
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>480.707</b>	<b>529.938</b>
Conti d'ordine dell'attivo	125.328	125.328

	<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934	13.934
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282	14.282
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.695	115.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.215	28.055
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>155.191</b>	<b>157.338</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	0	0
1) Risultato gestionale esercizio	4.557	10.932
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	6.174	8.584
3) Riserve statutarie	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro		
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.731</b>	<b>19.517</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>179.857</b>	<b>190.789</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.506	14.757
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>12.506</b>	<b>14.757</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	149	157
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	18.510	16.978
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 16.978.023,00 (€ 10.659.553 oltre i 5 anni)</i>		
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.361	14.574
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti: verso Università	259	703
7) Debiti: verso studenti	272	168
8) Acconti	0	0
9) Debiti: verso fornitori	4.735	5.871
10) Debiti: verso dipendenti	289	234
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0



12) Debiti: altri debiti	3.836	3.201
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>39.262</b>	<b>41.730</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	45.159	44.513
e2) Ratei e risconti passivi	41.636	41.925
e3) Altri ratei e risconti passivi	0	0
P F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	0	0
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	162.139	196.068
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>480.707</b>	<b>529.938</b>
Conti d'ordine del passivo	125.328	125.328

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	37.783	38.272
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.486	3.925
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.539	21.731
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>64.808</b>	<b>63.929</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	166.267	174.400
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.939	6.762
3) Contributi altre Amministrazioni locali	95	138
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università	93	139
6) Contributi da altri (pubblici)	6.568	6.628
7) Contributi da altri (privati)	6.528	6.633
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>186.490</b>	<b>194.699</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	17.759	16.273
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.488	10.534
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.670	2.129
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>280.215</b>	<b>287.565</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	82.320	84.387
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.927	8.642
c) docenti a contratto	1.757	2.213



d) esperti linguistici	1.716	1.879
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	869	1.136
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.590</b>	<b>98.256</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	31.166	32.671
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>125.756</b>	<b>130.928</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	60.635	61.444
2) Costi per il diritto allo studio	9.993	10.769
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	797	865
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	13.482	3.999
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.260	3.537
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.366	2.730
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	21.290	18.212
9) Acquisto altri materiali	658	654
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.839	3.743
12) Altri costi	8.716	12.263
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>125.036</b>	<b>118.218</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.000	3.173
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.460	9.335
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.115	5.136
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>16.576</b>	<b>17.644</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>726</b>	<b>600</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>256</b>	<b>257</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>268.351</b>	<b>267.647</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>11.864</b>	<b>19.918</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Interessi ed altri oneri finanziari	451	417
3) Utili e perdite su cambi	1	2
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-450</b>	<b>-416</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0	23
2) Svalutazioni	18	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-18</b>	<b>23</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	1.745	730
2) Oneri	979	1.427
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	0	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>766</b>	<b>-697</b>



<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>12.162</b>	<b>18.828</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	7.605	7.896
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.557</b>	<b>10.932</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>16.116</b>	<b>24.638</b>
RISULTATO NETTO	4.557	10.932
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.416	11.446
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	209	2.251
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-67	8
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE</b>	<b>-11.711</b>	<b>22.225</b>
(AUMENTO) DIMINUZIONE DEI CREDITI	-49.251	-17.292
(AUMENTO) DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI DEBITI	6.308	4.000
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	31.232	35.516
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>4.405</b>	<b>46.862</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
MATERIALI	-6.090	-8.673
IMMATERIALI	-1.511	-1.136
FINANZIARIE	-31	-14
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-7.631</b>	<b>-9.823</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.473	-2.178
- MUTUO	-1.514	-1.532
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-1.958	-646
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-3.473</b>	<b>-2.178</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-6.699</b>	<b>34.861</b>

Il Collegio ha ottenuto, altresì, adeguata informativa sulle modalità di predisposizione e sui principi adottati per la redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE).



## Rispetto dei principali vincoli normativi e di finanza pubblica.

### Indicatori di cui al D.lgs n. 49 del 29 marzo 2012

Nelle sottostanti Tabelle vengono indicati i valori previsti dal D. lgs.49/2012.

#### Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n. 49 del 29 marzo 2012, *“Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5.”* definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale,.

*L'indicatore calcolato per il 2023 è del 63,09%, leggermente inferiore a quello registrato nel 2022 che era pari a 64,83%.*

	2022	2023
TASSE	35.327.312,29	37.110.224,04
Rimborsi contribuzione studentesca	- 864.343,15	- 842.659,27
Contribuzione netta	34.462.969,14	36.267.564,77
Totale FFO (comprensivo di dipartimenti eccellenti)	116.989.392,00	124.656.778,00
<i>Programmazione triennale*</i>	908.551,00	1.739.309,00
<b>TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)</b>	<b>152.360.912,14</b>	<b>162.663.651,77</b>
<b>TOTALE SPESE (NUMERATORE)</b>	<b>98.769.248,76</b>	<b>102.622.119,27</b>
<b>Indicatore del costo del personale</b>	<b>64,83%</b>	<b>63,09%</b>

#### Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di



indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2023 ad euro 1.948.941,76. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione e detraendo spese di personale e costi di affitto. L'indice relativo all'anno 2023 è stato pari a 3,27%. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

	2022	2023
<b>Entate articolo 5, comma 1</b>	<b>152.360.912,14</b>	<b>162.663.651,77</b>
Spesa del personale	98.769.248,76	102.622.119,27
Fitti passivi	468.654	425.048
<b>Differenza</b>	<b>53.123.009,80</b>	<b>59.616.484,30</b>
Ammortamento finanziamenti	1.964.876,00	1.948.941,76
<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>3,70%</b>	<b>3,27%</b>

#### Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2023 pari al 1,27 (in leggero miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente nel quale si era assestato a 1,24).

	2022	2023
Totale entrate consolidate	152.360.912,14	162.663.651,77
Fitti	- 468.653,58	- 425.048,20
Margine	151.892.258,56	162.238.603,57
<b>82% totale entrate consolidate (Numeratore)</b>	<b>124.551.652,02</b>	<b>133.035.654,93</b>
Costo del personale	98.769.249	102.622.119
Ammortamento finanziamenti	1.964.876	1.948.942
<b>Totale denominatore</b>	<b>100.734.125</b>	<b>104.571.061</b>
Numeratore	124.551.652	133.035.655
Denominatore	100.734.125	104.571.061
<b>I SEF</b>	<b>1,24</b>	<b>1,27</b>



### Obiettivo del fabbisogno

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2019 è stato il primo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2022 è stato fissato in 142.000.000,00 milioni di euro mentre l'effettivo utilizzo si è attestato 136,5 milioni di euro, inferiore rispetto al limite di circa 5,4 milioni.

	<b>2023</b>	<b>Data</b>
Acconto fabbisogno	144.000.000	05/05/2023
Assegnazione effettiva	139.750.000	28/12/2023
Fabbisogno effettivo	132.360.000	31/12/2023
Risparmio utilizzo fabbisogno	7.390.000	31/12/2023

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo come si evince dalla sottostante Tabella è pari a -5,76 giorni, in sostanziale allineamento con l'indicatore positivo rilevato per lo scorso anno.

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
I TRIM	-5,73	-3,61
II TRIM	-5,2	-6,95
III TRIM	-8,07	-3,48
IV TRIM	-7,53	-8,93
<b>ANNUALE</b>	<b>-6,62</b>	<b>-5,76</b>



## Rispetto delle norme sul contenimento della spesa e dei relativi versamenti al bilancio dello Stato.

L'Ateneo ha provveduto ad effettuare entro i termini stabiliti i versamenti al bilancio dello Stato.

	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del 10%	Estremi versamento
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 esuccessivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità ed i rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 12648 del 20.06.23 capo X, capitolo 3422
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 22738 del 30.10.23 capo X, capitolo 3429
<b>TOTALE VERSATO</b>	<b>410.012,13</b>	<b>11.782,03</b>	

### Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi

La disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.



