



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

Bilancio Unico di Ateneo 2025



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag. 4
STATO PATRIMONIALE	pag. 10
CONTO ECONOMICO	pag. 12
RENDICONTO FINANZIARIO	pag. 14
NOTA INTEGRATIVA	pag. 15

PREMESSA

Relazione sulla gestione

Il contesto

La gestione 2025 riflette, da un lato, gli effetti del sensibile miglioramento dell'assegnazione ministeriale di FFO, in particolare nelle componenti non finalizzate, e dall'altro la gestione delle innumerevoli risorse acquisite negli ultimi anni che si riflette in un incremento sensibile nei ricavi da finanziamenti competitivi.

Il protrarsi della gestione delle innumerevoli risorse acquisite negli anni precedenti a titolo di fondi del PNRR ha inciso infatti notevolmente su varie voci del bilancio avendo comunque un impatto solo parziale sul risultato economico in considerazione del fatto che tutti i progetti finanziati da risorse esterne mantengono la correlazione dei ricavi con i relativi costi che sono andati a finanziare.

Sul fronte dei ricavi si osserva un aumento dei contributi ministeriali (+4,4 mln), in particolare nel finanziamento del Fondo per il Finanziamento ordinario (+8,4 mln), dei finanziamenti per la programmazione triennale delle università (+0,5 mln) che hanno compensato le riduzioni registrate nelle altre voci di contributi ed in particolare la riduzione registrata nei contributi per i contratti di formazione specialistica medica (-2,4 mln).

Sulla gestione ha inciso in particolare l'incremento registrato nei ricavi da finanziamenti competitivi (+16 mln) giustificato in particolare dall'incremento di finanziamenti per ricerca acquisiti dall'Unione Europea (+5,4 mln) e dall'incremento registrato nei contributi da altre Università (+11,8 mln) a seguito dell'acquisizione di ingenti risorse nei bandi a cascata dei finanziamenti PNRR anche se di tali sensibili incrementi sono correlati anche all'incremento di tutta una serie di costi ed in particolare dei costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati (+8 mln) e al materiale di consumo per i laboratori (+1,2 mln).

In incremento sono risultati i costi del personale di 2 mln di euro: incrementi in particolare i costi del personale docente e ricercatore (+ 2,2 mln) e del personale tecnico amministrativo e dirigente (+ 2 mln) parzialmente compensati dalla riduzione del costo registrato nelle collaborazioni scientifiche (-1,2 mln) e nella didattica integrativa (-0,8 mln)

Per quanto riguarda i servizi agli studenti (intendendo per studenti specializzandi, dottorandi e studenti dei corsi di laurea) si segnala un trend di spesa sostanzialmente in linea con quello registrato nell'anno precedente: a fronte di una riduzione di 3,1 mln registrata nei costi per i contratti di formazione specialistica corrisponde un incremento di 0,9 mln dei costi per Borse di ricerca e un incremento delle spese per i programmi di mobilità studentesca (+1,3 mln). In incremento anche i costi per il diritto allo studio (+1,6 mln).

I principali dati sulla gestione

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di **16,6 mln** di euro, sì in aumento rispetto al risultato dello scorso anno (4,5 mln), ma ben circa 8,3 mln sono da considerarsi proventi straordinari non ripetibili. I proventi operativi si sono attestati su un valore 315,9 mln, mentre i costi operativi sono stati di 297,7 mln portando ad un risultato operativo di **18,2 mln (+2,3 mln rispetto al risultato 2024)**. Oltre al risultato operativo in aumento rispetto al 2024 si è registrato un incremento dell'incidenza della gestione straordinaria +2,3 mln.



Proventi operativi

I proventi propri si compongono per il 48% di Proventi per la didattica, per il 5% di Proventi da ricerche commissionate, per il 47% da proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

La voce proventi per la didattica è in incremento di 1,4 mln rispetto al valore dell'esercizio precedente.

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico hanno segnato un leggero incremento (0,3 mln) rispetto al 2024.

I proventi da ricerche con finanziamenti competitivi hanno segnato sensibile incremento attestandosi su un valore di 39 mln (+16 mln).

La voce contributi ha registrato un valore complessivo di 216,2 mln, che rappresenta il 68% del totale dei proventi operativi.

Si osserva come tra le componenti di ricavo assuma particolare valore quella relativa ai proventi di carattere straordinario 8,3 mln (+1,4 mln). Tale incremento deriva da una serie di registrazioni che si sono registrate nel corso del 2025 dettagnate nella nota integrativa nell'apposito paragrafo al quale si rimanda.

Costi operativi

I costi operativi si compongono per il 49% dei costi del personale, per il 45% dei costi della gestione corrente (fra tutti i costi per sostegno agli studenti 21%, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali 8%, altri costi 4%).

All'interno della voce "costo del personale" – aggregato di costo più significativo fra i costi operativi totali – è presente anche la spesa per personale che, pur partecipando alle attività dell'Ateneo, non rientra tra quello di ruolo. Rispetto al 2024, la gestione 2025 mostra un costo del personale in incremento di 2 mln di euro: incrementati in particolare i costi del personale docente e ricercatore (+ 2,2 mln) e del personale tecnico amministrativo e dirigente (+ 2 mln) parzialmente compensati dalla riduzione del costo registrato nelle collaborazioni scientifiche (-1,2 mln) e nella didattica integrativa (-0,8 mln).

Le principali voci di costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica sono rappresentate da il personale docente e ricercatore (92,3 mln pari 64% del costo del personale totale) e dalle collaborazioni scientifiche (10,9 mln pari al 7,5 % del costo del personale totale) e dal personale tecnico amministrativo (36,9 mln pari al 25% del costo del personale).

I costi per il sostegno agli studenti sono in leggera riduzione di 0,7 milioni.

In incremento i costi per i servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+2,7 mln).

Attività e passività patrimoniali

Gli elementi più significativi della gestione rappresentati nello Stato Patrimoniale, evidenziano, tra le poste dell'attivo, immobilizzazioni un incremento rispetto ai valori del 2024 (7,7 mln) ed un aumento dell'attivo circolante (5,4mln) derivante dalla combinazione il decremento dei crediti (-44 mln) e l'incremento della liquidità +38,8 mln; nel passivo l'incremento del patrimonio netto (circa 16,6 mln corrispondente al risultato economico), la riduzione dei debiti (-1,5 mln), ed un marcato decremento dei risconti passivi per ricerche in corso (- 9,9 mln)

La composizione dell'attivo è caratterizzata da un livello di immobilizzazioni in leggero decremento, che rappresenta circa il 28% dell'attivo, e da un livello elevato dell'attivo circolante, la cui incidenza sul totale dell'attivo è del 71%.



Le immobilizzazioni immateriali, pur mostrando una riduzione dovuta all'effetto degli ammortamenti, incorporano gli incrementi di valori derivanti dalla capitalizzazione delle spese di ristrutturazione effettuate nell'ambito della programmazione triennale dei lavori.

Le immobilizzazioni materiali mostrano un incremento derivante dai valori derivanti dalla capitalizzazione delle spese di ristrutturazione effettuate nell'ambito della programmazione triennale dei lavori.

Nell'attivo circolante si osserva una riduzione complessiva dei crediti dovuti dal MUR e da altri ministeri (-37,8 mln); in riduzione i crediti verso UE (-3 mln) e i crediti vs università nell'ambito dei progetti di ricerca (-3,9 mln) per effetto degli incassi di importanti tranches di finanziamento correlate in particolare a PNRR.

Le disponibilità liquide aumentano di 38,7 mln passando da 227,0 mln di inizio anno a 265,7 (+17%).

Tra le passività in diminuzione i debiti (-4%).

In sensibile diminuzione risconti passivi per ricerche in corso (-5%) come conseguenza del fatto che il prosieguo delle attività di rendicontazione delle spese collegate a finanziamenti di ricerca, per l'applicazione del metodo di contabile di correlazione dei ricavi ai costi sostenuti per produrli, ha di fatto liberato quote di ricavo confluite negli esercizi precedenti nei risconti passivi, a favore delle voci di ricavo da cui i risconti stessi erano stati generati e questo giustifica quindi il sensibile incremento registrato nell'esercizio nei ricavi da finanziamenti competitivi che anche il sensibile decremento dei crediti vantati nei confronti dei finanziatori.

Il patrimonio netto, aumentato per effetto dei risultati della gestione 2025, è profondamente mutato nella composizione rispetto all'esercizio 2024 per effetto dell'aggiornamento dei vincoli a seguito del consuntivo 2024, della destinazione del risultato dell'esercizio 2024 dell'assestamento del budget 2025, della rimodulazione dei vincoli per la copertura del budget triennale 2026-2028 oltre che per l'effetto del risultato di esercizio 2025.

Rischi ed incertezze

I principali elementi di incertezza riguardano la dinamica futura dell'assegnazione delle risorse ministeriale e fra tutte del FFO e la dinamica degli incrementi retributivi

Per quanto nel 2025 si rilevi un incremento delle risorse di sistema non finalizzate, con particolare riferimento alle componenti costo standard e quota premiale del FFO, è necessario che tale tendenza venga confermata anche nel futuro e che l'Ateneo con tutte le sue componenti si sforzi per migliorare la propria performance in particolare nella quota premiale di FFO; solo così, in prospettiva si potrà concretizzare il mantenimento degli equilibri di bilancio stante una dinamica di costi del personale in costante aumento.

L'attuale situazione di volatilità dei mercati energetici conseguente l'instabilità a livello internazionale dovute ai conflitti nelle aree di estrazione può incidere sensibilmente sui costi energetici.

In un bilancio universitario dove i costi energetici rappresentano il 3,3% del totale dei costi operativi, tale apparente bassa incidenza percentuale non deve trarre in inganno: data la rigidità strutturale di molte altre voci di spesa (personale, ammortamenti), l'energia rappresenta una delle variabili in grado di incidere rapidamente sui margini di manovra finanziaria.

Inoltre, effetti sulle capacità finanziarie dell'ateneo potrebbero derivare dall'aumentato livello di attività dell'ateneo ben evidenziato dai dati contabili, ed in particolare dall'aumento dei ricavi per finanziamenti competitivi. Per quanto il 2025 abbia presentato un andamento decisamente incoraggiante e positivo, permane il rischio che l'acquisizione di ingenti finanziamenti connessi al PNRR possa, in caso di ritardi nei relativi accrediti, incidere molto, in considerazione dei notevoli valori movimentati, sul cash flow di ateneo creando rigidità dal punto di vista finanziario, rigidità che però al momento non si sono in alcuna maniera manifestate durante l'esercizio 2025 che ha registrato in realtà un andamento dei flussi di cassa molto positivo.



Principali vincoli normativi

Indicatori di cui al Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012

			2023	2024	2025
Indice	Descrizione		Valore effettivo	Valore effettivo	Valore stimato
Spesa del personale	Rapporto tra il costo del personale non finanziato da terzi e la somma dell'assegnazione per la quota base + le tasse, soprattasse e contributi universitari	< 80%	60,91	67,71%	66,65%
Indebitamento	Rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo dei mutui e la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.	< 15%	3,04%	3,74%	3,43%
I SEF (Indicatore sostenibilità economico-finanziaria)	Rapporto tra la somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno, delle tasse, soprattasse e contributi universitari moltiplicata per 0,82 e la somma di spese di personale ed oneri di ammortamento di mutui	> 1	1,32	1,19	1,21

*Il valore 2025 risulta stimato in quanto alla data della redazione della nota non sono ancora disponibili sulla piattaforma PROPER i valori certificati di costo del personale e FFO utilizzati nel conteggio degli indicatori

Il limite sulle spese di personale

L'art. 5 del Decreto Legislativo n.49 del 29 marzo 2012, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5." definisce il limite dell'80 % come limite massimo relativo alle spese di personale.

L'indicatore calcolato per il 2025 è del **66,65%**, in miglioramento rispetto a quello consuntivo 2024 del 67,71%.

	2024	2025
TASSE	38.906.158	40.301.037
Rimborsi contribuzione studentesca	- 1.802.065	- 2.033.978
Contribuzione netta	37.104.093	38.267.059
Totale FFO (comprensivo di dipartimenti eccellenti)	123.290.734	129.421.802
Programmazione triennale	794.599	1.430.182
TOTALE ENTRATE (DENOMINATORE)	161.189.426	169.119.043
TOTALE SPESE (NUMERATORE)	109.147.725	112.724.592
Indicatore del costo del personale	67,71%	66,65%



Il limite all'indebitamento

Il decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 definisce all'articolo 6 il limite massimo alle spese per l'indebitamento finalizzato al finanziamento di spese di investimento. L'indicatore di indebitamento è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale, e delle spese per fitti passivi. Il limite massimo dell'indicatore è pari al 15 per cento. Il numeratore è rappresentato dalla rata annua per capitale e interessi a carico del bilancio e risulta pari per il 2025 ad euro 1.917.073. Il denominatore si calcola come somma tra il fondo di finanziamento ordinario e le entrate nette da contribuzione detraendo le spese di personale e i costi di affitto.

L'indice relativo all'anno 2025 è stato pari a **3,43%**, in leggero miglioramento rispetto al dato registrato nel 2024. Considerato che resta immutato il dato relativo alle rate di ammortamento, e il fatto che non sono stati assunti altri mutui o debiti a lungo termine, non si prevedono oscillazioni di rilievo, rimanendo ampiamente entro i limiti di legge.

	2024	2025
Entrate articolo 5, comma 1	161.189.426	169.119.043
Spesa del personale	109.147.725	112.724.592
Fitti passivi	403.620	460.268
Differenza	51.638.081	55.934.182
Ammortamento finanziamenti	1.933.466	1.917.073
Indicatore di indebitamento	3,74%	3,43%

Indicatore sostenibilità economico-finanziaria

L'indicatore ISEF (indicatore sostenibilità economico-finanziaria) è stato calcolato per il 2025 pari al **1,21** (in miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente).

	2024	2025
Totale entrate consolidate	161.189.426	169.119.043
Fitti	-403.620	-460.268
Margine	160.785.806	168.658.775
82% totale entrate consolidate (Numeratore)	131.844.361	138.300.195
Costo del personale	109.147.725	112.724.592
Ammortamento finanziamenti	1.933.466	1.917.073
Totale denominatore	111.081.191	114.641.665
Numeratore	131.844.361	138.300.195
Denominatore	111.081.191	114.641.665
I SEF	1,19	1,21

Obiettivo del fabbisogno finanziario

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato in ogni esercizio da parte del MIUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno finanziario") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche.

Il 2025 è stato il settimo anno di adozione della nuova metodologia di quantificazione del fabbisogno stabilita dall'articolo 1 comma 974 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019), concernente la disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025.

Il limite assegnato per l'anno 2025 è stato fissato in **140,00** milioni di euro con Prot.n. 512121 del 21.11.2025. Con Prot.n. 540817 del 10.12.2025 si è provveduto a richiedere un'integrazione al limite assegnato pari a 6,53 milioni e ne sono stati accordati 2 il 22.12.2025 con prot.n.552771 portando quindi l'obiettivo annuale a **142,00** milioni di euro.

La gestione e la mancata assegnazione dell'integrazione richiesta ha generato un superamento del limite di circa **5,27 milioni** di euro, situazione comunque comune a tante università italiane e che potrebbe comportare l'applicazione di una sanzione in termini di decurtazione del FFO 2025 qualora il sistema universitario nel suo complesso non abbia rispettato il limite di fabbisogno complessivo di sistema.

I dati sono riportati in OpenBDAP, portale della **Ragioneria Generale dello Stato** che evidenzia i dati della Finanza Pubblica presenti nella **Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP)**.

	2025	Data
Acconto fabbisogno	140.000.000	21/11/2025
Assegnazione effettiva	142.000.000	22/12/2025
Fabbisogno effettivo	147.268.206	31/12/2025
Maggior utilizzo fabbisogno	5.268.206	31/12/2025

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014. Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo rilevato dalla piattaforma Area RGS del MEF Ragioneria Generale dello Stato è pari a -4,84 giorni, in sostanziale allineamento con l'indicatore positivo rilevato per lo scorso anno. L'indicatore con il segno negativo infatti esprime i giorni di anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture.

	2024	2025
I TRIM	-7,07	-4,84
II TRIM	-6,49	-3,32
III TRIM	-5,44	-4,71
IV TRIM	-0,77	-6,34
ANNUALE	-4,68	-4,84



BILANCIO UNICO DI ATENEEO 2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	62.455.753	60.304.120	-2.151.633
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	601.056	639.100	38.044
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.061.984	2.535.121	1.473.137
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	64.118.793	63.478.341	-640.452
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	58.219.380	59.518.315	1.298.935
2) Impianti e attrezzature	2.785.614	2.966.162	180.548
3) Attrezzature scientifiche	7.269.455	7.816.302	546.847
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.216	70.868	652
5) Mobili e arredi	1.359.382	2.409.456	1.050.074
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.278.354	14.772.777	5.494.423
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.198.523	4.037.019	-161.504
TOTALE II - MATERIALI:	83.180.924	91.590.899	8.409.975
III - FINANZIARIE:	314.333	314.333	0
TOTALE III - FINANZIARIE:	314.333	314.333	0
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.614.050	155.383.573	7.769.523
B) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:	0	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – esigibili entro l'esercizio successivo	93.446.028	55.578.191	-37.867.837
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– esigibili entro l'esercizio successivo	3.311.494	5.029.975	1.718.481
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– esigibili entro l'esercizio successivo	1.376.911	1.411.468	34.557
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo– esigibili entro l'esercizio successivo	10.111.625	7.092.639	-3.018.986
5) Crediti verso Università– esigibili entro l'esercizio successivo	10.762.560	6.873.913	-3.888.647
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– esigibili entro l'esercizio successivo	23.736.807	23.800.150	63.343
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici) – esigibili entro l'esercizio successivo	9.815.316	9.670.984	-144.332
9) Crediti verso altri (privati) – esigibili entro l'esercizio successivo	14.656.967	13.673.343	-983.624
TOTALE II - CREDITI	167.217.708	123.130.663	-44.087.045
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.064.813	1.078.741	13.928
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.064.813	1.078.741	13.928
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	227.035.431	265.748.637	38.713.206
2) Danaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	227.035.431	265.748.637	38.713.206
TOTALE B) Attivo circolante:	395.317.952	389.958.041	-5.359.911
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	3.456.282	4.939.482	1.483.200
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	118.568	282.225	163.657
TOTALE ATTIVO:	546.506.852	550.563.321	4.056.469



PASSIVO

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	127.142.859	141.153.884	14.011.025
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	29.136.962	27.349.208	-1.787.754
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	170.562.108	182.785.379	12.223.271
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato dell'esercizio	12.155.964	16.622.607	4.466.643
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.292.570	6.225.265	-67.305
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	2	-1	-3
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.448.536	22.847.871	4.399.335
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	202.944.900	219.567.506	16.622.606
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	14.457.304	12.677.900	-1.779.404
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	14.457.304	12.677.900	-1.779.404
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	111.645	143.338	31.693
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 12.269.131</i> <i>(€ 6.569.095 periodo 2027-2030, € 5.700.037 oltre il 2030)</i>	15.427.628	13.858.238	-1.569.390
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.807.793	12.823.053	15.260
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti: verso Università	381.527	620.568	239.041
7) Debiti: verso studenti	333.975	156.270	-177.705
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	6.261.984	4.730.816	-1.531.168
10) Debiti: verso dipendenti	281.946	377.993	96.047
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.801.550	5.203.188	1.401.638
TOTALE D) DEBITI	39.296.403	37.770.126	-1.526.277
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	42.880.934	42.447.354	-433.580
e2) Ratei e risconti passivi	48.204.054	49.338.245	1.134.191
F) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	198.611.612	188.618.852	-9.992.760
TOTALE PASSIVO:	546.506.852	550.563.321	4.056.469



CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	38.164.801	39.603.844	1.439.043
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.786.386	4.076.276	289.890
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.032.312	39.096.236	16.063.924
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	64.983.499	82.776.356	17.792.857
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	173.438.011	177.876.338	4.438.327
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.558.215	5.838.122	-1.720.093
3) Contributi altre Amministrazioni locali	22.861	31.422	8.561
4) Contributi Unione Europea e dal resto del Mondo	0	0	0
5) Contributi da Università	318.168	261.819	-56.349
6) Contributi da altri (pubblici)	24.623.592	25.028.653	405.061
7) Contributi da altri (privati)	6.864.726	7.178.437	313.711
TOTALE II. CONTRIBUTI	212.825.573	216.214.791	3.389.218
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	14.044.454	14.726.079	681.625
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.084.294	2.169.304	85.010
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	293.937.820	315.886.530	21.948.710
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	90.257.877	92.344.724	2.086.847
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	12.020.019	10.851.704	-1.168.315
c) docenti a contratto	2.491.544	2.037.732	-453.812
d) esperti linguistici	1.826.116	1.842.736	16.620
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.484.124	1.172.919	-311.205
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	108.079.680	108.249.815	170.135
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.929.606	36.934.840	2.005.234
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	143.009.286	145.184.655	2.175.369
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	62.004.522	61.299.775	-704.747
2) Costi per il diritto allo studio	12.069.079	13.667.510	1.598.431
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.136.260	1.181.048	44.788
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	948.870	8.926.282	7.977.412
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.950.789	5.106.201	1.155.412
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.489.142	2.481.647	-7.495
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.458.439	23.175.308	2.716.869
9) Acquisto altri materiali	693.060	849.779	156.719
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.899.769	4.118.907	219.138
12) Altri costi	9.639.652	11.913.362	2.273.710
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	117.289.582	132.719.819	15.430.237
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.007.609	3.105.513	97.904
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.170.664	10.173.701	1.003.037
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.760.231	5.623.332	863.101
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.938.504	18.902.546	1.964.042
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	600.000	600.000	0
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	247.547	274.841	27.294
TOTALE COSTI (B)	278.084.919	297.681.861	19.596.942



DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.852.901	18.204.669	2.351.768
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	8	10.470	10.462
2) Interessi ed altri oneri finanziari	383.801	362.870	-20.931
3) Utili e perdite su cambi	-2.604	5.103	7.707
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-386.397	-347.297	39.100
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	24.327	13.928	-10.399
2) Svalutazioni	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	24.327	13.928	-10.399
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	6.885.766	8.277.734	1.391.968
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0	-1
2) Oneri	1.872.408	928.910	-943.498
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	5.013.359	7.348.824	2.335.465
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.348.225	8.597.517	249.292
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	12.155.965	16.622.607	4.466.642



RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO	2024	2025
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	21.756.641	26.371.675
RISULTATO NETTO	12.155.965	16.622.607
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.945.742	11.496.779
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-299.945	-1.779.404
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-45.121	31.693
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE	42.871.112	33.610.804
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	35.434.028	44.087.045
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-883.131	43.113
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.320.215	-10.519.354
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	64.627.753	59.982.479
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-13.135.416	-16.801.241
IMMATERIALI	-1.395.344	-2.465.061
FINANZIARIE	-2.000	0
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-14.532.760	-19.266.302
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.182.299	-2.002.972
- MUTUO	-1.550.396	-1.569.390
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-1.631.905	-433.580
arrotondamenti	2	-2
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-3.182.299	-2.002.972
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	46.912.694	38.713.206
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	180.122.737	227.035.431
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	227.035.431	265.748.637
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	46.912.694	38.713.206



Nota Integrativa

Il presente Bilancio Unico d'Ateneo è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dal recente Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025 n. 34 con il quale il Ministero dell'Università e della Ricerca e il Ministero dell'Economia e delle Finanze, abrogando il Decreto 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal Decreto 8 giugno 2017 n. 394, e il Decreto 10 dicembre 2015 n. 925 hanno provveduto ad una razionalizzazione della normativa di riferimento per la gestione della contabilità delle università.

Le università italiane sono state inserite dall'art. 10 del D.L. 113/2024 nella fase pilota della cosiddetta riforma Accrual.

La fase pilota prevede per il 2025 l'elaborazione di nuovi schemi di bilancio che non sostituiscono gli schemi di bilancio prodotti in attuazione della normativa vigente ma che sono prodotti dalle amministrazioni riclassificando le voci del proprio schema di bilancio, attraverso appositi modelli di raccordo definiti, nel piano dei conti unico applicando integrazioni e rettifiche ai relativi saldi contabili in applicazione degli standard contabili ITAS. Si precisa quindi che poiché l'elaborazione di tale riclassificazione deve necessariamente scaturire dai saldi di bilancio redatti in attuazione della normativa vigente, nella redazione di tale Bilancio non è stata effettuata alcuna integrazione, riclassificazione o rettifica ma ci si è quindi basati sugli schemi e i principi individuati dal richiamato Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025 n. 34.

In una fase successiva all'approvazione quindi del bilancio 2025 in base alla normativa vigente si procederà ad effettuare le necessarie operazioni di riclassificazione, integrazione e rettifica finalizzate alla redazione di CE e SP ITAS1 sperimentali 2025. Ci si concentrerà in particolare sulla predisposizione del modello di raccordo tra il Piano dei Conti dell'Ateneo e il Piano dei Conti unico secondo lo schema di cui al modello definito dalla determina MEF-RGS 25/07/2025 - modello 5.

Il Bilancio, in osservanza dell'art. 2 del D.L. 34/2025, rispetta i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Esso è stato quindi redatto in base ad un sistema contabile di tipo economico patrimoniale.

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa al Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio.

La nuova norma ha di fatto recepito e armonizzato le modifiche che erano state introdotte con decorrenza dal consuntivo 2018 dal D.M. 8-6-2017 n. 394.

In particolare è stata confermata la necessità di redigere un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Sono state recepite già dal consuntivo 2019 le indicazioni formulate dal Collegio dei Revisori in sede di approvazione del bilancio 2018 per una più corretta rappresentazione di talune poste di bilancio che si possono riassumere:

- Il fondo svalutazione crediti, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri è stato portato direttamente in riduzione dei crediti esposti nell'attivo di stato patrimoniale;
- Il fondo svalutazione partecipazioni, inserito nel 2018 nella voce B) Fondi per rischi e oneri, è stato portato direttamente in riduzione della voce III - Immobilizzazioni finanziarie dell'attivo di stato patrimoniale;
- La voce "Altri titoli", inserita nel 2018 nella voce III - Immobilizzazioni finanziarie, è stata collocata nella voce III - Attività finanziarie dell'Attivo Circolante
- La voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate" è stata



ripulita da quelle voci di tasse e tributi non pertinenti che sono stati collocati nella voce "Oneri diversi di gestione",

Dal bilancio di esercizio 2021 è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della modifica la revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta dalla/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o". Il regolamento ha inoltre precisato che "Una/o studentessa/e può, in qualsiasi momento, rinunciare alla prosecuzione degli studi presentando apposita domanda, irrevocabile e incondizionata. Alla/o studentessa/e, che rinunci alla prosecuzione degli studi, sono precluse qualsiasi attività accademica e la fruizione dei servizi didattici e amministrativi, fatte salve le certificazioni. Con la rinuncia alla prosecuzione degli studi cessano, nei confronti dell'Università, gli obblighi contributivi con scadenza temporalmente successiva alla formalizzazione della rinuncia."

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato (Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025), alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, contenente gli schemi di nota integrativa al bilancio unico d'Ateneo, ed adottato con Decreto del Direttore Generale della Direzione Generale per la programmazione delle istituzioni della formazione superiore del MUR n.1055 del 30.5.2019, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio e i costi per accantonamenti al fondo svalutazione crediti.

Criteri di Valutazione

Lo schema di Bilancio, i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati nella predisposizione dei documenti del Bilancio Unico di Ateneo sono quelli previsti dagli articoli 2 e 5 del Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025 n. 34, (concernente la "revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"), considerati anche i chiarimenti forniti con il Manuale Tecnico Operativo aggiornato di cui Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025, con cui ne è stata adottata dal MUR la quarta edizione. Per quanto non esplicitamente previsto, si fa riferimento alle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo, stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Le durate di vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Costi di impianto ed ampliamento	5
Costi di ricerca e sviluppo	5
Interventi ed opere su beni di terzi	In base alla residua possibilità di utilizzo
Diritti di brevetto	5
Altri diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni	In base alla residua possibilità di utilizzo
Licenze d'uso	In base alla residua possibilità di utilizzo
Marchi e diritti simili	20
Software	3
Altri diritti d'uso	5
Atre immobilizzazioni immateriali	5

INTERVENTI ED OPERE SU BENI DI TERZI

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ampliamenti e migliorie effettuate sugli stessi. L'ammortamento di tali costi è stato calcolato a partire dalla data di ultimazione di ogni fase dei lavori, in base alla vita utile stabilita come la minore tra la durata del contratto di affitto o di concessione e quella economico-tecnica prevista per la tipologia di bene.

DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNO

Nel caso di diritto di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vengono iscritti a Conto Economico salvo i casi in cui vi sia titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo e sia stata valutata positivamente l'utilità economica futura di tali diritti. In tale caso si può procedere alla loro capitalizzazione.



IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI

Alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono contabilizzati i costi dei lavori pluriennali di realizzazione di edifici non ancora ultimati su immobili di terzi. In considerazione del fatto che l'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso (doc. 16, par. D.XI.6.), tali immobilizzazioni non sono ancora entrate in ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e quelli indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, e rettificato dai rispettivi ammortamenti accumulati. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le durate della vita utile utilizzate ai fini dell'ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Immobilizzazione	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Fabbricati residenziali per finalità istituzionali	33
Fabbricati residenziali per altre finalità	33
Fabbricati non residenziali	33
Altri beni immobili	33
Interventi edilizi su altri beni immobili	33
Impianti macchinari e attrezzature	
Attrezzature informatiche e scientifiche	3
Strumenti per restauro e conservazione materiale bibl., artistico e museale	5
Impianti e attrezzature	5
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	5
Macchine d'ufficio	8
Macchinari e attrezzature scientifiche	5
Macchinari e attrezzature scientifiche	3
Hardware	5
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	4
Autocarri	5
Mezzi agricoli	10
Altri beni mobili	5
Mobili e arredi	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	7
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e Museali	
Materiale bibliografico	1

I terreni non sono ammortizzati.

PATRIMONIO LIBRARIO

Gli acquisti di libri, periodici e banche dati di proprietà vengono interamente ammortizzati nell'esercizio, tenuto conto che si tratta di beni che generalmente perdono valore nel corso del tempo.

BENI DI VALORE CULTURALE STORICO, ARTISTICO, MUSEALE E BENI RICEVUTI IN DONAZIONE, LASCITO, TESTAMENTO O GRAZIE AD ALTRE LIBERALITÀ

Rientrano nelle immobilizzazioni materiali e non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene donato è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

PARTECIPAZIONI

Le partecipazioni destinate ad investimento durevole sono iscritte al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente collegabili all'operazione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. La svalutazione è stata effettuata con rilevazione, in occasione della chiusura dell'esercizio, di apposito accantonamento nel conto economico a "Fondo svalutazione partecipazioni" iscritto all'attivo di stato patrimoniale a riduzione della voce di immobilizzazioni finanziarie.

ATTIVO CIRCOLANTE RIMANENZE

Non vengono rilevate rimanenze di magazzino in quanto gli acquisti di beni sono rilevati direttamente nelle voci di costo del Conto Economico, come consentito dai principi contabili nel caso in cui queste siano di importo non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo ottenuto come differenza tra il valore nominale, desunto dalla comunicazione ufficiale dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale ed il valore presunto della eventuale quota di inesigibilità, iscritta nel Fondo svalutazione crediti. I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il Fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti nonché l'andamento storico della percentuale media di recuperabilità. Tale fondo incorpora anche la svalutazione di crediti dovuta a eventuali minori rendicontazioni future di cui si è a conoscenza.



DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide (depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, assegni, denaro e valori bollati) sono inserite al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Vengono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. I ratei ed i risconti sono utilizzati, nel contesto dei bilanci delle università, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la rilevazione dei contributi in contocapitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca.

COMMESSE

Le commesse, sia annuali che di durata pluriennale, sono valutate al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione:

A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale e1) "Risconti per progetti e ricerche in corso". Se invece i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce c1)" Ratei per progetti e ricerche in corso".

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione dell'Ateneo;
- Patrimonio vincolato: composto da Fondi, Riserve e Contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi donatori;
- Patrimonio non vincolato: formato da Riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati negli esercizi precedenti, dalle Riserve create in sede di prima applicazione dei principi delle università, nonché dalle Riserve statutarie.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata e d'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di



soppravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione alla chiusura dell'esercizio, tenuto conto in particolare dei postulati della competenza economica e della prudenza.

FONDO DI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto è stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato con contribuzione versata all'Istituto di Previdenza Sociale.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della corretta competenza in base ai principi indicati nella presente nota integrativa.

Alla data di redazione del Bilancio sono effettuate le adeguate stime per rilevare i ricavi ragionevolmente certi ed i costi probabili di competenza dell'esercizio.

CONTRIBUTI

In conto esercizio

Sono considerati contributi in conto esercizio i contributi non erogati con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili.

Essi vengono rilevati tra i ricavi per competenza nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo siano soddisfatte e che i contributi saranno erogati indipendentemente dall'ammontare assegnato dall'Ente finanziatore, che prevede che "i contributi in conto esercizio", certi ed esigibili, devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

In conto capitale

Sono considerati contributi in conto capitale i contributi assegnati dall'Ente finanziatore:

- (i) con specifica e vincolata destinazione agli investimenti di beni mobili e immobili;
- (ii) a fronte degli investimenti pluriennali previsti dai piani di sviluppo dell'Ateneo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo al momento dell'acquisto dei cespiti coperti da contributi (materiali e immateriali) e rilasciati gradualmente a Conto Economico (voce A) II.) ad abbattimento degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio coerentemente con quanto previsto dal D.M. 19/2014, che prevede che "per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale gli atenei, iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore".

TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI

A decorrere dall'anno accademico 2021/2022 i ricavi ed i relativi crediti di tasse e contributi maturano complessivamente all'inizio dell'anno accademico.

All'atto di iscrizione ad un determinato anno accademico, deriva infatti per lo studente l'obbligo di pagamento dell'intera contribuzione studentesca, pertanto viene iscritto a bilancio il ricavo complessivo che viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio successivo.

COSTI DI MANUTENZIONE

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, se di natura incrementativa, vengono invece capitalizzati ad incremento dei beni cui si riferiscono, in quanto contribuiscono ad allungare la vita utile del cespite o comunque portano ad una maggiore redditività e/o ad un miglioramento della capacità produttiva, dell'efficienza o della sicurezza. I costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione



straordinaria ultrannuale, sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte correnti sul reddito sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili. In particolare, per quanto riguarda l'IRAP si è optato per l'adozione del metodo retributivo ed il costo è interamente registrato nella voce F) di Conto Economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

DERIVATI

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio Unico di Ateneo 2025 sono confrontate con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31/12/2024. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è coerente con gli schemi introdotti e richiesti dal Decreto Interministeriale 34/2025. I valori sono espressi in euro, senza decimali.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2025
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	62.455.753	590.780	0	2.742.414	60.304.120
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	601.056	474.343	73.200	363.100	639.100
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.061.984	2.098.183	625.046	0	2.535.121
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	64.118.793	3.163.307	698.246	3.105.513	63.478.341
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	58.219.380	3.266.863	0	1.967.928	59.518.315
2) Impianti e attrezzature	2.785.614	1.452.022	14.408	1.257.066	2.966.162
3) Attrezzature scientifiche	7.269.455	4.628.362	37.969	4.043.546	7.816.302
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.216	307.976	79	307.245	70.868
5) Mobili e arredi	1.359.382	1.970.215	162.211	757.930	2.409.456
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.278.354	8.727.019	3.232.597	0	14.772.777
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.198.523	1.688.498	10.016	1.839.986	4.037.019
TOTALE II - MATERIALI:	83.180.924	22.040.955	3.457.278	10.173.701	91.590.899
III - FINANZIARIE:					
TOTALE III - FINANZIARIE:	314.333	0	0	0	314.333
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.614.051	25.204.262	4.155.525	13.279.215	155.383.573

I - IMMATERIALI

In tale raggruppamento trovano collocazione attività, caratterizzate dalla mancanza di tangibilità, la cui utilità non si produce in un solo periodo, ma si manifestano lungo un arco temporale di più esercizi futuri. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa. Per quanto riguarda i criteri di valutazione si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	62.455.753	60.304.120	-2.151.633
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	601.056	639.100	38.044
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.061.984	2.535.121	1.473.137
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	64.118.793	63.478.341	-640.452



Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2025
ATTIVO:					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I - IMMATERIALI:					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	62.455.753	590.780	0	2.742.414	60.304.120
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	601.056	474.343	73.200	363.100	639.100
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.061.984	2.098.183	625.046	0	2.535.121
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	64.118.793	3.163.307	698.246	3.105.513	63.478.341

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" accoglie i costi per migliorie su beni di terzi e i costi dei software di proprietà. I primi si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili dati in concessione, comodato o in affitto all'Ateneo.

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.



Edificio	Valore al 31/12/2024	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2025
Caserma Santa Marta - Lavori di ristrutturazione (perizie 136 e 164)	28.115.174	81.856	0	1.155.682	27.041.349
Ristrutturazioni edificio Biblioteca "A. Frinzi"	1.160.323	0	0	46.626	1.113.696
Ristrutturazioni edificio Biologici (già Secondo Blocco Biologici - Prolungamento)	1.247.123	81.856	0	53.930	1.275.049
Ristrutturazioni edificio Cà Vignal 2	2.665.318	0	0	141.234	2.524.084
Ristrutturazioni edificio Chiostro "San Francesco"	2.950.214	54.571	0	86.720	2.918.065
Ristrutturazioni edificio Chiostro Porta Vittoria	962.057	0	0	34.746	927.310
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Pal. Farmacologia e Medicina Legale)	481.176	0	0	33.072	448.104
Ristrutturazioni edificio Dipartimento di Sanità Pubblica e Medicina di Comunità (già Psicologia Medica)	152.600	0	0	16.899	135.700
Ristrutturazioni edificio Edificio Via Casorati (già Palazzo Ex Isef)	2.113.549	0	0	93.707	2.019.841
Ristrutturazioni edificio Lente didattica	542.465	0	0	33.111	509.354
Ristrutturazioni edificio Mensa di Veronetta	126.491	44.792	0	7.181	164.103
Ristrutturazioni edificio Palazzetto Gavagnin (già Palazzetto dello sport -Gavagnin)	648.425	0	0	44.577	603.848
Ristrutturazioni edificio Palazzo di Economia	2.413.693	0	0	89.346	2.324.347
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex ICISS (già Ex ICISS)	66.456	0	0	12.272	54.184
Ristrutturazioni edificio Palazzo Ex Zitelle	2.959.073	81.856	0	121.674	2.919.256
Ristrutturazioni edificio Palazzo Via Paradiso	54.272	0	0	10.340	43.932
Ristrutturazioni edificio Palazzo Zorzi	2.529.389	81.856	0	121.581	2.489.665
Ristrutturazioni edificio Piastra odontoiatrica	458.028	0	0	18.646	439.383
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lingue - Aule)	1.290.735	0	0	50.485	1.240.250
Ristrutturazioni edificio Polo G.Zanotto (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Aule)	1.231.597	81.856	0	53.823	1.259.631
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lettere e Filosofia - Dipartimenti)	1.573.181	2.386	0	60.493	1.515.073
Ristrutturazioni edificio Polo Umanistico (già Palazzo di Lingue - Dipartimenti)	1.073.668	0	0	41.691	1.031.977
Ristrutturazioni edificio Silos di Ponente (già Caserma S.ta Marta - Silos di Ponente -Interrato tecnico)	6.338.778	0	0	280.432	6.058.347
Ristrutturazioni edificio Ufficio Stage	60.969	0	0	5.676	55.293
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht (già Villa "Ottolini Lebrecht")	17.543	0	0	7.291	10.252
Ristrutturazioni edificio Villa Lebrecht Annessi Rustici (già Annessi rustici Villa "Ottolini Lebrecht")	0	0	0	0	0
Lavori per adeguamenti normativi degli edifici di Cà Vignal 2 (n. 62) in Borgo Roma - Verona al fine dell'ottenimento dell'agibilità e del CPI	548.227	79.751	0	24.048	603.931
P0192 Nuovo gruppo elettrogeno Farmacologia - ZCE19DE4EF	17.222	0	0	804	16.419
Edifici Vari	122.009	0	0	6.576	115.433
Ampliamento stabulario	377.924	0	0	52.029	325.895
Ex Magazzini Generali	21.073	0	0	21.073	0
Laboratorio di imaging Biblioteca Capitolare	6.472	0	0	6.472	0
Edificio CERISM Rovereto	130.526	0	0	10.177	120.349
Totale complessivo	62.455.753	590.780	0	2.742.414	60.304.120

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione dell'opere dell'ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie il solo costo pagato inizialmente una tantum per ottenere la titolarità o il diritto di sfruttamento su diritti di brevetto industriale. Tali diritti rientrano nel novero delle cosiddette "creazioni intellettuali" per cui viene riconosciuta una particolare tutela, che consiste sostanzialmente nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione. Nella determinazione dell'ammontare si tiene conto dell'utilizzabilità economica futura. I brevetti acquisiti sono completamente ammortizzati.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" accoglie i costi per acquisizioni e migliorie su software di proprietà. In tale voce viene caricato inoltre il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso con pagamento del corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza: i relativi costi sono iscritti nella voce in argomento e sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di durata della licenza d'uso.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Licenze d'uso	101.273	103.660	2.386
Software	1.730.081	2.128.838	398.757
Altri diritti d'uso	551	551	0
Fondo ammortamento licenze d'uso	-16.472	-50.222	-33.750
Fondo ammortamento software	-1.213.835	-1.543.176	-329.341
Fondo ammortamento altri diritti d'uso	-543	-551	-9
TOTALE	601.056	639.100	38.044

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce ad acquisti o interventi su immobilizzazioni immateriali che a fine esercizio non sono ancora stati completati o di cui non sia stata acquisita la piena titolarità.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Costi di impianto ed ampliamento in corso	922.207	2.378.388	1.456.181
Licenze d'uso in corso	1.091	2.431	1.340
Acquisizione o realizzazione software in corso	138.686	154.302	15.616
TOTALE	1.061.984	2.535.121	1.473.137

II- MATERIALI

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	58.219.380	59.518.315	1.298.935
2) Impianti e attrezzature	2.785.614	2.966.162	180.548
3) Attrezzature scientifiche	7.269.455	7.816.302	546.847
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.216	70.868	652
5) Mobili e arredi	1.359.382	2.409.456	1.050.074
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.278.354	14.772.777	5.494.423
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.198.523	4.037.019	-161.504
TOTALE	83.180.924	91.590.899	8.409.975

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:



	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/2025
II - MATERIALI:					
1) Terreni e fabbricati	58.219.380	3.266.863	0	1.967.928	59.518.315
2) Impianti e attrezzature	2.785.614	1.452.022	14.408	1.257.066	2.966.162
3) Attrezzature scientifiche	7.269.455	4.628.362	37.969	4.043.546	7.816.302
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.216	307.976	79	307.245	70.868
5) Mobili e arredi	1.359.382	1.970.215	162.211	757.930	2.409.456
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.278.354	8.727.019	3.232.597	0	14.772.777
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.198.523	1.688.498	10.016	1.839.986	4.037.019
TOTALE II - MATERIALI:	83.180.924	22.040.955	3.457.278	10.173.701	91.590.899

1) Terreni e fabbricati

La voce comprende i terreni e fabbricati di proprietà dell'Ateneo, come da dettaglio:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Terreni	10.187.112	10.187.112	0
Fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	38.977	38.977	0
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	83.099	83.099	0
Fabbricati non residenziali	97.620.997	100.887.860	3.266.863
Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	104.151	0
Fondo ammortamento fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	-38.977	-38.977	0
Fondo ammortamento fabbricati non residenziali	-49.775.979	-51.743.907	-1.967.928
TOTALE	58.219.380	59.518.315	1.298.935

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione per edificio.