Chiarisce la circolare n 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR ad oggi non risulta ancora adottata, con ciò perdurando il quadro di incertezza normativa, si prende atto che l'Università di Verona ha comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme di cui alla citata Legge 160/2019 tesa a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

In particolare, è stata effettuata una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'Ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** alla nota integrativa presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.

La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, che nel calcolo possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (eterofinanziate).

Risulta definito dall'Ateneo un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento mediante ricorso nel sistema contabile ad un parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, classificato a seconda della tipologia del soggetto finanziatore (tipologia di progetto) di cui l'Ateneo dà atto nell'**allegato B** alla nota integrativa.



Avendo individuato le voci da includere, il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 è indicato nella seguente Tabella:

	2016	2017	2018
Descrizione Voce COAN L6	17.635.431,23	16.338.706,10	21.821.809,22
<b>PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018</b>	<b>18.598.648,85</b>		

L'Ateneo ha quindi proceduto alla verifica delle voci incluse ed escluse in applicazione dei richiamati criteri e provveduto ad adeguare i conteggi tenendo conto di quanto previsto dalla circolare MEF n. 42 del 7.12.2022.

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018. In conseguenza, aggiornando il plafond iniziale, pari alla media della spesa 2016- 2018 escludendo, così come previsto dalla citata circolare MEF n. 26 del 19.5.2022, le nature di spesa relative ai consumi energetici ed in particolare le spese previste sulle voci, risultano i seguenti valori:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.222.772,81	1.647.053,46	2.472.372,88
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	812.745,65	386.173,07	694.840,69
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	95.020,68	76.154,71	117.078,93
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.972,12	4.238,18	487,70
<b>Totale complessivo</b>		<b>3.132.511,26</b>	<b>2.113.619,42</b>	<b>3.284.780,20</b>

**RIDUZIONE PLAFOND 2022 PARI A MEDIA 2016-2018**      **2.843.636,96**

Rideterminando il plafond al netto dei consumi energetici come dalla tabella sotto evidenziata

	2016	2017	2018
<b>Totale complessivo</b>	<b>14.502.919,97</b>	<b>14.225.086,68</b>	<b>18.537.029,02</b>

<b>PLAFOND 2022 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici</b>	<b>15.755.011,89</b>
--	----------------------

L'Ateneo applicando i predetti criteri di inclusione per il 2023 ha ricavato le seguenti risultanze:



Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	943.227,76
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	121.919,72
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	25.138,65
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	29.970,56
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	722.670,99
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	96.070,53
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	2.275,56
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	1.813.940,54
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	154.019,63
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	217.495,56
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	1.422.929,99
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.004.808,48
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.095.692,34
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.031,97
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	-
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	44.981,24
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.650.282,83
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	1.656,29
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	227.771,99
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	90.164,13
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	493.276,50
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	261.279,46
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	43.513,65
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	713.583,77
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	108.773,80
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	13.558,04
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	12.479,58
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	38.749,01
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	2.170,18
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	505.019,40
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	319.971,41
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	28.027,54
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	2.448,80
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	125.015,71
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	431.668,03
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	16.128,40
CA.C.CB.09.01.04	Vestiaro	4.683,00
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	37.343,62
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	381,18
CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	213.189,18
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	50.000,34
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	425.048,20
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.862.821,22
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	6.236,56
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	591.191,55
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	70.053,79
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	59.568,80
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	232.274,17
CA.C.CB.08.07.03	Spese notarili	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>17.338.503,65</b>

L'Ateneo ha quindi integrato il plafond 2023 dei maggiori ricavi 2022 rispetto ai ricavi 2018 per le stesse tipologie di progetto considerate incluse dalla norma di contenimento (conteggiati in fase di approvazione del consuntivo 2022 provvedendo ad escludere quelle voci di



finanziamento che, per loro vincolo di destinazione, non coinvolgono voci di spesa oggetto della norma di contenimento dei beni e servizi). Con ciò applicando il comma 593 dell'art. 1, della legge 160/2019 che consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018.