Edificio	Valore al 31/12/2024	Incrementi netti	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31/12/2025
Biblioteca E. Meneghetti	613.438	1.054.812	0	37.726	1.630.524
Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	5.584.727	79.751	0	247.067	5.417.411
Biologici (già Primo Blocco Biologico)	9.667.219	79.751	0	387.547	9.359.423
Cà Vignal 1	1.863.777	0	0	193.806	1.669.971
Casetta Serenelli - del custode	9.744	0	0	0	9.744
Mensa di Borgo Roma	20.891	0	0	650	20.241
Palazzo Giuliani	9.602.877	288.715	0	0	9.891.591
Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	7.296.434	81.856	0	569.984	6.808.307
Terreno Biblioteca E. Meneghetti	449.247	0	0	0	449.247
Terreno Biologici (già Secondo Blocco Biologico)	904.197	0	0	0	904.197
Terreno Biologici (già Primo Blocco Biologico)	1.679.132	0	0	0	1.679.132
Terreno Mensa di Borgo Roma	996.003	0	0	0	996.003
Terreno Palazzo Giuliani	970.441	0	0	0	970.441
Terreno Polo G. Zanotto (aule, uffici e parte garage)	1.422.607	0	0	0	1.422.607
Terreno Cà Vignal 1	2.550.319	0	0	0	2.550.319
Serra laboratorio	298.281	0	0	13.311	284.969
Terreno Serra laboratorio	27.741	0	0	0	27.741
Ca' Vignal 3 (Piramide)	1.068.997	79.751	0	75.909	1.072.839
Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	681.840	0	0	57.538	624.302
Terreno Palazzo Ex Gavazzi (già Area ""Ex Gavazzi"" D.U. Medicina)	383.140	0	0	0	383.140
Negoziato Corso Porta Nuova	28.968	0	0	2.021	26.947
Terreno Negoziato Corso Porta Nuova	16.842	0	0	0	16.842
Edificio Camere di Crescita	561.267	0	0	23.213	538.054
Villa Eugenia	1.203.930	1.555.133	0	45.165	2.713.897
Villa Ottolini-Lebrecht	2.758.342	47.095	0	98.305	2.707.132
Pertinenze fondiarie Villa Ottolini Lebrecht - terreni	777.699	0	0	0	777.699
Ca Vignal 3	6.594.030	0	0	215.686	6.378.344
Totale complessivo	58.032.130	3.266.863	0	1.967.928	59.331.065
Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalita' istituzionali	83.099	0	0	0	83.099



Manutenzione straordinaria su fabbricati non residenziali	104.151	0	0	0	104.151
Totale categoria Terreni e fabbricati	58.219.380	3.266.863	0	1.967.928	59.518.315

2) Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti destinati allo svolgimento delle attività tecnico-scientifiche, didattiche e amministrative.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Strumenti per restauro e conserv. mat. bibliografico, artistico e museale	20.703	20.703	0
Impianti e attrezzature	38.144.547	39.132.814	988.267
Interventi effettuati su attrezzature tecniche	7.715	7.666	-49
Macchine d'ufficio	308.522	329.547	21.025
Fondo amm. strumenti per restauro e conserv. mat.le bibli., artistico e museale	-17.415	-20.325	-2.910
Fondo amm. impianti e attrezzature	-35.391.929	-36.205.916	-813.987
Fondo amm. interventi effettuati su attrezzature tecniche	-7.189	-7.603	-413
Fondo amm. macchine d'ufficio	-279.340	-290.724	-11.384
TOTALE	2.785.614	2.966.162	180.548

3) Attrezzature scientifiche

La voce accoglie le attrezzature impiegate in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca, di particolare rilevanza e specificità, ad alto contenuto tecnologico. Sono sottoposte ad un ammortamento rapido stante la loro spiccata obsolescenza

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Macchinari e attrezzature scientifiche	45.849.212	49.339.647	3.490.435
Fondo ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche	-38.579.757	-41.523.345	-2.943.588
TOTALE	7.269.455	7.816.302	546.847

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce accoglie il patrimonio librario che rientra nel patrimonio dell'Ateneo. Poiché si è scelto di valorizzarlo comunque in bilancio, seppur applicando l'ammortamento integrale nell'anno con aliquota al 100%, il valore risulta quasi annullato, fatta eccezione per quei libri di valore storico artistico che non perdono valore nel tempo.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Materiale bibliografico	37.874.324	38.182.221	307.897
Fondo ammortamento materiale bibliografico	-37.804.107	-38.111.353	-307.245
TOTALE	70.216	70.868	652

5) Mobili e arredi

La voce si riferisce al valore dei beni classificabili nella categoria dei mobili e arredi sia relativi allo svolgimento dell'attività didattica sia di ricerca, sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica.



	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	13.584.330	15.340.624	1.756.294
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	13.605	16.752	3.148
Fondo ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico	-12.229.827	-12.937.600	-707.774
Fondo ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-8.726	-10.320	-1.594
TOTALE	1.359.382	2.409.456	1.050.074

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi effettuati su immobili di proprietà.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Costi e acconti per interventi edili e manutenzione straordinaria su fabbricati nonresidenziali	9.278.354	14.772.777	5.494.423
TOTALE	9.278.354	14.772.777	5.494.423

7) Altre immobilizzazioni materiali

Nella voce confluiscono l'hardware, gli automezzi e gli altri mezzi di locomozione, nonché le altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Hardware	16.044.053	17.498.079	1.454.027
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	1.769	1.769	0
Altri beni mobili	614.759	633.672	18.912
Fondo ammortamento hardware	-11.860.465	-13.489.264	-1.628.799
Fondo ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	-1.769	-1.769	0
Fondo ammortamento altri beni mobili	-599.824	-605.468	-5.644
TOTALE	4.198.523	4.037.019	-161.504

Il decremento deriva per la quasi totalità dal decremento della voce hardware informatico, il cui ammortamento (euro 1.628.799) risulta superiore alle nuove acquisizioni (euro 1.454.027).

III-FINANZIARIE

In tale raggruppamento vengono rilevate le attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. In questa voce, per l'esercizio, sono iscritte solamente le partecipazioni detenute dall'Ateneo di cui si fornisce di seguito il dettaglio.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Altre partecipazioni	504.040	498.040	-6.000
Fondo svalutazione partecipazioni	-189.707	-183.707	6.000
TOTALE	314.333	314.333	0

Di seguito si presenta un riepilogo delle movimentazioni delle partecipazioni.

	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Dismissioni	Incrementi Fondo	Utilizzi Fondo	Saldo al 31/12/2025
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	314.333	0	-6.000	0	6.000	314.333
Totale	314.333	0	-6.000	0	6.000	314.333

Nel corso dell'anno è stata registrata la dismissione della partecipazione al Consorzio CIVEN in quanto è stato liquidato in data 21/10/2025. Poiché la partecipazione al consorzio pari a euro 6.000 era stata interamente svalutata con l'accantonamento di euro 6.000 al fondo svalutazione partecipazioni, la dismissione di fatto non modifica la consistenza netta del valore delle immobilizzazioni finanziarie.



Di seguito l'elenco delle partecipazioni per capitale conferito e eventuale fondo svalutazione iscritto.

ente/società	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA [fondazione di partecipazione]	€ 100.000,00	n.d.	si	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00
CINECA [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 75.000,00	2,45%	si	€ 75.000,00		€ 75.000,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,30%	si	€ 10.329,13		€ 10.329,13
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	€ 5.000,00	1,33%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
CIVEN - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione [associazione riconosciuta]	€ 6.000,00	25%	si	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie [associazione non riconosciuta]	€ 2.000,00	n.d.	si	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione Consorzio Interuniversitario di servizi	€ 2.582,28	2%	si	€ 2.582,28		€ 2.582,28
Consorzio Almalaurea [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 3.098,00	1,31%	si	€ 3.098,00		€ 3.098,00
Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana [consorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010]	€ 10,00	n.d.	si	€ 10,00	€ 10,00	€ 0,00
Consorzio Rivelo [consorzio con attività esterna]	1.000		si	1.000		1.000
Consorzio Tech4life [consorzio con attività esterna]	1.000		si	1.000		1.000
CRC - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. [società a responsabilità limitata]	€ 9.738,00	48,69%	si	€ 129.000,00		€ 129.000,00
CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane [associazione non riconosciuta]	€ 20.000,00	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale [consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina [associazione riconosciuta]	€ 14.239,00 [quota di adesione iniziale]	n.d.	si	€ 14.239,00		€ 14.239,00
Ecosistema Innovazione INEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem [consorzio con attività esterna]	€ 9.090,91	n.d.	si	€ 9.090,91		€ 9.090,91
HEAL ITALIA (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine [fondazione di partecipazione])	€ 20.000,00 [quota di costituzione]	n.d.	si	20.000,00 €	20.000,00 €	
I.N.A.S. - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 10.000,00	33%	si	€ 10.000,00		€ 10.000,00



ente/società	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta	rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
I.N.C.A. - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	€ 5.164,57	5%	si	€ 5.164,57	€ 5.164,57	€ 0,00
INN - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca]	€ 5.000,00	25%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	€ 7.747,00	5,23%	si	€ 7.747,00		€ 7.747,00
I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali [consorzio interuniversitario di ricerca]	€ 7.746,85	2,08%	si	€ 7.746,85		€ 7.746,85
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network [fondazione]	€ 0,00	50%	no			€ 0,00
FONDAZIONE I.T.S. LAST Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Mercè [fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008]	€ 5.000,00	n.d.	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
Mnesys S.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 28.000,00	5,60%	si	€ 28.000,00		€ 28.000,00
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - NBFC s.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 500,00	0,50%	si	€ 500,00		€ 500,00
NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca [associazione riconosciuta]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali [associazione non riconosciuta]	€ 0,00	n.d.	no			€ 0,00
RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente [associazione non riconosciuta]	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
SMACT Società consortile per azioni [Società consortile per azioni]	€ 6.400,00	6,40%	si	€ 6.400,00	€ 6.400,00	€ 0,00
Fondazione Speedhub [fondazione]			n.d.	no		
Fondazione Univeneto [fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000]	€ 30.000,00	25%	si	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 0,00
Veneto Nanotech S.p.A. [Società consortile a responsabilità limitata]	€ 132,00	0,01%	si	€ 132,00	€ 132,00	€ 0,00
TOTALE				€ 498.039,74	€ 183.706,57	€ 314.333,17

Per la situazione di dettaglio si rinvia alla "Relazione sulle Partecipazioni dell'Università degli Studi di Verona" presentata come Allegato 1 a questo documento.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I - RIMANENZE

Poiché l'importo delle rimanenze non è rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, l'Ateneo non gestisce magazzini pertanto non vi sono rimanenze da valorizzare.

II – CREDITI

Il totale dei crediti iscritti a bilancio risulta essere il seguente:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
II - CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	93.446.028	55.578.191	-37.867.837
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.311.494	5.029.975	1.718.481
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.376.911	1.411.468	34.557
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	10.111.625	7.092.639	-3.018.986
5) Crediti verso Università	10.762.560	6.873.913	-3.888.647
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	23.736.807	23.800.150	63.343
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.815.316	9.670.984	-144.332
9) Crediti verso altri (privati)	14.656.967	13.673.343	-983.624
TOTALE II - CREDITI	167.217.708	123.130.663	-44.087.045

Relativamente alla principale voce "Crediti vs MIUR e Amministrazioni Centrali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Ministero dell'Università E Della Ricerca	54.035.959	113.273	53.922.686
Ministero Delle Imprese E Del Made In Italy	981.626	-	981.626
Ministero Dell'Agricoltura, Della Sovranità Alimentare E Delle Foreste (Masaf)	363.342	-	363.342
Ministero Dell'Istruzione E Del Merito	172.828	29.401	143.427
Ministero Degli Affari Esteri E Della Cooperazione Internazionale	44.039	-	44.039
Dipartimento Per Le Attività Culturali (Diac) - Direzione Generale Creatività Contemporanea	39.500	-	39.500
Ministero Dell'Economia E Delle Finanze	41.254	-	41.254
Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Struttura Di Missione Anniversari Nazionali Ed Eventi Sportivi Nazionali E Internazionali	17.320	-	17.320
Istituto Superiore Di Sanità	14.997	-	14.997
Presidenza Del Consiglio Dei Ministri - Dipartimento Per Le Politiche Antidroga	10.000	-	10.000
Totale	55.720.865	142.674	55.578.191

I crediti con il MIUR consistono prevalentemente in crediti per il Finanziamento dei Contratti di Formazione Specialistica (circa 32,7 mln di euro), Finanziamento borse di dottorato (7,8 mln), FFO (4,2 mln di euro), Finanziamenti di progetti PRIN PNRR (2,7 mln), Finanziamento di cui al DM 1061/2021 (1,6 mln di euro) e DM 1062/2021 (1,3 mln di euro).

Di seguito i dettagli:

Tipologia	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Finanziamenti contratti formazione specialistica	32.681.878	-	32.681.878
Borse dottorato di ricerca	7.868.765	-	7.868.765
Fondo di finanziamento ordinario	4.228.379	-	4.228.379
PRIN PNRR 2022	2.708.123	-	2.708.123
DM 1061/2021	1.570.526	-	1.570.526
DM1062/2021	1.347.281	-	1.347.281
DM 894/22	1.214.929	-	1.214.929
Finanziamento altri progetti di ricerca	980.572	-	980.572
Finanziamento PNRR	699.797	-	699.797
Finanziamenti progetti PNRR	622.437	-	622.437
Finanziamenti POT/PLS anni 2019-2020	113.273	113.273	-
Totale complessivo	54.035.959	113.273	53.922.686

Relativamente alla voce "Crediti vs regioni e prov. autonome" si fornisce la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Regione Del Veneto	4.989.160	62.741	4.926.419
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	103.555,56	-	103.555,56
Totale	5.092.716	62.741	5.029.975

Di seguito si fornisce il dato di dettaglio. Principalmente tali crediti riguardano Finanziamenti FSE (1 mln), il finanziamento dei contratti di formazione specialistica (0,8 milioni di euro) ed il finanziamento della didattica integrativa nei corsi delle professioni sanitarie (0,85 milioni euro), il finanziamento di progetti di ricerca (0,3 mln) e il finanziamento di contratti di personale strutturato (0,3 mln),.

Tipologia	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Finanziamenti progetti di ricerca	2.586.635	20.677	2.565.958
Finanziamenti FSE 2023	1.069.854	-	1.069.854
Finanziamenti didattica integrativa	644.711	42.064	602.647
Finanziamento contratti di formazione specialistica	480.289	-	480.289
Finanziamento costi del personale	311.226	-	311.226
Totale complessivo	5.092.716	62.741	5.029.975

Relativamente alla principale voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Provincia Autonoma Di Trento	1.013.870	5.932	1.007.938
Provincia Autonoma Di Bolzano	125.000	-	125.000
Provincia Di Sondrio	114.450	-	114.450
Comune Di Vicenza	15.000	-	15.000
Comune Di Buccheri	7.323	-	7.323
Comune Di Verona - Ambiente E Transizione Ecologica	83	-	83
Totale complessivo	1.417.400	5.932	1.411.468

Trattasi di crediti sorti nell'ambito di convenzioni di collaborazione per l'attività istituzionale di didattica e ricerca. In particolare i crediti della Provincia di Trento e di Bolzano si riferiscono al finanziamento di contratti di Formazione specialistica.



Relativamente alla voce Crediti verso l'Unione Europea si tratta di crediti vantanti nei confronti della European Commission legati al finanziamento di una serie di progetti di ricerca.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
European Commission	7.267.852	175.212	7.092.639
Totale complessivo	7.267.852	175.212	7.092.639

Relativamente alla voce "Crediti verso Università" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza"	1.228.989	-	1.228.989
Universitat Zurich	918.186	-	918.186
Università Degli Studi Di Bologna	628.123	-	628.123
Università "Cà Foscari" Di Venezia	480.675	-	480.675
Università Degli Studi Di Siena	439.474	-	439.474
Università Degli Studi Di Modena E Reggio Emilia	419.754	-	419.754
University Medical Center Utrecht	291.255	-	291.255
Università Di Pisa	257.516	-	257.516
Humanitas University	283.554	30.000	253.554
Università Degli Studi Di Napoli "Federico II"	235.344	-	235.344
Università Degli Studi Di Genova	144.858	-	144.858
Universita' Degli Studi Della Campania L. Vanvitelli	121.834	-	121.834
Università Degli Studi Di Padova	112.087	-	112.087
Dipartimento Di Scienze Agrarie Forestali E Alimentari - Disafa - Unito	102.588	-	102.588
Università Degli Studi Di Foggia	98.925	-	98.925
Università Degli Studi Di Parma	97.367	-	97.367
Nord Universitet	89.780	-	89.780
Università Degli Studi Di Trieste	89.006	-	89.006
Universita' Politecnica Delle Marche - Dipartimento Di Scienze E Ingegneria Della Materia, Dell'Ambiente Ed Urbanistica	85.089	-	85.089
Università Degli Studi Di Udine	76.965	-	76.965
University Of Patras - Laboratory For Manufacturing Systems And Automation ("Lms"), Department Of Mechanical Engineering And Aeronautics	70.000	-	70.000
Università Degli Studi Di Brescia	63.296	-	63.296
Università Degli Studi Di Ferrara	52.879	-	52.879
Universita' Degli Studi Di Bari	49.912	-	49.912
Università Degli Studi Di Catanzaro	49.912	-	49.912
Universita' Telematica Pegaso S.R.L.	49.912	-	49.912
Universitat De Girona (Udg)	39.798	-	39.798
Università Degli Studi Di Salerno	29.736	-	29.736
Universita' Degli Studi Di Torino - Dipartimento Di Neuroscienze "Rita Levi Montalcini"	27.964	-	27.964
Universita' Italo Francese	25.025	-	25.025
Università Degli Studi Di Palermo	24.956	-	24.956
Politecnico Di Bari	24.956	-	24.956
Università Di Pisa - Dipartimento Di Ricerca Traslazionale E Nuove Tecnologie In Medicina E Chirurgia	23.400	-	23.400
University Of Alicante (Ua)	23.232	-	23.232
Vytauto Didziojo Universitetas (Vmu)	23.190	-	23.190
Università Vita-Salute San Raffaele	21.959	-	21.959
Università Degli Studi Di Trento	21.065	-	21.065
American University Of Europe - Fon	18.666	-	18.666
University Of Southern Denmark - Department Of Public Health, Clinical Pharmacology And Pharmacy	16.500	-	16.500
Klinikum Der Universitaet Zu Koeln (Uhc)	13.854	-	13.854
Universita' Degli Studi Di Roma 'La Sapienza'- Dipartimento Di Sanita' Pubblica e Malattie Infettive	10.500	-	10.500
Università Del Salento	9.912	-	9.912



Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Università Ca' Foscari Venezia - Dipartimento Di Scienze Ambientali, Informatica E Statistica	5.591	-	5.591
Mcgill University	3.248	-	3.248
Università Degli Studi Di Milano-Bicocca	1.374	-	1.374
Umc Utrecht - Universitair Medisch Centrum Utrecht	1.200	-	1.200
University of Shenzhen The First Affiliate Hospital Department Of Burn And Plastic Surgery	506	-	506
Scuola Internazionale Superiore Di Studi Avanzati - S.I.S.S.A.	35	35	-
Università Degli Studi Di Messina	18.305	18.305	-
Universita' Degli Studi Di Padova - Dipartimento Di Biomedicina Comparata Ed Alimentazione (Bca)	4.270	4.270	-
Università Degli Studi Di Verona	76.754	76.754	-
Universita' Di Verona	10	10	-
Totale complessivo	7.003.286	129.373	6.873.913

Trattasi per lo più di crediti di dipartimenti registrati nei confronti di altri dipartimenti nell'ambito di convenzioni per la gestione di progetti di ricerca:

- il credito verso l'università La Sapienza di Roma riguarda la partecipazione ai progetti PNRR_PE6_HEAL_ITALIA_Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3, Progetto BEHAVE finanziato dal PNRR Missione 4, Componente 2 Inv. 1.3 progetto Future Artificial Intelligence - FAIR, e Progetto SHIELD - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3
- il credito verso la Universitat Zurich riguarda la partecipazione al progetto REVERSE_GA965265_H2020 da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l'Universitat Zurich è Università capofila.
- il credito verso l'Università di Bologna riguarda principalmente la partecipazione ai progetti PNRR MNESYS, PNRR_PE6_HEAL_ITALIA, Progetto UNI 4 JUSTICE;
- il credito verso l'Università "Ca' Foscari" di Venezia riguarda principalmente la partecipazione al progetto PNRR iNEST (M4C2I1.5);
- il credito verso l'Università degli Studi di Siena riguarda principalmente la partecipazione al progetto ME_PNRR_CN3_RNA_M4C2I1.4 - CN3 RNA;
- il credito verso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia riguarda principalmente la partecipazione al progetto PNRR_PE6_HEAL_ITALIA_Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3;
- il credito verso l'University Medical Center Utrecht riguarda la partecipazione al progetto UE ECRAID-BASE_GA965313_H2020 da parte del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica di cui l' University Medical Center Utrecht è Università capofila;

Relativamente alla voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" si precisa che trattasi per lo più di crediti vantati verso gli studenti per tasse e contributi relativi all'anno accademico 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026.

Come anticipato nelle premesse con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

Essendo ricavi registrati all'inizio dell'anno accademico per tutto l'anno accademico, ne consegue che a bilancio risulta esposto il valore del credito corrispondente al dovuto di seconda e terza rata dell'anno accademico 2025/2026. Si è provveduto inoltre ad accantonare prudenzialmente una quota di fondo svalutazione in considerazione del possibile minor introito scaturente da abbandoni, sia espliciti che impliciti.

Di seguito si presentano le movimentazioni nel 2025 del fondo svalutazione crediti vs/studenti.

Movimentazioni fondo svalutazione crediti verso studenti per A.A.

	Tipologia	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Smobilizzi	31/12/2025
2021/2022	Rinunce nei termini					0
	Crediti esigibili	404.568	11.710		-39.914,14	376.364
	Totale	404.568	11.710	0	-39.914	376.364
2022/2023	Rinunce nei termini	0			0	0
	Crediti esigibili	766.826			-51.056	715.770
	Totale	766.826	0	0	-51.056	715.770
2023/2024	Rinunce nei termini	0	0			0
	Crediti esigibili	762.359			-155.266	607.093
	Totale	762.359	0	0,00	-155.266,07	607.092,66
2024/2025	Rinunce nei termini	233.466		-185.045	-48.420	0
	Crediti esigibili	2.521.611			-1.971.262	550.349
	Totale	2.755.076	0	-185.045	-2.019.682	550.350
2025/2026	Rinunce nei termini		210.983			210.983
	Crediti esigibili		2.516.038			2.516.038
	Totale	0	2.727.022	0	0	2.727.022
Complessivo	Rinunce nei termini	233.465,64	210.983,40	-185.045,0	-48.420,1	210.984
	Crediti esigibili	4.455.363,55	2.527.747,86	0,0	-2.217.497,5	4.765.614
	Totale	4.688.829	2.738.731	-185.045	-2.265.918	4.976.598

La voce "Crediti verso società ed enti controllati" presenta un saldo pari a 0; si precisa che nel corso dell'esercizio 2024 si è provveduto infatti a chiudere il credito residuo (euro 187.314,55) dopo l'incasso di euro 55.383,33 come da accordo tra l'Associazione CIVEN e le quattro Università del Veneto approvato in data 30 luglio 2024 dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo e formalizzato in data 25 novembre 2024.

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Azienda Zero	1.983.914	50.563	1.933.351
Consiglio Nazionale Delle Ricerche - Cnr	1.733.629	0	1.733.629
Inserm - Institut National De La Sante' et de La Recherche Medicale	1.465.616	77.082	1.388.535
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Di Verona	1.222.791	151.597	1.071.195
I.N.D.I.R.E. - Ist.Naz.Di Documentazione Per L'Innovazione E La Ricerca Educativa	630.045	0	630.045
Libera Università Di Bolzano	527.459	0	527.459
Ita Ministero Miur	550.607	30.002	520.605
Azienda Provinciale Per I Servizi Sanitari Trento	387.527	1.229	386.298
Agenzia Italiana Del Farmaco	324.600	0	324.600
E.S.U. A.R.D.S.U. Di Verona	355.155	31.155	324.000
Scuola Provinciale Superiore Di Sanità "Claudiana"	146.330	0	146.330
Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer	106.313	0	106.313
Irccs Istituto Giannina Gaslini	92.550	0	92.550
Fondazione Bruno Kessler Trento	75.643	0	75.643
Azienda Ospedaliero-Universitaria Di Ferrara	74.398	0	74.398
Agenzia Regionale Piemontese Per L'Erogazione In Agricoltura - Arpea	70.000	0	70.000
Agenzia Per La Coesione Territoriale	56.472	0	56.472
Asi- Agenzia Spaziale Italiana	50.003	0	50.003
Istituti Fisioterapici Ospitalieri - Istituto Tumori Regina Elena	39.000	0	39.000
Ospedale San Raffaele S.R.L.	33.750	0	33.750



Veneto Agricoltura - Agenzia Veneta Per L'Innovazione Nel Settore Primario	28.015	0	28.015
Enaip Veneto	28.422	2.622	25.800
Universita' Telematica Pegaso S.R.L.	19.823	0	19.823
Camera Di Commercio, Industria E Artigianato Di Verona	11.327	0	11.327
Azienda Pubblica Di Servizi Alla Persona "Citta' Di Riva"	1.844	0	1.844
Fondazione Irccs Istituto Neurologico Carlo Besta	12.740	12.740	0
Totale complessivo	10.027.974	356.990	9.670.984

I crediti verso l'Azienda Zero della Regione Veneto riguardano in particolare il finanziamento del progetto Fondi AIFA 2018-2022-Centro Regionale del Veneto;

i crediti verso il Consiglio Nazionale delle Ricerca riguarda il finanziamento nell'ambito dei fondi PNRR del progetto "Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it) del Centro ARC-NET.

I crediti nei confronti di Inserm si riferiscono a finanziamenti per progetti di ricerca dei Dipartimenti di Diagnostica e di Chirurgia.

I crediti verso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona si riferiscono prevalentemente agli oneri relativi alle mensilità di novembre e dicembre 2025 delle integrazioni stipendiali corrisposte dall'Azienda all'Ateneo per integrare le buste paga del personale medico convenzionato, oltre che a crediti nell'ambito di convenzioni stipulate dai dipartimenti dell'area medica per servizi prestati all'azienda.

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (privati)" si fornisce di seguito la consistenza per soggetto debitore.

Soggetto	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Fondazione Cariverona	3.490.282	319.109	3.171.173
Consorzio "Ecosistema Innovazione Inest: Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem"	1.248.333	0	1.248.333
Fondazione Irccs Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico	619.700	0	619.700
Casa Di Cura Dr Pederzoli Spa	570.985	0	570.985
Innovaa Innovazione Agroalimentare	404.938	0	404.938
Københavns Universitet	371.360	0	371.360
Fondazione Italiana Per La Ricerca Sulle Malattie Del Pancreas Onlus - F.I.M.P.	305.184	0	305.184
Air Force Office Of Scientific Research	302.795	0	302.795
Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	378.167	104.167	274.000
Newchem S.P.A.	272.472	0	272.472
Fondazione Italiana Sclerosi Multipla	272.207	0	272.207
Consorzio Tech4Life	253.342	0	253.342
Research Executive Agency	228.825	0	228.825
Cost Association Aisbl	202.300	0	202.300
Consorzio Rivelo	182.237	0	182.237
Gpi Spa	177.805	0	177.805
Ribes Per L'Ecosistema Salute E L'Alimentazione Smart Scarl	164.511	0	164.511
Amcp Biologics And Biosimilars Collective Intelligence Consortium (Bbcic) Llc	152.499	0	152.499
Fondazione Airc Per La Ricerca Sul Cancro Ets	164.583	12.500	152.083
Cnrs	143.198	0	143.198
Improvenet	133.002	0	133.002
European Hematology Association	132.000	0	132.000
Fondazione Banca Popolare Di Verona	157.020	28.871	128.149
Fondazione Aquileia	120.000	0	120.000
Av Universiteit Antwerpen	118.255	0	118.255
Irccs Ospedale Sacro Cuore Don Calabria - Sede Operativa	115.452	0	115.452
Fondazione Istituto Italiano Di Tecnologia	134.894	22.229	112.664
Spectrum Medical Srl	108.004	0	108.004
Fondazione Telethon	107.928	0	107.928
Edwards Lifesciences S.A.	102.000	0	102.000
Ospedale San Pellegrino S.R.L.	102.000	0	102.000
altri crediti inferiori agli € 100.000	3.194.936	270.994	2.923.942
Totale complessivo	14.431.213	757.870	13.673.343

Trattasi per lo più di crediti di dipartimenti registrati nell'ambito di finanziamenti per la gestione di progetti di ricerca.

Relativamente ai crediti verso la Fondazione Cariverona 1,8 milioni sono crediti relativi al finanziamento di



progetti di ricerca; 0,9 milioni sono relativi al finanziamento di attrezzature, 0,3 sono crediti relativi al finanziamento del corso di laurea in "Biology for Translation Research and Precision Medicine" e 0,14 milioni sono crediti relativi al finanziamento di costi di personale strutturato.

Tipologia	Credito lordo	Fondo di svalutazione	Credito netto
Ricerca	2.099.612	319.109	1.780.503
Finanziamento attrezzature	949.052	0	949.052
Corso di laurea	300.000	0	300.000
Finanziamento personale strutturato	141.618	0	141.618
Totale complessivo	3.490.282	319.109	3.171.173

Si presenta di seguito il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2025 i valori di presunto realizzo in euro 123.130.663.

	Credito lordo	Fondo svalutazione	Credito netto
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	55.720.865	142.674	55.578.191
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.092.716	62.741	5.029.975
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.417.400	5.932	1.411.468
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	7.267.852	175.212	7.092.639
Crediti verso Università	7.003.286	129.373	6.873.913
Crediti verso studenti per tasse e contributi	28.776.748	4.976.598	23.800.150
Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
Crediti verso altri (pubblici)	10.027.974	356.990	9.670.984
Crediti verso altri (privati)	14.431.213	757.870	13.673.343
Totale	129.738.053	6.607.390	123.130.663

III - ATTIVITA' FINANZIARIE

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Differenze
ATTIVITA' FINANZIARIE	1.064.813	1.078.741	13.928
TOTALE	1.064.813	1.078.741	13.928

La voce Altri titoli evidenzia la consistenza di due gestioni patrimoniali, frutto la prima della Donazione Loro Cherubini a favore della Sezione di Medicina Legale del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, la seconda, acquisita nel corso del 2019, dalla Donazione Cioffi a favore del "Centro per la ricerca e la formazione in salute Mentale" del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica.

Di seguito i dettagli delle gestioni patrimoniali.

Donazione	Valore al 31/12/2024	Acquisizioni	Dismissioni	Rivalutazione	Valore al 30/03/2026
Eredità Cioffi Laura - Centro ricerca e formazione S.M.	241.150	-	-	5.537	246.687
Eredità Loro Cherubini - Medicina legale	823.663	-	-	8.391	832.054
Totale	1.064.813	-	-	13.928	1.078.741

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Depositi bancari	227.035.431	265.748.637	38.713.205
Denaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE	227.035.431	265.748.637	38.713.205

Il saldo del conto "Depositi bancari" è aumentato di euro 38.713.205. Al 31.12.2025 sono stati chiusi tutti i fondi economici, con versamento da parte degli economi sul conto corrente bancario dell'anticipazione concessa, pertanto non risulta alcuna disponibilità di denaro e valori in cassa.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

La dinamica finanziaria è illustrata nel Rendiconto Finanziario in precedenza riportato.

Dal prospetto si evince che la gestione 2025 è stata contraddistinta da un flusso positivo di Cash Flow per euro 38.713.206. Al flusso di cassa operativo generato dalla gestione corrente per + euro 59.982.478 (in riduzione rispetto al 2024) e derivante dalla somma del flusso di cassa monetario generato dalla gestione correnti per euro 26.371.674 e dal flusso di cassa monetario generato dalle variazioni del capitale per euro 33.610.804, ha dato copertura flusso negativo derivante dalle attività di investimento (- euro 19.266.302 e dalle attività di finanziamento (- euro 2.002.971) generando comunque un incremento di cassa pari appunto al flusso positivo complessivo per euro 38.713.206.

Confrontando con i valori di cash flow dell'anno precedente si evidenzia un leggero peggioramento per euro 8,2 milioni dovuto a differenze registrate nelle varie componenti citate (+ 4,6 gestione corrente, - 9,2 dal flusso di cassa monetario generato dalle variazioni di capitale, - 4,7 da attività di investimento e +1,2 da attività di finanziamento).

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Come anticipato nei Criteri di Valutazione descritti in premessa, i ratei e risconti attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Ratei e risconti attivi	3.456.282	4.939.482	1.483.200
TOTALE	3.456.282	4.939.482	1.483.200

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso, pari ad euro 282.225, riguardano progetti, ai quali è stato applicato il metodo della commessa completata, che imputa all'esercizio in chiusura quota di ricavi di futura manifestazione finanziaria ma di competenza economica dell'esercizio in base all'ammontare dei costi sostenuti nell'ambito del progetto.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	118.568	282.225	163.657
TOTALE	118.568	282.225	163.657



Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Ratei su progetti didattici	1.399	19.412	18.013
Ratei su progetti di ricerca	117.169	262.813	145.644
TOTALE	118.568	282.225	163.657

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO (A)

Di seguito se ne riporta la composizione:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	127.142.859	141.153.884	14.011.025
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	29.136.962	27.349.208	-1.787.754
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	170.562.108	182.785.379	12.223.271
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato dell'esercizio	12.155.964	16.622.607	4.466.643
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.292.570	6.225.265	-67.305
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	2	-1	-3
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.448.536	22.847.871	4.399.335
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	202.944.900	219.567.506	16.622.606

La rinnovata composizione del Patrimonio Netto è il risultato delle seguenti movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2025:

A) PATRIMONIO NETTO	PN da consuntivo 2024	Accantonamenti (+), svincoli (-) a seguito consuntivo 2024	PN a seguito consuntivo 2024	Accantonamento per delibera destinazione utile 2024	PN dopo adeguamento consuntivo 2024 e assestamento 2025	Rimodulazione vincoli a seguito delibera di approvazione budget 2026-2028	Risultato esercizio 2025	PN a fine 2025
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256		13.934.256	0	13.934.256			13.934.256
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287		14.282.287		14.282.287			14.282.287
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	127.142.859	-11.727.763	115.415.096	2.367.327	117.782.424	23.371.460		141.153.884
3) Riserve vincolate (Fondo ammortamenti futuri)	29.136.962	-1.787.754	27.349.208	0	27.349.208	0		27.349.208
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	170.562.108	-13.515.517	157.046.591	2.367.327	159.413.919	23.371.460		182.785.379
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	12.155.965	0	12.155.965	-12.155.965	0		16.622.607	16.622.607
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.292.570	13.515.517	19.808.087	9.788.638	29.596.725	-23.371.460		6.225.265
arrotondamenti all'unità di euro	1		1		1			
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.448.537	13.515.517	31.964.054	-2.367.327	29.596.726	-23.371.460	16.622.607	22.847.871
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	202.944.900	0	202.944.900	0	202.944.900	0	16.622.607	219.567.506

Si sono dunque registrate le seguenti operazioni:

- Aggiornamento vincoli di patrimonio netto a seguito consuntivo 2024
- destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e aggiornamenti vincoli delibera di assestamento budget 2025;
- rimodulazione vincoli di patrimonio netto per garantire la copertura del Budget triennale 2026-2028 (deliberato dal Cda di dicembre 2025)
- rilevazione risultato esercizio 2025



FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri di competenza dell'esercizio di natura determinata, di esistenza certa o probabile, ma di ammontare o data di sopravvenienza indeterminata al momento della chiusura di bilancio.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
FONDI PER RISCHI E ONERI	14.457.304	12.677.900	-1.779.404
TOTALE	14.457.304	12.677.900	-1.779.404

Di seguito i dettagli:

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Fondo per cause e controversie in corso	858.020	689.570	-168.450
Fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	3.541.269	2.238.764	-1.302.505
Fondo accessorio personale dirigente	714.316	280.112	-434.204
Fondo per didattica integrativa	922.082	470.847	-451.234
Fondo incentivi al personale per la progettazione	798.587	1.329.539	530.952
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo	1.647.365	2.389.609	742.244
Fondo adeguamento carriere del personale docente e ricercatore	4.175.666	2.879.459	-1.296.207
Fondo per altri rischi e oneri	0	0	0
Fondo altri accantonamenti	1.800.000	2.400.000	600.000
TOTALE	14.457.304	12.677.900	-1.779.404

Il decremento registrato sulla voce "Fondo per cause e controversie in corso" deriva dalla differenza tra gli smobilizzi di quota accantonate negli anni precedenti relative a controversie risoltesi in maniera positiva per l'Ateneo e l'accantonamento 2025 relativo all'aggiornamento del rischio relativo a controversie in essere o a nuove controversie. Si precisa che è stato modificato il criterio di valutazione dei rischi connessi ai contenziosi applicando al valore della controversia una percentuale di rischio di soccombenza (mentre gli anni si accantonava un fondo rischi pari al valore della controversia, non tenuto in considerazione il rischio di soccombenza) accogliendo così le raccomandazioni in tal senso formulate dal Collegio dei Revisori nel parere al consuntivo 2024.