In particolare, la differenza tra i ricavi 2022 e i ricavi 2018 emerge dalla seguente Tabella, inserita all'interno del Bilancio di esercizio 2022 approvato:

:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2018	2022	Differenza 2022-2018
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	28.917.343,80	1.050.352,79
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	20.497,54	2.421,13
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	-	22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	3.251.692,91	1.994.736,41
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	-	2.385,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	-	1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	114.342,76	44.558,07
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	673.840,74	361.277,10
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	253.980,28	34.539,44
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	-	-	-
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	-	-	-
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	-	-	-
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	-	1.466.593,65	1.466.593,65
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	-	-	-
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	-	23.805,01	23.805,01
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.594.268,65	102.735.094,69	10.140.826,04
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	1.739.309,00	979.287,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	-	1.552.076,68	1.552.076,68
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	-	68.646,79	68.646,79
CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	-	1.000,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	-	-	-
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	-	-	-
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	3.200,00	41.800,00
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	23.042,40	17.472,40
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	191.768,97	117.465,41
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	-	-	-
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	-	5.600,00
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	55.590,79	75.003,62
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	-	50.600,00
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	297.276,54	258.629,41
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	245.623,54	234.766,66
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	496.436,24	149.033,01
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	497.500,57	486.000,57
CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	12.223,35	10.821,28
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	-	18.297,00	18.297,00
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca consulenza	15.435,95	120.218,10	104.782,15
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	128.478,42	112.431,20
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	-	39.950,00	39.950,00
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	-	129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	-	5.404,98	5.404,98



<a href="#">CA.R.RE.02.05.02</a>	Arrotondamenti positivi	0,01	-	-	0,01
<a href="#">CA.R.RE.02.06.01.01</a>	Recuperi e rimborsi	455.150,28	278.042,11	-	177.108,17
<a href="#">CA.R.RE.02.06.01.02</a>	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	116.800,00	-	32.021,00
<a href="#">CA.R.RE.02.06.01.04</a>	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	-	-	-	-
<a href="#">CA.R.RE.02.06.01.06</a>	Recuperi e rimborsi da Studenti	-	466,10	-	466,10
<a href="#">CA.R.RE.02.06.01.08</a>	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	13,96	-	716,88
<a href="#">CA.R.RE.02.06.02.01</a>	Altre poste correttive e compensative di spese	-	133.581,43	-	133.581,43
<a href="#">CA.R.RH.02.01.01</a>	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,60	3,84	-	69,76
<a href="#">CA.R.RH.03.01.01</a>	Utili su cambi	41,96	1.553,14	-	1.511,18
<a href="#">CA.R.RJ.01.01.01</a>	Sopravvenienze attive	283.843,07	404.871,99	-	121.028,92
<a href="#">CA.R.RJ.01.01.03</a>	Proventi vari straordinari	67,73	-	-	67,73
<b>Totale complessivo</b>		<b>125.012.262,49</b>	<b>143.750.273,74</b>	<b>-</b>	<b>18.738.011,25</b>

L'art. 1 comma 593 della Legge 160/2019, precisa che la differenza positiva può essere portata ad incremento del plafond inizialmente calcolato in euro 15.755.011,89 e questo può essere utilizzato, così come consentito dal secondo periodo del richiamato comma 593, entro il primo esercizio successivo a quello di conseguimento (2023).

In conseguenza, le spese complessive 2023 (al netto dei consumi energetici) risultano rispettose del limite rideterminato dall'Ateneo aumentando il plafond 2023 (al netto dei consumi energetici) dell'importo dei maggiori ricavi 2022 rispetto ai ricavi 2018 come emerge dal conteggio esposto nella seguente Tabella:

<b>PLAFOND 2023 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici</b>	<b>15.755.011,89</b>
Maggiori ricavi 2022 rispetto a 2018	18.738.011,25
<b>Plafond complessivo 2023</b>	<b>34.493.023,14</b>
<b>Totale spese 2023</b>	<b>17.338.503,65</b>
<b>Eccedenza plafond</b>	<b>17.154.519,49</b>

Spese per Immobili — spese per manutenzioni (art. 2, commi 618-623, 1. n. 244/2007 e art. 8, c. 1 D.L. n. 78/2010).

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che "A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica



*amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali e locali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."*

In particolare, stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare conto le amministrazioni centrali e periferiche dello Stato è determinato dall'Agenzia del demanio che "... entro il mese di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa ".

Pertanto, l'Ateneo ha proceduto a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione "Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12.2017: valori di mercato e valori catastali " della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato. Tuttavia, si osserva che l'applicazione della disposizione vincolistica poggia su criterio di calcolo legato alle variazioni del valore di beni che non necessariamente trovano collocazione nelle valutazioni di mercato per la peculiare destinazione degli stessi. Con ciò determinandosi esigenze finalizzate ad elaborare parametri che tengano conto di dette peculiarità. In particolare, sul punto, si sofferma puntualmente la relazione della Direzione Tecnica dell'Ateneo alla quale si rinvia prendendo comunque atto della valutazione effettuata. Pertanto, con l'applicazione dei valori calcolati emergenti da detta Relazione, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a **euro 366.079.854** mentre il valore di mercato del patrimonio in locazione passiva risulterebbe pari ad **euro 10.178.385,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2017	€ 366.079.854,00
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2017	€ 10.178.385,00
VALORE TOTALE AL 31.12.2017	€ 376.258.239,00



In conseguenza, applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n.122., si ricavano i seguenti valori limite indicati in Tabella:

		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021	2022 manutenzione ordinaria 1%	2022 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2022	2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non dovrà provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

		2021 manutenzione ordinaria 1%	2021 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2021	2022 manutenzione ordinaria 1%	2022 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2022	2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>
	<b>SPESO 2007</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>	<b>€ 948.996,90</b>	<b>€ 1.264.852,51</b>	<b>€ 2.213.849,41</b>
	<b>Eccedenza limite rispetto a spesa 2007</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>	<b>€ 2.813.585,49</b>	<b>€ 2.395.946,03</b>	<b>€ 5.209.531,52</b>

Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2022 sulla voce di bilancio CA.A.AA.02.01.02.03 "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e CA.C.CB.08.05.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023
valore patrimonio universitario al 31.12.17	€ 366.079.854,00	€ 3.660.798,54	€ 3.660.798,54	€ 7.321.597,08
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.17	€ 10.178.385,00	€ 101.783,85		€ 101.783,85
Limite di cui all'art. 2 comma 618	<b>sommano</b>	<b>€ 3.762.582,39</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 7.423.380,93</b>
	<b>Speso</b>	<b>€ 1.004.808,48</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 1.004.808,48</b>
	<b>Differenza tra Limite spendibile e spesa</b>	<b>€ 2.757.773,91</b>	<b>€ 3.660.798,54</b>	<b>€ 6.418.572,45</b>

Emerge dalla Relazione che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.



### Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza

Per le spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza, la riduzione dell'80% è stata applicata esclusivamente alle spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale dell'Ateneo (circolare n. 36 del 23.12.2008, della Ragioneria Generale dello Stato).

Sono state escluse dal limite tutte le spese rientranti nella definizione di attività "comunicativo-istituzionali", cioè le attività rientranti nell'art.1 co. 5 della Legge 150/2000, secondo quanto indicato dalla circolare del 6.6.2011 prot. n 309/11 del dipartimento per l'informazione e l'editoria.

### **Giudizio**

Sulla base degli elementi probativi acquisiti e delle attività di verifica svolte, a nostro giudizio il Bilancio unico d'Ateneo 2023 dell'Università degli Studi di Verona fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico e dei flussi di cassa dell'Ateneo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, nonché la coerenza della Relazione sulla gestione rispetto al bilancio Unico di Ateneo. Pertanto, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione.

Il Collegio dei revisori:

Giampiero Pizziconi - Presidente

Paolo Meago - Componente effettivo

Mauro Zappia - Componente effettivo