I decrementi per i fondi accessori al personale docente e tecnico amministrativo derivano in parte da utilizzi e smobilizzi del fondo a seguito di pagamenti nel corso del 2025 di accessorio relativi all'anno precedente e in parte da smobilizzi di accantonamenti eccedenti le necessità registrati in passato. La consistenza finale corrisponde alla quota di accessorio di competenza 2025 da liquidarsi nel 2026. Nel Fondo rinnovi contrattuali personale Tecnico amministrativo sono accantonati gli importi da riconoscere nel corso del 2026 per l'adeguamento contrattuale del CCNL 2022-2024 e la quota di competenza 2025 degli incrementi retributivi stimati per il nuovo CCNL 2025-2027.

Il decremento nel "Fondo per l'adeguamento delle carriere del personale docente e ricercatore" deriva dallo smobilizzo della quota corrispondente agli scatti stipendiali accantonati in anni precedenti e già liquidati.

Sono inoltre accantonati euro 600.000 sul Fondo per altri accantonamenti quale quota per l'anno 2025 relativi alla realizzazione dei progetti PNRR che porta il valore accantonato a tale fine all'importo di euro 2,4 mln.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Il Fondo di fine rapporto di lavoro subordinato riguarda esclusivamente i collaboratori ed esperti linguistici. Le sue variazioni in esercizio sono determinate dalla corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale cessato ed è alimentato della quota di competenza dell'esercizio 2025.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	111.645	143.338	31.693
TOTALE	111.645	143.338	31.693



Di seguito si riporta il dettaglio di formazione del Fondo.

	Saldo al 31/12/2024	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo al 31/12/2024
Fondo TFR personale	111.645	0	31.693	143.338
TOTALE	111.645	0	31.693	143.338

Nel corso dell'esercizio il fondo è stato incrementato per euro 31.693 per la quota di accantonamento annuale conseguente anche alla ricostruzione di carriera del personale in servizio.

DEBITI (D)

Per i criteri di valutazione adottati si rinvia alla sezione "Principi contabili e criteri di valutazione adottati".

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
Mutui e Debiti verso banche	15.427.628	13.858.238	-1.569.390
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 12.269.131 (€6.569.094 periodo 2027-2030, € 5.700.036 oltre il 2030)</i>			
Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.807.793	12.823.053	15.260
Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0	0
Debiti: verso Università	381.527	620.568	239.041
Debiti: verso studenti	333.975	156.270	-177.705
Acconti	0	0	0
Debiti: verso fornitori	6.261.984	4.730.816	-1.531.168
Debiti: verso dipendenti	281.946	377.993	96.047
Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
Debiti: altri debiti	3.801.550	5.203.188	1.401.638
TOTALE D) DEBITI	39.296.403	37.770.126	-1.526.277

La voce Mutui e debiti verso banche accoglie il debito residuo relativo al prestito BEI acceso per finanziare la ristrutturazione della ex Caserma Santa Marta. Il valore residuo da estinguere di tale finanziamento è di Euro 13.858.238. Si precisa che trattasi di Mutui per l'ottenimento dei quali non sono state rilasciate garanzie reali.

Mutui e Debiti verso banche

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025
Mutuo n° 24731	B.E.I.	10.000.000	5.097.687	4.910.870	825.805
Mutuo n°3997938	UNICREDIT SPA SU PROVVISTA B.E.I.	20.000.000	3.895.638	8.947.368	609.576
	Totale Debiti	30.000.000	8.993.325	13.858.238	1.435.381

Si riporta di seguito la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:



POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2025	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
BANCA EUROPEA INVESTIMENTI	Mutuo n° 24731	10.000.000	4.910.870	536.476	1.135.144	1.223.424	2.015.826
UNICREDIT SPA SU PROVVISATA B.E.I.	Mutuo n°3997938	20.000.000	8.947.368	1.052.632	2.105.263	2.105.263	3.684.211
	Totale complessivo	30.000.000	13.858.238	1.589.107	3.240.407	3.328.688	5.700.037

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Come anticipato nei "Principi contabili e criteri di valutazione adottati" i ratei e risconti passivi misurano oneri e proventi la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	42.880.934	42.447.354	-433.580
e2) Ratei e risconti passivi	48.204.054	49.338.245	1.134.191

E1) Contributi agli investimenti

I "Contributi agli investimenti" derivano, per una quota di euro 33.129.459 dalla gestione dei contributi in conto capitale relativi agli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale, con la tecnica del risconto come descritto nei criteri di valutazione; per una quota di euro 9.317.895 dal risconto agli anni futuri (per un valore pari all'eccedenza rispetto agli ammortamenti degli investimenti che ha finanziato) del ricavo a titolo di contributo in conto capitali assegnato nel 2020 da MUR nell'ambito del DM 857 del 16-11-2020 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria, del contributo in conto capitali assegnato nel 2022 da MUR nell'ambito del Finanziamento DM1275/2021, del contributo in conto capitali assegnato nel 2023 dal MUR nell'ambito del finanziamento DM 455/2023 e del contributo in conto capitali assegnato nel 2023 dal MUR nell'ambito del finanziamento DM 1274/2021. La riduzione di euro 433.580 corrisponde alla quota finalizzata alla sterilizzazione della quota di ammortamento maturata nel 2025 sui beni acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.153.435) e sui beni acquisiti con il nuovo finanziamento ministeriale (euro 275.748), al netto della quota aggiuntiva di finanziamento ministeriale acquisito nel 2025 pari a euro 1.995.603 (di cui euro 1.408.110,22 relativi al DM DM 774/2024 - Fondo edilizia 2024 e € 587.493,00 relativi all'assegnazione del DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-203) che invece va ad aumentare la voce.

La tabella sotto presenta l'evidenza di tale gestione.

	Risconto iniziale	Nuovi ricavi	Ammortamenti	Risconti finale	Saldo voce	Ricavo c/esercizio	Voce ricavo
Risconti da immobili acquisiti ante COEP	35.282.894	-	2.153.435	33.129.459	- 2.153.435	2.153.435	Contributi in conto capitale per investimenti edilizi
Risconti da immobili acquisiti con ctb ministeriale edilizia	7.598.040	1.995.603	275.748	9.317.895	1.719.855	275.748	Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale
Totale	42.880.934	1.995.603	2.429.183	42.447.354	- 433.580	2.429.183	



	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Ratei passivi	5.119.010	4.762.062	-356.949
Risconti passivi	43.085.044	44.576.183	1.491.140
TOTALE	48.204.054	49.338.245	1.134.191

I ratei passivi riguardano essenzialmente l'anticipazione della quota dei costi di competenza del 2025 relativa alle rate di erogazione delle borse per il diritto allo studio da erogarsi negli anni successivi.

Le principali voci di risconto passivo riguardano:

- I proventi per la gestione diretta degli interventi per il diritto allo studio;
- le tasse e i contributi per corsi di laurea e laurea magistrale;
- I contributi e le tasse dei corsi di perfezionamento;
- I finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio.

Di seguito si presenta l'articolazione complessiva di Ratei e Risconti passivi per struttura.

	Importo
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	47.071.370
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.932.446
SCUOLA DI DOTTORATO	85.000
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	48.643
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	44.186
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	43.891
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	39.526
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	27.593
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	12.233
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	11.746
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	10.412
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	4.773
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	4.125
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	2.300
	49.338.245

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	198.611.612	188.618.852	-9.992.760
TOTALE	198.611.612	188.618.852	-9.992.760

I risconti per progetti e ricerche in corso si articolano nelle seguenti voci contabili:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Risconti su progetti contabili	4.057.532	3.657.689	-399.843
Risconti su progetti di ricerca	194.554.080	184.961.163	-9.592.917
TOTALE	198.611.612	188.618.852	-9.992.760



Di seguito si presenta l'articolazione dei risconti passivi complessivi per struttura.

Struttura	Importo
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	94.009.534
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	18.909.103
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	13.194.871
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	9.902.073
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	9.190.266
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	7.181.180
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	5.804.021
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	4.707.079
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	3.982.152
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	3.463.384
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	3.453.416
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	3.424.785
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	3.331.826
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	2.957.152
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	2.847.172
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	1.247.744
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	599.586
VICENZA UNIVR HUB	281.604
CIRSAL	107.851
CIDE	6.764
SCUOLA DI DOTTORATO	5.948
LURM	5.698
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	5.643
TOTALE	188.618.852

Relativamente alla voce Risconti su progetti di ricerca gli importi più rilevanti sono imputabili ai contributi per la Formazione Specialistica finanziati dal MUR, ai progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, alle quote finalizzate di fondo di finanziamento ordinario, a contributi per ricerca da istituzioni private e finanziamenti per Borse di Dottorato di Ricerca.

Analisi delle voci del Conto Economico

PROVENTI OPERATIVI (A)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
I. PROVENTI PROPRI	64.983.499	82.776.356	17.792.857
II. CONTRIBUTI	212.825.573	216.214.791	3.389.218
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	14.044.454	14.726.079	681.625
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.084.294	2.169.304	85.010
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	293.937.820	315.886.530	21.948.710

I - PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono riconducibili a tre macro categorie:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	38.164.801	39.603.844	1.439.043
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.786.386	4.076.276	289.890
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.032.312	39.096.236	16.063.924
TOTALE	64.983.499	82.776.356	17.792.857

1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse universitarie riscosse a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti; tali proventi sono esposti al netto del costo per "Rimborsi tasse e contributi agli studenti".

Di seguito si espongono i dati di dettaglio:

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	-1.113.733	-1.278.425	-164.693
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	29.446.847	30.291.159	844.312
Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	26.795	24.859	-1.936
Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	3.524.396	3.227.339	-297.057
Mora per ritardato pagamento	218.597	178861,82	-39.735
Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento e aggiornamento professionale	333.584	306.944	-26.640
Contr./Tasse iscriz. Master I Livello	2.080.204	2.058.535	-21.669
Contr./Tasse iscriz. Master II Livello	553.700	573.787	20.087
Contr./Tasse iscriz. Corsi di formazione	1.946.646	1.377.274	-569.372
Contr./Tasse Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento	50.250	1.838.443	1.788.194
Contr./Tasse Corsi singoli	220.758	274.243	53.486
Contr./Tasse Corsi di dottorato	128.455	124.002	-4.453
Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	515.703	364.322	-151.381
Contributo partecipazione esami di stato	232.600	242.500	9.900
TOTALE	38.164.801	39.603.844	1.439.042



La voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica" di competenza dell'esercizio 2025, si compone principalmente di quote di contribuzione di più anni accademici:

In particolare:

- la prima rata per l'anno accademico 2024/2025 incassata nel 2024 con il versamento della prima rata, di competenza dell'esercizio 2025 per 9/12 (risconto passivo 2024);
- la seconda e terza rata per l'anno accademico 2024/2025 e le rate di anni accademici precedenti incassate nell'esercizio 2025 al netto dei 3/12 di competenza 2024
- la contribuzione complessiva per l'anno accademico 2025/2026 registrata nel 2025 e di competenza dell'esercizio 2025 per 3/12 (i 9/12 sono stati riscontati all'esercizio 2026);
- le quote della tassa di iscrizione e le rate di contributi di ad anni accademici precedenti interamente registrate nella voce "Tasse e contributi" in quanto l'importo di tale componente è comunque trascurabile rispetto al valore complessivo della posta.

Nel bilancio di esercizio 2021 come è stato anticipato nelle premesse della nota integrativa è stata introdotta una importante modifica nei criteri di contabilizzazione di tasse e contributi universitari, a seguito della revisione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca con la delibera n. 14 del CdA del 27.04.2021 (delibera e Regolamento in allegato) che ha stabilito in particolare all'art.14 che "La contribuzione è dovuta della/o studentessa/e per l'intero anno accademico per cui risulta iscritta/o".

Conseguentemente con inizio dall'anno accademico 2021/2022 si è modificato il criterio utilizzato nella contabilizzazione della contribuzione studentesca aderendo a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo aggiornato, alla luce di quanto previsto con il DM n. 394 dell'8.6.2018, provvedendo infatti a registrare i ricavi lordi per la contribuzione dovuta per gli studenti iscritti per l'intero anno accademico (senza ridurli della quota stimata di abbandoni, siano essi impliciti o espliciti, quota che comunque è stata prudenzialmente accantonata a fondo svalutazione crediti).

In ossequio al principio di competenza si provvede comunque a suddividere tra i due esercizi coinvolti dall'anno accademico i ricavi da contribuzione studentesca, in base ai mesi di competenza di ciascun esercizio.

Viene di seguito prodotta una tabella che compara 2025 con 2024 evidenziando l'impatto effettivo sul risultato della contabilizzazione della contribuzione studentesca dell'ultimo anno accademico avviato (2025/2026) rispetto agli anni accademici precedenti.



ESERCIZIO 2025	Ricavi contribuzioni e studentesca anni accademici precedenti il 2025/2026	A.A.2025/2025				Totale voce (b)	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti - adeguamento fondo anni precedenti	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti - per crediti nuovo anno accademico	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti (C)- complessivo	Impatto contribuzioni e anni accademici precedenti sul risultato	Impatto contribuzioni e nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzioni e complessiva sul risultato (b-c)
		Ricavi a.a. 2025/2026	Risconto passivo quota contribuzioni e di competenza 2023 (9/12)	Totale anno accademico (a)								
CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	22.802.959	29.708.620	-22.220.420	7.488.200	30.291.159	-2.254.208	2.727.022	472.814	25.057.167	4.761.178	29.818.346	
DIFFERENZA 2025-2024	742.884	402.405	-300.977	101.428	844.312	894.172	-28.055	866.118	-151.289	129.483	-21.806	

ESERCIZIO 2024	Ricavi contribuzioni e studentesca anni accademici precedenti il 2024/2025	A.A.2024/2025				Totale voce (b)	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti - adeguamento fondo anni precedenti	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti - per crediti nuovo anno accademico	Accantonamento o a fondo svalutazione crediti (C)- complessivo	Impatto contribuzioni e anni accademici precedenti sul risultato	Impatto contribuzioni e nuovo anno accademico sul risultato (a-c)	Impatto contribuzioni e complessiva sul risultato (b-c)
		Ricavi a.a. 2024/2025	Risconto passivo quota contribuzioni e di competenza 2023 (9/12)	Totale anno accademico (a)								
CG.R.RA.01.01.01 - Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	22.060.075	29.306.215	-21.919.443	7.386.772	29.446.847	-3.148.380	2.755.076	-393.304	25.208.456	4.631.696	29.840.151	

Come si evince dalla tabella la contribuzione studentesca complessivamente nel 2025 influisce sul risultato gestionale per un valore minore a quanto registrato nel 2024 (- 21.806), riferibili per euro -151.289 agli anni accademici precedenti e per euro 129.483 al nuovo anno accademico.

La tabella seguente da evidenza dell'entità delle movimentazioni del fondo svalutazione crediti nel corso dell'esercizio 2025.

	Tipologia	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Smobilizzi	31/12/2025
2021/2022	Rinunce nei termini					0
	Crediti esigibili	404.568	11.710		-39.914,14	376.364
	Totale	404.568	11.710	0	-39.914	376.364
2022/2023	Rinunce nei termini	0			0	0
	Crediti esigibili	766.826			-51.056	715.770
	Totale	766.826	0	0	-51.056	715.770
2023/2024	Rinunce nei termini	0	0			0
	Crediti esigibili	762.359			-155.266	607.093
	Totale	762.359	0	0,00	-155.266,07	607.092,66
2024/2025	Rinunce nei termini	233.466		-185.045	-48.420	0
	Crediti esigibili	2.521.611			-1.971.262	550.349
	Totale	2.755.076	0	-185.045	-2.019.682	550.350
2025/2026	Rinunce nei termini		210.983			210.983
	Crediti esigibili		2.516.038			2.516.038
	Totale	0	2.727.022	0	0	2.727.022
Completivo	Rinunce nei termini	233.465,64	210.983,40	-185.045,0	-48.420,1	210.984
	Crediti esigibili	4.455.363,55	2.527.747,86	0,0	-2.217.497,5	4.765.614
	Totale	4.688.829	2.738.731	-185.045	-2.265.918	4.976.598

Si presenta di seguito una raffigurazione della numerosità degli studenti iscritti e del dovuto medio dall'anno accademico 2019/2020 all'anno accademico 2025/2026 suddivisa per tipo corso e fascia di ISEE dello studente.

Tipologia corso	Anno Accademico	Fascia ISEE	N. studenti	dovuto medio
L - Corso di Laurea (DM 270)	2025/2026	- NON DEFINITA	9.390	1.538,79
		1 - Fascia 1	4.104	62,61
		2 - Fascia 2	1.989	318,56
		3 - Fascia 3	2.221	1.221,17
		4 - Fascia 4	795	1.497,58
	2025/2026 Total		18.499	1.040,20
	2024/2025	- NON DEFINITA	9.301	1.543,53
		1 - Fascia 1	4.286	60,55
		2 - Fascia 2	1.949	330,73
		3 - Fascia 3	2.104	1.213,54
		4 - Fascia 4	674	1.538,95
	2024/2025 Total		18.314	1.029,32
	2023/2024	- NON DEFINITA	9.227	1.570,38
		1 - Fascia 1	4.539	63,34
		2 - Fascia 2	1.818	337,18
		3 - Fascia 3	1.879	1.193,33
		4 - Fascia 4	683	1.421,67
	2023/2024 Total		18.146	1.025,22
	2022/2023	- NON DEFINITA	8.912	1.580,22
		1 - Fascia 1	4.570	65,62
		2 - Fascia 2	1.692	517,55
		3 - Fascia 3	1.661	1.201,47
		4 - Fascia 4	587	1.508,22
	2022/2023 Total		17.422	1.041,18
2021/2022	- NON DEFINITA	9.038	1.540,46	
	1 - Fascia 1	3.942	56,85	
	2 - Fascia 2	1.452	484,36	
	3 - Fascia 3	1.537	1.184,98	
	4 - Fascia 4	646	1.450,89	
2021/2022 Total		16.615	1.059,80	
2020/2021	- NON DEFINITA	8.276	1.551,71	
	1 - Fascia 1	3.936	64,32	
		2 - Fascia 2	1.491	484,72



		3 - Fascia 3	1.541	1.215,04
		4 - Fascia 4	600	1.458,71
		2020/2021 Total	15.844	1.045,53
	2019/2020	- NON DEFINITA	7.718	1.532,16
		1 - Fascia 1	1.856	70,25
		2 - Fascia 2	3.590	457,23
		3 - Fascia 3	1.513	1.234,11
		4 - Fascia 4	813	1.485,41
		2019/2020 Total	15.490	1.076,30
	2025/2026	- NON DEFINITA	2.597	1.618,26
		1 - Fascia 1	1.179	58,77
		2 - Fascia 2	588	302,82
		3 - Fascia 3	823	1.172,64
		4 - Fascia 4	262	1.560,78
		2025/2026 Total	5.449	1.068,81
	2024/2025	- NON DEFINITA	2.476	1.655,40
		1 - Fascia 1	1.185	53,55
		2 - Fascia 2	558	326,35
		3 - Fascia 3	799	1.183,70
		4 - Fascia 4	236	1.557,76
		2024/2025 Total	5.254	1.076,84
	2023/2024	- NON DEFINITA	2.622	1.675,53
		1 - Fascia 1	1.295	42,80
		2 - Fascia 2	525	301,90
		3 - Fascia 3	718	1.212,29
		4 - Fascia 4	188	1.551,06
		2023/2024 Total	5.348	1.078,76
	2022/2023	- NON DEFINITA	2.664	1.667,79
		1 - Fascia 1	1.348	47,50
		2 - Fascia 2	552	481,59
		3 - Fascia 3	684	1.201,10
		4 - Fascia 4	212	1.451,54
		2022/2023 Total	5.460	1.080,98
	2021/2022	- NON DEFINITA	2.881	1.634,15
		1 - Fascia 1	1.241	38,74
		2 - Fascia 2	555	467,95
		3 - Fascia 3	716	1.156,74
		4 - Fascia 4	243	1.335,90
		2021/2022 Total	5.636	1.094,51
	2020/2021	- NON DEFINITA	2.671	1.629,82
		1 - Fascia 1	1.186	39,65
		2 - Fascia 2	535	433,65
		3 - Fascia 3	691	1.166,82
		4 - Fascia 4	242	1.446,36
		2020/2021 Total	5.325	1.087,06
	2019/2020	- NON DEFINITA	2.329	1.637,95
		1 - Fascia 1	447	51,19
		2 - Fascia 2	1.017	368,13
		3 - Fascia 3	540	1.176,56
		4 - Fascia 4	252	1.535,49
		2019/2020 Total	4.585	1.141,63
LM - Corso di Laurea Magistrale	2025/2026	- NON DEFINITA	921	1.751,31
		1 - Fascia 1	373	79,52
		2 - Fascia 2	183	300,08
		3 - Fascia 3	263	1.263,79
		4 - Fascia 4	72	1.674,14
		2025/2026 Total	1.812	1.186,78
	2024/2025	- NON DEFINITA	928	1.781,10
		1 - Fascia 1	376	84,38
		2 - Fascia 2	177	346,64



	3 - Fascia 3	243	1.240,35
	4 - Fascia 4	76	1.628,52
	2024/2025 Total	1.800	1.206,17
2023/2024	- NON DEFINITA	879	1.793,66
	1 - Fascia 1	403	91,75
	2 - Fascia 2	158	370,97
	3 - Fascia 3	221	1.251,57
	4 - Fascia 4	60	1.698,49
	2023/2024 Total	1.721	1.191,58
2022/2023	- NON DEFINITA	864	1.778,13
	1 - Fascia 1	418	93,78
	2 - Fascia 2	147	517,27
	3 - Fascia 3	185	1.229,51
	4 - Fascia 4	52	1.741,62
	2022/2023 Total	1.666	1.182,22
2021/2022	- NON DEFINITA	913	1.752,61
	1 - Fascia 1	392	88,90
	2 - Fascia 2	168	484,18
	3 - Fascia 3	177	1.221,79
	4 - Fascia 4	50	1.733,86
	2021/2022 Total	1.700	1.187,81
2020/2021	- NON DEFINITA	909	1.761,32
	1 - Fascia 1	388	90,08
	2 - Fascia 2	153	489,42
	3 - Fascia 3	174	1.218,61
	4 - Fascia 4	51	1.712,67
	2020/2021 Total	1.675	1.200,15
2019/2020	- NON DEFINITA	865	1.801,46
	1 - Fascia 1	174	129,67
	2 - Fascia 2	324	532,26
	3 - Fascia 3	168	1.274,38
	4 - Fascia 4	65	1.737,22
	2019/2020 Total	1.596	1.303,44
2025/2026	- NON DEFINITA	974	1.998,83
	1 - Fascia 1	249	72,69
	2 - Fascia 2	150	329,95
	3 - Fascia 3	284	1.378,56
	4 - Fascia 4	99	1.916,46
	2025/2026 Total	1.756	1.478,18
2024/2025	- NON DEFINITA	837	2.072,24
	1 - Fascia 1	283	66,87
	2 - Fascia 2	134	365,09
	3 - Fascia 3	283	1.404,34
	4 - Fascia 4	100	2.025,99
	2024/2025 Total	1.637	1.467,53
2023/2024	- NON DEFINITA	781	2.086,42
	1 - Fascia 1	270	78,80
	2 - Fascia 2	126	334,89
	3 - Fascia 3	243	1.408,38
	4 - Fascia 4	93	1.976,31
	2023/2024 Total	1.513	1.466,62
2022/2023	- NON DEFINITA	746	2.084,40
	1 - Fascia 1	278	85,61
	2 - Fascia 2	121	556,76
	3 - Fascia 3	230	1.379,99
	4 - Fascia 4	80	2.086,45
	2022/2023 Total	1.455	1.464,23
2021/2022	- NON DEFINITA	813	2.049,23
	1 - Fascia 1	241	62,45
	2 - Fascia 2	113	503,66

LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni



	3 - Fascia 3	186	1.367,20
	4 - Fascia 4	60	2.107,98
	2021/2022 Totale	1.413	1.499,48
2020/2021	- NON DEFINITA	750	2.059,91
	1 - Fascia 1	251	75,10
	2 - Fascia 2	119	498,60
	3 - Fascia 3	207	1.375,06
	4 - Fascia 4	58	2.054,51
	2020/2021 Totale	1.385	1.463,48
2019/2020	- NON DEFINITA	724	2.046,88
	1 - Fascia 1	103	83,01
	2 - Fascia 2	276	476,53
	3 - Fascia 3	199	1.437,06
	4 - Fascia 4	81	1.987,30
	2019/2020 Totale	1.383	1.496,00

La seguente tabella di sintesi evidenzia come la numerosità degli iscritti sia aumentata passando dai 23.054 dell'a.a. 2019/2020 ai 27.515 dell'a.a. 2025/2026 a fronte di un dovuto medio minore.

Anno Accademico	Fascia tassa	N. studenti	Inc.% fascia	dovuto medio
2025/2026	1 - Fascia 1	5.905	21%	63
2025/2026	2 - Fascia 2	2.910	11%	315
2025/2026	3 - Fascia 3	3.591	13%	1.226
2025/2026	4 - Fascia 4	15.109	55%	1.597
	2025/2026 Totale	27.515	100%	1.084
2024/2025	1 - Fascia 1	6.130	23%	61
2024/2025	2 - Fascia 2	2.818	10%	332
2024/2025	3 - Fascia 3	3.429	13%	1.224
2024/2025	4 - Fascia 4	14.628	54%	1.612
	2024/2025 Totale	27.005	100%	1.077
2023/2024	1 - Fascia 1	6.507	24%	62
2023/2024	2 - Fascia 2	2.627	10%	332
2023/2024	3 - Fascia 3	3.061	11%	1.219
2023/2024	4 - Fascia 4	14.533	54%	1.626
	2023/2024 Totale	26.728	100%	1.072
2022/2023	1 - Fascia 1	6.614	25%	65
2022/2023	2 - Fascia 2	2.512	10%	512
2022/2023	3 - Fascia 3	2.760	11%	1.218
2022/2023	4 - Fascia 4	14.117	54%	1.634
	2022/2023 Totale	26.003	100%	1.082
2021/2022	1 - Fascia 1	5.816	23%	55
2021/2022	2 - Fascia 2	2.288	9%	481
2021/2022	3 - Fascia 3	2.616	10%	1.193
2021/2022	4 - Fascia 4	14.644	58%	1.596
	2021/2022 Totale	25.364	100%	1.101
2020/2021	1 - Fascia 1	5.761	24%	61
2020/2021	2 - Fascia 2	2.298	9%	474
2020/2021	3 - Fascia 3	2.613	11%	1.215
2020/2021	4 - Fascia 4	13.557	56%	1.606
	2020/2021 Totale	24.229	100%	1.089
2019/2020	1 - Fascia 1	2.580	11%	71
2019/2020	2 - Fascia 2	5.207	23%	446
2019/2020	3 - Fascia 3	2.420	10%	1.241
2019/2020	4 - Fascia 4	12.847	56%	1.599
	2019/2020 Totale	23.054	100%	1.130



Indicatore del rispetto del limite stabilito dal D.P.R. n. 306/1997 art. 5 comma 1 bis del DPR 25 luglio 1997, n. 306 come introdotto alla L. 95/2012

L'art. 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, come modificato dal Decreto 95/2012 convertito nella legge 135/2012 all'articolo 7 c. 42 definisce il limite previsto per le entrate da contribuzione studentesca, che vengono rapportate ai trasferimenti ministeriali a titolo di FFO. Il limite è fissato nella misura del 20%.

Nel conteggio dell'indicatore non è stata effettuata alcuna riduzione per studenti fuori corso o per studenti internazionali, mentre è stato dedotto il valore dei rimborsi tasse e dell'accantonamento a fondo di svalutazione per i mancati incassi di contribuzione al fine di determinare la contribuzione netta.

Il rapporto per il consuntivo 2025 è calcolato pari a **19,38%**.

	2025
Contribuzione per corsi di laurea e laurea magistrale	30.291.159,18
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	- 1.278.425,00
Accantonamento a fondo svalutazione crediti per mancato introito su contribuzione studentesca	- 2.738.731,26
Contribuzione per corsi di laurea e laurea magistrale netta	26.274.002,92
FFO competenza 2025	135.590.098,00
Indicatore	19,38%

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

I proventi da ricerche commissionate si dettagliano come segue:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	109.114	83.900	-25.215
Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	3.344.790	3.541.650	196.859
Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestazioni. a tariffario	332.481	450.726	118.245
TOTALE	3.786.386	4.076.276	289.890

Di seguito il dettaglio per struttura:

Struttura	Importo
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	782.690
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	480.252
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	431.754
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	387.571
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	359.486
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	321.624
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	320.752
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	201.317
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	148.457
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	115.678
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	103.674
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	90.548
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	79.113
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	71.862
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	55.468
TEACHING AND LEARNING CENTER	41.500



CIRSAL	27.518
CIDE	16.516
CENTRO LINGUISTICO D'ATENEO	15.987
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	13.240
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	10.449
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	553
VICENZA UNIVR HUB	267
Totale complessivo	4.076.276

3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Di seguito i finanziamenti di ricerca acquisiti tramite procedura competitiva.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Finanziamenti competitivi da Mur - (PRIN, FIRB e SIR)	13.079.369	11.290.644	-1.788.726
Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	1.083.606	1.830.787	747.182
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	6.117.666	11.521.558	5.403.892
Finanziamenti competitivi per ricerca da parte di organismi internazionali	473.835	379.548	-94.287
Finanziamenti competitivi per ricerca da Università e enti di ricerca	2.277.836	14.073.699	11.795.863
Totale	23.032.312	39.096.236	16.063.924

In relazione al notevole incremento rispetto all'anno 2025 in particolare dei proventi da parte dell'unione Europea e nei finanziamenti da altre Università e da enti di ricerca, si precisa che l'incidenza sul risultato di gestione di tali finanziamenti risulta quasi nulla in considerazione del fatto che trattandosi interamente di finanziamenti esterni, viene mantenuta la correlazione tra ricavi e costi nell'esercizio (per i progetti non terminati viene di fatto iscritto a bilancio solo una quota di ricavi corrispondente ai costi di competenza dell'anno sospendendo con la registrazione di risconti passivi la quota di ricavi eccedente). Lo stesso dicasi altresì anche per l'incremento registrato nei finanziamenti competitivi da ministero

Di seguito il dettaglio per struttura:

museale	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	13.842.598
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	4.760.816
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	2.828.105
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	2.710.909
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	2.168.331
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	1.698.209
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1.690.111
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.666.973
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1.410.406
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	1.405.619
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.349.726
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	984.910
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	719.404
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	645.517
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	468.130
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	349.637
TEACHING AND LEARNING CENTER	269.731
CENTRO MUSEALE PER L'ARTE E I LINGUAGGI CONTEMPORANEITA'	79.000
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	42.984
VICENZA UNIVR HUB	5.120
TOTALE	39.096.236

II – CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificamente previste.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	173.438.011	177.876.338	4.438.327
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.558.215	5.838.122	-1.720.093
3) Contributi altre Amministrazioni locali	22.861	31.422	8.561
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5) Contributi da Università	318.168	261.819	-56.349
6) Contributi da altri (pubblici)	24.623.592	25.028.653	405.061
7) Contributi da altri (privati)	6.864.726	7.178.437	313.711
TOTALE	212.825.573	216.214.791	3.389.218

Di seguito si riporta il dettaglio per singola categoria contributiva:

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Fondo finanziamento ordinario delle università	124.563.767	133.044.970	8.481.203
Fondo per borse di dottorato di ricerca	3.317.725	2.990.035	-327.690
Fondo sostegno giovani	815.429	792.724	-22.705
Fondo per attività sportiva	111.340	100.448	-10.892
Fondo per la programmazione delle università	0	533.724	533.724
Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale	251.995	275.748	23.754
Contributi per contratti di formazione specialistica medici ex art. 37 d.lgs. 368/99 - miur	42.130.420	39.759.445	-2.370.975
Trasferimenti correnti da organi dello stato diversi dal miur - contributi diversi	2.112.984	296.433	-1.816.551
Contributo 5 per mille	85.003	82.237	-2.766
Altri fondi per il finanziamento delle università	49.348	574	-48.774
TOTALE	173.438.011	177.876.338	4.438.327

Come esplicitato dalla tabella la variazioni nel 2025 rispetto al dato 2024 (+ 4,4 mln) è ascrivibile in negativo per 2,3 mln ai minori ricavi registrati nel finanziamento dei contratti di formazione specialistica e per 1,8 milioni alla riduzione dei finanziamenti ministeriali ed in positivo dall'incremento dell'assegnazione di FFO +8,4 derivante in particolare per circa 6 mln dal miglioramento dell'assegnazione relativa alla quota premiale, per circa 4,7 milioni derivante da miglioramento della quota di FFO Base dipendente dal costo standard al netto del peggioramento registrato nella quota perequativa (-3,2 rispetto all'assegnazione 2024).

Si precisa che la voce Fondo per edilizia universitaria - Edilizia generale e dipartimentale rileva l'utilizzo per l'anno 2025 di quota parte del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 2 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti grazie al contributo in conto capitali assegnato dal MUR nell'ambito del DM 1121/2019 e DM 1274/2021 e DM 455/2023 relativo all'approvazione dei programmi Edilizia Universitaria.

La quota del contributo in conto capitali assegnato ha infatti iniziato a sterilizzare gli ammortamenti sui beni finanziati dall'intervento (euro 275.748 appunto) che sono entrati in funzione e che quindi sono stati capitalizzati (in particolare Ca Vignal 3).

Si riporta di seguito, per una comparazione, il dettaglio del Fondo finanziamento ordinario come da Decreto Ministeriale 1170/2024 e da Decreto Ministeriale 595/2025 relativi ai criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario rispettivamente per gli anni 2024 e 2025.



	FFO 2024 - DM n. 1170/2024	FFO 2025 - DM n. 595/2025	Differenze
Quota costo storico	22.483.400	22.441.166	-42.234
Quota costo standard	32.322.018	37.037.842	4.715.824
Consolidamento scatti stipendi	2.171.915	2.171.915	0
Consolidamento costo TA	785.036	785.036	0
Recuperi importi una tantum	45.626	19.328	-26.298
Consolidamento piani straordinari conclusi		8.064.043	8.064.043
Quota base	57.807.995	70.519.330	12.711.335
Integrazione quota base	2.108.439	2.152.887	44.448
ASSEGNAZIONE VQR	22.210.808	23.136.258	925.450
Assegnazione Politiche reclutamento	6.976.547	8.307.907	1.331.360
Assegnazione "qualità del sistema universitario e riduzione dei divari"	3.898.982	7.735.392	3.836.410
Rettifiche riparto premiale	6.172		-6172
Quota premiale	33.092.509	39.179.557	6.087.048
Quota perequativa	1.962.560	1.263.540	-3.226.100
Totale	94.971.503	110.588.234	15.616.731
Compensazione minor gettito no tax area	1.096.341	1.125.712	29.371
Compensazione ulteriore minor gettito	1.573.723	1.300.782	-272.941
DM 1676/2024	702.813		-702.813
Totale assegnazioni non finalizzate stimate	98.344.380	113.014.728	14.670.348
Piani straordinari	18.013.507	10.072.744	-7.940.763
Conguagli piani straordinari precedenti anni	252.542		-252.542
Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA	123.280		-123.280
Assegnazione FFO stimata complessiva (quota non finalizzata + piani straordinari)	116.733.709	123.087.472	6.353.763
Dipartimenti eccellenti			
Dipartimenti Eccellenti quota anno	8.852.394	8.875.964	23.570
Quota di competenza in aumento da ricavi anni precedenti	27.027.391	31.643.612	4.616.221
Quota di competenza in riduzione ad anni futuri	30.573.008	34.079.253	-3.506.245
Quota competenza dipartimenti Eccellenti	5.306.777	6.440.322	1.133.545
Altri finanziamenti	641.656	1.745.820	1.104.164
FFO anni precedenti	1.881.625	1.771.356	-110.269
Totale FFO di competenza	124.563.767	133.044.970	8.481.203

All'interno del capitolo di bilancio dello stato destinato al FFO sono inoltre ricomprese:

- la quota di FFO destinata al finanziamento delle Borse Post Lauream € 2.990.035;
- la quota di FFO destinata al Fondo sostegno giovani € 792.724;
- la quota di FFO destinata alla programmazione del sistema universitario € 533.724.

Pertanto il valore complessivo di competenza 2025 del FFO registrato a consuntivo 2025 è calcolato pari a euro **135.590.098**.



2) Contributi Regioni e Province Autonome

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	172.811	145.317	-27.494
Altri contributi da regioni e province autonome	137.098	144.113	7.015
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	4.379.944	2.861.787	-1.518.157
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti integrativi supplenze e contratti di insegnamento	2.147.773	2.332.887	185.114
Contratti/convenzioni/accordi programma: con regioni e province autonome - Finanziamenti dal Fondo Sociale Europeo	720.587	354.018	-366.569
1TOTALE	7.558.215	5.838.122	-1.720.093

3) Contributi altre Amministrazioni locali

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Altri contributi correnti da province		241	241
Contributi per investimenti da comuni	15.342	25.938	10.595
Altri contributi correnti da comuni	7.519	5.243	-2.276
TOTALE	22.861	31.422	8.561

4) Contributi da Università

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Contributi per ricerca da altre università	106.586	157.197	50.611
Altri contributi da altre università	211.582	104.622	-106.960
TOTALE	318.168	261.819	-56.349

5) Contributi da altri enti pubblici

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Altri contributi da aziende sanitarie	442.246	1.239.117	796.871
Trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliere	120.474	206.894	86.420
Altri contributi da aziende ospedaliere	7.186	44.588	37.402
Altri contributi da IRCCS pubblici	27.051	3.189	-23.862
Trasferimenti per investimenti da enti di ricerca	119.053	165.655	46.602
Altri contributi da enti di ricerca	16.508	54.481	37.972
Altri contributi da camere di commercio	354	6.887	6.532
Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	1.085.897	1.455.040	369.143
Trasferimenti per investimenti da altre amministrazioni pubbliche	271.688	291.686	19.998
Altri contributi da imprese pubbliche	86.443	289.063	202.620
Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	142.463	155.683	13.220
Contributi e trasferimenti per investimenti da aziende ospedaliero-universitarie	60.159	40.641	-19.518
Contributi in conto capitale per investimenti edilizi	2.489.582	2.153.435	-336.147
Proventi per attività assistenziale	17.800.733	15.970.243	-1.830.491
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Contributi per progetto Erasmus e mobilità studentesca	1.953.755	2.952.053	998.298
TOTALE	24.623.592	25.028.653	405.061

Si precisa che la voce Contributi in conto capitale per investimenti edilizi rileva l'utilizzo per l'anno 2025 di quota parte del risconto "Contributi agli investimenti" registrata sulle passività alla voce E e) 1 atta a sterilizzare gli effetti sul conto economico prodotti dalla quota di ammortamenti derivante dagli immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.153.435 appunto).



7) Contributi da altri privati

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Contributi per ricerca da imprese private -Finanziamenti per la ricerca scientifica e gli assegni di ricerca da privati	1.629.546	1.400.187	-229.359
Altri contributi da imprese private	325.363	540.206	214.843
Altri contributi da imprese private - Finanziamento contratti di formazione specialistica integrativi (Scuole Spec.)	204.632	374	-204.258
Altri contributi da imprese private - Finanziamento borse di dottorato e post dottorato di ricerca	1.112.343	837.480	-274.863
Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	2.699.668	3.610.165	910.497
Altri contributi da istituzioni sociali private	851.120	688.985	-162.136
Contributi da privati (persone fisiche)	38.198	94.319	56.121
Altri contributi da privati (persone fisiche)	3.855	6.721	2.866
TOTALE	6.864.726	7.178.437	313.711

III - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	5.997.945	6.395.143	397.198
Finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio	8.046.509	8.330.936	284.427
TOTALE	14.044.454	14.726.079	681.625

La voce per la gestione diretta rileva l'incasso dagli studenti della tassa regionale, oltre agli importi recuperati a seguito di revoche o rinunce delle borse di studio.

Tra i finanziamenti integrativi finalizzati all'erogazione di borse per il diritto allo studio si annovera il fondo integrativo statale attribuito annualmente per borse di studio per idonei non beneficiari nelle graduatorie degli enti regionali per il diritto allo studio.

Tali voci di ricavo di fatto sono correlate con le corrispettive voci di costo relativa al diritto allo studio (erogazione borse di studio, e rimborso tassa regionale agli studenti risultati idonei alla borsa di studio e quindi all'esonero totale).

IV - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce raccoglie altre componenti positive di reddito di natura accessoria o escluse dalle voci sopra indicate.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Contratti/convenzioni/accordi programma: con il miur	7.411	11.334	3.923
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri ministeri	996	7.099	6.103
Contratti/convenzioni/accordi programma: con unione europea	44.104	0	-44.104
Contratti/convenzioni/accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	823	1.216	393
Contratti/convenzioni/accordi programma: con province	1.828	0	-1.828
Contratti/convenzioni/accordi programma: con comuni	189.941	217.123	27.181
Contratti/convenzioni/accordi programma: con enti di ricerca	33.566	44.158	10.592
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche - Finanziamento borse di dottorato e post dottorato di ricerca	305.300	679.265	373.965
Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	432.278	121.673	-310.605
Fitti attivi da fabbricati	3.953	25.756	21.803
Sconti e abbuoni attivi	6	2	-4
Lasciti, oblazioni e donazioni	407.606	96.182	-311.424
Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	6.421	13.619	7.199



Entrate eventuali non classificabili in altre voci	2	261	259
Arrotondamenti positivi	0	0	0
Recuperi e rimborsi	461.868	565.586	103.718
Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	158.403	144.540	-13.863
Recuperi e rimborsi da compagnie assicuratrici	23	970	947
Rimborsi costo dupl. libretti e diplomi	271	364	92
Premio assicurazione R.C. Odontoiatria	3.295	3.485	190
Premio assicurazione infortuni studenti	4	10	6
Altri recuperi e rimborsi da Studenti	26.197	20.691	-5.507
Altre poste correttive e compensative di spese	0	215.971	215.971
TOTALE	2.084.296	2.169.305	85.010

V – VARIAZIONE RIMANENZE

L'Ateneo non ha una gestione di magazzino.

VI – INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.



COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore e collaboratori linguistici, i costi per servizi connessi alle attività didattiche e di ricerca, nonché tutti gli interventi a favore degli studenti e della formazione avanzata.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
COSTI DEL PERSONALE	143.009.286	145.184.655	2.175.369
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	117.289.582	132.719.819	15.430.237
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.938.504	18.902.546	1.964.042
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	600.000	639.673	39.673
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	247.547	274.841	27.294
TOTALE COSTI (B)	278.084.919	297.721.534	19.636.615

VII- COSTI DEL PERSONALE

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	108.079.680	108.249.815	170.135
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.929.606	36.934.840	2.005.234
TOTALE	143.009.286	145.184.655	2.175.369

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	90.257.877	92.344.724	2.086.847
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	12.020.019	10.851.704	-1.168.315
c) docenti a contratto	2.491.544	2.037.732	-453.812
d) esperti linguistici	1.826.116	1.842.736	16.620
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.484.124	1.172.919	-311.205
TOTALE	108.079.680	108.249.815	170.135

1.a) Docenti/ricercatori

	Competenze	Conto terzi	Competenze Accessorie	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e ricercatore tempo ind.	52.251.787	794.654	12.094.488	16.822.101	81.963.030
Personale docente e ricercatore tempo det.	6.796.264	62.804	1.226.519	2.296.107	10.381.694
TOTALE	59.048.051	857.458	13.321.007	19.118.208	92.344.724

1.b) Collaborazioni scientifiche

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Assegni di ricerca	8.842.786	2.008.918	10.851.704
TOTALE	8.842.786	2.008.918	10.851.704



1.c) Docenti a contratto

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Docenti a contratto	1.858.700	179.032	2.037.732
TOTALE	1.858.700	179.032	2.037.732

Di seguito si riporta il dettaglio per i corsi di studio e per i corsi post lauream del costo del personale per docenti a contratto:

	2024	2025	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	2.038.456	2.024.153	-14.303
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	453.088	13.579	-439.509
Totale	2.491.544	2.037.732	-453.812

1.d) Esperti linguistici

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Esperti linguistici a tempo indeterminato	1.385.837	401.615	1.787.452
Esperti linguistici a tempo determinato	40.791	14.493	55.284
TOTALE	1.426.628	416.108	1.842.736

1.e) Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria vengono inseriti i costi della didattica integrativa sostenuta con personale dell'Ateneo (incentivazione didattica) e supplenti esterni:

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Personale docente e Ricercatori, Supplenti, Esperti Linguistici e Personale TA	1.029.322	143.597	1.172.919
TOTALE	1.029.322	143.597	1.172.919

Di seguito si riporta il dettaglio per i corsi di studio e per i corsi post lauream del costo del personale per supplenti esterni ed incentivazione didattica del personale interno:

	2024	2025	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	799.145	606.718	-192.427
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	684.979	566.201	-118.778
Totale	1.484.124	1.172.919	-311.205

Sommando i valori della voce 1.c) e 1.e) si ottiene la rappresentazione dell'incidenza complessiva degli oneri per la didattica integrativa, sia per i corsi di studio che per i Master e Corsi di perfezionamento:

	Docenze a contratto			Incentivazioni e supplenze			TOTALE DIDATTICA INTEGRATIVA		
	2024	2025	Differenze	2024	2025	Differenze	2024	2025	Differenze
Didattica Integrativa per corsi di studio	2.038.456	2.024.153	-14.303	799.145	606.718	-192.427	2.837.600	2.630.871	-206.730
Post-lauream Master, Corsi di Perfezionamento	453.088	13.579	-439.509	684.979	566.201	-118.778	1.138.068	579.780	-558.287
Totali	2.491.544	2.037.732	-453.812	1.484.124	1.172.919	-311.205	3.975.668	3.210.651	-765.017

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

	Competenze	Oneri carico ente	Totale complessivo
Competenze fisse	24.418.270	6.592.878	31.011.147
Conto terzi	220.451	59.521	279.973
Competenze accessorie	4.443.881	1.199.838	5.643.719
TOTALE	29.082.603	7.852.237	36.934.840

Si riportano di seguito le dotazioni di organico, personale docente, ricercatore, dirigente e tecnico amministrativo al 31/12/2025 e se ne indicano i mesi uomo dell'anno di riferimento, nonché la variazione rispetto all'anno precedente per ruolo:

	Dipendenti 31.12.2024	Anni uomo 2024	Dipendenti 31.12.2025	Anni uomo 2025	Dipendenti 2025-2024	Anni uomo 2025-2024
PO-PA-PF - Professori	635	597	654	651	19	54
RU - Ricercatori	41	45	29	37	-12	-8
RD - Ricercatori tempo det.	166	197	92	105	-74	-92
TI - Dirigenti e personale TA	770	747	773	754	3	7
CEL	35	35	36	35	1	0
TD - Dirigenti e personale TA tempo det.	24	25	41	38	17	13
CD - CEL a tempo determinato	2	1	1	1	-1	0
TOTALE	1.673	1.647	1.626	1622	-47	-25

VIII- COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionali svolte dall'Ateneo. Nella tabella che segue si dà evidenza della loro composizione e della loro variazione rispetto all'esercizio precedente.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
1) Costi per sostegno agli studenti	62.004.522	61.299.775	-704.747
2) Costi per il diritto allo studio	12.069.079	13.667.510	1.598.431
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.136.260	1.181.048	44.788
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	948.870	8.926.282	7.977.412
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.950.789	5.106.201	1.155.412
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.489.142	2.481.647	-7.495
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.458.439	23.214.981	2.756.542
9) Acquisto altri materiali	693.060	849.779	156.719
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.899.769	4.118.907	219.138
12) Altri costi	9.639.652	11.913.362	2.273.710
TOTALE	117.289.582	132.719.819	15.430.237

1) Costi per sostegno agli studenti

Il raggruppamento riporta i costi sostenuti in favore degli studenti.



	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche a norma UE	44.827.833	41.679.806	-3.148.027
Borse di studio per dottorato di ricerca	10.432.384	10.435.828	3.444
Altre borse	3.705.026	4.967.780	1.262.754
<i>di cui Borse di Ricerca</i>	3.518.256	4.437.577	919.321
<i>di cui Borse Cooperint e Mobilità</i>	186.770	530.203	343.433
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	2.242.458	3.276.869	1.034.411
Assegni per l'incentivazione dell'attività di tutorato	738.807	842.024	103.217
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	34.584	71.036	36.452
Interventi a favore degli studenti disabili	18.157	15.839	-2.318
Altri premi	5.274	10.593	5.319
TOTALE	62.004.522	61.299.775	-704.748

2) Costi per il diritto allo studio

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Borse di collaborazione studenti, attività a tempo parziale art. 13 l. 390/91	566.994	483.289	-83.705
Borse di studio regionali per studenti (diritto allo studio)	11.502.085	13.184.221	1.682.136
TOTALE	12.069.079	13.667.510	1.598.431

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Organizzazione manifestazioni e convegni	500.246	534.182	33.936
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	636.014	646.866	10.852
TOTALE	1.136.260	1.181.048	44.787

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Trasferimenti correnti ad altre università partner di progetti coordinati	948.870	3.158.650	2.209.779
Trasferimenti per investimenti ad altre università e altri soggetti partner di progetti coordinati	0	5.767.632	5.767.632
TOTALE	948.870	8.926.282	7.977.412

La notevole differenza rispetto all'anno precedente rileva che nell'anno si sono avuti maggiori trasferimenti a partner di progetti di quote di finanziamento da parte di Dipartimenti. Si tenga conto che tali trasferimenti non hanno necessariamente una cadenza annuale, ma riflettono la cadenza temporale del trasferimento ricevuto dall'ente finanziatore.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Materiale di consumo per laboratorio (istituzionale)	3.836.322	5.045.795	1.209.473
Materiale di consumo per laboratorio (commerciale)	114.466	60.406	-54.061
TOTALE	3.950.789	5.106.201	1.155.412

Di seguito il dettaglio per materiale di consumo per laboratori suddiviso fra le strutture di Ateneo:



Struttura	Importo
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1.343.069
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.282.637
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	659.869
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	471.551
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	421.483
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMAT. E MATERNO-INFANTILI	290.847
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET 'MIRIAM CHERUBINI LORO'	235.373
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	177.738
CIRSAL	151.292
SCUOLA DI DOTTORATO	17.512
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	16.051
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	10.521
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	9.833
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	8.800
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	5.330
LURM	1.978
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1.447
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	868
Totale Complessivo	5.106.201

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi a libri, periodici ed altro materiale bibliografico non costituente immobilizzazione.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Risorse elettroniche remote, riviste e giornali	2.301.203	2.252.701	-48.502
Pubblicazioni editoriali non costituenti Immob. Mat. Bibl.	187.939	228.946	41.008
TOTALE	2.489.142	2.481.647	-7.494

Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	2.260.425
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	75.709
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	67.349
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	31.204
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	18.963
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	12.427
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	5.664
SCUOLA DI DOTTORATO	5.050
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	1.417
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	1.200
CENTRO DI NEGOZIAZIONE E MEDIAZIONE	720
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0	542
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONT. E MATERNO-INFANTILI	531
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	321
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	109
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	18
Totale Complessivo	2.481.647

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La voce raggruppa i costi correnti per collaborazioni tecnico gestionali, quelli legati alla gestione degli immobili, i servizi bibliotecari e i costi per servizi erogati a favore del personale.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Manutenzioni ordinarie	4.964.955	5.506.993	542.038
Energia elettrica, gas, acqua	5.238.218	4.631.544	-606.674
Pulizia e smaltimento rifiuti	2.375.731	2.483.211	107.480
Altre prestazioni e servizi da terzi	3.132.256	4.025.494	893.238
Spese per servizi collegati alla gestione	2.564.540	3.285.236	720.695
Telefonia fissa e mobile	311.038	314.280	3.242
Altre spese per servizi	1.871.701	2.928.550	1.056.850
TOTALE	20.458.439	23.175.308	2.716.869

Manutenzioni ordinarie

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.684.084	1.408.565	-275.519
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.367.970	1.381.728	13.758
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.506	5.827	1.321
Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	10.000	307.669	297.669
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	21.986	39.368	17.382
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	24.108	8.752	-15.356
Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.852.301	2.355.083	502.782
TOTALE	4.964.955	5.506.993	542.038

I costi per manutenzione ordinaria e riparazione di immobili hanno segnato un complessivo decremento rispetto al 2024 in particolare per utenze e canoni per energia elettrica.

Energia elettrica, gas, acqua

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Utenze e canoni per energia elettrica	3.922.505	3.317.149	-605.357
Utenze e canoni per acqua	321.741	261.476	-60.265
Utenze e canoni per gas	901.382	953.782	52.400
Riscaldamento e condizionamento	89.697	97.061	7.364
Altre utenze e canoni	2.893	2.077	-816
TOTALE	5.238.218	4.631.544	-606.674

Si evidenziano di seguito i dettagli per le singole tipologie di utenze:

	Variazione %
Utenze e canoni per energia elettrica	-15%
Utenze e canoni per acqua	-19%
Utenze e canoni per gas	6%
Riscaldamento e condizionamento	8%
Altre utenze e canoni	-28%
TOTALE	-12%

I costi per utenze sono nel complesso diminuiti di un 12% rispetto all'anno 2024.



Altre prestazioni e servizi da terzi

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo	1.997.205	2.272.274	275.069
Altre prestazioni e servizi da terzi	859.019	1.370.581	511.561
Collaborazioni coordinate e continuative	276.032	382.640	106.608
TOTALE	3.132.256	4.025.494	893.238

Di seguito si presenta il dettaglio per struttura delle spese per conferenze ed altre prestazioni di lavoro autonomo

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	477.699
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	281.947
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	250.926
TEACHING AND LEARNING CENTER	237.989
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	133.723
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	129.914
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	126.546
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA MEDICINA DI INNOVAZIONE	102.858
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	97.341
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	95.397
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	74.972
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	73.496
SCUOLA DI DOTTORATO	42.629
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	37.830
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	28.344
CIRSAL	27.096
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	26.906
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	16.139
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	5.000
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	4.666
VICENZA UNIVR HUB	857
Totale Complessivo	2.272.274

Spese per servizi collegati alla gestione

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Portinerie e servizi ausiliari	45.476,18	51.957,04	6.481
Servizi di vigilanza	1.101.755	1.580.273	478.518
Assicurazioni	503.753	556.958	53.205
Traslochi e facchinaggio	194.045	163.861	-30.184
Spese per liti (patrocinio legale)	8.377	39.673	31.296
Costi annuali per pubblicità	84.831	74.862	-9.969
Spese postali	124.280	144.596	20.316
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori convegni	251.230	325.325	74.095
Organizzazione manifestazioni e convegni	26.810	78.711	51.901
Spese di tipografia e rilegatura	17.463	24.381	6.918
Spese per pubblicità degli atti	12.296	19.675	7.379
Consulenze tecnico-scientifiche	98.792	143.710	44.918
Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	202	17.374	17.172
Spesa corrente per brevetti	94.001	62.203	-31.798
Rappresentanza	1.228	1.677	449
TOTALE	2.564.540	3.285.236	720.695

Tra le varie voci si pone in rilievo l'incremento significativo delle spese per i *Servizi di vigilanza* dovuto in parte a rinnovi contrattuali ed in parte all'aumento delle postazioni di vigilanza ed alla sostituzione di due figure di personale strutturato con personale in outsourcing. Si pone inoltre in rilievo e l'incremento delle spese per



Telefonia fissa e mobile

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Utenze e canoni per reti di trasmissione	262.612	269.366	6.754
Utenze e canoni per telefonia fissa	16.871	15.928	-942
Utenze e canoni per telefonia mobile	31.555	28.986	-2.569
TOTALE	311.038	314.280	3.242

Si nota in sostanza stabilità nei costi per reti di trasmissione e telefonia.

Altre spese per servizi

La voce accoglie una serie di costi per prestazioni per servizi di natura varia e non rientranti nelle precedenti categorie.

Di seguito la rappresentazione per struttura:

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	651.431
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	593.381
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	427.766
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	356.754
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	250.764
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	163.633
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	127.761
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	60.263
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	48.719
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA MEDICINA DI INNOVAZIONE	45.619
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	41.407
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	36.467
CIRSAL	34.140
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	27.132
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	17.637
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	13.052
TEACHING AND LEARNING CENTER	8.655
SCUOLA DI DOTTORATO	8.548
LURM	7.652
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	3.517
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	3.230
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	1.024
Totale complessivo	2.928.550

9) Acquisto altri materiali

Nello specifico la voce si articola nelle seguenti voci:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	1.710	1.935	225
Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	562.878	688.411	125.533
Libretti e diplomi	11.488	17.891	6.404
Vestiario	5.135	10.870	5.735
Carburanti, combustibili e lubrificanti (commerciale)	1.384	1.204	-180
Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	8.177	14.743	6.566
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	100.293	113.765	13.472
Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	0	778	778
Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	1.996	182	-1.814
TOTALE	693.060	849.779	156.719

Si pone in evidenza come l'aumento di spese per materiali si dovuta in particolare all'aumento dei costi di Cancelleria e altro materiale di consumo.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

La voce non è movimentata.

11) Costi per godimento beni di terzi

Di seguito i costi per locazioni, noleggio, canoni e royalties di beni di terzi:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Noleggio fotocopiatrici multifunzione	113.283	13.074	-100.209
Noleggio altre attrezzature	159.608	561.129	401.521
Fitti passivi per locazione di edifici	408.158	470.856	62.698
Licenze software	3.218.721	3.073.848	-144.873
TOTALE	3.899.769	4.118.907	219.138

Le spese per licenze software rappresentano la categoria di spesa più rilevante e rilevano nel 2025 un sensibile decremento, mentre risulta in aumento il costo per il noleggio di attrezzature.

12) Altri costi

La voce riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di dettaglio ed in particolare:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Spese di trasferta	3.092.137	3.547.094	454.957
Trasferimenti	3.385.186	5.174.165	1.788.979
Altri costi del personale	1.368.516	1.414.051	45.535
Versamenti al bilancio dello stato	421.794	421.794	-
Spese organi	664.043	702.011	37.968
Spese per commissioni di concorso	233.777	222.136	- 11.641
Attività sportive	111.340	100.448	- 10.892
Quote associative	313.918	295.289	- 18.630
Altre spese	48.941	36.375	- 12.566
TOTALE	9.639.652	11.913.362	2.273.711

Spese di trasferta

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	1.795.453	1.864.550	69.097
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	1.168.646	1.547.945	379.299
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi del personale TA	128.038	134.456	6.418
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co		143	143
TOTALE	3.092.137	3.547.094	454.957

Si rileva l'incremento nel 2025 del 32% dei costi per trasferte di specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti.

Si evidenzia di seguito l'andamento negli anni della spesa per trasferte del personale:

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
personale docente e ricercatori	1.910.169	500.475	396.232	1.206.317	1.753.586	1.795.453	1.864.550
specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti	691.479	259.488	173.037	636.716	989.308	1.168.646	1.547.945
personale TA	144.041	19.932	22.227	52.879	110.230	128.038	134.456
co.co.co.	522,56	112,67	0	0	0	0	143
TOTALE	2.745.689	779.895	591.496	1.895.912	2.853.125	3.092.137	3.547.094



Di seguito il dettaglio suddiviso fra le strutture di Ateneo:

Struttura	Importo
SCUOLA DI DOTTORATO	676.887
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	353.959
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	347.354
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	316.453
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	285.778
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	224.985
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	198.564
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	188.494
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	186.965
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	181.288
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	144.775
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	92.338
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	88.331
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	76.113
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	73.084
VICENZA UNIVR HUB	45.603
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	28.203
CENTRO DI RICERCA SPORT MONTAGNA SALUTE	19.755
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA	5.483
TEACHING AND LEARNING CENTER	4.393
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE0	2.692
CENTRO PIATTAFORME TECNOLOGICHE	2.568
CIRSAL	2.391
CENTRO MUSEALE PER L'ARTE E I LINGUAGGI DELLA CONTEMPORANEITA'	418
CIDE	220
Totale Complessivo	3.547.094

Trasferimenti

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Trasferimenti vari	2.701.239	3.147.724	446.485
Trasferimenti ai centri interuniversitari	133.440	160.897	27.457
Altri trasferimenti correnti	550.507	1.865.544	1.315.037
TOTALE	3.385.186	5.174.165	1.788.979

Altri costi del personale

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Altri costi per il personale	313.919	215.093	-98.826
Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	401.356	366.657	-34.699
Formazione del personale tecnico-amministrativo	117.713	132.741	15.028
Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	535.528	699.560	164.032
TOTALE	1.368.516	1.414.051	45.535

Versamenti al bilancio dello stato

Trattasi del versamento in applicazione dei numerosi interventi normativi succedutisi nel corso degli anni relativi alle varie riduzioni di spese. Di seguito il dettaglio dei versamenti in seguito all'applicazione 2024 delle disposizioni di contenimento della spesa indicate:



	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del 10%	Estremi versamento
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 esuccessivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	72.242,65	7.224,27	Ordinativo 13369 del 24.06.25 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità ed i rappresentanza)	9.821,93	982,19	Ordinativo 13369 del 24.06.25 capo X, capitolo 3422
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	6.000,00		Ordinativo 13369 del 24.06.25 capo X, capitolo 3422
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	-	-	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	35.755,68	3.575,57	Ordinativo 13369 del 24.06.25 capo X, capitolo 3422
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	286.191,87	-	Ordinativo 23742 del 27.10.25 capo X, capitolo 3429
TOTALE VERSATO	410.012,13	11.782,03	

Si ricorda che sono sopravvenute modifiche normative in materia con la Legge n. 160/2019 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), che all'Art. 1, commi 590-602 - *Spese per acquisizioni di beni e servizi e compensi agli organi*, stabilisce principalmente:

- un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati;
- un pagamento aggiuntivo allo Stato, a partire dall'esercizio 2020, pari al 10% di quello già versato sulla base delle disposizioni di versamento attualmente vigenti.

Spese organi istituzionali

Di seguito il dettaglio:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	5.158	10.133	4.975
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo	534.439	563.434	28.995
Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	68.415	58.536	-9.879
Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	56.031	69.908	13.877
TOTALE	664.043	702.011	37.968

Si precisa che l'Ateneo non ha adottato alcun provvedimento ai sensi del DPCM 23 agosto 2022 n. 143 e che pertanto i valori esposti a bilancio 2025 sono quelli derivanti da importi di compensi determinati prima dell'entrata in vigore del regolamento.

Attività sportive

Si tratta dei costi sostenuti di cui alla Legge per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria, attraverso trasferimenti al Comitato per lo Sport e al Centro Universitario Sportivo Italiano rispettivamente nella misura del 66% e 34% del contributo annualmente assegnato dal MIUR e di cui DD n.20384/2021 - Contributo legge n. 394/77 E.F. 2021 - *Fondi in favore dell'attività sportiva universitaria*.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Costi per attività sportive	111.340	100.448	-10.892
TOTALE	111.340	100.448	-10.892



Quote associative

Si tratta dei costi sostenuti per l'adesione ad associazioni:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Quote associative	313.918	295.289	-18.630
TOTALE	313.918	295.289	-18.630

Si riportano di seguito i dati relativi alle quote associative con dettaglio per i costi sostenuti di importo superiore ad euro 2.000.

Nome esteso associazione/ente	Importo
FONDAZIONE CENTRO NAZIONALE DI RICERCA SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA - UNIVERSITÀ DI PADOVA	100.000
CONFERENZA RETTORI UNIVERSITA' ITALIANE - C.R.U.I.	25.000
CONSORZIO "ECOSISTEMA INNOVAZIONE INEST: INTERCONNECTED NORD-EST INNOVATION ECOSYSTEM"	25.000
HEAL ITALIA	20.000
APRE - AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA	7.437
IVES – INTERNATIONAL VITICULTURE AND ENOLOGY SOCIETY	5.000
EUA (EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION)	4.500
SABI WORK S.R.L. - SOCIETA' DI SERVIZI	4.006
FONDAZIONE G.I.M.E.M.A. - FRANCO MANDELLI O.N.L.U.S.	4.000
C.I.S.U.I. CENTRO INTERUNIVERSITARIO PER LA STORIA DELLE UNIVERSITÀ ITALIANE	3.099
NETWORK PER LA VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA UNIVERSITARIA - NETVAL	3.000
SOCIETA' ITALIANA DI STORIA DELLA RAGIONERIA	2.821
CODAU	2.500
SIMA SOCIETA' ITALIANA DI MANAGEMENT	2.441
CISA FORMAZIONE	2.200
NBFC S.C.A.R.L.	2.036
ALTRE QUOTE ASSOCIATIVE	82.249
TOTALE	295.289

I costi di Dipartimenti e Centri si riferiscono per lo più all'adesione ad associazioni culturali e scientifiche.

Di seguito la suddivisione per struttura.

Struttura	Importo
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	201.505
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	13.086
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	12.978
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	12.388
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	10.784
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	9.542
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, O.M.I.	6.957
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	5.575
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	4.281
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	3.880
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	3.512
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	3.165
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	3.142
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	2.409
SCUOLA DI DOTTORATO	1.402
CIRSAL	375
CENTRO LINGUISTICO D'ATENE	200
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET	108
Totale	295.289

IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.007.609	3.105.513	97.904
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.170.664	10.173.701	1.003.037
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.760.231	5.623.332	863.101
TOTALE	16.938.504	18.902.546	1.964.042

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali e le svalutazioni delle immobilizzazioni e delle poste dell'attivo.

L'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per un importo di euro 2.429.183 con una riduzione di pari valore alla voce di "Contributi agli investimenti" relativamente agli ammortamenti conteggiati sui beni immobili acquisiti prima dell'introduzione della contabilità economico patrimoniale (euro 2.153.435) e agli ammortamenti sui beni finanziati dai contributi ministeriali per l'edilizia universitaria (euro 275.748). Sull'argomento si rimanda a quanto commentato relativamente ai "Contributi agli investimenti".

a. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Quota di ammortamento interventi ed opere su beni di terzi	2.737.536	2.742.414	4.877
Quota di ammortamento licenze d'uso	15.750	33.750	18.000
Quota di ammortamento software	254.310	329.341	75.031
Quota di ammortamento altri diritti d'uso	13	9	-4
TOTALE	3.007.609	3.105.513	97.904

b. Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Quota di ammortamento fabbricati non residenziali	2.275.103	1.967.928	-307.175
Quota di ammortamento strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale istituzionale	2.910	2.910	0
Quota di ammortamento impianti e attrezzature istituzionale	930.104	1.233.852	303.748
Quota di ammortamento interventi effettuati su attrezzature tecniche	533	462	-71
Quota di ammortamento macchine d'ufficio	15.661	18.633	2.972
Quota di ammortamento impianti e attrezzature commerciale	606	1.209	603
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche istituzionale	3.010.961	4.013.788	1.002.827
Quota di ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche commerciale	26.476	29.758	3.283
Quota di ammortamento materiale bibliografico	378.998	307.245	-71.753
Quota di ammortamento mobili e arredi per locali ad uso specifico istituzionale	676.949	756.336	79.387
Quota di ammortamento mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.355	1.594	239
Quota di ammortamento hardware istituzionale	1.825.577	1.815.646	-9.931
Quota di ammortamento altri beni mobili istituzionale	4.403	5.329	926
Quota di ammortamento hardware commerciale	20.548	18.530	-2.018
Quota di ammortamento altri beni mobili commerciale	481	481	0
TOTALE	9.170.664	10.173.701	1.003.037

c. Svalutazioni immobilizzazioni materiali

Non si è proceduto a svalutare le immobilizzazioni materiali.



d. Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti	3.261.995	3.105.578	-156.417
Perdite su crediti	1.498.236	2.517.754	1.019.519
TOTALE	4.760.231	5.623.332	863.102

L'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti è stato pari a euro 3.105.578, di cui euro 2.738.731 a titolo di accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti per i crediti verso studenti relativi alla seconda e terza rata per a.a. 2025/2026.

La voce perdita su credito di euro 2.517.754 evidenzia in particolare il valore di riduzione di crediti dovuti a rimodulazioni di progetti o minor rendicontazione di costi su progetti di ricerca e per questo compensati con la riduzione di disponibilità sui progetti stessi.

X - ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	0	0	0
Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri	600.000	600.000	0
TOTALE	600.000	600.000	0

La voce "Quote di accantonamento ai fondi per altri rischi e oneri" accoglie per l'anno 2025 accantonamenti per rischi connessi con la realizzazione dei progetti PNRR per euro 600.000 per possibili minori rendicontazioni.

XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'ammontare degli oneri diversi di gestione è riassunto di seguito:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Oneri diversi di gestione	116	39	-77
Imposte sul patrimonio	19.421	19.418	-3
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	60.459	89.783	29.324
Valori bollati	156.029	150.612	-5.416
Altri tributi	6.905	11.391	4.485
Iva indetraibile	4.618	3.598	-1.020
TOTALE	247.547	274.841	27.294

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Proventi finanziari	8	10.470	10.462
Interessi ed altri oneri finanziari	383.801	362.870	-20.931
Utili e perdite su cambi	-2.604	5.103	7.707
TOTALE	-386.397	-347.297	39.100



3) Proventi finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	8	10.470	10.462
TOTALE	8	10.470	10.462

Gli "Interessi attivi su conto corrente" sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria unica di Banca d'Italia.

4) Interessi ed altri oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	383.070	347.684	-35.386
Commissioni bancarie, intermediazioni ed altri oneri finanziari	731	15.186	14.455
TOTALE	383.801	362.870	-20.931

Gli "Interessi passivi su mutui" 2025 vengono valorizzati per l'importo di euro 347.684 e sono relativi alla quota di competenza degli interessi passivi pagati nell'esercizio per il rimborso, a rate semestrali e posticipate, delle due tranche di prestito BEI Banca Europea degli Investimenti. La diminuzione degli interessi rispetto all'anno precedente riflette la diminuzione della quota capitale residua di debito per mutui.

5) Utili e perdite su cambi

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Perdite su cambi	-4.186	-5.947	-1.761
Utili su cambi	1.582	11.050	9.468
TOTALE	-2.604	5.103	7.707

La voce "Utili e perdite su cambi" accoglie le differenze su cambio relative a prestazioni di servizi ricevute o effettuate da/a enti extra-comunitari.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Rettifiche e rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie	24.327	13.928	-10.399
TOTALE	24.327	13.928	-10.399

Come per il 2024 nel corso del 2025 si è registrata una rivalutazione dei titoli inseriti alla voce Attività finanziarie del capitale circolante alla quale si rimanda per i dettagli circa la rivalutazione operata.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	6.885.766	8.277.734	1.391.968
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0	-1
2) Oneri	1.872.408	928.910	-943.498
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	5.013.359	7.348.824	2.335.465

Si riporta il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari:

1) Proventi

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Sopravvenienze attive	6.885.766	8.277.734	1.391.968
TOTALE	6.885.766	8.277.734	1.391.968

Si presenta di seguito il dettaglio delle motivazioni che hanno comportato la necessità di registrare sopravvenienze attive.

Motivazione	Importo
Smobilizzo eccessivi accantonamenti a fondo svalutazione crediti vs. studenti relativi a a.a. precedenti	2.265.918
Smobilizzo stanziamento eccedente per accessorio personale tecnico-amministrativo	2.077.993
Smobilizzo stanziamento eccedente per accessorio personale dirigente	560.957
Smobilizzo stanziamento eccedente fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	794.082
Smobilizzo stanziamento per classi e scatti personale docente per anni precedenti il 2025	2.475.021
Smobilizzo netto fondo contenzioso 2025	56.001
Sopravvenienze attive per chiusura debiti già estinti relativi ad anni precedenti	47.762
Totale	8.277.734

2) Oneri

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Rimborso tasse e contributi agli studenti per indebito versamento	1.622.393	817.439	-804.955
Restituzioni e rimborsi diversi	135.505	84.675	-50.830
Restituzioni e rimborsi per personale comandato	0	13.021	13.021
Sopravvenienze passive	98.648	10.837	-87.811
Minusvalenze	15.861	2.939	-12.922
TOTALE	1.872.408	928.910	-943.498

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Imposta regionale sulle attività produttive - Irap	8.238.502	8.489.633	251.130
Imposte sul reddito	109.723	107.884	-1.839
TOTALE	8.348.225	8.597.517	249.292

L'imposta Irap è calcolata in base al metodo retributivo con aliquota dell'8,5%, ovvero come somma di componenti che hanno la natura economica di retribuzioni per prestazioni di lavoro.

Di seguito il dettaglio delle imposte sul reddito suddiviso in base alla tipologia di compenso di riferimento:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
Irap per il personale docente e ricercatori (ti)	4.886.961	5.194.656	307.695
Irap per docenti e ricercatori (td)	820.205	610.337	-209.868
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (ti)	79.676	81.727	2.051
Irap per docenti e ricercatori su compensi per attività in conto terzi (td)	5.698	3.897	-1.801
Irap per affidamenti al personale docente	80.974	102.499	21.526
Irap su Contratti di Ricerca	0	10.414	10.414
Irap per i docenti a contratto	31.378	28.342	-3.035
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (ti)	113.382	110.563	-2.819
Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua (td)	2.703	3.537	834
Irap per il direttore generale	14.620	15.501	881
Irap per i dirigenti (ti)	31.680	31.788	108
Irap per i dirigenti (td)	0	663	663
Irap per il personale tecnico-amministrativo (ti)	1.990.501	1.999.369	8.867
Irap per il personale tecnico-amministrativo (td)	63.447	87.906	24.460
Irap per il personale tecnico-amministrativo per attività conto terzi (td)	0	615	615
Irap su compensi a lavoratori autonomi e professionisti	807	507	-300
Irap su borse di studio	45.650	128.509	82.859
Irap su compensi per commissioni	11.806	10.427	-1.379
Irap su compensi per organi istituzionali	38.404	40.120	1.716
Irap su missioni	1.528	1.346	-182
Oneri Irap su co.co.co (istituzionale)	19.081	26.857	7.776
Irap su missioni per commissioni	0	50	50
TOTALE	8.238.502	8.489.633	251.130



RISULTATO DI ESERCIZIO

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenza
Risultato dell'esercizio	12.155.965	16.622.607	4.466.642

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di **euro 16.622.607**.

Eventi successivi

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2025 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

Altre informazioni

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non possiede strumenti di finanzia derivata



Norme di contenimento di cui all'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 n. 160/2019 – contenimento delle spese per beni e servizi.

La disciplina introdotta dall'art. 1, commi da 590 a 602, della Legge di bilancio 2020 stabilisce che a decorrere dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi tutta una serie di norme di contenimento indicate nell'allegato A del comma 590 e sostituiscono tali limiti puntuali con un limite complessivo che prevede che non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. Non rientrano nella nuova disciplina le norme che recano vincoli in materia di spese di personale.

Chiarisce la circolare n 9 del 21.4.2000 del MEF che per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, quale è l'università, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. La stessa circolare però stabilisce che le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate per gli altri enti in contabilità civilistica. Precisa inoltre la circolare che per le università il MUR è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerato che tale circolare del MUR non è stata ancora emanata, pur perdurando il un quadro di incertezza normativa, si è comunque proceduto a definire una modalità di applicazione delle norme all'Ateneo e si è proceduto a ridurre gli stanziamenti sulle voci oggetto di contenimento al fine di perseguire il rispetto del limite.

E' stata quindi effettuata una riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'ateneo per individuare le voci da considerare oggetto della norma di contenimento. L'**allegato A** presenta l'elenco delle voci considerate ricomprese, e di quelle invece ritenute escluse con la relativa motivazione.

La citata circolare 9 del 2020 del MEF chiarisce inoltre che, in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

E' stato quindi necessario definire un criterio per individuare i fondi da poter escludere nell'applicazione della norma di contenimento. Essendo presente nel sistema contabile dell'Ateneo il parametro contabile "progetto" che viene associato alle registrazioni contabili imputate su un determinato fondo, ed essendo tale parametro classificato, a seconda della tipologia del soggetto finanziatore, in "tipo di progetto". Tale classificazione è presentata nell'**allegato B**.

Avendo ipotizzato le voci da includere nell'applicazione della norma di contenimento e avendo ipotizzato le tipologie di progetto oggetto di contenimento, si è potuto procedere a calcolare il costo dei beni e servizi del triennio 2016-2018 e a conteggiarne la media.

La tabella seguente presenta la sintesi del conteggio, mentre il conteggio puntuale voce per voce è presentato nella tabella successiva.



	2016	2017	2018
Descrizione Voce COAN L6	17.635.431,23	16.338.706,10	21.821.809,22
PLAFOND PARI A MEDIA 2016-2018	18.598.648,85		

Si è provveduto ad adeguare i conteggi tenendo conto di quanto definito dalla circolare MEF del 22 aprile 2025 n. 12 che, "considerata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici" ha reputato opportuno confermare, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa degli oneri sostenuti per i consumi energetici dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato art. 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2025, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Aggiornando il plafond iniziale, pari alla media della spesa 2016-2018 escludendo, così come previsto dalla citata circolare MEF n. 42 del 7.12.2022, le nature di spesa relative ai consumi energetici ed in particolare le spese previste sulle voci risultano i seguenti valori:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.C.CB.08.01.01	Utenze e canoni per energia elettrica	2.222.772,81	1.647.053,46	2.472.372,88
CA.C.CB.08.03.02	Utenze e canoni per gas	812.745,65	386.173,07	694.840,69
CA.C.CB.08.03.03	Riscaldamento e condizionamento	95.020,68	76.154,71	117.078,93
CA.C.CB.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.972,12	4.238,18	487,70
Totale complessivo		3.132.511,26	2.113.619,42	3.284.780,20

RIDUZIONE PLAFOND 2023 PARI A MEDIA 2016-2018 2.843.636,96

Rideterminando il plafond al netto dei consumi energetici come dalla tabella sotto evidenziata

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2016	2017	2018
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	362.111,16	400.443,78	485.070,04
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	41.369,36	43.832,39	56.364,45
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	47.970,90	22.380,02	42.040,05
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	16.080,65	24.977,35	25.670,89
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	89.466,54	79.151,37	307.491,12
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	195.451,41	145.212,79	211.224,78
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	549,00	19.828,47	8.450,52
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.106.242,56	2.100.346,38	1.903.918,07
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	82.356,67	64.032,98	82.364,09
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	274.455,51	258.549,16	321.390,66
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	478.569,36	541.630,50	647.640,35
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.912.209,48	2.319.407,12	3.511.886,14
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.331.671,59	1.306.263,82	894.217,96
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	6.950,76	11.262,41	18.781,84
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	13.749,40	40.192,90	52.080,58
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	14.266,38	20.069,52	31.000,11
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	1.685.297,10	1.825.073,67	2.235.661,22
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	2.525,05	1.442,69	1.297,82
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	185.678,18	233.669,88	305.895,00
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	27.377,87	41.177,18	41.213,66
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	552.425,91	544.296,43	543.684,93
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	10.986,40	10.780,20	36.977,19
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	-	5.002,00	219,46
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	522.375,98	483.323,82	406.217,46
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	67.062,68	72.514,36	92.767,55
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	11.156,07	17.537,98	15.239,89
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	22.070,15	17.204,49	36.844,87
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	23.373,49	163.364,11	18.592,80
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	98.000,00	278.492,08	390.678,75
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	272.525,60	343.938,69	485.908,85
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-	8.784,00	9.667,28
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	227.009,69	364.524,86	381.818,71
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	19.021,52	13.554,26	17.302,14
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	1.863,85	2.926,50	2.756,27
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	12.987,57	24.552,77	175.414,19
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	368.515,37	389.239,18	548.547,89
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	17.629,00	21.956,58	2.122,80
CA.C.CB.09.01.04	Vestitario	25.052,97	893,25	5.963,82
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno)	-	-	-
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno)	166,53	1.307,65	546,18
CA.C.CB.09.03.02	Abbuoni Passivi	-	-	-
CA.C.CB.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	175,68	219,60	-
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	186.617,87	207.336,95	286.215,74
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	32.535,62	18.875,73	95.994,47
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	418.860,04	355.808,92	345.359,78
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.122.459,66	830.862,94	2.768.080,07
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	17.152,68	13.622,01	16.383,74
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	423.472,15	357.986,24	406.496,44
CA.C.CB.12.01.04	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	-	-	-
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	70.000,00	44.194,39	67.837,18
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	24.503,19	34.645,21	42.129,34
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	80.571,37	98.397,10	153.601,88
Totale complessivo		14.502.919,97	14.225.086,68	18.537.029,02
	PLAFOND 2022 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici		15.755.011,89	



Applicando i criteri inclusione nel limite precisati sopra le risultanze per il 2025 per le spese di beni e servizi si ricavano le seguenti risultanze:

Codice Voce	Descrizione Voce	
CA.C.CB.05.01.01	Materiale di consumo per laboratorio	725.384,30
CA.C.CB.07.01.02	Pubblicazioni editoriali non costituenti immobilizzazioni di materiale bibliografico	79.131,36
CA.C.CB.08.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa	15.928,41
CA.C.CB.08.02.02	Utenze e canoni per telefonia mobile	26.242,22
CA.C.CB.08.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	224.835,82
CA.C.CB.08.03.01	Utenze e canoni per acqua	261.475,57
CA.C.CB.08.03.04	Altre utenze e canoni	694,60
CA.C.CB.08.04.02	Pulizia	2.332.587,58
CA.C.CB.08.04.03	Smaltimento rifiuti nocivi	150.623,47
CA.C.CB.08.04.04	Traslochi e facchinaggio	162.858,39
CA.C.CB.08.04.05	Servizi di vigilanza	1.580.272,99
CA.C.CB.08.05.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.408.565,36
CA.C.CB.08.05.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature e software	1.293.162,95
CA.C.CB.08.05.03	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.826,98
CA.C.CB.08.05.04	Manutenzione ordinaria e riparazioni mobili e arredi	20.805,06
CA.C.CB.08.05.05	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	35.982,76
CA.C.CB.08.05.06	Manutenzione ordinaria, gestione e riparazioni impianti tecnologici	2.641.947,50
CA.C.CB.08.06.01	Rappresentanza	1.676,64
CA.C.CB.08.06.02	Organizzazione manifestazioni e convegni	163.606,15
CA.C.CB.08.06.03	Spese postali	88.415,79
CA.C.CB.08.06.04	Assicurazioni	553.998,58
CA.C.CB.08.06.05	Spese per le pubblicazioni dell'ateneo	319.779,44
CA.C.CB.08.06.06	Spesa corrente per brevetti	23.319,78
CA.C.CB.08.06.07	Altre spese per servizi	850.625,50
CA.C.CB.08.06.08	Spese di pubblicità	70.362,68
CA.C.CB.08.06.09	Spese per pubblicità degli atti	19.675,00
CA.C.CB.08.06.10	Spese di tipografia e rilegatura	19.416,30
CA.C.CB.08.07.01	Consulenze tecnico-scientifiche	35.537,58
CA.C.CB.08.07.02	Spese per liti (patrocinio legale)	85.949,13
CA.C.CB.08.08.01	Prestazioni di lavoro autonomo	656.368,50
CA.C.CB.08.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	-
CA.C.CB.08.09.02	Altre prestazioni e servizi da terzi	357.829,55
CA.C.CB.08.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale) - Finanziati da FFO	32.667,00
CA.C.CB.08.10.01.02	Oneri inps/inail carico ente su co.co.co. (istituzionale) - Finanziati da FFO	5.554,68
CA.C.CB.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	150.675,58
CA.C.CB.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo	474.348,03
CA.C.CB.09.01.03	Libretti e diplomi	17.891,30
CA.C.CB.09.01.04	Vestiaro	10.870,01
CA.C.CB.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesati nell'anno)	50.348,90
CA.C.CB.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesati nell'anno)	777,97
CA.C.CB.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	4.707,58
CA.C.CB.11.01.03	Noleggio altre attrezzature	66.890,07
CA.C.CB.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	460.268,26
CA.C.CB.11.03.01	Licenze software	2.842.810,41
CA.C.CB.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	9.553,94
CA.C.CB.12.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	597.774,05
CA.C.CB.12.01.05	Gettoni/indennità ai membri del collegio dei revisori	59.215,67
CA.C.CB.12.01.06	Gettoni/indennità ai membri del nucleo di valutazione	75.008,36
CA.C.CB.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	122.487,02
CA.C.CB.08.07.03	Spese notarili	-
Totale complessivo		19.194.734,77

Il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente però il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018.

La circolare n. 26/2020 cit., precisa infatti che è consentito il superamento del limite di spesa qualora il valore dei ricavi conseguiti e rappresentati nel bilancio di esercizio 2023 sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018, fermo restando il principio di equilibrio di bilancio.

In fase di approvazione del consuntivo 2024 sono stati calcolati i maggiori ricavi 2024 rispetto ai ricavi 2018 per le stesse tipologie di progetto considerate incluse dalla norma di contenimento, provvedendo peraltro ad escludere quelle voci di finanziamento che, per loro vincolo di destinazione, non coinvolgono voci di spesa oggetto della norma di contenimento (beni e servizi).

Tale importo, come precisato dall'art. 1 comma 593 della Legge 160/2019, potrà essere portato ad incremento del plafond 2025 (senza costi energetici) calcolato in euro 15.755.011,89 e potrà essere utilizzato, così come consentito dal secondo periodo del richiamato comma 593, entro il primo esercizio successivo a quello di conseguimento (2025).

La tabella con i conteggi, inserita all'interno del Bilancio di esercizio 2024 approvato, presenta le seguenti risultanze:

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2018	2024	Differenza 2024-2018
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	29.446.847,17	1.579.856,16
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	26.794,56	8.718,15
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	0,00	-22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	3.524.395,94	2.267.439,44
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	0,00	-2.385,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	0,00	-1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	218.556,22	59.655,39
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	514.811,37	202.247,73
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	232.600,00	-55.919,72
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	0	0,00	0
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	0	171.890,41	171.890,41
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	0	0,00	0
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	0	0,00	0,00
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.594.268,65	99.538.360,51	6.944.091,86
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	0,00	-760.022,00
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	0	972.180,79	972.180,79
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	0	54.756,00	54.756,00
CA.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	0,00	-1.000,00
CA.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	0	0,00	0
CA.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	0	0,00	0
CA.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	6.573,08	-38.426,92
CA.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	2.002,16	-3.567,84
CA.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	379.724,01	305.420,45
CA.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	0	0,00	0
CA.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	22.964,97	17.364,97
CA.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	24.698,25	-105.896,16
CA.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	0,00	-50.600,00
CA.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	412.573,35	373.926,22
CA.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	182.964,95	172.108,07
CA.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	356.978,19	9.574,96
CA.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	165.965,91	154.465,91



CA.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	34.605,39	11.560,76
CA.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	0	14.246,00	14.246,00
CA.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	81.484,60	66.048,65
CA.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	160.685,28	144.638,06
CA.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	0	28.760,37	28.760,37
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	0,00	-129.317,59
CA.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	0	3.171,23	3.171,23
CA.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	0,00	-0,01
CA.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	385.903,49	-69.246,79
CA.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	158.403,00	73.624,00
CA.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	0	0,00	0
CA.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	0	271,27	271,27
CA.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	4,00	-726,84
CA.R.RE.02.06.02.01	Altre poste correttive e compensative di spese	0	0,00	0,00
CA.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,6	7,64	-65,96
CA.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	41,96	600,23	558,27
CA.R.RJ.01.01.01	Sopravvenienze attive	283.843,07	127.341,67	-156.501,40
CA.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	0,00	-67,73
Totale complessivo		125.012.262,49	137.251.122,01	12.238.859,52

Integrando pertanto la situazione aggiornata degli stanziamenti per tali nature di spesa dei valori oggetto di integrazione della presente delibera si ricava la seguente tabella.

PLAFOND 2025 PARI A MEDIA 2016-2018 al netto dei consumi energetici	15.755.011,89
Maggiori ricavi 2024 rispetto a 2018	12.238.859,52
Plafond complessivo 2025	27.993.871,41
Totale spese 2025	19.194.734,77
Eccedenza plafond	8.799.136,64

Si è infine provveduto a effettuare il confronto tra i ricavi 2025 e 2018 utilizzando a tal fine le stesse regole di inclusione o esclusione per tipologia di progetto utilizzate nella quantificazione delle spese per beni e servizi al fine di determinare l'incremento di plafond che potrà essere portato in incremento del plafond dell'esercizio 2026.

Codice Voce COAN L6	Descrizione Voce COAN L6	2018	2025	Differenza 2025-2018
CA.R.RA.01.01.01	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	27.866.991,01	30.263.179,60	2.396.188,59
CA.R.RA.01.01.02.01	Contributo per trasferim.ad altro Ateneo	18.076,41	24.858,62	6.782,21
CA.R.RA.01.01.02.02	Tassa iscrizione corsi estivi fuori sede	22.660,00	0,00	-22.660,00
CA.R.RA.01.01.02.03	Contr./Tasse iscriz. Scuole di Special.	1.256.956,50	3.227.339,03	1.970.382,53
CA.R.RA.01.01.02.05	Contr./Tasse iscriz. Corsi di Perfezionamento	2.385,68	0,00	-2.385,68
CA.R.RA.01.01.02.06	Contr./Tasse iscriz. Master	1.310,96	0,00	-1.310,96
CA.R.RA.01.01.02.08	Mora per ritardato pagamento	158.900,83	178.809,26	19.908,43
CA.R.RA.01.01.03.01	Contrib. partecipaz. selez.numero chiuso	312.563,64	364.225,63	51.661,99
CA.R.RA.01.01.03.02	Contributo partecipazione esami di stato	288.519,72	242.500,00	-46.019,72
CA.R.RA.02.01.01	Prestazioni per attività conto terzi e cessione dei risultati di ricerca	0	0	0,00
CA.R.RA.03.01.01	Finanziamenti competitivi da miur - progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale	0	0	0,00
CA.R.RA.03.01.02	Finanziamenti competitivi da miur - fondo per gli investimenti della ricerca di base (firb)	0	0	0,00
CA.R.RA.03.01.03	Altri finanziamenti competitivi da miur	0	242.819,90	242.819,90
CA.R.RA.03.02.01	Finanziamenti competitivi da altri ministeri per ricerca scientifica	0	0	0,00
CA.R.RA.03.02.09	Finanziamenti competitivi per ricerca da altre amministrazioni pubbliche	0	7.200,00	7.200,00
CA.R.RA.03.04.01	Finanziamenti competitivi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0	0,00
CA.R.RB.01.01.01	Fondo finanziamento ordinario delle universita'	92.594.268,65	107.707.738,06	15.113.469,41
CA.R.RB.01.01.05	Fondo per la programmazione delle universita'	760.022,00	524.981,20	-235.040,80
CA.R.RB.01.01.08	Altri fondi per il finanziamento delle universita'	0	164.192,84	164.192,84
CA.R.RB.02.01.02	Altri contributi da regioni e province autonome	0	44.323,45	44.323,45



C.A.R.RB.03.01.04	Altri contributi correnti da comuni	1.000,00	2.500,00	1.500,00
C.A.R.RB.04.01.01	Contributi per ricerca da parte dell'unione europea	0	0	0,00
C.A.R.RB.04.01.02	Altri contributi da parte dell'unione europea	0	0	0,00
C.A.R.RB.04.02.02	Altri contributi da parte di organismi internazionali	0	13502,24	13.502,24
C.A.R.RB.05.01.01	Contributi per ricerca da altre universita'	45.000,00	1.000,04	-43.999,96
C.A.R.RB.05.01.02	Altri contributi da altre universita'	5.570,00	49.982,64	44.412,64
C.A.R.RB.06.01.06	Altri contributi da aziende sanitarie	74.303,56	977.475,34	903.171,78
C.A.R.RB.06.01.15	Altri contributi da camere di commercio	0	0	0,00
C.A.R.RB.06.01.23	Altri contributi da altre pubbliche amministrazioni	5.600,00	60.359,51	54.759,51
C.A.R.RB.06.01.25	Altri contributi da imprese pubbliche	130.594,41	283.928,67	153.334,26
C.A.R.RB.06.01.27	Altri contributi da aziende ospedaliero-universitarie	50.600,00	0,00	-50.600,00
C.A.R.RB.07.01.01	Contributi per ricerca da imprese private	38.647,13	293.296,07	254.648,94
C.A.R.RB.07.01.02.01	Altri contributi da imprese private	10.856,88	235.161,42	224.304,54
C.A.R.RB.07.01.03	Contributi per ricerca da istituzioni sociali private	347.403,23	605.417,25	258.014,02
C.A.R.RB.07.01.04	Altri contributi da istituzioni sociali private	11.500,00	237.661,79	226.161,79
C.A.R.RB.07.01.05	Contributi da privati (persone fisiche)	23.044,63	82.429,94	59.385,31
C.A.R.RE.01.01.10	Contratti/convenzioni/accordi programma: con altri soggetti	0	14.030,00	14.030,00
C.A.R.RE.02.01.03	Vendita di altri beni e servizi - Prestazioni a pagamento e contratti di ricerca e consulenza	15.435,95	98.761,82	83.325,87
C.A.R.RE.02.01.04	Vendita di altri beni e servizi - Proventi da attività commerciale diversa dall'art.66 DPR 382/80 e dall'art.49 Prestaz. a tariffario	16.047,22	215.496,60	199.449,38
C.A.R.RE.02.04.01	Lasciti, oblazioni e donazioni	0	19.595,21	19.595,21
	Lasciti, oblazioni e donazioni da famiglie	129.317,59	0,00	-129.317,59
C.A.R.RE.02.04.02	Lasciti, oblazioni e donazioni da istituzioni sociali private	0	9.896,64	9.896,64
C.A.R.RE.02.05.02	Arrotondamenti positivi	0,01	0	-0,01
C.A.R.RE.02.06.01.01	Recuperi e rimborsi	455.150,28	370.627,28	-84.523,00
C.A.R.RE.02.06.01.02	Recuperi e rimborsi di tributi dall'erario	84.779,00	144.540,00	59.761,00
C.A.R.RE.02.06.01.04	Recupero e rimborsi da compagnie assicuratrici	0	970	970,00
C.A.R.RE.02.06.01.06	Recuperi e rimborsi da Studenti	0	363,74	363,74
C.A.R.RE.02.06.01.08	Premio assicurazione infortuni studenti	730,84	10,46	-720,38
C.A.R.RE.02.06.02.01	Altre poste correttive e compensative di spese	0	215.970,89	215.970,89
C.A.R.RH.02.01.01	Interessi attivi - Interessi attivi su depositi	73,6	10469,59	10.395,99
C.A.R.RH.03.01.01	Utili su cambi	41,96	1.543,84	1.501,88
C.A.R.RJ.01.01.01	Soppravvenienze attive	283.843,07	8.183.523,42	7.899.680,35
C.A.R.RJ.01.01.03	Proventi vari straordinari	67,73	0	-67,73
Totale complessivo		125.012.262,49	155.120.681,99	30.108.419,50

Manutenzione immobili

L'art. 8, comma 1, del D.L. n. 78/2010 prevede che l'importo delle spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, a decorrere dall'anno 2011, è determinato nella misura del 2% del valore dell'immobile utilizzato. Tale limitazione non si applica agli interventi obbligatori ai sensi del D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" e del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Resta in vigore il limite di spesa, pari all'1% del valore dell'immobile, relativo all'esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria (Legge n. 244/2007, comma 618).

L'art. 2 comma 623 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 stabilisce che "A decorrere dall'anno 2008 gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 5, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, con esclusione degli enti territoriali elocali e degli enti da essi vigilati, delle aziende sanitarie ed ospedaliere, nonché degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, si adeguano ai principi di cui ai commi da 615 a 626, riducendo le proprie spese di manutenzione ordinaria e straordinaria in modo tale da rispettare i limiti previsti ai commi da 615 a 626. L'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e l'importo delle stesse rideterminato a partire dal 2008 secondo i criteri di cui ai commi da 615 a 626, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno. Gli organi interni di revisione e di controllo vigilano sull'applicazione del presente comma."

In particolare stabilisce il comma 620 dello stesso art. 2 che il valore di riferimento cui devono fare riferimento le amministrazioni centrali e periferiche dello stato è determinato dall'Agenzia del demanio che ".... entro il mese



di febbraio 2008 provvede a determinare il valore degli immobili a cui devono fare riferimento le amministrazioni ai fini dell'applicazione del comma 618 e a renderlo pubblico anche mediante inserimento in apposita pagina del sito web dell'Agenzia stessa".

Pertanto si è trattato in primo luogo di andare a definire il valore di riferimento degli immobili utilizzati.

In tal senso la relazione "Stima del valore di mercato degli edifici universitari al 31.12 2025 valori di mercato e valori catastali" della Direzione Tecnica ha provveduto a fornire, per ogni immobile in utilizzo dell'Ateneo, oltre che il valore catastale anche il valore di mercato. Essendo infatti le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria liquidate a valore di mercato appare logico rapportare il limite definito dalla norma richiamata ad un valore base calcolato appunto come valore di mercato.

Precisa inoltre la relazione della Direzione Tecnica che:

"La tipologia edilizia "edifici universitari" non trova riscontro sul libero mercato e può essere ricondotta alla tipologia "edilizia settore terziario"; la valutazione complessiva di un edificio risente comunque anche dalle dotazioni accessorie che nel caso degli edifici di Borgo Roma sono rappresentate da vaste aree a parcheggio che aumentano il valore dell'edificio principale. Anche la valutazione a mq in alcune situazioni potrebbe essere riduttiva in quanto in presenza di edifici a forte altezza interna i volumi edificati e dotati di servizi non possono essere rappresentati solo dalle superfici.

I soggetti che istituzionalmente sono preposti a indicare i valori si stima sono l'Agenzia del Demanio per i beni dello Stato, mentre per tutti gli altri beni è l'Agenzia del Territorio. Si fa presente che tutto il compendio delle ex caserme di Veronetta comprendente Polo Zanotto aule ed istituti dipartimentali, Chiostri di San Francesco e di Santa Maria delle Vittorie, Biblioteca Frinzi e Mensa sono su terreno demaniale e pertanto sono a tutti gli effetti Demaniali.

L'agenzia del Demanio ha pubblicato sul proprio sito un elenco di beni con il rispettivo valore ma in esso non sono risultati elencati i beni in uso di questo Ateneo. Si è provveduto pertanto come Direzione Tecnica a eseguire una stima diretta e sintetica degli edifici universitari prendendo come parametro di riferimento la documentazione avente come fonte l'Agenzia del Territorio.

La Direzione Tecnica e Logistica recentemente ha sviluppato alcune stime finalizzate a locazioni ed a compravendite ed ha utilizzato le valutazioni che si ricavano dal sito dell'Agenzia delle Entrate - valutazioni immobiliari

<https://www.agenziaentrate.gov.it/servizi/Consultazione/ricerca.htm>

Il sito indica per ogni comune, e per i comuni grandi come Verona per sotto zone, i valori immobiliari per residenziale e terziario e per ogni zona indica un minimo ed un massimo applicabile. Per gli edifici universitari, anche in ragione dei recenti ed estesi interventi di messa a norma, per la qualità degli edifici e per la loro dotazione impiantistica, si ritiene di applicare il valore superiore. La valutazione dell'Agenzia delle Entrate è fatta sulle superfici lorde; pertanto le superfici indicate come nette vengono aumentate del 5% per essere assunte come superfici lorde. Le valutazioni utilizzate sono quelle indicate per il 1° semestre 2025.

Come esempio si indicano le valutazioni delle zone dove si trovano il numero maggiore di edifici:

- B2 - Centrale/CENTRO STORICO, S. STEFANO, S. MARIA ROCCA MAGGIORE, LUNGADIGE PORTA VITTORIA - valore a mq min 1.950 max 2.900 - superficie lorda
- B6 - Centrale/VERONETTA - valore a mq min 1.600 max 2.300 - superficie lorda
- B7 - Centrale/S.ZENO, P. TA PALIO, VALVERDE, P. TA NUOVA (dentro le mura) - valore a mq min 1.600 max 2.350 - superficie lorda
- C2 - Semicentrale/B. GO VENEZIA - valore a mq min 1.300 max 1.900 - superficie lorda
- D8 - Periferica/B. GO ROMA, TOMBA, TOMBETTA, CRISTO LAVORATORE, PRIMO MAGGIO, PALAZZINA - valore a mq min 1.100 max 1.500 - superficie lorda

Per gli edifici a carattere storico-artistico si applica una maggiorazione del 20% al valore indicato dalla Agenzia delle Entrate.



Per le aree esterne di Biologici, Ca' Vignal e Scienze Motorie si sono assegnati valori uguali al 20% del valore degli edifici sovrastanti, in quanto trattasi di pertinenze degli stessi edifici
L'incidenza % nel calcolo superficie lorda = 5%

Pertanto, con l'applicazione di tali valori, la valutazione complessiva di mercato del patrimonio universitario in proprietà e concessione gratuita e in comodato d'uso gratuito, soggetto a manutenzione, ammonta a € **406.378.119,00** ed un valore di mercato del patrimonio in locazione passiva ammonta ad € **10.794.210,00**.

VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO DI PROPRIETA', IN CONCESSIONE GRATUITA E IN COMODATO D'USO GRATUITO AL 31.12.2025	406.378.119,00 €
VALORE DI MERCATO DEL PATRIMONIO IN LOCAZIONE PASSIVA AL 31.12.2025	10.794.210,00 €
VALORE TOTALE AL 31.12.2025	417.172.329,00 €

Pertanto l'1% del valore patrimoniale per le manutenzioni è pari a 4.171.172,33€

Applicando a tali valori i parametri limite di cui al comma 618 dello stesso articolo, così come modificato dall'art. 8 comma 1 del D.L. 31-5-2010 n. 78 convertito con modificazioni dall'art. 1, comma1, L. 30 luglio 2010, n.122., si ricavano i seguenti valori limite:

		2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023	2024 manutenzione ordinaria 1%	2024 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2024	2025 manutenzione ordinaria 1%	2025 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2025
valore patrimonio universitario al 31.12.25	406.378.119,00	4.063.781,19	4.063.781,19	8.127.562,38	4.063.781,19	4.063.781,19	8.127.562,38	4.063.781,19	4.063.781,19	8.127.562,38
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.25	10.794.210,00	107.942,10		107.942,10	107.942,10		107.942,10	107.942,10		107.942,10
Limite di cui all'art. 2 comma 618	Totale	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48

Comparando quindi i valori limite così calcolati con l'ammontare della spesa effettuata nell'esercizio 2007 per la manutenzione ordinaria e straordinaria rispettivamente sulle voci di bilancio "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si ricava che l'ammontare speso nel 2007 risulta inferiore al limite di spesa calcolato e che pertanto l'ateneo non ha dovuto provvedere a versare nulla entro il 30/06, così come previsto dal penultimo periodo del comma 618.

		2023 manutenzione ordinaria 1%	2023 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2023	2024 manutenzione ordinaria 1%	2024 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2024	2025 manutenzione ordinaria 1%	2025 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2025
Limite di cui all'art. 2 comma 618	Totale	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48
	SPESO 2007	948.996,90	1.264.852,51	2.213.849,41	948.996,90	1.264.852,51	2.213.849,41	948.996,90	1.264.852,51	2.213.849,41
	Eccedenza limite rispetto a spesa 2007	3.222.726,39	2.798.928,68	6.021.655,07	3.222.726,39	2.798.928,68	6.021.655,07	3.222.726,39	2.798.928,68	6.021.655,07



Infine, comparando i valori limite così calcolati con lo speso negli anni 2023 sulla voce di bilancio CA.A.AA.02.01.02.03 "Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali" e CA.C.CB.08.05.01 "Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili" si evidenzia che l'importo speso appare sempre inferiore al limite.

		2025 manutenzione ordinaria 1%	2025 manutenzione straordinaria 1%	COMPLESSIVO 2025
valore patrimonio universitario al 31.12.25	€ 406.378.119,00	4.063.781,19	4.063.781,19	8.127.562,38
valore patrimonio in locaz passiva al 31.12.25	€ 10.794.210,00	107.942,10		107.942,10
Limite di cui all'art. 2 comma 618	Totale	4.171.723,29	4.063.781,19	8.235.504,48
	Speso	1.408.565,36	0,00	1.408.565,36
	Differenza	2.763.157,93	4.063.781,19	6.826.939,12

Si precisa che per tale elaborazione sono state considerate le spese relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli edifici in uso, con esclusione delle spese relative alla costruzione e/o ristrutturazione di nuovi edifici e alla riorganizzazione funzionale di vecchi edifici per mutate destinazioni di utilizzo degli stessi che pertanto vengono assimilate a nuovi edifici.

TRACCIABILITA' E CODIFICAZIONE CONTABILE DELL'UTILIZZO DELLE RISORSE DEL PNRR

Così come richiesto dall'art. 9 comma 4 del Decreto Legge 77/2021 questo ateneo ha individuato come strumento contabile idoneo ad assicurare la "la completa tracciabilità delle operazioni e la tenuta di una apposita codificazione contabile per l'utilizzo delle risorse del PNRR" il progetto inteso come centro di costo dove imputare, in coerenza con il proprio piano dei conti e la propria struttura organizzativa, tutte le movimentazioni contabili riferibili ai singoli interventi finanziati con le risorse del PNRR.

Ogni progetto è corredato del relativo Codice Unico di Progetto (CUP); inoltre, oltre al codice CUP, nei documenti contabili e negli ordinativi di pagamento viene riportato dove necessario anche il codice identificativo gara (CIG).

In particolare l'elenco di seguito rappresenta il totale dei progetti PNRR inseriti all'interno del bilancio di ateneo:



Codice identificativo progetto	Nome progetto	Data inizio validità	Data fine validità	CUP	Importo Progetto €
AIPRAH_MURADORE	Obiettivo 4: Integrative AI for perception, situation awareness and planning in embodied systems del bando FAIR SPOKE 2 PE0000013 Progetto AIPRAH finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato dall'UE -NexgenerationEU, Resp. Scient. Prof. Riccardo Muradore	01/05/2024	31/10/2025	C63C22000770006	224.962
ARTUSI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	Prin PNRR 2022 ricerca P20223R3R4 – "Objective MoNitoring of Axial symptoms in PARKinson's disease: quantitative assessment in daily life based on the use of wearables, video sensing and artificial intelligence (OMNIA-PARK)"	01/10/2025	30/04/2026	D53D23019020001	8.196
ARTUSI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Prin 2022 ARTUSI_PRIN2022 ricerca 20222FYK9R Young-onset Parkinson's disease, a combined translational approach to understand bases and customize cures	01/12/2025	10/04/2026	D53D23012160001	19.768
BAZZONI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU "Exosomal non-coding RNAs as triggers of type I interferon-mediated autoimmune diseases: Aicardi Goutières syndrome as a paradigm"	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024440001	94.927
BDR_ARCHEOLOGIA_117_M4C2_Inv3.3_C.A.A_G.NICOLI_SRL	BDR 117 - 39°CICLO - C.A.A. GIORGIO NICOLI SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000840004	30.000
BDR_ARCHEOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PC_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO -BDR_ARCHEOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PC- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000760006	10.000
BDR_ARCHEOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PC_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ARCHEOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000760006	60.000
BDR_ARCHEOLOGIA_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000340006	69.991
BDR_ARCHEOLOGIA_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Scienze Archeologiche Storico-artistiche e Storiche (Prof. Mastrocinque)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027180001	55.268
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000820004	50.000
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_DIAMANTE	BDR 117 - 39°CICLO - DIAMANTE SOCIETA' BENEFIT SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000820004	60.000
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_ERIKA_EIS	BDR 117 - 39°CICLO - ERIKA EIS SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000820004	30.000
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_GENARTIS	BDR 117 - 39°CICLO - GENARTIS SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000820004	30.000
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000820004	150.000
BDR_BIOTEC_117_M4C2_Inv3.3_SPHERA	BDR 117 - 39°CICLO - SPHERA ENCAPSULATION SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000820004	30.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO -BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PA- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000700006	10.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000700006	60.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PC_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO -BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PC- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000740006	10.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PC_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000740006	60.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000610006	10.000
BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_BIOTEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000610006	60.000
BDR_BIOTEC_351_M4C1_INV3.4_DIGITALE	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000190006	69.991
BDR_BIOTEC_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000230006	70.035
BDR_BIOTEC_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000360004	210.073
BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_FabbricaCoop	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_FabbricaCoop - Fabbrica Cooperativa Perfosfati Cerea S.C.	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000320004	10.000
BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_Jingold	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_Jingold - Jingold spa	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000320004	10.000
BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000320004	180.000
BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_Netblock	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_BIOTEC_630_M4C2_Inv3.3_Netblock - Netblock SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000320004	10.000
BDR_BIOTEC_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Biotecnologie (Prof. Ballottari)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21026610001	1.182.489
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000910006	480.000
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PA_UN_CONV	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PA SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE - Cofinanziamento Università Convenzionate	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000910006	118.939
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000900006	106.969
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000900006	1.440.000
BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_UN_CONV	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_DIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE - Cofinanziamento Università Convenzionate	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000900006	255.994
BDR_DIN_629_M4C1_INV3.4_PNRR_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV3.4_PNRR_MUR- Cofinanziamento MUR	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000530006	70.000
BDR_DIN_629_M4C1_INV3.4_PNRR_PEGASO	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV3.4_PNRR Cofinanziamento Università Telematica Pegaso	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000530006	4.867
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_CONSERVATORIO_VR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR Cofinanziamento Conservatorio di Musica di Verona	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	4.867
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR- Cofinanziamento MUR	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	212.450
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_MUR- Cofinanziamento MUR	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	210.000
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_PADOVA	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_PADOVA Cofinanziamento Un. Padova	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	4.867
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_PEGASO	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PA_PEGASO Cofinanziamento Università Telematica Pegaso	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	9.735
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_PEGASO	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR Cofinanziamento Università Telematica Pegaso	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	5.079
BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR_UN_D_ANNUNZIO_CHIETI	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_DIN_629_M4C1_INV4.1_PNRR Cofinanziamento Università degli studi G. D'Annunzio Chieti - Pescara	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	4.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_ASD	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_ASD Cofinanziamento Centro Universitario Sportivo Salerno, ASD	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867



BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_DOMINO	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_DOMINO Cofinanziamento Domino Srl	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_DOMINO	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_DOMINO Cofinanziamento Domino Srl	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_FED_IT_CANOVA	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_FED_IT_CANOVA Cofinanziamento Federazione Italiana Canoa Kayak (Roma)	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_LENO2001SSD	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_LENO2001SSD Cofinanziamento LENO 2001 SSD SRL	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_LEONARDO_SPA	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_LEONARDO Cofinanziamento LEONARDO SPA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_MAUGERI	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_MAUGERI Cofinanziamento MAUGERI Srl	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_MAURER	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_MAURER Cofinanziamento MAURER	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	720.000
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_OT_BIO	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_OT Cofinanziamento OT Bioelettronica (Torino)	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SATURNIA_SPA	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SATURNIA Cofinanziamento SATURNIA SPA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SENEX	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SENEX Cofinanziamento Cooperativa Sociale Senex	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SENSORMEDICA	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_SENSORMEDICA Cofinanziamento Sensor Medica S.r.l.	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_TAO_TECHNOLOGIES	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_DIN_630_M4C1_INV3.3_PNRR_TAO_TECHNOLOGIES Cofinanziamento Tao Technologies srls	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	14.867
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2028	B31I23000570006	31.656
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000570006	60.000
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2028	B31I23000580006	31.656
BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_ECOFIN_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000580006	60.000
BDR_ECOFIN_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000770006	91.651
BDR_ECOFIN_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000760006	76.586
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PA- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000720006	10.000
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PA- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000720006	60.000
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000650006	10.000
BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_FILOLOGIA_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000650006	60.000
BDR_FILOLOGIA_351_M4C1_INV4.1_PC	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000520006	69.991
BDR_FILOLOGIA_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_FILOLOGIA_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR - Finanziamento 100% MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000250006	70.000
BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000510006	10.000
BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFIAMMAZIONE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000510006	60.000
BDR_INFIAMMAZIONE_INNOVATIVO_1061_PON	DM1061/2021 - INNOVATIVO Infiammazione Immunità e Cancro (Prof.ssa Costantin)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027330001	55.268
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000830004	80.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_BUILD_TRUST	BDR 117 - 39°CICLO - BUILD TRUST SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	90.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_DONATONI	BDR 117 - 39°CICLO - DONATONI MACCHINE SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	30.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_eVs	BDR 117 - 39°CICLO - eVs embedded vision Systems srl	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	30.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_KEMANJI	BDR 117 - 39°CICLO - KEMANJI SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	30.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_LEONARDO	BDR 117 - 39°CICLO - LEONARDO SPA	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	60.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3 - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000830004	240.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_Needleye	BDR 117 - 39°CICLO - Needleye Robotics Srl	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	30.000
BDR_INFORMATICA_117_M4C2_Inv3.3_ZOBELE_H.	BDR 117 - 39°CICLO - ZOBELE HOLDINGS SPA	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000830004	30.000
BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000590006	10.095
BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000590006	60.000
BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000710006	33.431
BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_INFORMATICA_118_M4C1_INV4.1_PA- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000710006	180.000
BDR_INFORMATICA_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000790006	209.973
BDR_INFORMATICA_351_M4C1_INV4.1_PC	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000780006	70.035
BDR_INFORMATICA_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000380004	419.944
BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Aviz	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Aiviz - AIVIZ SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000340004	10.000
BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Luxottica	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Luxottica- LUXOTTICA SPA	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000340004	10.000
BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000340004	180.000
BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Vtenext	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INFORMATICA_630_M4C2_Inv3.3_Vtenext- Vtenext SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000340004	10.000
BDR_INFORMATICA_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Informatica (Prof. Merro)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027230001	498.241
BDR_INFORMATICA_INNOVATIVO_1061_PON	"DM1061/2021 - INNOVATIVO Informatica (Prof. Merro)"	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027310001	69.293
BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_BuildTrust	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_BuildTrust - Build Trust SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000370004	10.000
BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000370004	180.000
BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_Simem	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_Simem Spa	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000370004	10.000
BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_VisioneEmme	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_INGEGNERIA_630_M4C2_Inv3.3_VisioneEmme - Visone Emme Srl	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000370004	10.000
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PC_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000750006	11.624
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PC_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000750006	60.000
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000660006	10.000



BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000660006	60.000
BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000640006	10.000
BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_LINGUISTICA_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000640006	60.000
BDR_LINGUISTICA_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000290006	70.008
BDR_MEDBIOMOLEC_GREEN_1061_PON	"DM1061/2021 - GREEN - Medicina Biomolecolare (Prof. Donadelli)"	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027250001	55.268
BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000520006	10.000
BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000520006	60.000
BDR_MEDICINABIOMOLEC_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000300006	69.991
BDR_MEDICINABIOMOLEC_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000390004	70.035
BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000310004	120.000
BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_Nurex	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_Nurex - Nurex SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000310004	10.000
BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_Pharmanutra	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_MEDICINABIOMOLEC_630_M4C2_Inv3.3_Pharmanutra - Pharmanutra SPA	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000310004	10.000
BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000630006	11.624
BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NANOSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000630006	60.000
BDR_NANOSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000310006	69.991
BDR_NANOSCIENZE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000400004	69.991
BDR_NANOSCIENZE_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Nanoscienze e Tecnologie Avanzate (Prof. Spighini)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027210001	117.548
BDR_NEURO_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Neuroscienze Scienze Psicologiche e Psichiatriche Scienze del Movimento (Prof.ssa Rimondini)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027160001	186.841
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3 - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000780004	50.000
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_COPAN	BDR 117 - 39°CICLO - COPAN ITALIA SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000780004	30.000
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_EB_Neuro	BDR 117 - 39°CICLO - EB Neuro spa	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000780004	30.000
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_Hemera	BDR 117 - 39°CICLO - HEMERA SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000780004	30.000
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_KOS	BDR 117 - 39°CICLO - KOS CARE SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000780004	60.000
BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_117_M4C2_Inv3.3 - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000780004	150.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000540006	20.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV3.4_DIGITALE - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000540006	120.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000550006	70.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000550006	420.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000530006	10.000
BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000530006	60.000
BDR_NEUROSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR DM 351	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000810006	139.982
BDR_NEUROSCIENZE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000800006	69.991
BDR_NEUROSCIENZE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000410004	349.953
BDR_NEUROSCIENZE_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR - Finanziamento 100% MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000260006	71.624
BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_Amgen	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_Amgen - Amgen SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000290004	10.000
BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_BRAIN	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_BRAIN - Brain Products Italia SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000290004	10.000
BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_NEUROSCIENZE_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000290004	120.000
BDR_SCGIURIDICHE_GREEN_1061_PON	DM1061/2021 - GREEN - Scienze giuridiche	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027270001	110.535
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000730006	70.000
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000730006	420.000
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PC_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000770006	10.000
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PC_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PC - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000770006	60.000
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000680006	10.000
BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000680006	60.000
BDR_SCIENZE_UMANE_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 629 - 40°CICLO - BDR_SCIENZE_UMANE_629_M4C1_INV4.1_PA_MUR - Finanziamento 100% MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000270006	70.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_117_M4C2_Inv3.3 - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000790004	10.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_117_M4C2_Inv3.3_INNOVAGENOME	BDR 117 - 39°CICLO - INNOVAGENOME SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000790004	30.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_117_M4C2_Inv3.3 - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000790004	30.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000560006	10.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000560006	60.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_351_M4C1_INV4.1_PNRR	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000330006	70.035
BDR_SCIENZEAPPLICATE_352_M4C2_Inv3.3	BDR 352 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000420004	73.491
BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3_Eurotherm	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3 Eurotherm -Eurotherm S.p.A. Società Benefit	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000360004	10.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000360004	180.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3_Pharmasuisse	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3 Pharmasuisse - Pharmasuisse Laboratories S.p.A.	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000360004	10.000
BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3_VisMederi	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEAPPLICATE_630_M4C2_Inv3.3 VisMederi - VisMederi Srl	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000360004	10.000

BDR_SCIENZEAPPUNTEGREEN_D41_PAN	DM1061/2021 - GREEN - Scienze Applicate Vita e Salute (Prof. Malerba)	01/01/2021	31/12/2024	B39J21027190001	62.280
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000800004	10.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3_EDWARDS	BDR 117 - 39°CICLO - Edwards Lifesciences SA	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000800004	30.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3_MEDICS	BDR 117 - 39°CICLO - MEDICS SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000800004	30.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000800004	30.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_117_M4C2_Inv3.3_NANODENT	BDR 117 - 39°CICLO - Nanodent SRL	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000800004	30.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PA_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PA- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000800006	10.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PA_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PA - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000690006	60.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_ATENEO	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000600006	10.000
BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR_MUR	BDR 118 - 39°CICLO - BDR_SCIENZECHIRURGICHE_118_M4C1_INV4.1_PNRR - Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000600006	60.000
BDR_SCIENZEGIURIDICHE_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEGIURIDICHE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000810004	10.000
BDR_SCIENZEGIURIDICHE_117_M4C2_Inv3.3_GENERALFINAN	BDR 117 - 39°CICLO - GENERALFINANCE	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000810004	30.000
BDR_SCIENZEGIURIDICHE_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEGIURIDICHE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000810004	30.000
BDR_SCIENZEGIURIDICHE_630_M4C2_Inv3.3_DINDO	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEGIURIDICHE_630_M4C2_Inv3.3_DINDO- Studio Legale Dindo Zorzi associati DZeA	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000380004	10.000
BDR_SCIENZEGIURIDICHE_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEGIURIDICHE_630_M4C2_Inv3.3_MUR- Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000380004	60.000
BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3_ATENEO	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento ATENEO	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000850004	30.000
BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3_DVA	BDR 117 - 39°CICLO - DVA-Dvision Architecture Srl	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000850004	30.000
BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3_GPI	BDR 117 - 39°CICLO - GPI SPA	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000850004	30.000
BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 117 - 39°CICLO - BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3- Cofinanziamento MUR	01/09/2023	31/12/2027	B31I23000850004	90.000
BDR_SCIENZEUMANE_117_M4C2_Inv3.3_PTSCLAS	BDR 117 - 39°CICLO - PTSCLAS SPA	01/09/2023	31/12/2026	B31I23000850004	30.000
BDR_SCIENZEUMANE_351_M4C1_INV4.1_PA	BDR 351 - 38°CICLO	01/09/2022	31/12/2026	B31I22000350006	279.964
BDR_SCIENZEUMANE_630_M4C2_Inv3.3_CompagniaPaolo	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEUMANE_630_M4C2_Inv3.3_CompagniaPaolo- Fondazione per la scuola della Compagnia di San Paolo	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000300004	10.000
BDR_SCIENZEUMANE_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SCIENZEUMANE_630_M4C2_Inv3.3_MUR- Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000300004	60.000
BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Bioniks	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Bioniks - Bioniks SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000330004	10.000
BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Castelfrigo	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Castelfrigo - CASTELFRIGO LV SRL	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000330004	10.000
BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Geaimaforini	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_Geaimaforini - GEA IMAFORNI SPA	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000330004	10.000
BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_MUR	BDR 630 - 40°CICLO - BDR_SMARTAGRIFOOD_630_M4C2_Inv3.3_MUR - Cofinanziamento MUR	01/09/2024	31/12/2028	B31I24000330004	180.000
BERTINI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Prin 2022 ricerca PROF. BERTINI "Central control of neurogenic fever in subarachnoid hemorrhage"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23018940006	64.655
BERTOLDI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. NextGenerationEU "A cross-sectional integrated approach to enable genotype/phenotype correlations in AADC deficiency: from protein analysis to an in vivo worm model towards precision medicine"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23016080006	97.499
BERTUCCO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU Prin 2022 ricerca "Multiscale Analysis of Human and Artificial Trajectories: Models and Applications"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23013160006	48.447
BEVILACQUAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa BEVILACQUA Alessia "The school as a democratic learning environment: promoting a wholeschool approach to civic and ..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23019480006	64.402
Blasi_Manag_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Management (Blasi) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	38.586
BONENTRENU4NEET_PNRR	Bando a cascata PNRR del progetto GRINS - progetto ENTREDU4NEET - Univ di Catania-Spoke 8 - R.S. Prof. Bonfanti - INVESTIMENTO 1.3 - Missione 4 Istruzione e Ricerca Componente 2 "Dalla Ricerca all'impresa -Next Generation EU	01/06/2024	31/12/2028	B73C24000470005	118.441
BONPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU The "hospitality experience quality in long-term care organizations: innovative pathways for value..." PRIN PNRR 2022 - Resp. A.Bonfanti	30/11/2023	31/12/2027	B53D23026600001	73.715
Boscolo_Dimi_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (Boscolo) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	31/05/2025	B43C22000450006	40.720
BUFFELLI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. NextGenerationEU "Extracellular vesicles derived from preconditioned Mesenchymal stem cell: a new challenge for AD therapy? Acronym: EXTENDED Extracellular vesicle preconditioned cell aD"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23018240006	67.910
BUSTI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Longitudinal thrombo-inflammatory profiling of individuals undergoing gender-affirming hormone therapy (Hyper-gender study)	30/11/2023	30/11/2025	B53D23031780001	15.000
CALABRESE_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea Prin 2022 Prof. CALABRESE "A multi-dimensional analysis of cerebrospinal fluid to unravel the conundrum of the silent disease progression in Multiple Sclerosis"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23018990006	144.977
CALIO_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	"Impact of metabolic alterations on NK cell function: new horizons for immune checkpoint blockade immunotherapy of High Grade Serous Ovarian Carcinoma	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024500001	20.383
CAMBIAGHI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea Prin 2022 ricerca Prof. CAMBIAGHI "The brain anti-reward centre in autism spectrum disorder: is the lateral habenula a novel therapeutic target?"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23019010001	98.438



	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (Caputo) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	31/05/2025	B43C22000450006	48.386
CBPNRR_FAIR_BEHAVE_FARINELLI	Progetto BEHAVE finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-Nexgenerationeu, progetto Future Artificial Intelligence - FAIR - Spoke 5 - PE0000013	01/01/2025	30/11/2025	B53C22003980006	200.865
CBPNRR_FAIR_TALIM_MURINO	Progetto TALIM finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-Nexgenerationeu, progetto Future Artificial Intelligence - FAIR - Spoke 2 - PE0000013 - Resp. Scient. Prof. Vittorio Murino	01/05/2024	31/10/2025	C63C22000770006	224.904
CBPNRR_M4C2_SERICS_COVERT_DALLAPREDA	Progetto COVERT - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-NextGenerationEU, progetto In searCh Of eVidence of stEalth cybeR Threats - SERICS - Spoke 3 - PE0000014	01/06/2024	31/12/2025	B33C24000460006	168.774
CBPNRR_M4C2_SERICS_NOMEN_MERRO	Progetto NoMeN - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-NexgenerationEU, progetto Scurity and Rights in the Cyberpace - SERICS - Spoke 4 - PE0000014	22/05/2024	30/11/2025	D33C22001300002	392.294
CBPNRR_M4C2_SERICS_SHIELD_PACI	Progetto SHIELD - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-NextGenerationEU, SERICS - Spoke 9 - PE0000014	01/01/2025	30/11/2025	B53C22003990006	955.073
CBPNRR_M4C2_SERICS_SOP_DALLAPREDA	Progetto SOP - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv. 1.3 finanziato da UE-NextGenerationEU, progetto Securing sOftware Platforms - SERICS - Spoke 6 - PE0000014	01/01/2025	31/12/2025	H73C22000890001	106.039
CdR01_25_DD47-2025_DIPNBM	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.2 - Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	15/06/2025	31/12/2027	B33C25000370006	96.200
CdR02_25_DD47-2025_DIPCUCI	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.2 - Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	15/06/2025	31/12/2027	B35E25000040001	96.200
CdR03_25_DD47-2025_DIPINF	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.2 - Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	15/06/2025	31/12/2027	B33C25000380001	96.200
CdR04_25_DD47-2025_DIPSCGIU	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.2 - Finanziato dall'Unione europea NextGeneration EU "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"	15/06/2025	31/12/2027	B33C25000400001	96.200
CESARI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea Prin 2022 ricerca Prof. CESARI "The auditory digital twin of a cochlear implant: framework requirements for immersive sonic interactions with children (S-TWIN)"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23013070006	45.529
CESCHIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU - PRIN 2022 - Prof. CESCHI Andrea "The AGILITY project: Developing and strengthening AGile high-qualITy work"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23010210006	64.811
COLOMBARI_PNRR_SpeechDynamics	Progetto europeo PNRR YOUR 2024 - "Neural dynamics of (un)conscious speech feedback control in health and disease" Resp. Prof. Elisabetta Colombari	01/01/2025	31/12/2027	B37G24000570006	249.950
Commisso_Biotec_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Biotecnologie (Commisso) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	48.386
CRCTTDESA_2GRINSPNRRPD	CHIUSO -	01/03/2025	24/04/2025	C93C22005270001	-
CRISAFULLI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Central (cardiorespiratory) and peripheral (muscular) determinants of functional deterioration in COPD: new biomarkers for evaluating disease severity	02/11/2023	30/11/2025	B53D23030900001	82.881
DANDO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. NextGenerationEU Prin 2022 Prof. DANDO ricerca "Targeting cancer stem cell metabolism by exploiting ncRNAs to improve drug therapy outcome in lung cancer	01/01/2022	31/12/2025	B53D23011420006	41.579
DELPICCOLO_PRIN2022	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'UE Prin 2022 ricerca DEL PICCOLO "MoBACT - Development, clinical efficacy and cost-effectiveness of a Mobile Acceptance and Commitment Therapy-based treatment for Chronic Primary Pain"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23014670006	71.918
DiMarco_Dimi_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (DiMarco) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	31/05/2025	B43C22000450006	48.022
DM934AA2223	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023	01/01/2022	31/12/2023	B31I22001010006	698.091
DM934AA2223_DIPBIO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Biotecnologie	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	18.000
DM934AA2223_DIPCIV	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 -Dip. Culture e Civiltà	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	8.750
DM934AA2223_DIPCOM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Chirurgiche	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	21.800
DM934AA2223_DIPDSP	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sanità Pubblica	01/01/2023	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
DM934AA2223_DIPECO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Management - resp. A. Bonfanti	01/01/2022	31/12/2025	B31I22001010006	7.300
DM934AA2223_DIPIMI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023	01/01/2024	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
DM934AA2223_DIPINF	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Informatica	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	8.000
DM934AA2223_DIPNBM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Neuroscienze	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	4.000
DM934AA2223_DIPNBM_SCOPERTA_PSYCH_2023_NOSE	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Neuroscienze - Progetto SCOPERTA_PSYCH_2023	01/01/2024	31/12/2024	B31I22001010006	30.000
DM934AA2223_DIPSEC	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Economiche	01/01/2023	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
DM934AA2223_DIPSGI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Sc. Giuridiche	01/01/2023	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
DM934AA2223_DIPSUM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	16.900
DM934AA2324_DIPECO_PNRR_M4C111.6	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Management	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	112.700
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	806.686
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_BURRO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Burro	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	10.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_CESCHI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Ceschi	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	4.000



DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPBI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Biotecnologie	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	20.600
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPCO	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Culture e Civiltà	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	16.700
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPCOM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Sc. Chirurgiche	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	26.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPDSP	Didattica - (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione MAZZARIOL e DIANI a.a.23/24	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	10.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPIMI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Ingegneria per la Medicina di Innovazione	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	-
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPINF	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Informatica	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	14.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPLIN	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Lingue	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	7.800
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPMED	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Medicina	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	2.750
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPNBM	prof. Michela Rimondini (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Neuroscienze	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	2.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPNBM_TARPERI	prof. TARPERI (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Neuroscienze	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	6.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSEC	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Sc. Economiche	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	18.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSGI	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Scienze Giuridiche	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	24.100
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_DIPSUM	(M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Dip. Scienze Umane	01/01/2023	31/12/2024	B31I23000970006	28.400
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_GIRELLI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Girelli	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	4.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_GOSETTI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Gosetti	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	4.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_POGGI	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Poggi	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	2.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_PREARO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Prearo	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	2.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_RACCANELLO	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof.ssa Raccanello	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	6.000
DM934AA2324_PNRR_M4C111.6_SOLLA	Fondi orientamento (M4C111.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2023/2024 - Prof. Solla	01/01/2024	31/12/2024	B31I23000970006	18.500
DM934AA2426_DIPBIO_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Biotecnologie - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	22.000
DM934AA2426_DIPCIV_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Culture e Civiltà - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	12.000
DM934AA2426_DIPDSP_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Diagnostica e sanità pubblica - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	45.400
DM934AA2426_DIPPECO_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Management - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	120.000
DM934AA2426_DIPIMI_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Ingegneria per la medicina di innovazione - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	26.000
DM934AA2426_DIPINF_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Informatica - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	50.000
DM934AA2426_DIPLIN_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Lingue - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	16.000
DM934AA2426_DIPNBM_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - prof.ssa Rimondini - Dip. Neuroscienze - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	3.900
DM934AA2426_DIPNBM_PNRR_M4C111.6_TARPERI	PNRR-DM/934 - prof. Tarperi - Fondi per la realizzazione dei corsi di Orientamento ex DM 934/2022 a.a. 25/26 (M4C111.6)	01/12/2025	31/12/2026	B31I24000630006	10.100
DM934AA2426_DIPSEC_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Scienze Economiche - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	28.000
DM934AA2426_DIPSGI_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Scienze Giuridiche - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	68.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Dip. Scienze Umane - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	12.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_BURRO2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento- -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Burro	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	12.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6_CESCHI2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Ceschi	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	10.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6_GOSETTI2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Gosetti	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	2.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6_PONTRANDOLFO2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. ssa Pontrandolfo	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	8.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6_RACCANELLO2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. ssa Raccanello	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	6.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_M4C111.6_VICINI2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Vicini	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	8.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_MORO2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento - -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof.ssa Moro	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	8.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_POGGI2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Poggi	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	2.000
DM934AA2426_DIPSUM_PNRR_SOLLA2	PNRR-DM/934 - (M4C111.6) corsi orientamento- -Assegnazione a.a.2025/2026 - Il ANNO-prof. Solla	01/01/2026	31/12/2026	B31I24000630006	14.000
DM934AA2426_PNRR_M4C111.6	PNRR-DM/934 - Orientamento - Assegnazione a.a.24/25 e 25/26 (M4C111.6)	01/01/2024	31/12/2026	B31I24000630006	599.894
DONADELLO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. M. Cives UNIBA - codice progetto 2022KAYL7W - 24mesi 18/10/23-18/10/25	18/10/2023	18/10/2025	B53D23021180006	86.844
DR39DIN_20_PNRR_BIZET	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - BIZET BAPTISTE	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_BUDEL	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - BUDEL LORENZO	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_CARLONE	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - CARLONE JUNIOR	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_CERUSO	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - CERUSO ROSARIO	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000910006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_CICCARELLI	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - CICCARELLI ANNALISA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000910006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_CUNIBERTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 117- DIN - CUNIBERTI GIORGIA CELESTE	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000920004	9.746
DR39DIN_20_PNRR_DE_DONATO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DE DONATO RENATO	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR DELLA VALLE	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - DELLA VALLE CARLO	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_FORRER	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - FORRER TOBIA	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_GHIOTTO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - GHIOTTO LAURA	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_LATERZA	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - LATERZA FRANCESCO	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000910006	9.746
DR39DIN_20_PNRR LAURENTI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -LAURENTI FABIANA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746



DR39DIN_20_PNRR_MARCHESANO	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -MARCHESANO MARIA VIRGINIA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_MARTELLI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - MARTUSCIELLO FRANCESCA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_MASTINO	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - MASTINO STEFANO	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000910006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_NATALE	39° Ciclo BUDGET 20% - PA DM 118- DIN - NATALE DAVIDE	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000910006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_PECCHINI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - PECCHINI ALESSIA	01/10/2023	31/12/2026	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_QUATTRUCCI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN - QUATTRUCCI EMANUELE	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_SERAFINI	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -SERAFINI SOFIA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_SERRA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -SERRA ENRICO	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_TUCCELLA	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -TUCCELLA CHIARA	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR39DIN_20_PNRR_ZACCARON	39° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 118- DIN -ZACCARON SIMONE	01/10/2023	31/12/2027	B31I23000900006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_BENINCASA	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - BENINCASA MARIA TERESA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_CAGGIANO	CHIUSSO - 40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - CAGGIANO ANGELA	01/10/2024	30/11/2025	B31I24000520006	3.249
DR40DIN_20_PNRR_CHIES	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - CHIES MATTEO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_COSTA	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - COSTA CLAUDIA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_COSTAGLIOLA	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - COSTAGLIOLA CAMILLA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_DI_LASCIO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - DI LASCIO GIUSEPPE	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_DI_SILVESTRO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - DI SILVESTRO RAUL	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_FARINA	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - FARINA FRANCESCO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_GIARDULLO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - GIARDULLO GIUSEPPE	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000530006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_GIVRALLI	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - GIVRALLI JACOPO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_GROSSI	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - GROSSI ALBERTO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_GROSSIO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - GROSSIO LUDOVICO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_MARTIRE	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - MARTIRE FIORELLA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_MASERATI	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - MASERATI SILVIA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_MATRISCIANO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - MATRISCIANO CARMELA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000730006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_MONTENEGRO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 629- DIN - MONTENEGRO SIMONE	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000520006	9.746
DR40DIN_20_PNRR_PUGLIESE	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - PUGLIESE GIULIO	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_RIO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - RIO SILVIA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
DR40DIN_20_PNRR_SPINELLO	40° Ciclo BUDGET 20% - PNRR DM 630- DIN - SPINELLO LAURA	01/10/2024	31/12/2028	B31I24000510004	9.746
E-TRAIT4H2O_PANDOLFINI	e-TRAIT4H2O - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv 1.4 - finanziato da UE NextGenerationEU - bando a cascata AGRITECH, Spoke 6 - Prof.ssa Pandolfini	01/06/2024	31/05/2025	D13C22001330005	301.000
FIORIO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - 2022 ricerca FIORIO "Ergogenic words. Characterizing the cognitive and neural mechanisms of the placebo effect in the motor domain"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23014460006	115.262
FIS2024_PNRR	FIS2024_PNRR - Gestione Diritto allo Studio 24/25 - Finanziamento PNRR - M4C111.7 - Finanziato da UE	01/01/2025	31/12/2026	B34D25000230006	2.206.476
FIS2025_PNRR	FIS2025_PNRR - Gestione Diritto allo Studio 25/26 - Finanziamento PNRR - M4C111.7 - Finanziato da UE	01/01/2026	31/12/2027	B34D25005580006	1.339.844
HARDDISC_PNRR	Bando a cascata IIT SERICS PNRR INVESTIMENTO 1.3 - Missione 4 Istruzione e Ricerca Componente 2 "Dalla Ricerca all'impresa PE0000014) Finanziato dall'Unione Europea Next Generation UE	01/01/2024	31/12/2026	B53C22003950001	300.000
IBEARAD_DELLEDONNE	IBEARAD - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv 1.4 - finanziato da UE NextGenerationEU - bando a cascata AGRITECH, Spoke 1 - Prof. Delledonne	05/07/2024	31/08/2025	B83C22002840001	180.005
LAIDISRI_PNRR	Bando a cascata PNRR progetto GRINS -Università di Torino-prog."Data Integrazioni di survey & reporting information" -acronimo DISRI -PTSL-SD21_01334017 -INVESTIMENTO 1.3-Missione 4 Istruzione Ricerca Componente 2 -NextGenerationEU-Resp Sc. A.Lai	10/07/2024	31/12/2028	D13C22002160001	45.886
LAIPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU "The reporting of sustainability and the sustainability of reporting: standards..." "PRIN PNRR 2022-Resp.Sc.Prof.A.Lai	30/11/2023	31/12/2027	B53D23026430001	75.830
Luzzini_Biotec_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Biotecnologie (Luzzini) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	48.386
MACORPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Macor Laura Anna Philosophical Reviews in German Territories (1668-1799)	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022580006	74.255
MAFFEIS_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. C. Maffeis - codice progetto 2022JTPMJS - 24mesi 18/10/23-18/10/25	18/10/2023	18/10/2026	B53D23021630006	51.557
MAJORANOPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Marinella Majorano "CIP - Corpus of Italian language for Preschoolers. Lexicon directed to Italian preschool children from..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014730006	40.000
MALLEO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. G. Malleo - codice progetto 2022SR5NFT - 24mesi 28/9/23-28/9/25	16/10/2023	16/10/2025	B53D23020720006	102.370
MANTOVANI_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Comparative effects of non-alcoholic fatty liver disease and metabolic dysfunction-associated fatty liver disease on risk of extra-hepatic complications	30/11/2023	30/11/2025	B53D23030500001	62.846
Mazzoli_Manag_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Management (Mazzoli) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	50.000



MENEGHINI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Meneghini "Profiling traditional, episodic, and online volunteering: pathways from civic engagement to local collaborative..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23019540006	55.735
MISC_CollaborICE	PNRR-M4C2I1.3 - Finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU	01/07/2024	30/06/2025	D43C22003120001	350.000
MISTRAL_CIUULU	MISTRAL - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv 1.4 - finanziato da UE NextGenerationEU - bando a cascata AGRITECH, Spoke 9 - Dott. Ciulu	18/11/2024	31/08/2025	B63C22000640005	139.330
MORANDI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN 2022 cod.202278CAZP Prof.ssa MORANDI ANITA	18/10/2023	18/10/2025	B53D23021150006	95.647
NOTTEGAR_PRIN_PNRR_2022_NextGenerationEU	THERAPY TAILORING IN GASTRIC CANCER: IDENTIFICATION OF BIOMARKERS OF RESPONSE TO ANTI-EGFR TREATMENTS	30/11/2023	30/11/2025	B53D23030690001	67.500
orientaDM934_Moro2023	Fondi orientamento (M4C1I1.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof.ssa Moro	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
orientaDM934_Prearo2023	Fondi orientamento (M4C1I1.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof. Prearo	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	2.000
orientaDM934_Solla2023	Fondi orientamento (M4C1I1.6) PNRR-DM/934 -Assegnazione a.a.2022/2023 - Dip. Scienze Umane- prof. Solla	01/01/2022	31/12/2024	B31I22001010006	22.000
Ostuzzi_Neuro_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento (Ostuzzi) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	48.386
OSTUZZI_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1_NextGenerationEU	OSTUZZI_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1_NextGenerationE ricerca P2022LY3RF - "Safe discontinuation of antidepressants in individuals with clinically remitted depression or anxiety disorders" Acronym: DISCARD	02/11/2023	30/11/2025	B53D23028250001	80.218
PAIELLA_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU – Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. M. Cives UNIBA – codice progetto 2022KAYL7W - 24mesi 18/10/23-18/10/25	18/10/2023	18/10/2025	B53D23021670001	103.000
PEDROTTI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. E. Pedrotti – codice progetto 2022MBA887 - 24mesi 28/9/23-28/9/25	28/09/2023	28/09/2025	B53D23011340006	145.784
Piona_ScChi_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Scienze chirurgiche, odontostomatologiche (Piona) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	48.324
PNC_Life_Science_TTO_Network	PNC - PROGRAMMA ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE - PROGETTO PNC-E3-2022-23683269 PNC-TT NETWORK	01/04/2023	30/09/2026	B33C22001890001	72.225
PNRR_MUGSI	PNRR-M4C2I1.2.- SOE2024_0000113- Materiality and Urban Geography of Social Inequality in Italy - MUGSI- Dott.Cantatore	01/03/2025	30/03/2028	B37G24000660006	249.960
PNRR_QUANTUMARROW	PNRR- M4C2I1.2.-SOE2024_0000070-QUANTUMARROW - A QUANTUM ORIGIN FOR TIME'S ARROW- Dott. Romano	01/03/2025	30/03/2028	B37G24000590006	249.950
PNRR_REALGROUND	PNRR- M4C2I1.2.- SOE2024_0000081- REAL GROUND - IN SEARCH FOR THE REAL GROUND: KANT AND THE FOUNDATIONS OF A PHILOSOPHICAL PROJECT BEYOND GERMAN IDEALISM- Dott. Machado	01/03/2025	30/03/2028	B37G24000580006	249.850
PNRR_SSARCE	PNRR- M4C2I1.2.- SOE2024_0000110-Balkan gender issues in contemporary Serbian Shakespeare: augmented reality and digital scenography- SSARCE- Dott.ssa Bjelica	01/03/2025	30/03/2028	B37G24000640006	249.950
PNRR_PE6_HEAL_ITALIA	Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base"	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	4.595.533
PNRR_CCChaos	(M4C2I1.2) -SOE- Computability, Complexity, and Chaos: Towards a Historical Epistemology of Algorithms	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000780006	159.897
PNRR_CLISOMAP	(M4C2I1.2) -SOE- CLimatic control on SOM pools functioning in Amended Paddy soils	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000790006	159.897
PNRR_CN3_RNA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.4 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000630001	1.195.359
PNRR_CN3_RNA_DIMI	PNRR Centro Nazionale RNA - DIMI (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000630001	175.033
PNRR_CN3_RNA_DIPDSP	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Sanità Pubblica (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000630001	79.581
PNRR_CN3_RNA_DIPINF	PNRR Centro Nazionale RNA_Dip. Informatica (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000630001	65.475
PNRR_CN3_RNA_DIPMED	PNRR Centro Nazionale RNA - Dip. Medicina (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000630001	547.297
PNRR_CN5_BIODIVERSITA	Missione 4 - Componente 2 – INVESTIMENTO 1.4 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU – BIO-DIVERSITA'	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000660001	3.500.000
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPBIO	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Biotecnologie (M4C2I1.4)	01/09/2022	31/08/2025	B33C22000660001	783.549
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPDSP	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Diagnostica e Sanità Pubblica (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000660001	138.475
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPINF	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Informatica (M4C2I1.4)	01/09/2022	31/08/2025	B33C22000660001	33.830
PNRR_CN5_BIODIVERSITA_DIPMED	PNRR Centro Nazionale Biodiversità_Dip. Medicina (M4C2I1.4)	01/09/2022	30/06/2026	B33C22000660001	265.463
PNRR_ComCELS	(M4C2I1.2) -SOE- Communities and Custom in the Making of the European Legal Systems	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000810006	159.897
PNRR_Estella	(M4C2I1.2) -MSCA- The underground history of the Avant-garde. Cultural exchanges in theatre festivals	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000840006	299.921
PNRR_HEAL_ITALIA_BIOTEC_S6	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" BIOTEC SPOKE 6	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	246.387
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S2	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 2	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	95.194
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S5	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 5	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	140.028
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S6	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 6	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	38.250
PNRR_HEAL_ITALIA_DIMI_S8	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" DIMI SPOKE 8	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	177.068



PNRR_HEAL_ITALIA_INF_S4	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" INFO SPOKE 2	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	96.994
PNRR_HEAL_ITALIA_INF_S4	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" INFO SPOKE 4	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	135.600
PNRR_HEAL_ITALIA_MED_S1	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 1	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	182.732
PNRR_HEAL_ITALIA_MED_S5	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 5	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	198.994
PNRR_HEAL_ITALIA_MED_S8	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" MED SPOKE 8	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	239.098
PNRR_HEAL_ITALIA_NEURO_S1	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" NEURO SPOKE 1	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	181.813
PNRR_HEAL_ITALIA_SAN.PUB_S4	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SAN.PUB SPOKE 4	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	475.563
PNRR_HEAL_ITALIA_SC.CHIR_S1	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SC.CHIR SPOKE 1	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	21.375
PNRR_HEAL_ITALIA_SC.CHIR_S6	M4C2I1.3 – Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" SC.CHIR SPOKE 6	01/12/2022	30/11/2025	B33C22001030006	38.250
PNRR_inERG	(M4C2I1.2) -SOE- Inequalities in Education, Religion, and Gender: New Insights from Ancient Greek History	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000850006	159.897
PNRR_inEST	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	8.628.148
PNRR_inEST_BIOTEC_CC2	PNRR inEST Attività trasversali di progetto - Dipartimento di Biotecnologie_ (M4C2I1.5)-Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	218.301
PNRR_inEST_BIOTEC_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Biotecnologie_SPOKE 1 (M4C2I1.5) - Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	20.947
PNRR_inEST_BIOTEC_S7	PNRR inEST - Dipartimento di Biotecnologie_SPOKE 7 (M4C2I1.5) - Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	106.859
PNRR_inEST_CASCATA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	5.853.681
PNRR_inEST_CC	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "- Attività Trasversali di Progetto Finanziato dall'UE	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	1.007.581
PNRR_inEST_CUCI_S6	PNRR inEST - Dipartimento di Culture e Civiltà_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	29.944
PNRR_inEST_DIAGN_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Diagnostica_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	17.166
PNRR_inEST_DIMI_CC1	PNRR inEST Attività Trasversali di Progetto - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione (M4C2I1.5)Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	22.964
PNRR_inEST_DIMI_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	19.202
PNRR_inEST_DIMI_S1_RM	PNRR inEST - Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione_SPOKE 1 (M4C2I1.5) - Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	24.353
PNRR_inEST_DIMI_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	5.722
PNRR_inEST_DIMI_S5	PNRR inEST - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione_SPOKE 5 (M4C2I1.5) - Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	93.326
PNRR_inEST_INFO_S6	PNRR inEST - Dipartimento di Informatica_SPOKE 6 (M4C2I1.5) Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	35.665
PNRR_inEST_INFO_S7	PNRR inEST - Dipartimento di Informatica_SPOKE 7 (M4C2I1.5) Finanziato dall'UE - NexGenerationEU	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	66.622
PNRR_inEST_LING_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Lingue_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	15.710
PNRR_inEST_LING_S6	PNRR inEST - Dipartimento di Lingue_SPOKE 6 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	1.717
PNRR_inEST_MANAG_CC1	PNRR inEST Attività trasversali di progetto - Dipartimento di Management (M4C2I1.5) - prof. BegalliFinanziato dall'UE	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	91.326
PNRR_inEST_MANAG_CC4	PNRR inEST Attività trasversali di progetto - Dip.to Management (M4C2I1.5) CC4 Education- prof. Cubico e Ricci Finanziato dall'UE	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	59.570
PNRR_inEST_MANAG_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Management_SPOKE 1 (M4C2I1.5) - prof. Begalli	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	15.710
PNRR_inEST_MANAG_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Management_SPOKE 2 (M4C2I1.5) - prof.ssa Leardini	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	12.943
PNRR_inEST_MANAG_S6	PNRR inEST - Dipartimento di Management_SPOKE 6 (M4C2I1.5) - prof.ssa Confente	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	35.665
PNRR_inEST_MANAG_S7	PNRR inEST - Dipartimento di Management_SPOKE 7 (M4C2I1.5) - prof. Russo	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	78.398
PNRR_inEST_MED_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Medicina_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	17.166
PNRR_inEST_NEURO_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Neuroscienze_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	37.166
PNRR_inEST_SC.CHIR_S2	PNRR inEST - Dipartimento di Sc. Chirurgiche_SPOKE 2 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	34.330
PNRR_inEST_SCECON_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Scienze Economiche_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	4.713
PNRR_inEST_SCUMA_CC3	PNRR inEST Attività trasversali di progetto- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU-Dipartimento di Scienze Umane_(M4C2I1.5)Finanziato dall'UE	01/09/2023	30/06/2026	B43C22000450006	57.152
PNRR_inEST_SCUMA_S1	PNRR inEST - Dipartimento di Scienze Umane_SPOKE 1 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	15.710
PNRR_inEST_SCUMA_S5	PNRR inEST - Dipartimento di Scienze Umane_SPOKE 5 (M4C2I1.5)	01/09/2022	30/06/2026	B43C22000450006	17.166
PNRR_inEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	01/01/2024	30/06/2026	B43C22000450006	515.315

PNRR_INFRASTRUTTURE_AICR_PIAO	Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy - Resp. Scient. Prof. Lampis Silvia	01/11/2022	30/04/2025	D13C22001390001	292.220
PNRR_INNOVA_DIMI	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Ingegneria per la medicina di innovazione	01/01/2023	31/12/2026	B33C22001850001	220.817
PNRR_INNOVA_DSP	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica	01/01/2023	31/12/2026	B33C22001850001	233.333
PNRR_INNOVA_Neuro	PNC-E3-2022-23683266 PNC-"Life Science TTO Network " - Dipartimento di Neuroscienze - trasferito DIP DIMI	01/01/2023	31/12/2026	B33C22001850001	218.366
PNRR_M6C2I2.1_PNRR-MR1-2023-12377081_SAVOIA	PNRR MISSIONE 6 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 2.1 Valoriz. e potenziam. della ricerca biomedica del SSN - PNRRMR1-2023-12377081 "Empowering the clinical management of BMFs through a biological and genetically driven pediatric and adult national network	31/08/2024	31/08/2026	B33C24000430006	154.250
PNRR_MNESYS_CASCATA	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" CASCATA	01/09/2022	30/06/2026	B33C22001060002	2.200.000
PNRR_PE12_MNESYS	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease"	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	4.588.600
PNRR_PE12_MNESYS_BIOTEC_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" BIOTEC SPOKE 7	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	107.000
PNRR_PE12_MNESYS_DIMI_S1	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" DIMI SPOKE 1	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	8.100
PNRR_PE12_MNESYS_DIMI_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" DIMI SPOKE 2	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	32.100
PNRR_PE12_MNESYS_INFO_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" INFO SPOKE 2	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	24.000
PNRR_PE12_MNESYS_INFO_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" INFO SPOKE 7	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	8.100
PNRR_PE12_MNESYS_MED_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" MED SPOKE 7	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	628.732
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S2	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 2	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	121.813
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S4	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 4	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	130.325
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S5	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 5	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	29.870
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S6	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 6	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	116.800
PNRR_PE12_MNESYS_NEURO_S7	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" NEURO SPOKE 7	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	106.008
PNRR_PE12_MNESYS_SAN.PUB_S1	Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.3- Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" SAN.PUB SPOKE 1	01/11/2022	31/10/2025	B33C22001060002	73.800
PNRR_PELLEGRINI_DICOLAB	DICOLAB – Progetti di ricerca presso cantieri di digitalizzazione – PNRR "strategie e piattaforme e digitali per il patrimonio culturale" Missione 1 – Componente 3 – Misura 1 – Investimento 1.1.- Prof. Pellegrini	01/01/2025	31/12/2027	F84D21000010006	45.324
PNRR_PRIVUTOPIA	(M4C2I1.2) -SOE- Privacy in Early Modern European Utopian Thought in Print, Manuscript and Image	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000830006	159.897
PNRR_PS_Silting	(M4C2I1.2) -SOE- Perverse Sheaves and Silting	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000800006	159.897
PNRR_SUSMIRRI_SEQUENZIATORE	nuovo progetto U-GOV per Acquisto Sequenziatore (trasferimento fondi PNRR da Dip.to BIO)	01/08/2023	31/12/2024	D13C22001390001	153.900
PNRR_UNISWA	(M4C2I1.2) -SOE- Univalent Swap Algebras	01/01/2022	31/12/2025	B37G22000820006	159.897
PNRR_WP1_INDIRECT_COSTS	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/10/2022	31/03/2025	B53C22001820006	140.858
PNRR_WP1_INSTRUMENTATION_EQUIPMENT	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/10/2022	31/03/2025	B53C22001820006	1.370.000
PNRR_WP1_PERSONNEL	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/10/2022	31/03/2025	B53C22001820006	302.250
PNRR_WP1_TRAINING_ACTIVITIES	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/10/2022	31/03/2025	B53C22001820006	340.000
PNRR_WP5_INDIRECT_COSTS	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/12/2022	31/03/2025	B53C22001820006	49.000
PNRR_WP5_OA_TNA_FAIR_PI	"Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources research Infrastructure of Italy (Acronimo: BBMRI.it).	01/12/2022	31/03/2025	B53C22001820006	700.000
PNRR118_DIN_POLIBA_Autonomous_Systems	DIN Autonomous Systems (POLIBA) - Prof. Muradore Trasferimento SEDE ESTERNA	01/09/2023	31/12/2028	D93C23000450005	10.866
PNRR629_DIN_LA_SAPIENZA_INTELLIGENZA_ARTIFICIALE	40°ciclo DIN Intelligenza artificiale (La Sapienza - Roma) - Prof. Farinelli - Trasferimento SEDE ESTERNA	01/09/2024	31/12/2028	B53C24003520006	14.880
PNRR629_DIN_POLITO_INTELLIGENZA_ARTIFICIALE	40°ciclo DIN Intelligenza Artificiale (UNITO) - Prof. Marco Cristani - Trasferimento SEDE ESTERNA PNRR GENERICA	01/09/2024	31/12/2029	E14D24002240006	16.900
PNRR629_DIN_UNIMORE_LEARNING_SCIENCES	40° ciclo DIN Learning Sciences and Digital Technologies - Prof.ssa Mortari- Trasferimento SEDE ESTERNA	01/09/2024	31/12/2029	E83C24002070006	9.868
PNRR629_DIN_UNIMORE_STUDI_RELIGIOSI	40° ciclo -DIN Studi Religiosi (UNIMORE) - Prof.ssa Rossi- Trasferimento SEDE ESTERNA PNRR GENERICA	01/09/2024	31/12/2029	E83C24001860006	4.879
PNRR-MISURA1.3.1	Avviso Pubblico "Misura 1.3.1. - Piattaforma Digitale Nazionale Dati - UNIVERSITÀ E AFAM PUBBLICI (LUGLIO 2023)" - PNRR M1C1 Investimento 1.3 "DATI E INTEROPERABILITÀ" FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NextGenerationEU e inserimento di servizi nel Catalogo	01/01/2024	31/12/2028	B51F23001550006	362.203
PORCEDDUPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. PORCEDDU Cilione Pier Alberto "The multisensory and interactional nature of music experience. Merging aesthetics with..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23023230006	65.954



PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_LASCIOLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Recovery at work nowadays: a multidimensional perspective- Prof. Ceschi	24/11/2023	30/11/2025	B53D23030120001	80.804
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_LASCIOLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -TASCLE: Training pathway Addressed to Support and Curricular teachers of secondary Level' school-Prof. Lascioli	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029750001	76.000
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PREARO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - The institutionalization of LGBTIQ+ equality in EU countries between advancements and oppositions: policies, actors, arenas - Prof. Prearo	24/11/2023	30/11/2025	B53D23032850001	98.197
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ALBI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ALBI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23027840001	97.125
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BELLIN	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BELLIN - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23032290001	112.111
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BETTERLE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BETTERLE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	09/11/2023	30/11/2025	B53D23032370001	81.916
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BIGLIAZZI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -SENS - Shakespeare's Narrative Sources: Italian Novellas and Their European Dissemination-Prof.ssa Bigliuzzi	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029280001	103.286
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BOSSI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_BOSSI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23027570001	103.295
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CARRA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CARRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23023920001	69.279
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CIRCE	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Project CIRCE. Drivers of change in ancient circular economies over the longue durée	24/11/2023	30/11/2025	B53D23031110001	118.737
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_COMMISSO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_COMMISSO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23032400001	84.000
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_CORBO_NextGenerationEU	Progetto PRINPNRR 2022 Prof. Corbo "Investigating the role of ecDNA based oncogene amplifications in pancreatic cancer (EPIC)"	16/11/2023	30/11/2025	B53D23024740001	136.735
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DAFFARA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DAFFARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23029240001	131.181
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DELLEDONNE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_DELLEDONNE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23023530001	118.671
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FASOLI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FASOLI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23031910001	108.363
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FAVRETTO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FAVRETTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23033240001	126.100
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_FORNER	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Lorenzo Mehus and the History of Philology: Archive, Books, Letters (PHILOMEHUS)- Prof. Fabio Forner	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029140001	93.426
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GORRIS	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Revisiting and E-Mapping Theatre Translations of Ancient and Modern Classics in 16th-century France- Prof.ssa Gorris	24/11/2023	30/11/2025	B53D23028950001	66.787
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GUARDAVACCARO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_GUARDAVACCARO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024680001	136.950
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_LONARDI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -Ageing, health literacy and digital skills through the Pandemics-Prof.ssa Lonardi	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029720001	104.060
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MARZOLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23028400001	89.531
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MASTROENI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MASTROENI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23026160001	25.087
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Ressentiment and social justice - Prof. Mori	24/11/2023	30/11/2025	B53D23032720001	53.655
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORINICOLA	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORINICOLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23031960001	125.165
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_MORO	PNRR per la Miss 4, Comp. 2, inv. 1.1., finanziato dall'EU.– NextGenerationEU - Preventing scam in the elderly: development of tools and identification of early markers to detect susceptibility to deception in healthy and pathological aging- Moro	24/11/2023	30/11/2025	B53D23030190001	125.610
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PICCINELLI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_PICCINELLI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23025480001	74.997
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ROSSATO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ROSSATO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024930001	114.884
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SOLLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Utopian images: cinema as the building of an inclusive democratic citizenship- Prof. Solla	24/11/2023	30/11/2025	B53D23028990001	59.799
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SPEGHINI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_SPEGHINI- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23025880001	75.000
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TOLVE	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TOLVE- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23032330001	112.481
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_TRIFILETTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - PASSION - sPort to promote solidArity and wellneSS among children and yOuNgsters- Prof.ssa Trifiletti	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029890001	109.883



PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VITULO	PNRR per la Miss. 4, Comp.2, investimento 1.1., finanziato dall'U E – NextGenerationEU - REAding CompreHension for inclusion (REACH): analyzing and enhancing the comprehension of syntactic and semantic structures in children with linguistic fragilities	24/11/2023	30/11/2025	B53D2303070001	133.122
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VITULO	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_VITULO PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024920001	137.437
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZENONI	PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZENONI PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23024950001	110.000
PRIN_PNRR_2022_M4C2_INV1.1_ZOPPI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, inv. 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU -The digital catalogue of Spanish epic chivalric poems of the 16th and 17th centuries: texts, paratexts and socio-literary networks (an interdisciplinary ap	24/11/2023	30/11/2025	B53D23029040001	60.182
PRIN_PNRR_BUCCHERI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. BUCCHERI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026380001	30/11/2023	30/11/2025	B53D23026380001	63.163
PRIN_PNRR_CALABRESE_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. CALABRESE BERNARDO- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU	30/11/2023	30/11/2025	B53D23032500001	80.671
PRIN_PNRR_DEMO_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. DEMO Edoardo - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - CUP B53D23030990001	30/11/2023	30/11/2025	B53D23030990001	83.641
PRIN_PNRR_MATTEAZZI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. MATTEAZZI ELEONORA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026530001	30/11/2023	30/11/2025	B53D23026530001	142.145
PRIN_PNRR_PICARELLI_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. PICARELLI Athena- PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23027750001	30/11/2023	30/11/2025	B53D23027750001	95.616
PRIN_PNRR_QUERCIA_2022	PRIN PNRR 2022 Prof. QUERCIA SIMONE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU CUP B53D23026540001	30/11/2023	30/11/2025	B53D23026540001	136.921
PRIN2022_ARTONI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. Artoni Daniele " "SyllaRus – A teaching syllabus for the Russian language: reception, testing and extension""	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014770006	102.761
PRIN2022_BARBIERATO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BARBIERATO Federico "Cursing God. Blasphemy and its repression in Early Modern Italy (late fifteenth - early nineteenth century)"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001110006	76.072
PRIN2022_BARRESI	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - Radiological, molecular and histological study of glioblastoma IDH wild-type characterized by RB1 alteration: towards the identification of a new varian	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008120006	112.000
PRIN2022_BASSO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa BASSO Patrizia "ArchaeoAdWines - Archaeology of Adriatic Wine"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001270006	126.256
PRIN2022_BERTOLAZZI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BERTOLAZZI Riccardo "Municipal promotions in Africa Proconsularis and Numidia between Caesar and Gallienus: institutions, soc..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001800001	9.704
PRIN2022_BERTOLLO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa Bertollo Sabrina "" Parameter theory on historical corpora: Measuring the power of parameter setting theory on historical..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014250006	45.453
PRIN2022_BIANCHI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. BIANCHI Edoardo "Mediterranean Multipolarity and Roman Unipolarity. Power Competition and Collaboration in the Graeco-Roman..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001970001	53.460
PRIN2022_BOTTANI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1.NextGenerationEU PRIN2022 Novel pharmacological strategies for the treatment of the X-linked AllanHerndon-Dudley Syndrome: targeting mitochondrial metabolism to promote neuronal and oligodendrocytic maturation	03/10/2023	18/10/2025	B53D23018710001	117.284
PRIN2022_BRUNELLI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022 - Targeting the intratumoral microbiota to reverse therapeutic resistance in lethal prostate cancers	03/10/2023	18/10/2025	B53D23021390006	22.500
PRIN2022_BUSTI	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022_BUSTI - Characterization and possible biological functions of ferritin and exosome ferritin in different models of iron metabolism alterations	05/10/2023	05/10/2025	B53D23016400006	100.405
PRIN2022_CAMURRI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. CAMURRI Renato "Exile, Transnational Intellectual Networks, Knowledge Transfer: The Italian Case between 1940s-1960s"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001950006	110.932
PRIN2022_CASSATELLA	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU PRIN2022_CASSATELLA - Advancing the knowledge of human neutrophils displaying polymorphonuclear myeloid-derived suppressor cell (PMN-MDSC) functions	28/09/2023	28/09/2025	B53D23003170006	110.700
PRIN2022_CIANCIO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. CIANCIO Luca "RIPRESa - Re-assessing Italian prehistorical studies from a transdisciplinary perspective"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001980006	114.362
PRIN2022_CONCINA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa CONCINA Chiara Maria "Marco Polo-from Venice to World Literatures (MarVeLs).Textual, linguistic, and socio-cultural factors..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23023030001	40.400
PRIN2022_COTTICELLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa COTTICELLI Paola "European and extra-European metalanguage and grammars: syntactic theories towards the concept of language..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014930006	80.000
PRIN2022_CRISAFULLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Long-COVID syndrome: pathophysiology of the impaired exercise tolerance	18/10/2023	18/10/2025	B53D23021730006	106.178

PRIN2022_DANELON	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DANELON Fabio "TOMMASEO PAPERS ONLINE"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23023120006	90.000
PRIN2022_DE_PAOLIS	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DE PAOLIS Paolo "Ancient and modern tools for the transmission of linguistic knowledge: the tradition of Latin grammar"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022930006	60.920
PRIN2022_DEBENI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DE BENI Matteo "A new digital space for the lexicographical heritage: The "Tesoro digitale della lessicografia bilingue spa-ita"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014440006	61.515
PRIN2022_DEFRANCESCHI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - PRIN 2022 - 2022E87XJW -Understanding the role of macrophages at single cell level in sickle cell related pulmonary hypertension	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008030006	101.699
PRIN2022_DELFITTO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. DELFITTO Denis "A technology-driven linguistic intervention for children with language and literacy weaknesses"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014380006	82.262
PRIN2022_FRANCO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa FRANCO Tiziana "Medieval Churches: Building Site Practices in a Comparative Perspective"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022560006	66.000
PRIN2022_GAMBIN	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022- THE SPANISH DIALOGUE OF THE GOLDEN AGE AND THE ITALIAN MODELS: TRANSLATIONS, REWRITINGS, FORMS AND EVOLUTION OF THE - Prof. Gambin Felice	01/01/2023	31/12/2025	B53D23033970006	84.228
PRIN2022_GARBELLOTTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa GARBELLOTTI Marina "Work, workplaces and mobility in preindustrial Italy: a gender perspective"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001390006	80.300
PRIN2022_GATTI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU - Algorithm-based prediction of imminent risk of falls and fragility fractures for osteoporosis and sarcopenia	16/10/2023	16/10/2025	B53D23020900006	74.267
PRIN2022_GIBELLINI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - In vivo models to define cytotoxic and immuno-mediated neuronal damages	03/10/2023	16/10/2025	B53D23020560006	67.620
PRIN2022_HARTLE	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa HARTLE Sharon "European Language Centres as a multilingual community of practice: A multimodal discourse analysis of acad. ..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014150006	49.348
PRIN2022_LAUDANNA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Cell homing and apoptosis resistance in Richter's syndrome: 2 features opening translational opportunities	28/09/2023	28/02/2026	B53D23011200006	108.993
PRIN2022_LUCHINI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - A novel integrative taxonomy for accelerating precision medicine in peri-ampullary cancers	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008010006	164.913
PRIN2022_MARTINELLI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Rediscovering coagulation factor VIII clearance in health and disease: from bleeding diathesis to thrombotic complications.	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008450006	119.847
PRIN2022_MIGLIAVACCA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa MIGLIAVACCA Mara Gioia "West and East: an interdisciplinary approach to the archaeology of Alpine ecosystems AlpEcoArchaeology"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001930006	80.771
PRIN2022_MOLTENI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa MOLTENI Monica "Detached frescoes, conservation and museum settings. Historical research, non-invasive diagnostic and ..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022620006	102.234
PRIN2022_NERI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. NERI Stefano "Chivalric Spaces. A digital landscape of texts, stories and narrative motifs of printed popular chivalric lit. ..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022660006	60.443
PRIN2022_RIZZA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. RIZZA Alfredo "Plurilingualism in Hittite Anatolia: the case of the Hurrian and Hattic tradition between reception and translation"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022770001	63.149
PRIN2022_RODIGHIERO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. RODIGHIERO Andrea "Aeschylean Tragedy: Text, hypotexts, performance"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022640006	44.020
PRIN2022_ROSSI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa ROSSI Mariacarla "Unconventionally mendicant. Voluntary poverty and mendicancy between religious inspiration and institutions"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001610006	104.803
PRIN2022_SAGGIORO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SAGGIORO Fabio "Environment, Settlement and Production: Exploring Human-Environment Interaction in the Productive Landscapes..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23001860006	88.383
PRIN2022_SCATTOLIN	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SCATTOLIN Paolo "PatriarX: Paths of the TRansmission of SAint Cyriil's LeXicon"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022190006	65.128
PRIN2022_SORIO	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN2022_SORIO - Theratyping of Cystic Fibrosis	16/10/2023	16/10/2025	B53D23020280006	66.360
PRIN2022_TAMASSIA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23003600001	60.002
PRIN2022_VIOLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. VIOLA Corrado "DAEL - Digital Archive of Eighteenth-century Letters"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022610006	100.587
PRIN2022_ZOPPI	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa ZOPPI Federica "spaNice: Spanish cultural models in Early Modern Venice (the development and circulation of Spanish liter. ..."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23022290006	106.827
PRIN202292PHR2_MENEGAZ	PRIN 2022 MENEGAZ GLORIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23012880006	123.257



PRIN2022PLPZJ_CANTALUPO	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN 2022 "Neuro-vascular coupling patteRns during wakEFulness and sleep In genetic generalized epilepsies: a Novel endophenotyping" (REFINE)	31/12/2024	04/02/2027	B53C24007600006	55.946
PRIN2022ALBI	PRIN 2022 ALBI GIACOMO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23009380006	60.096
PRIN2022ANGELERI	PRIN 2022 ANGELERI LIDIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23009430006	47.798
PRIN2022ASTEGNO	PRIN 2022 ASTEGNO ALESSANDRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23003130006	48.924
PRIN2022BALLOTTARI	PRIN 2022 BALLOTTARI MATTEO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	10/12/2024	04/02/2027	B53C24007400006	81.374
PRIN2022BELLIN	PRIN 2022 BELLIN DIANA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	20/12/2024	04/02/2027	B53C24007390006	101.870
PRIN2022BLPW3N_SAVOIA	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU -PRIN 2022 - Unraveling the transcriptional regulation of the FA/BRCA pathway genes - Prof. Savoia	28/09/2023	28/09/2025	B53D23007970006	90.680
PRIN2022BOLZONELLA	PRIN 2022 BOLZONELLA DAVID - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23006570006	69.524
PRIN2022BOSSI	PRIN 2022 BOSSI ALESSANDRA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008610006	102.594
PRIN2022CAPALDI	PRIN 2022 CAPALDI STEFANO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	23/12/2024	04/02/2027	B53C24007190006	71.861
PRIN2022CASTELLANI	PRIN 2022 CASTELLANI UMBERTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23012810006	91.945
PRIN2022CECCATO	PRIN 2022 CECCATO MARIANO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23012750006	67.200
PRIN2022CECCONI	PRIN 2022 CECCONI DANIELA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	16/10/2023	16/10/2025	B53D23015630006	41.272
PRIN2022COMMISSO	PRIN 2022 COMMISSO MAURO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23018150006	76.099
PRIN2022CRISTANIMATTEO	PRIN 2022 CRISTANI MATTEO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23011530006	45.906
PRIN2022DADUCCI	PRIN 2022 DADUCCI ALESSANDRO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	03/10/2023	18/10/2025	B53D23018930006	89.096
PRIN2022DAFFARA	PRIN 2022 DAFFARA CLAUDIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	03/10/2023	17/10/2025	B53D23022480006	95.456
PRIN2022DALCORSO	PRIN 2022 DAL CORSO GIOVANNI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	18/10/2023	18/10/2025	B53D23016650006	32.765
PRIN2022DALLOSTO	PRIN 2022 DALL'OSTO LUCA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23017620006	117.588
PRIN2022DELLEDONNE	PRIN 2022 DELLEDONNE MASSIMO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	05/10/2023	05/10/2025	B53D23012060006	153.423
PRIN2022DONOFRIO	PRIN 2022 D'ONOFRIO MARIAPINA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	16/10/2023	16/10/2025	B53D23015520006	53.464
PRIN2022E2ANE9_GIACHETTI	PRIN 2022 GIACHETTI ANDREA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23012970006	155.021
PRIN2022EJM345_PRAVADELLI	PRIN 2022 PRAVADELLI GRAZIANO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23013010006	132.524
PRIN2022FIAMMENGO	PRIN 2022 FIAMMENGO ROBERTO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	18/10/2023	18/10/2025	B53D23018910006	51.000
PRIN2022FRISON	PRIN 2022 FRISON NICOLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23006260001	75.445
PRIN2022FURINI	PRIN 2022 FURINI ANTONELLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23017440006	75.861
PRIN2022FUSCO	PRIN 2022 FUSCO SALVATORE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	16/10/2023	16/10/2025	B53D23015130001	82.452
PRIN2022GIORGETTI	PRIN 2022 GIORGETTI ALEJANDRO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23004640006	87.401
PRIN2022GUARDAVACCARO	PRIN 2022 GUARDAVACCARO DANIELE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23016260006	51.782
PRIN2022JESYNS_DALDOSSO	PRIN 2022 DLADOSSO NICOLA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	09/12/2024	04/02/2027	B53C24006170006	49.638



PRIN2022KL79FX_A	PRIN 2022 MARZOLA PASQUINA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	27/11/2024	04/02/2027	B53C24007620006	67.135
PRIN2022LAMPIS	PRIN 2022 LAMPIS SILVIA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23017150006	54.677
PRIN2022MOLESINI	PRIN 2022 MOLESINI BARBARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23017830006	68.524
PRIN2022MSRMXT_SALVIA	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - "The Role of Obesity on The progresssIoN of Intraductal Papillary Mucinous Neoplasm of the pancreas (ROOTIN-IPMN)"	31/12/2024	04/02/2027	B53C24007320006	83.929
PRIN2022MUNARI	PRIN 2022 MUNARI FRANCESCA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	18/10/2023	18/10/2025	B53D23018480001	83.250
PRIN2022NARDON	PRIN 2022 NARDON CHIARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	16/10/2023	16/10/2025	B53D23015260006	79.866
PRIN2022P79F9N_CORBO	PNRR Missione 4 Componente 2 investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Determinants of immunE supprESSION in Pancreatic cancer (DEEP)	28/09/2023	28/09/2025	B53D23011380006	99.926
PRIN2022PEROZENI	PRIN 2022 PEROZENI FEDERICO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	19/12/2024	04/02/2027	B53C24006020001	55.924
PRIN2022POLVERARI	PRIN 2022 POLVERARI ANNALISA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23017610006	99.932
PRIN2022QUAGLIA	PRIN 2022 QUAGLIA DAVIDE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	03/10/2023	18/10/2023	B53D23016910006	50.600
PRIN2022SLAGHENAUFU	PRIN 2022 SLAGHENAUFU DAVIDE - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	11/10/2023	12/10/2025	B53D23017110001	68.730
PRIN2022SLM9AN_MILELLA	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - Milella - Understanding and dissecting the role of Tumor microEnvironment of Lung Adenocarcinoma in the era of precision medicine (TELUAD)	16/10/2023	16/10/2025	B53D23020710006	47.188
PRIN2022T7YSHJ_FUMMI	PRIN 2022 FUMMI FRANCO - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23013200006	75.198
PRIN2022TORNIELLI	PRIN 2022 TORNIELLI GIOVANNI BATTISTA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23018010006	107.200
PRIN2022VETTORI	PRIN 2022 VETTORI ANDREA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	18/10/2023	18/10/2025	B53D23022020006	94.000
PRIN2022ZENONI	PRIN 2022 ZENONI SARA - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	28/09/2023	28/09/2025	B53D23008160006	77.041
PRIN2022ZOCCELLI	PRIN 2022 ZOCCELLI GIANNI - PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU	12/10/2023	12/10/2025	B53D23018130006	61.000
PURGATO_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Prin 2022 ricerca PURGATO "A novel indirect prevention intervention targeting distress and academic deceit in university students"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23014260001	106.250
RACCANELLOPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa RACCANELLO "WatHEMOT (Water - Helmet for EMOTions): A psycho-educational training on emotional preparedness to foster resilicnc	20/12/2024	04/02/2027	B53C24007860006	113.824
REINFORCE_MORI	REINFORCe - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv 1.4 - finanziato da UE NextGenerationEU - bando a cascata AGRITECH, Spoke 2 - Prof. Mori	26/09/2024	25/09/2025	E63C22000920005	1.480.148
RICPPRIN_PNRR2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanz.dall'Unione europea – NextGenerationUE "ENgaging and orienting the young in the COMpLexity of climAte change and Sustainability to foster..... (ENCOMPASS)" – Resp. E. Ricci	30/11/2023	31/12/2027	B53D23029840001	72.691
Riso_Manag_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Management (Riso) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	48.386
RUGGIERO_PRIN2022	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1. finanziato dall'Unione europea Prin 2022 ricerca RUGGIERO "In vitro investigation of the effects of SARS-CoV-2 Spike post-translational modifications on virus infectivity and sensitivity to neutralization"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23003290001	108.517
RUZZENENTE_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., NextGenerationEU Progetto PRIN 2022 Coord. Naz. A. Ruzzenente – codice progetto 20225YX7AM - 24mesi 16/10/23-16/10/25	16/10/2023	16/10/2026	B53D23019950006	154.359
SALVATI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SALVATI Marco "Explicit and Implicit Investigation of LGBTQ Conspiracy Beliefs from an Intergroup and Intragroup Perspective"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23019360001	84.000
SAVAZZI_PRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU Prin 2022 ricerca PRIN 2022 "Qualia experience: from spatio-temporal neural dynamics to restoration of conscious vision in the damaged brain"	31/12/2024	04/02/2027	B53C24007850006	87.912
SCANDOLAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. SCANDOLA Michele "Structure of Cognition- Personality aRchiTecture in Ageing (SCOPERTA)"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23014510001	66.600
SCHENA_PNRR_M4C2_INV1.3_AGE-IT_CREO	INCASSO TOTALE - PNRR - Missione 4 - Componente 2 - Investimento 1.3, Progetto AGE-IT CUP E63C22002050006 "Capacità Resilienti per un Esercizio Ottimizzato nell'Invecchiamento (acronimo CREO)" - resp.Prof. SCHENA	01/09/2024	30/11/2025	E63C22002050006	239.920
SCRCTDISS_TESSEREPNRRFG	Ctt affidamento servizi supporto specialistico trattativa diretta MePA n. 5420270 per attività raccolta dati e informazioni per il progetto TESSERE progetto GRINS PNRR prof. Scarpa	01/06/2025	31/12/2027	D73C24000370006	16.393

SCRCTTDSEA_2GRINS	Ctt affidamento servizi supporto specialistico trattativa diretta MePA n. 5029415 per a) campionamento con disegno sperimentale, b) previsione da modelli statistici MICRO-SIM Progetto GRINS - PNRR – Missione 4 – prof. Scarpa	01/03/2025	31/12/2027	C93C22005270001	39.300
SCRCTTDSEA_GRINSPNRRPD	Ctt affidamento servizi supporto specialistico per realizzazione indagine campionaria nazionale riqualificazione energetica edifici trattativa n. 4111679 progetto Progetto GRINS - PNRR – Missione 4 – prof. Scarpa	01/03/2024	31/12/2026	C93C22005270001	44.000
TNE_GPS	PNRR - Fin. per iniziative educative transnazionali - progetto TNE23-00012 (M4C1I3.4T4)	01/01/2025	31/12/2028	D91I23001030006	141.321
Toniolo_Manag_iNEST_YR	Bando Giovani Ricercatori Dipartimento di Management (Toniolo) Missione 4 - Componente 2 - INVESTIMENTO 1.5 - Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU - ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITA' "	28/05/2024	30/06/2025	B43C22000450006	47.736
TRIFILETTIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof.ssa TRIFILETTI Elena "Bias-Free Artificial Intelligence methods for automated visual RecognitionRecognition: detecting human pre.."	01/01/2023	31/12/2025	B53D23013060006	44.582
TRIFIRO_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1_NextGenerationEU	TRIFIRO_PRIN_PNRR2022_M4C2_INV1.1 NextGenerationEU "Exploring the role of medicines in the induction as well as the management of sexual dysfunction through analysis of Big Data and Smart data"	30/11/2023	30/11/2025	B53D23030830001	80.371
TRONCAPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. TRONCA Luigi "Social capital as resource of care practice in Italy: Caregiving and social support in pandemic time"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23019350006	70.660
VALFRUIT_ZENONI	Valfruit - finanziato dal PNRR - M4C2 Inv 1.4 - finanziato da UE NextGenerationEU - bando a cascata AGRITECH, Spoke 1 - Prof.ssa Zenoni	19/07/2024	31/08/2025	B83C22002840001	779.321
VICINIPRIN2022	PNRR per la Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU PRIN 2022 - Prof. VICINI Fabio "Islam and Muslims in Italy: Actors, Social Space and Relations between Religious Communities and the State"	01/01/2023	31/12/2025	B53D23019270006	45.741
ZIPETO_PRIN2022	PNRR Missione 4, Componente 2, investimento 1.1., finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU Prin 2022 ricerca "Fine definition of systemic and mucosal response in SARS-CoV-2 vaccinated subjects"	01/01/2022	31/12/2025	B53D23003410006	68.742



Le registrazioni contabili che vengono predisposte con l'indicazione del progetto riportano poi necessariamente l'indicazione della voce del piano di conti di ateneo necessaria garantire il raccordo con il bilancio di ateneo.

La maggior parte dei progetti del PNRR è codificata in procedura contabile come progetto Cost to Cost a commessa completata ossia come progetto che applica la metodologia contabile economica-patrimoniale di correlazione dei ricavi con i costi che va finanziare rimandando la rilevazione dell'eventuale risultato economico di progetto al termine del progetto.

Si presenta di seguito un'analisi dell'impatto sul conto economico derivante dai progetti PNRR dal quale si può vedere che di fatto l'incidenza di tali progetti sul risultato economico 2024 quasi nulla e circoscritta esclusivamente a quei progetti chiusi nel 2025.

Struttura	Costi	Ricavi	Impatto sul risultato
CENTRO DI RICERCA APPLICATA ARC-NET 'MIRIAM CHERUBINI LORO' - ALLEATI PER LA RICERCA SUL CANCRO	880.548	880.548	0
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTA'	1.084.943	1.080.535	-4.407
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	2.924.862	2.924.862	0
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	535.986	535.986	0
DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	683.132	683.132	0
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	919.394	919.394	0
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	302.219	302.219	0
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	655.706	674.796	19.090
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	1.265.232	1.265.232	0
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1.034.713	1.034.713	0
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	318.008	318.008	0
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	157.146	157.146	0
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	130.420	130.420	0
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	800.117	814.417	14.300
DIREZIONE GENERALE	14.584.724	14.584.724	0
DIREZIONE INFORMATICA E TECNOLOGIE	0	0	0
DIREZIONE OFFERTA FORMATIVA, SERVIZI E SEGRETERIE STUDENTI	730.909	730.909	0
Totale complessivo	27.008.059	27.037.042	28.983

Rilevante incidenza invece ha avuto il PNRR sui saldi di alcune voci di stato patrimoniale ed in particolare sulla consistenza dei crediti:

Denominazione	Importo
A 1) Attivo circolante - Crediti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.423.673
A 2) Attivo circolante - Crediti: verso Regioni e Province Autonome	-
A 5) Attivo circolante - Crediti: verso Università	6.532.854
A 8) Attivo circolante - Crediti: verso altri (pubblici)	3.374.167
A 9) Attivo circolante - Crediti: verso altri (privati)	10.786.533
Totale crediti da PNRR	35.117.228

Classificazione di cui al D.I. 19/2014	Codice riclassificato economico	Denominazione	Codice Voce Coge	Denominazione	Voce civilistico	Voce civilistico livello 2
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.05	Collaborazioni coordinate e continuative (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.06	Oneri inps/mail carico ente su co.co.co. (istituzionale)	escluse perche costo del personale	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.10.08	Indennita' di missione e rimborsi spese viaggi a co.co.co. (istituzionale)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.02	Equo indennizzo personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.03	Sussidi e provvidenze a favore del personale docente e ricercatori	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.11.04	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni degli specializzandi, dottorandi, assegnisti e borsisti inserito in progetti	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.01	Convegni e seminari	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.02	Ospitalita' visiting professor, esperti e relatori convegni	non beni e servizi	
B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CE240.020.070.080	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	CG.C.B8.08.12.03	Compensi e soggiorno a visiting professor, esperti e relatori convegni	B7) per servizi;	c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.02	Cancelleria e altro materiale di consumo (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.03	Libretti e diplomi	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.04	Vestitario	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.05	Carburanti, combustibili e lubrificanti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.01.06	Cancelleria e altro materiale di consumo (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.01	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.02	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (istituzionale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.03	Acquisto beni strumentali (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.02.04	Acquisto software per pc (< 516 eur - spesi nell'anno) (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.01	Resi su vendite	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.02	Abbuoni Passivi	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.9) Acquisto altri materiali	CE240.020.070.090	Acquisto altri materiali	CG.C.B8.09.03.03	Resi su acquisti (commerciale)	B6) per materie prime, sussidiario, di consumo e di merci;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.01	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.02	Noleggio fotocopiatrici multifunzione	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.03	Noleggio altre attrezzature (istituzionale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.04	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.05	Noleggio fax e fotocopiatrici (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.01.06	Noleggio altre attrezzature (commerciale)	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.01	Fitti passivi per locazione di edifici	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.02.02	Altri fitti passivi	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.11) Costi per godimento beni di terzi	CE240.020.070.110	Costi per godimento beni di terzi	CG.C.B8.11.03.01	Licenze software	B8)per godimento di beni di terzi;	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.02	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali di governo e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.03	Indennita' di carica	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.04	Gettoni/indennita' ai membri degli organi istituzionali che non siano di amministrazione e controllo	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.05	Gettoni/indennita' ai membri del collegio dei revisori	B7) per servizi;	e) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.01.06	Gettoni/indennita' ai membri del nucleo di valutazione	B7) per servizi;	d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.01	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (ist.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.02	Altri costi per il personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.03	Buoni pasto e servizio mensa per il personale tecnico-amministrativo	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.04	Formazione del personale tecnico-amministrativo	B7) per servizi;	b) acquisizione di servizi
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.05	Equo indennizzo personale	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.06	Prestazioni assistenziali e sociali a favore del personale	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.02.07	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggi del personale tecnico-amministrativo (comm.)	escluse aventi natura accessorio	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.01	Visite medico-fiscali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.02	Quote associative	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.03	Compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.04	Oneri su compensi per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.05	Missioni per commissioni di concorso di personale esterno	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.06	Altri costi per attivita' istituzionali	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.07	Costi per attivita' sportive l. 394/77	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.08	Cus - attivita' sportiva e gestione impianti sportivi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.09	Trasferimenti vari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.10	Trasferimenti ai centri interuniversitari	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.11	Accantonamenti ex art. 61, co. 5 e art. 67, co. 5, l.133/2008 e art. 6 d.l. 78/2010, l. 122/2010	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.12	Arrotondamenti negativi	non beni e servizi	
B.IX.12) Altri costi	CE240.020.070.120	Altri costi	CG.C.B8.12.03.13	Altri trasferimenti correnti	non beni e servizi	

Riclassificazione tipologie progetti ai fini dell'inclusione o esclusione dall'applicazione delle limitazioni di spesa per beni e servizi di cui alla L 160/2019 Allegato B

Classificazione progetto	Tipo Progetto	Escluso o incluso in calcolo limite spese	Motivazione
#NULL#	#NULL#	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE DIDATTICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per COOPERINT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per DIDATTICA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUNZIONAMENTO	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per FUR	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per INTERNAZIONALIZZAZIONE	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT PROJECT	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per PREMIALITA' INTERNAZ.	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA	Incluso	Fondi di ateneo
Assegnazioni	Assegnazioni per RICERCA DI BASE	Incluso	Fondi di ateneo
Assistenza	Assistenza Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Attività Commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Congiunta	Congiunta Progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Congiunta Progetti contabili Centri Autonomi di Gestione	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Congiunta progetti contabili	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	CTC - Donazioni da privati	Incluso	Fondi di ateneo
Congiunta	Donazioni	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Didattica Progetti contabili	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Attività commerciale	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Perfezionamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Corsi di Specializzazione	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Post Lauream Master	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Progetti contabili	Escluso se da finanziamenti	Finanziamenti esterni
Didattica	Didattica Tirocini Formativi Attivi	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Congiunta Edilizia Edilizia generale	Incluso	Fondi di ateneo
Edilizia	Congiunta Edilizia Manutenzione straordinaria	Incluso	Fondi di ateneo
Non definita	Progetti con schema di finanziamento da definire	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	CTC - PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo
Ricerca	CTC - Ricerca Terza Missione	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Interreg Italia-Austria 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Programma COST Action	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC ADR Assegni di Ricerca	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC ATTCOM Ricerca Conto Terzi	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 FRJ Fundamental Rights and Justice	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2007-2013 Health 2008-2013	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Erasmus+	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Horizon 2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2014-2020 Life Programme	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU ERANET	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Cooperation	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 Ideas	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU FP7 People	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC INT Altri programmi di finanziamento internazionali	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT Altri ministeri diversi da MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR Altri finanziamenti MIUR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR DIP ECCEL_Percentuale di Completamento	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Fondo d'investimento per la ricerca di base	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR FIRB Futuro in Ricerca	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Enti di ricerca e Università	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PRIV Fondazioni e Associazioni	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC IT PUB Ente pubblico italiano (diverso da ministero)	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC PHD Borsa Dottorato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Altri finanziamenti dell'Università di Verona	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RIC UNIVR Fondo ex 60%	Escluso	Progetto finanziato con risorse pregresse (ex COFI)
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni
Ricerca	RICEUALTRO	Escluso	Finanziamenti esterni
Assegnazioni	ATETUTOR	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU Altri programmi EU 2014-2020	Escluso	Finanziamenti esterni
Didattica	Assegnazioni per TUTORAGGIO	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC EU 2007-2013 PROGRESS	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC EU 2021-2027 Horizon Europe	Escluso	Finanziamenti esterni
Assegnazioni	Assegnazioni per JOINT RESEARCH	Incluso	Fondi di ateneo
Didattica	CTC - Contratti formazione specialistica	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	CTC - RIC IT MIUR DIP ECCEL_Commissa Completata	Escluso	Finanziamenti esterni
Edilizia	Immobili	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso se da finanziamenti	Finanziamenti esterni
Ricerca	Ricerca - Residui progetti	Incluso	Fondi di ateneo
Ricerca	RIC IT MIUR PRIN Progetti di Rilevanza Nazionale -PNRR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	Fondo di intervento integrativo borse di studio - FIS_PNRR	Escluso	Finanziamenti esterni
Ricerca	RIC UNIVR Joint Projects - semplificato	Escluso	Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo per il quale sono state assunte obbligazioni

ALLEGATO 1 - RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI VERONA

1. LE SOCIETÀ DI CAPITALI

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 dicembre 2025 ha effettuato l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni al 31/12/2024, ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Al termine dell'analisi, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che non sussistono motivazioni per adottare un piano di riassetto delle società partecipate dall'Ateneo.

Si dà atto di seguito di eventuali variazioni del portafoglio delle partecipazioni societarie e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2025 rispetto a quanto risultante dalla suddetta analisi.

1.1. Portafoglio partecipazioni societarie detenute dall'Università degli Studi di Verona al 31/12/2025

Al 31/12/2025 le Società di Capitali partecipate dall'Università di Verona risultano in numero di 5, come indicate nella seguente tabella:

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito monitoraggio 2025	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
CRC - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. C.F. 0354600231	Società a responsabilità limitata	€ 129.000,00	48,69%	mantenere la partecipazione senza interventi	
Mnesys S.c.a.r.l. C.F. 02839940992 [PNRR]	Società consortile a responsabilità limitata	€ 28.000,00	5,67%	- confermare il mantenimento delle partecipazioni senza interventi fino al 31/12/2025, salvo eventuale richiesta di proroga e la stessa venga concessa, per consentire il completamento delle attività progettuali finanziate nell'ambito del PNRR e la relativa rendicontazione; - sottoporre le Società a un monitoraggio mirato al termine delle attività progettuali finanziate dal PNRR, al fine di procedere con una successiva valutazione sul mantenimento delle partecipazioni, che tenga conto delle priorità della ricerca scientifica dell'Ateneo e delle prospettive di sostenibilità economico-finanziarie degli Enti nel medio-lungo periodo	
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - NBFC s.c.a.r.l. C.F. 07058500823 [PNRR]	Società consortile a responsabilità limitata	€ 500,00	0,5%		
SMACT Società consortile per azioni C.F. 04516580273	Società consortile per azioni	€ 6.400,00	6,4%	mantenere la partecipazione senza interventi	
Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione C.F. 03845260284	Società consortile a responsabilità limitata	€ 132,00	0,01%	mantenere la partecipazione senza interventi	in concordato liquidatorio

Tabella 1 - Società di Capitali al 31/12/2025

1.2. Fatti rilevanti accaduti nel 2025

CRC - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l.

La società è stata costituita dall'Azienda Ospedaliera di Verona (AOUI), quale socio unico, con atto pubblico in data 13 dicembre 2005 e si occupa di sperimentazione in materia farmacologica clinica e più in generale sanitaria.

L'Università di Verona è divenuta socia della società in data 28 giugno 2016. Attualmente CRC è partecipata dall'AOUI, socio di maggioranza per il 51,31% del capitale e dall'Università degli Studi di Verona, socio di minoranza al 48,69%.

Andamento della gestione

Come si evince dalla relazione accompagnatoria al bilancio preventivo per il triennio 2026-2027-2028 approvato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 15 dicembre 2025, nel 2025 il numero di dipendenti della Società è aumentato del 19% rispetto al 2024, sono stati firmati 56 contratti e gli studi in corso sono 116 (oltre a 54 studi già assegnati ma con contratto non ancora finalizzato). Sono proseguite nel corso dell'anno, altresì, le collaborazioni con l'Università di Bologna per studi in ambito narcolettico, con IQVIA, PPD, MEDPACE e Aptuit, Contract Research Organizations del settore della ricerca clinica e farmaceutica. Nel corso dell'anno sono proseguite, altresì, le attività di formazione dei medici, sia per le procedure del Centro che per la gestione degli studi clinici.

Infine, con riguardo alle previsioni per il triennio, gli amministratori ipotizzano di non essere in grado di mantenere un numero di studi elevato, prevenendo, conseguentemente, una diminuzione del fatturato e della marginalità, a causa del ridotto numero di posti letto a disposizione, del numero e della tipologia degli studi svolti nel 2025 e delle difficoltà connesse alla pianificazione di nuovi studi.

Informazioni di bilancio

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 12 maggio 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 168.276.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 653.973.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla società CRC.

Mnesys S.c.a.r.l.

La società è stata costituita in data 28 settembre 2022, quale soggetto attuatore (Hub) per la creazione del Partenariato Esteso denominato "Mnesys", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione alla stessa nelle sedute del 31 maggio 2022 e del 27 settembre 2022.

L'Ateneo detiene il 5,6% del capitale sociale pari ad un valore nominale di € 28.000,00 e partecipa al Partenariato Esteso come soggetto coordinatore dello *Spoke 7* e affiliato in 5 *Spoke* (1, 2, 4, 5, 6).

Referente Scientifico UNIVR: Prof.ssa Gabriela Constantin

Governance

Nell'Assemblea del 30 settembre 2025 è stato nominato il Consigliere di Amministrazione designato dal MUR, Dott.ssa Giovanna Desando, e sono stati determinati gli emolumenti da riconoscere ai componenti del Consiglio di Amministrazione, nei seguenti importi:

- Presidente e Vicepresidente del Consiglio di amministrazione: € 40.000 annui;
- Componenti: € 10.000 annui.

I Soci hanno, inoltre, approvato un riconoscimento economico per il Direttore scientifico e per il Coordinatore del comitato scientifico del programma di ricerca, chiedendo al Consiglio di Amministrazione di formulare una proposta di determinazione del suddetto riconoscimento economico da sottoporsi all'Assemblea. Ad oggi la questione non è ancora stata sottoposta ai Soci.

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 26 maggio 2025.

L'esercizio chiude in pareggio.

Il patrimonio netto al 31/12/2023 è pari a € 500.002.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha versato la quota di spettanza per la copertura del Fondo Consortile in quanto, come comunicato dalla Società in data 23/05/2025 la quota versata nel 2024 per l'importo di € 27.843,52 ha coperto, in parte, anche quella del 2025 (valore a consuntivo 2024: € 12.441,34), preventivata nell'importo di € 18.972,01, la cui determinazione sarà conferma in fase di consuntivo di bilancio 2025.

NBFC s.c.a.r.l. - National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata

La società è stata costituita in data 14 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del Centro denominato "National Biodiversity Future Center – NBFC", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione alla stessa nelle sedute del 22 febbraio 2022 e del 31 maggio 2022.

L'Ateneo detiene una quota del capitale sociale del valore nominale di € 500,00 e partecipa al Centro come Ente affiliato allo Spoke n. 6.

Referente Scientifico UNIVR: Prof.ssa Flavia Guzzo

Governance

In data 30 aprile 2025 si è svolta l'Assemblea dei Soci, sia ordinaria che straordinaria, avente all'ordine del giorno, oltre all'approvazione del bilancio 2024, una proposta di modifica statutaria. Tuttavia, in quella sede è stato deciso di posticipare l'Assemblea straordinaria per l'approvazione della modifica statutaria in modo da consentire a tutti i Soci di poter valutare la proposta con un tempo congruo. Tale Assemblea è stata riconvocata per il giorno 19 dicembre 2025 ed è stata deliberata la modifica dell'art. 4, co. 2, dello Statuto della Società nella formulazione proposta dal CdA di NBFC.

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta 30 aprile 2025.

L'esercizio chiude in pareggio.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 100.000.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della propria quota relativa al piano di riparto fra i Soci del contributo, con riferimento all'anno 2025, per la copertura degli oneri relativi agli Organi Sociali e al Direttore Generale, per l'importo di € 2.036,35, come risultante dal bilancio di previsione 2025.

SMACT Società consortile per azioni

SMACT è una società consortile per azioni costituita il 17 dicembre 2018 da 40 soggetti tra Università, Centri di ricerca, imprese ed enti pubblici, al fine di divenire Centro di Competenza ad alta specializzazione, nella forma del partenariato pubblico-privato, avente lo scopo di promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di formazione su tecnologie avanzate, nel quadro degli interventi connessi al Piano Nazionale Industria 4.0.

L'Università di Verona ha partecipato alla costituzione con ruolo di socio fondatore, insieme alle altre Università del Triveneto, e detiene il 6,4% del capitale.

Governance

Nell'Assemblea dei Soci svoltasi in data 23 giugno 2025 si è provveduto alla ratifica delle nomine dei componenti del Consiglio di Sorveglianza dei Soci pubblici e alla elezione dei membri in quota Soci privati, oltre che al rinnovo dell'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio per il triennio 2025-2027 alla Società DF Audit SpA. In data 14 luglio 2025 il Consiglio di Sorveglianza ha, poi, provveduto alla nomina del Consiglio di Gestione nella nuova composizione.

Andamento della gestione

Dalla nota avente ad oggetto l'avanzamento economico trimestrale al 31/09/2025 - ultimo trasmesso dal Direttore Generale della Società, Matteo Faggin - si evince un sostanziale equilibrio economico di SMACT: in particolare, i primi tre trimestri del 2025 hanno raggiunto un utile di oltre € 500.000, confermando l'impegno per il raggiungimento del pareggio di bilancio per il 2025; la Ricerca commissionata ha superato i target grazie alla capacità della società di valorizzare i contributi ministeriali ai progetti IRISS; tuttavia, gli altri servizi sono stati penalizzati dall'incertezza circa la fungibilità dell'intero ammontare di aiuti di Stato.

Informazioni di bilancio

In data 3 giugno 2025 il Consiglio di Sorveglianza della Società ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con un utile di € 9.880.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 4.293.828.

In nota integrativa si precisa che il 2024 è il secondo esercizio in utile conseguito dalla società; tuttavia, è da considerarsi che nell'esercizio precedente, alla determinazione del risultato positivo di esercizio (pari ad € 23.873) aveva contribuito anche la ripresa di valore delle immobilizzazioni materiali, confermando l'entrata a regime della società dal punto di vista degli affari.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla società SMACT.

Veneto Nanotech S.c.r.l. in liquidazione

La Società è stata costituita il 31 luglio 2003 dalla Regione Veneto, socio di maggioranza al 67,7 %, insieme alle quattro Università del Veneto, la Federazione regionale industriali del Veneto, il Comune di Padova, la Cardine Finanziaria S.p.A., la Plastal S.p.A e la M.B.N. S.r.l. al fine di gestire il Distretto sulle nanotecnologie del Veneto. La società è stata posta in liquidazione in data 6 luglio 2015 (Liquidatore nominato: Dott. Giuseppe Vencato) e il 15 gennaio 2016 è stata ammessa alla procedura di concordato preventivo liquidatorio (Liquidatore giudiziale nominato: Dott. Gaetano Terrin).

Andamento della liquidazione

Il Liquidatore giudiziale in data 09/01/2025 ha informato i Soci del provvedimento del Giudice Delegato con il quale ha ordinato il deposito in Cancelleria Fallimentare del Tribunale di Padova del terzo progetto di riparto parziale dell'attivo disponibile nella procedura concordataria a favore dei creditori prededucibili con collazione ante primo grado ex art. 2751-bis, n. 2, c.c., ovvero i professionisti che hanno svolto l'attività a favore della Società in ordine all'incarico conferito dalla Procedura, che prevede pagamenti per complessivi € 62.116,12.

In data 19/06/2025 il Commissario giudiziale, Dott. Michele Antonucci, ha trasmesso la relazione periodica ex art. 182 della Legge Fallimentare relativa all'andamento della liquidazione nel primo semestre del 2025 redatta dal Liquidatore Giudiziale, con riferimento all'attività svolta dal 23/11/2024 al 22/05/2025:

- con riferimento al sequestro preventivo conseguente alla mancata adozione e attuazione dei modelli di organizzazione e gestione idonei a prevenire la commissione di reati, il Liquidatore in data 22/01/2025 ha informato gli Organi della Procedura della non intenzionalità a promuovere ricorso dinanzi al TAR al fine di non aumentare i costi legali prededucibili ed allungare ulteriormente i tempi di esecuzione della procedura concordataria, e dell'inclusione del credito di € 53.584,60 nel passivo chirografario a favore della Regione Veneto. In data 04.03.2025 la Regione Veneto ha intimato alla Procedura il pagamento in prededuzione a proprio favore della somma, oltre interessi legali maturati, pari ad € 6.234,64, e ad ulteriori interessi maturati e maturandi al saldo. Il Liquidatore ha riscontrato la Regione confermando l'ammissione al passivo chirografario del credito vantato dalla stessa.
- per quanto attiene alla realizzazione dell'attivo, residua, a seguito dei tre esperimenti di vendita deserti, la cessione della partecipazione alla Società Bilcare Technologies Italia S.r.l. per € 81,00 (prezzo base di € 100,00). Tuttavia, considerata l'antieconomicità dell'operazione, il Liquidatore giudiziale ha richiesto e ottenuto in data 01/01/2024 l'autorizzazione del Giudice Delegato per procedere alla richiesta di recesso da parte del socio in modo da giungere alla richiesta di cancellazione della

partecipazione al capitale sociale dal Registro delle Imprese; notificata in data 29/01/2024 la dichiarazione di recesso del socio dalla società Bilcare sottoscritta dal Liquidatore Dott. Vencato, tuttavia, considerato il mancato riscontro, il Liquidatore giudiziale, richiedeva alla Camera di Commercio di Padova l'intervento del Conservatore al fine di avviare la procedura d'ufficio per l'annotazione del recesso in calce al nominativo del socio. Nonostante il mancato riscontro, nel bilancio infrannuale al 30/06/2024 è stato apposto apposito fondo di svalutazione della partecipazione per il valore integrale della stessa (€ 9.140,00).

- con riguardo ai crediti verso clienti:
 - o nel primo semestre del 2025 sono stati incassati € 142.962,46.
 - o per la rimanente parte dei crediti da incassare, si tratta in parte di crediti vantati verso società soggette a procedure concorsuali con ridotte % di incasso, e in parte di crediti interamente svalutati nel piano concordatario e nella relazione ex art. 172 L.F., ovvero crediti di importi di modesto valore per i quali la procedura sta valutando la rinuncia, in quanto antieconomico sarebbe il loro recupero;
 - o sono stati incassati fino ad oggi crediti v/clienti per € 142.962,46;
- in merito al contenzioso contro la Camera di Commercio di Vicenza, in data 18/03/2025 il Liquidatore informava gli Organi della Procedura del versamento della somma a favore della CCIAA di Vicenza di € 78.885,42 in data 20/01/2025 a titolo di saldo e stralcio di quanto statuito in sentenza n. 29/22 della Corte di Cassazione, sia dell'estinzione del giudizio dinanzi la Corte di Cassazione R.G. n. 13400/2022 num. sez. 238/2025;
- non vi sono altri contenziosi in essere.
- Il Liquidatore ribadisce che la società ha realizzato attivo per un importo inferiore rispetto a quello nella proposta concordataria omologata per le seguenti circostanze sopravvenute:
 - o accordo transattivo con l'Associazione CIVEN (che, a fronte del credito dovuto dall'Associazione per un importo pari ad € 563.352,28 ha determinato l'incasso del minor importo pari ad € 115.504,26);
 - o momentanea sospensione dell'erogazione di contributi;
 - o impossibilità di recuperare il credito nei confronti della Società ML Biotech per insussistenza del patrimonio da aggredire
 - o restituzione di € 78.885,42 a favore della CCIAA di Vicenza a seguito di accordo transattivo, al fine di definire l'unico giudizio pendente dinanzi la Corte di Cassazione,
 - o revoca del finanziamento relativo al "Progetto Idrogeno" dalla Regione Veneto, evento inatteso e pregiudizievole per la Procedura non solo per i tempi di esecuzione della stessa, ma anche per le conseguenze determinate sulle disponibilità liquide a causa delle ulteriori spese legali necessarie per fronteggiare la vicenda, nonostante l'accredito sul c/c della Procedura dell'importo di € 581.887,30 quale rimborso delle somme precedentemente sequestrate.
- il saldo del conto corrente della Procedura al 22/05/2025 è pari ad € 1.025.165,76.
- nel I semestre 2025 non vi sono entrate, mentre le spese sostenute sono pari ad € 133.879,33.

Lo scorso 2 marzo si è svolta l'Assemblea ordinaria dei Soci per l'approvazione del bilancio finale di liquidazione e, nella stessa data, il Liquidatore, Dott. Gabriele Vencato, ha trasmesso il relativo verbale.

Durante la seduta il Consulente fiscale della Società, Dott. Michele Caniato, ha comunicato che la procedura di concordato preventivo è stata chiusa con decreto del Tribunale di Padova del 18 dicembre 2025, ed ha illustrato i principali dati del bilancio finale: l'attivo risulta costituito principalmente da crediti fiscali; il passivo è rappresentato dal compenso del Liquidatore e dalle correlate ritenute fiscali e previdenziali, da estinguere mediante accredito dei crediti fiscali richiesti a rimborso; l'utile di conto economico è meramente figurativo, in quanto si riferisce a debiti non pagati in sede di piano di riparto finale e crediti non riscossi nel corso della procedura, e non è soggetto a tassazione trattandosi di liquidazione giudiziale.

È stato, inoltre, comunicato che entro il mese di marzo la Società sarà cancellata dal Registro delle Imprese.

In assemblea è stata data lettura della Deliberazione n. 96 del 25 febbraio 2026 della Giunta Regionale della Regione Veneto, con la quale è stato approvato il bilancio finale di liquidazione ed è stata autorizzata la riscossione dei crediti fiscali e la successiva ripartizione del residuo a favore dei creditori privilegiati.

Informazioni di bilancio

In data 31 luglio 2025 l'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 (cfr. D.G.R. n. 843 del 29/07/2025).

L'esercizio chiude con un utile di € 2.659.588, conseguente allo storno di fondi rischi e oneri.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a - € 1.467.588.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla società Veneto Nanotech in liquidazione.

2. CONSORZI ED ENTI NON LUCRATIVI

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 dicembre 2025 ha deliberato in merito all'esito del monitoraggio annuale sulle partecipazioni detenute dall'Università di Verona in consorzi, fondazioni e associazioni al 31/12/2024.

All'esito dell'analisi, il Consiglio di Amministrazione ha confermato il mantenimento delle partecipazioni, decidendo di attenzionare la situazione degli Enti PNRR a fronte dell'avvicinarsi dei termini delle attività progettuali e di rendicontazione (poi prorogate, per tutti i Progetti a valere sul PNRR, rispettivamente al 28 febbraio 2026 e al 30 aprile 2026).

Si rilevano di seguito di eventuali variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2025 rispetto a quanto risultante dalla suddetta analisi.

2.1. Portafoglio partecipazioni in consorzi ed enti non lucrativi detenuti dall'Università degli Studi di Verona al 31/12/2025

Con riferimento al Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante – CINBMP, non più partecipato dall'Ateneo al 31/12/2024, si informa che in data 17 gennaio 2025 l'Agenzia delle Entrate ha trasmesso il certificato di estinzione al 31/12/2024 del Consorzio e di cancellazione del relativo codice fiscale (prot. n. 172331 del 15/04/2025).

Al 31/12/2025 gli enti non societari partecipati dall'Università di Verona risultano essere n. 15 Consorzi, n. 6 Fondazioni e n. 9 Associazioni, come indicati nelle rispettive tabelle.

2.2. I Consorzi

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito monitoraggio 2025	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
CINECA P.I.00502591209 C.F. 00317740371	consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 75.000,00	2,3	mantenere la partecipazione senza interventi	
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica P.I. 03886031008	consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,3	mantenere la partecipazione senza interventi	
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso C.F. 1951400504	Consorzio interuniversitario di servizi senza personalità giuridica	€ 5.000,00	1,3	mantenimento della partecipazione senza interventi	
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione P.I. 06764560014 C.F. 97556790018	consorzio Interuniversitario di servizi	€ 2.582,28	2	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio AlmaLaurea P.I. 02120391202	consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 3.098,00	1,31	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana P.I. 04002790238 C.F.93202020231	consorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010	€ 10,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
Ecosistema Innovazione iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem C.F. 92315730280 [PNRR]	consorzio con attività esterna	€ 9.090,91	9,09	- confermare il mantenimento della partecipazione senza interventi fino al 31/12/2025, salvo eventuale richiesta di proroga e la stessa venga concessa, per consentire il completamento delle attività progettuali finanziate nell'ambito del PNRR e la relativa rendicontazione; - sottoporre l'Ente a un monitoraggio mirato al termine delle attività progettuali finanziate dal PNRR, al fine di procedere con una successiva valutazione sul mantenimento della partecipazione, che tenga conto delle priorità della ricerca scientifica dell'Ateneo e delle prospettive di sostenibilità economico-finanziarie dell'Ente nel medio-lungo periodo.	
I.N.A.S. - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità C.F. 94133430481	consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 10.000,00	33	mantenere la partecipazione senza interventi	

I.N.C.A. - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione C.F.02716480278	consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 5.164,57	5	monitorare l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione
INN - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze in liquidazione C.F.97664220015 P.I. 09438050016	consorzio interuniversitario di ricerca	€ 5.000,00	25	monitorare l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari P.I. e CF 04338320379	consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009	€ 7.747,00	5,23	mantenere la partecipazione senza interventi	
I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali P.I. e C.F. 94040540489	consorzio interuniversitario di ricerca	€ 7.746,85	2,08	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio INNOVAA P.I. e C.F. 04499230235	consorzio con attività esterna	n.d.	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio Rivelo P.I. e C.F. 04649630235	consorzio con attività esterna	€ 1.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
Consorzio Tech4life P.I. e C.F. 04853530238	consorzio con attività esterna	€ 1.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	

Tabella 2 - Consorzi al 31/12/2025

2.2.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2025

Consorzio "Ecosistema Innovazione iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem"

Il Consorzio è stato costituito in data 14 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione dell'Ecosistema di Innovazione denominato "iNEST", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente quale socio fondatore nelle sedute del 22 febbraio 2022 e del 28 giugno 2022.

L'Ecosistema intende valorizzare i risultati della ricerca, agevolare il trasferimento tecnologico ed accelerare la trasformazione digitale dei processi produttivi delle imprese in un'ottica di sostenibilità economica e ambientale e di impatto sociale sul territorio. In particolare, ha lo scopo di estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, potenziando tali tecnologie nell'ambito del settore industriale-manufatturiero e in quello dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo. Referente Scientifico UNIVR: Prof. Maurizio Ugliano

Governance

Durante l'Assemblea del 24 febbraio 2025 è stato nominato il Consiglio Scientifico per il triennio 2025-2028, rinnovato il mandato del Presidente, Prof. Franco Bonollo, approvate le nomine di tre candidati a componenti del Consiglio di Amministrazione proposti dai Consorziati, e nominato il Collegio dei Revisori dei Conti per il medesimo triennio. A seguire l'Assemblea si è espressa in merito alla determinazione dei compensi del

Presidente, dei Consiglieri e dei Revisori dei Conti, approvando:

- compenso annuo di € 25.000 al Presidente;
- compenso annuo di € 17.500 al Vice-Presidente;
- compenso annuo di € 10.000 al singolo componente del CdA;
- compenso annuo di € 12.000 al Presidente del Collegio dei Revisori;
- compenso annuo di € 8.000 al singolo componente del Collegio dei Revisori;

e stabilendo che per l'anno 2025 tali compensi siano ricalcolati al periodo decorrente dalla delibera assembleare fino al 31/12/2025.

Informazioni di bilancio

In data 24 febbraio 2025 l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 128.307, e risulta composto dalla somma accantonata per il Fondo Consortile (€ 100.000) e dall'importo pari a € 28.306 del Fondo di Gestione, il quale è costituito dai contributi versati annualmente dai Consorziati, ai sensi dello Statuto, e rettificato di un importo tale da azzerare l'eventuale disavanzo di esercizio, come stabilito dall'Assemblea del 23/11/2022. Nel 2024 contributi ordinari consortili sono stati pari a € 586.369.

Oneri a carico dell'Ateneo

Ai sensi dell'art. 6, co. 1, dello Statuto i contributi dovuti dai soci fondatori, corrisposti in sede di costituzione o di successiva adesione e poi annualmente per i successivi quattro anni, è di € 25.000,00. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2025 in data 6 giugno 2025.

INCA - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione

Il Consorzio nasce il 6 ottobre 1993 ed acquista personalità giuridica con D.M. del 15 marzo 1996 (G.U. del 16 maggio 1996), con lo scopo di fornire supporti scientifici e didattico-formativi agli Atenei consorziati, promuovendo la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della chimica e delle interazioni che essa ha con l'ambiente. L'Università di Verona vi aderisce con provvedimento del Consiglio di amministrazione del 23 febbraio 2001.

Andamento della liquidazione

In data 10 gennaio 2025 il Dott. Tonato ha convocato l'Assemblea dei Consorziati per il giorno 20 gennaio 2025 (prot. n. 20164 del 13/01/2025) avente all'ordine del giorno:

- 1) comunicazione in merito ai contenziosi legali;
- 2) bilanci dall'esercizio 2015 all'esercizio chiuso al 31/12/2020 predisposti dai precedenti Liquidatori; delibere inerenti e conseguenti;
- 3) bilanci al 31/12/2021-31/12/2022-31/12/2023; delibere inerenti e conseguenti;
- 4) dimissioni dei revisori legali dei conti dott. Cossari e dott.ssa Burattini; delibere inerenti e conseguenti;
- 5) aggiornamento in merito alle attività di liquidazione.

In tale sede il Liquidatore ha informato i Consorziati di aver incontrato, insieme al Delegato alle Società, consorzi e partecipazioni di Ateneo, Prof. Giovanni Meruzzi, i Legali del Banco BPM, che si sono mostrati disponibili ad una soluzione interlocutoria con il Consorzio; ha tuttavia comunicato che, nel frattempo, non è stato possibile concretizzare alcuna ipotesi di cessione dell'immobile.

Per quanto riguarda i bilanci, il Dott. Tonato ha precisato che quelli relativi agli anni 2015-2020 sono stati redatti dai precedenti liquidatori, mentre è sua la responsabilità per gli esercizi 2021, 2022 e 2023. Ha quindi proposto di sottoporre l'intera documentazione contabile alla validazione dei nuovi Revisori dei conti, in coordinamento con i Revisori cessati, per quanto di loro competenza e conoscenza. I Consorziati, dopo aver approvato tale proposta, si sono resi disponibili ad individuare alcuni possibili candidati per la ricostituzione del Collegio dei Revisori.

In data 4 luglio 2025 il Liquidatore ha convocato una nuova seduta dell'Assemblea per il 16 luglio 2025, con l'obiettivo di aggiornare i Consorziati sull'andamento delle attività di liquidazione e di affrontare le questioni relative all'approvazione dei bilanci e alla ricostituzione del Collegio dei Revisori dei conti. A tal fine, ha trasmesso contestualmente ai Consorziati la documentazione relativa ai progetti di bilancio 2021-2024, il

prospetto aggiornato dei debiti verso i professionisti al 30/06/2025, nonché i curricula dei candidati individuati come possibili Revisori. I Consorziati, in tale sede, hanno deliberato la nomina dei Revisori dei conti di INCA per il quadriennio 2025-2028 (o per l'eventuale più breve periodo intercorrente fino alla chiusura della procedura di liquidazione del Consorzio); è stato al contempo chiesto al nuovo Collegio di esprimere un giudizio sui bilanci dal 2015 al 2024 e conseguentemente rinviata ad una successiva assemblea l'analisi dei medesimi.

Il Collegio dei Revisori risulta così composto:

- Dott.ssa Laura Mastrangelo - Presidente (compenso annuo: € 3.000);
- Dott. Luca Cacia (compenso annuo: € 1.900);
- Dott. Antonino Amodeo (compenso annuo: € 1.900).

Con riferimento alla procedura di liquidazione, il Dott. Tonato ha informato i Consorziati che le disponibilità liquide ammontano, alla data dell'Assemblea, a circa € 20.000, cifra che permetterà esclusivamente il pagamento delle rate relative alla rottamazione erariale.

Lo scorso 2 dicembre il Legale del Banco BPM ha intimato agli Atenei consorziati un riscontro in merito alla definizione dell'esposizione verso il Banco ed un chiarimento riguardo all'ipoteca operata da Unicredit sui beni immobili intestati al Consorzio.

Alcuni Consorziati, tra cui l'Ateneo di Verona (da ultimo con nota del 27/03/2026), hanno più volte sollecitato il Liquidatore a convocare l'Assemblea del Consorzio per discutere della questione.

Lo scorso 22 gennaio la Dott.ssa Mastrangelo ha trasmesso la relazione del Collegio dei Revisori sui bilanci di esercizio che vanno dall'esercizio 2015 sino all'esercizio 2024, invitando, altresì il Liquidatore a provvedere alla convocazione dell'Assemblea dei Soci per la discussione e l'approvazione dei bilanci e le delibere inerenti e conseguenti. A conclusione della relazione, il Collegio comunica, a causa della mancanza e/o inattendibilità della documentazione contabile essenziale e per l'impossibilità di ottenere elementi probativi sufficienti e appropriati, di essere impossibilitato ad esprimere un giudizio sui bilanci relativi agli esercizi 2015-2020 e di essere, altresì, impossibilitato a esprimere un giudizio sui bilanci relativi agli esercizi 2021-2024, in quanto predisposti su saldi iniziali e su una continuità contabile non verificabile, oltre che in presenza delle criticità sui cespiti.

Informazioni di bilancio

In considerazione di quanto sopra esposto, ad oggi non risultano approvati i bilanci degli esercizi dal 2015 al 2024.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio INCA in liquidazione.

INN – Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze "Istituto Nazionale di Neuroscienze" in liquidazione

Il Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale di Neuroscienze - INN è stato costituito il 24 maggio 2005 con lo scopo di promuovere la divulgazione delle neuroscienze, favorire la formazione dei ricercatori e promuovere l'integrazione tra le attività di ricerca delle istituzioni aderenti. L'Ateneo di Verona ha partecipato all'istituzione del Consorzio in qualità di fondatore.

L'assemblea straordinaria del Consorzio ha approvato lo scioglimento e la messa in liquidazione anticipata nel mese di gennaio 2023.

Andamento della liquidazione

Con nota del 13 gennaio 2025 il Liquidatore del Consorzio ha convocato l'Assemblea ordinaria per il giorno 24 gennaio 2025 per discutere sul seguente ordine del giorno:

1. Aggiornamento sulle procedure di liquidazione. Risposta dell'Università di Napoli alla diffida del 4/11/2024 - Delibera in merito all'ipotesi di procedere con il contenzioso per il recupero delle quote consortili arretrate
2. Delibera in merito alla proposta di saldo parziale delle quote consortili arretrate dell'Università di Brescia

3. Delibera in merito al saldo (totale o parziale) della quota consortile dell'anno di uscita dell'Università di Ferrara
4. Esame dei conti/liquidità del Consorzio in previsione della liquidazione anticipata
5. Esame e approvazione del Bilancio di previsione 2025

Con specifico riferimento al primo punto, si ricorda che nell'ambito delle operazioni di liquidazione svolte nel corso del 2023-2024, il Liquidatore aveva proceduto, in data 4/12/2023, alla messa in mora dell'Università di Napoli per la richiesta di pagamento delle quote consortili arretrate per l'importo di € 32.510. In data 2 ottobre 2024 l'Assemblea aveva incaricato il Liquidatore dell'invio di una ulteriore lettera di diffida alla Università di Napoli ed espresso parere favorevole in merito alla chiusura del Consorzio mediante transazione. La lettera di diffida all'Università di Napoli Federico II, inviata in data 4 novembre 2024, è stata riscontrata il 13 dicembre 2024 dal Rettore dell'Università di Napoli, il quale ha ribadito di non ritenere di avere una posizione debitoria nei confronti del Consorzio.

Durante l'Assemblea del Consorzio del 24 gennaio 2025 il Liquidatore ha riportato all'attenzione dei Consorziati il fatto che l'eventuale avvio di un'azione legale nei confronti dell'Università di Napoli per il recupero del credito consortile avrebbe potuto comportare la necessità di riscuotere le quote ancora dovute dalle Università consorziate, ed ha, infine, rappresentato l'intenzione di predisporre una Relazione contabile da sottoporre all'approvazione degli Organi di governo delle singole Università consorziate, per consentire a ciascun Ateneo di prendere atto della situazione economico-finanziaria del Consorzio e di valutare le azioni più opportune da intraprendere, con particolare attenzione ai vantaggi derivanti da un'eventuale rinuncia al contenzioso legale, in funzione di una possibile chiusura anticipata della procedura di liquidazione.

A tal fine, il Liquidatore ha convocato una seduta dell'Assemblea per il giorno 25 febbraio 2025 per la presentazione ai Consorziati della summenzionata Relazione sulle attività relative alla chiusura del Consorzio e di riepilogo di quanto deliberato dall'Assemblea.

La Relazione è stata sottoposta al Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 3 luglio 2025. Il Consiglio di Amministrazione, considerati i benefici derivanti da una conclusione anticipata della procedura di liquidazione, ha deliberato la relativa approvazione in sede di Assemblea del Consorzio.

In data 4 luglio 2025 si è riunita l'Assemblea ordinaria dei Consorziati per deliberare sui seguenti punti:

- 1) Approvazione del Bilancio consuntivo 2024;
- 2) Aggiornamento sulle procedure di liquidazione, in particolare approvazione da parte degli organi delle Università consorziate della Relazione di chiusura del Liquidatore;
- 3) Aggiornamento sul recupero delle quote consortili arretrate da parte delle sedi uscite.

Nel corso della seduta, il Prof. Vercelli ha informato i Consorziati in merito alle deliberazioni assunte da parte delle Università di Verona e di Cagliari relativamente alla Relazione di chiusura del Consorzio, comunicando che la stessa era ancora in fase di approvazione da parte degli organi centrali delle Università di Torino e di Modena e Reggio Emilia.

Inoltre, il Liquidatore ha confermato il versamento da parte dell'Università di Brescia di € 10.000, il saldo da parte dell'Università di Ferrara di € 2.500 per l'anno di uscita e lo storno dal conteggio del dovuto dei € 32.500 che l'Università di Napoli non si è detta disposta a versare.

Informazioni di bilancio

In data 4 luglio 2025 l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con una perdita di € 13.081.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 106.027.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio INN in liquidazione.

Consorzi INNOVAA – RIVELLO – TECH4LIFE

Nel corso del 2024, a seguito del provvedimento del Consiglio di Amministrazione del 25 giugno 2024, l'Università di Verona ha acquisito partecipazioni in INNOVAA, RIVELLO e TECH4LIFE, Consorzi rappresentativi

delle rispettive Reti Innovative Regionali "*INNOSAP – Innovation for Sustainability in Agrifood Production*", "*RIVELLO – Rete Innovativa Veneta per la Logistica*" e "*TECH4LIFE*".

Le Reti Innovative Regionali – RIR sono network d'impres e soggetti pubblici e privati, tra cui le Università e altri Enti di ricerca, presenti sul territorio della Regione, operanti in ambiti innovativi in grado di sviluppare un insieme di iniziative e progetti rilevanti per l'economia regionale.

L'adesione dell'Ateneo ai Consorzi è avvenuta in conseguenza dello scioglimento dell'ente partecipato "Fondazione Univeneto" (deliberato in data 30/06/2023) e nell'ambito della relativa procedura di liquidazione. Fondazione Univeneto ha svolto infatti, negli anni, un'attività di coordinamento nella presentazione di progetti per la partecipazione ai bandi regionali in rappresentanza delle quattro Università venete, prendendo parte agli organi direttivi di tredici enti rappresentanti le rispettive RIR (dodici consorzi ed una società consortile a responsabilità limitata).

In tale contesto, i quattro Atenei veneti, quali soci della Fondazione, hanno presentato al Liquidatore una proposta di suddivisione della partecipazione negli enti costituenti le RIR.

L'interesse dell'Ateneo a procedere al subentro in specifici Consorzi è stato valutato in base all'interesse scientifico e all'ambito territoriale in cui gli stessi operano al fine di mettere in connessione realtà accademica e mondo d'impresa, agevolando la partecipazione ai bandi emanati dalla Regione Veneto per il finanziamento dell'attività di ricerca. In particolare:

- **Consorzio Innova** - Ente rappresentativo della Rete "*INNOSAP – Innovation for Sustainability in Agrifood Production*", si occupa della gestione e dell'organizzazione reticolare, veicolo fondamentale per consentire alle imprese di sviluppare progettualità strategiche, attraverso investimenti in innovazione tecnologica, e di generare benefici rilevanti per l'economia regionale consolidando l'identità aziendale.

Governance

Nel corso del 2025 l'Assemblea ha provveduto alla nomina di un nuovo Consiglio Direttivo in seguito all'ingresso di nuovi Consorziati, ai recessi dal Consorzio e al subentro dell'Ateneo alla Fondazione Univeneto.

Informazioni di bilancio

In data 25 febbraio 2025 l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude in pareggio.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 2.500.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio Innova.

- **Consorzio Rivello** - Ente rappresentativo della Rete "*RIVELLO – Rete Innovativa Veneta per la Logistica*", si propone di aggregare gli operatori veneti appartenenti alla filiera della logistica, intendendo promuovere un monitoraggio continuo dello sviluppo degli standard internazionali circa le tecnologie legate ai trasporti e ai sistemi logistici.

Informazioni di bilancio

In data 24 febbraio 2025 l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con un risultato negativo pari a - € 365.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 29.858.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio Rivello.

- **Consorzio Tech4Life** – Ente rappresentativo della Rete "*Innovativa per le tecnologie sulla salute*", attivo nello sviluppo di tecnologie per il benessere della persona e nella promozione del loro impiego in ambito sanitario con lo scopo di migliorare i trattamenti e le condizioni di vita del paziente e di reinserimento sociale.

Informazioni di bilancio

In data 25 febbraio 2025 l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con un risultato negativo pari a - € 563.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 19.705.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio Tech4Life.

*** **

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2025 in riferimento ai consorzi che seguono, in relazione ai quali si dà atto dei principali dati di bilancio e degli eventuali oneri a carico dell'Ateneo derivanti dalla partecipazione agli stessi.

Almalaurea

Informazioni di bilancio

L'Assemblea ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 14 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 135.740.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 3.636.718.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio Almalaurea.

CINECA

Informazioni di bilancio

L'Assemblea Consortile ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 29 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 174.574.

Il patrimonio netto al 31/12/2023 è pari a € 150.790.119.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio CINECA.

CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica

Informazioni di bilancio

Il Consiglio Direttivo ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 6 maggio 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 3.907.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 1.011.168.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio CINI.

CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dei Consorziati ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 16 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 388.045.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 2.923.889.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio CISIA.

CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione

Informazioni di bilancio

L'Assemblea ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 21 febbraio 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 9.722.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 565.054.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della quota annuale per la partecipazione al Consorzio CO.IN.FO. pari a € 1.549,37.

Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dei Consorziati ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 29 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 3.401.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 111.597.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana.

I.N.A.S. - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità

Informazioni di bilancio

L'Assemblea ha approvato il conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2024 nella seduta del 23 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un avanzo di amministrazione di € 297.599,81.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 340.301,71.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio INAS.

INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari

Informazioni di bilancio

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024 risulta essere approvato.

L'esercizio chiude con un utile di € 7.002.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 389.296.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2024 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio INRC.

I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali

Informazioni di bilancio

In data 30 aprile 2025 il Consiglio Direttivo ha approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con un utile di € 13.787.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 10.662.911.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione al Consorzio INSTM.

2.3. LE FONDAZIONI

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito monitoraggio 2025	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA C.F. 92315700283 [PNRR]	fondazione di partecipazione	€ 100.000,00	n.d.	- confermare il mantenimento delle partecipazioni senza interventi fino al 31/12/2025, salvo eventuale richiesta di proroga e la stessa venga concessa, per consentire il completamento delle attività progettuali finanziate nell'ambito del PNRR e la relativa rendicontazione; - sottoporre gli Enti a un monitoraggio mirato al termine delle attività progettuali finanziate dal PNRR, al fine di procedere con una successiva valutazione sul mantenimento delle partecipazioni, che tenga conto delle priorità della ricerca scientifica dell'Ateneo e delle prospettive di sostenibilità economico-finanziarie degli Enti nel medio-lungo periodo.	
Fondazione " HEAL ITALIA " (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine C.F. 97370050821 [PNRR])	fondazione di partecipazione	€ 20.000,00	n.d.		
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network C.F. 93240550231	fondazione	€ 0,00	50	mantenere la partecipazione, monitorando l'andamento della situazione economico-finanziaria	
FONDAZIONE I.T.S. Academy LAST - Mobilità Sostenibile e Logistica C.F. 93222570231	fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008	€ 5.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
Fondazione Speedhub C.F. 93274940233	fondazione	€ 0,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
Fondazione Univeneto C.F. 92239110288	fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000	€ 30.000,00	25	monitorare l'andamento della procedura di liquidazione	in liquidazione

Tabella 3 - Fondazioni al 31/12/2025

2.3.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2025

Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA

La Fondazione è stata costituita in data 8 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del "Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA"; il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente nella seduta del 22 febbraio 2022.

Il Centro Nazionale, con l'obiettivo di creare e rinnovare infrastrutture e laboratori di ricerca, di realizzare e sviluppare programmi di ricerca a favore di iniziative imprenditoriali a elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca), svolge ricerca in aree di importanza strategica per la produzione di terapie o per l'ideazione di procedure per la salute dell'uomo, integrando lo sviluppo delle terapie con la loro somministrazione mirata. In particolare, focalizza le sue attività in ambiti ad alto valore innovativo come la terapia genica applicata alla cura del cancro o le malattie ereditarie e le tecnologie basate su RNA, integrando competenze di biocomputing avanzato e nanomateriali intelligenti.

Referente Scientifico UNIVR: Prof. Stefano Ugel

Governance

Nell'adunanza dell'Assemblea del 21/07/2025 è stata approvata la corresponsione di un'indennità ai componenti esterni nominati nel Comitato Tecnico Finanziario, organismo con il compito di proporre al Consiglio di Gestione le linee di indirizzo relative allo sfruttamento della proprietà intellettuale con particolare riferimento alla brevettabilità dei prodotti della ricerca e alla loro valorizzazione (sale and licensing) e di esprimere pareri sugli accordi relativi alla valorizzazione della ricerca, per un importo pari a € 500 a seduta, a titolo di gettone di presenza, per un massimo annuo di euro 5.000, al fine di riconoscerne l'impegno e la responsabilità.

Informazioni di bilancio

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 risulta essere stato approvato dal Consiglio di Sorveglianza della Fondazione nella seduta del 30 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile pari a € 134.827.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 9.692.491.

Oneri a carico dell'Ateneo

Ai sensi dell'art. 6, co. 2, dello Statuto il contributo dovuti dagli enti fondatori pubblici vigilati dal MUR, corrisposto in sede di costituzione o di successiva adesione e poi annualmente per i successivi quattro anni, è pari a € 100.000. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2025 in data 24 luglio 2025.

Fondazione HEAL ITALIA

La fondazione è stata costituita in data 8 giugno 2022 quale soggetto attuatore (*Hub*) per la creazione del Partenariato Esteso denominato "HEAL ITALIA – *Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Labresearch, and Integrated Approaches of Precision Medicine*", e il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Verona hanno deliberato l'adesione all'Ente nelle sedute del 31 maggio 2022.

La partecipazione dell'Ateneo a tale Fondazione consente allo stesso di far parte di una rete di eccellenza che raccoglie i principali protagonisti del sistema di ricerca nel settore della medicina di precisione, sia per quanto riguarda la ricerca fondamentale sia per gli aspetti di sviluppo e di implementazione di metodi, tecnologie e tools per la diagnostica e terapia di precisione.

Referente Scientifico UNIVR: Prof. Aldo Scarpa

Governance

Nel mese di novembre 2025 la Fondazione ha avviato un iter di revisione statutaria allo scopo di rafforzare la propria struttura amministrativo-gestionale e consentire l'ingresso di nuovi soci, anche in relazione al Decreto MUR n. 398 del 19 maggio 2025 (con il quale il Ministero dell'Università e della Ricerca ha stabilito gli indicatori di performance per gli investimenti, di Partenariati Estesi e Centri nazionali beneficiari di risorse da Legge di Bilancio, finalizzate alla copertura dei costi di funzionamento postPNRR) e con riferimento alle nuove progettualità in corso previste dal D.M. 307 del 18 marzo 2025 (in materia di "Sostegno a iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca e per lo sviluppo competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità").

La proposta di modifica dello Statuto è stata sottoposta al Consiglio di Amministrazione di Ateneo che, nella seduta dello scorso 19 dicembre, ha deliberato di non approvare tale proposta e di esercitare il diritto di recesso ai sensi dell'art. 8 dell'allora vigente Statuto della Fondazione HEAL ITALIA secondo tempistiche che non pregiudichino la chiusura del progetto e delle relative attività di rendicontazione. Le modifiche statutarie sono state approvate dall'Assemblea della Fondazione nella seduta dello scorso 23 dicembre.

Informazioni di bilancio

In data 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Membri Fondatori ha approvato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024.

L'esercizio chiude con un utile di € 67.234.
Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 944.784.

Oneri a carico dell'Ateneo

Ai sensi dell'art. 6, co. 2, dello Statuto i membri fondatori versano la quota di contribuzione annuale pari ad € 20.000,00 per i primi tre esercizi. L'Ateneo ha provveduto al versamento del contributo relativo all'anno 2025 in data 29 settembre 2025.

FONDAZIONE UNIVENETO

La Fondazione universitaria è stata istituita con atto costitutivo del 2 novembre 2011 dalle quattro Università del Veneto, con lo scopo di promuovere e coordinare le attività istituzionali, sia a livello didattico che di ricerca del sistema universitario veneto, nonché di favorire lo sviluppo dei suoi rapporti con le istituzioni pubbliche, gli enti economici e il sistema delle imprese del territorio.

Andamento della liquidazione

Al momento della costituzione veniva conferito alla Fondazione un fondo di dotazione iniziale pari a € 120.000 (€ 30.000 pro capite) destinato a patrimonio. Nel 2013 faceva il proprio ingresso nella Fondazione Confindustria Veneto, in qualità di Socio Partecipante.

Nel corso degli anni, il ruolo di Univeneto si è concretizzato nel campo delle Reti Innovative Regionali - RIR, un sistema di imprese e soggetti pubblici e privati presenti nel territorio veneto, in grado di sviluppare un insieme coerente di iniziative e progetti rilevanti per l'economia regionale (L.R. 30/05/2014, n. 13; D.G.R. Veneto 21/04/2015, n. 583). In particolare, la Fondazione ha svolto, in rappresentanza delle quattro Università venete, attività di coordinamento nella presentazione di progetti per la partecipazione al bando regionale ed è attualmente presente nei direttivi di 12 Consorzi.

Il progressivo accollo dei relativi oneri finanziari e di coordinamento da parte di Univeneto ha tuttavia determinato negli anni una lenta erosione del patrimonio iniziale ed ha prodotto negli ultimi esercizi un costante risultato negativo, ad eccezione dell'anno 2021, ove l'avanzo registrato è derivato esclusivamente dai versamenti deliberati, ed in parte effettuati, dai soggetti fondatori.

In data 30.06.2023 l'Assemblea straordinaria della Fondazione ha formalizzato la decisione dei soci di procedere allo scioglimento e alla messa in liquidazione dell'Ente con il contestuale affidamento delle operazioni liquidatorie al Dott. Roberto Breda.

Al 12 luglio 2023, il patrimonio della Fondazione è risultato essere composto in misura prevalente dalle quote di partecipazione negli enti costituenti le RIR, la cui cessione rappresenta pertanto il contenuto principale dell'iter di liquidazione.

In data 27 febbraio 2024 i quattro Atenei veneti, quali soci della Fondazione, hanno presentato al Liquidatore una proposta di suddivisione della partecipazione negli enti costituenti le RIR, sulla base dell'interesse scientifico e dell'ambito territoriale di operatività degli stessi.

In data 3 aprile 2024 la Segreteria della Fondazione ha comunicato ai Soci di aver provveduto all'invio delle richieste di autorizzazione al subentro delle Università negli enti rappresentanti le RIR ed ha invitato gli Atenei ad attivarsi per la necessaria adozione delle relative delibere.

Durante le sedute del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea della Fondazione del 22 aprile 2024 il Liquidatore ha presentato lo stato di avanzamento della liquidazione e i relativi adempimenti.

In data 25 giugno 2024, l'Università di Verona ha approvato il subentro dell'Ateneo nella partecipazione detenuta dalla Fondazione nei Consorzi rappresentativi delle Reti Innovative Regionali "RIVELLO – Rete Innovativa Veneta per la Logistica" e "TECH4LIFE" e alla Rete "INNOSAP – Innovation for Sustainability in Agrifood Production" (si veda *supra*, pagg. 13-14).

Informazioni di bilancio

Il bilancio al 31/12/2024 non risulta approvato.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla Fondazione Univeneto in liquidazione.

*** **

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2025 in riferimento alle fondazioni che seguono, in relazione alle quali si dà atto dei principali dati di bilancio e degli eventuali oneri a carico dell'Ateneo derivanti dalla partecipazione alle stesse.

ITAN - Italian Autism Network

Informazioni di bilancio

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta dell'11 giugno 2025.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 1.268.930.

L'esercizio chiude con una perdita di € 389.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla Fondazione ITAN.

FONDAZIONE I.T.S. Academy LAST - Mobilità Sostenibile e Logistica

Informazioni di bilancio

Il conto consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

L'esercizio chiude con un utile di € 705.709.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 3.724.757.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla Fondazione ITS LAST.

SPEEDHUB

Informazioni di bilancio

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta dell'11 giugno 2025.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 112.268.

L'esercizio chiude con un utile di € 1.078.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione alla Fondazione SPEEDHUB.

2.4. LE ASSOCIAZIONI

ragione sociale	forma giuridica	misura della partecipazione dell'Università		esito monitoraggio 2025	note
		partecipazione	% capitale posseduta		
APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea P.I. e C.F. 03929151003	associazione riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
C.I.V.E.N. -Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione C.F. 94055480274	associazione riconosciuta	€ 6.000,00*	25*	prendere atto della conclusione della procedura di liquidazione	*dati relativi alla partecipazione prima della chiusura della procedura di liquidazione
CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie C.F. 93185620726	associazione non riconosciuta	€ 2.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane C.F. 80254170584	associazione non riconosciuta	€ 20.000,00	n.d.	mantenere la partecipazione senza interventi	
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale P.I. e C.F. 01564110235	consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina C.F. 90009000432	associazione riconosciuta	€ 14.239,00	2,94	mantenere la partecipazione senza interventi	
NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca P.I. 3092240138 C.F. 92053760135	associazione riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali C.F. 97656590011 P.I. 9376550019	associazione non riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	
RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente C.F. 95155320104	associazione non riconosciuta	€ 0,00	0	mantenere la partecipazione senza interventi	

Tabella 4 - Associazioni al 31/12/2025

2.4.1. Fatti rilevanti accaduti nel 2025

Associazione CIVEN Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione

L'Associazione CIVEN è stata costituita in data 22 ottobre 2003 dalle Università di Padova e Cà Foscari di Venezia, successivamente hanno aderito l'Università di Verona e IUAV di Venezia.

In data 21 ottobre 2025 si è riunita l'Assemblea Straordinaria degli Associati, che ha, con le ultime deliberazioni, portato a termine la fase di liquidazione di CIVEN.

Nel primo semestre del 2024 sono proseguite le attività del Liquidatore per la definizione delle posizioni creditorie chirografarie e, nel mese di luglio 2024, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha approvato uno schema di accordo tra la Associazione e le quattro Università venete per il riconoscimento del credito da queste vantato nei confronti dell'Associazione. L'accordo è stato formalizzato in data 25 novembre 2024 e in data 3 dicembre 2024 l'Associazione ha versato all'Ateneo l'importo concordato a rimborso del credito, pari a € 55.383,33.

L'Assemblea degli associati di CIVEN si è successivamente riunita il giorno 18 dicembre 2024, per l'approvazione del bilancio al 31/12/2023 e ai fini di un aggiornamento sull'avanzamento dell'iter di liquidazione. Durante l'assemblea, il Liquidatore ha comunicato di aver provveduto al soddisfacimento di tutti i creditori chirografari, nella misura convenuta (22,50%), in applicazione del principio della par condicio creditorum. Inoltre, in riferimento all'approvazione del bilancio di esercizio 2024, il Liquidatore ha anticipato l'intenzione di chiedere che agli Atenei associati l'approvazione di un apposito atto per la devoluzione del residuo patrimoniale pro quota, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, in quanto enti "con finalità analoghe" rispetto a CIVEN.

Nel mese di febbraio 2025, il Liquidatore ha aggiornato gli Atenei in merito agli adempimenti necessari per giungere ad una chiusura della Liquidazione entro l'anno, tra cui la predisposizione della bozza di bilancio al 31/12/2024 ed una previsione di chiusura al 30/06/2025, nonché la definizione delle ultime partite debitorie (LJS, Novus Associati, Revisori e Liquidatore), in modo tale da avere un saldo finale funzionale alla determinazione dell'importo da destinare a ciascun Ateneo.

In data 14 luglio 2025 si è riunita l'Assemblea ordinaria degli Associati di CIVEN per l'approvazione della bozza di bilancio al 31/12/2024. In tale occasione, il Liquidatore ha informato gli Associati della chiusura di tutte le posizioni debitorie (in chirografo e privilegiate) e degli adempimenti amministrativi rimanenti nei confronti del Tribunale di Venezia, prima di procedere alla trasmissione alla Regione Veneto della richiesta di cancellazione dal registro regionale delle persone giuridiche.

Con nota del 25 settembre 2025, il Liquidatore ha trasmesso ai Consorziati la Relazione sulla situazione economico-patrimoniale aggiornata alla medesima data, dalla quale emerge un importo totale residuo di liquidazione pari a € 583.525,78, al lordo di limitati costi residui bancari e notarili collegati alla chiusura della procedura.

Con riguardo alla devoluzione del patrimonio residuo, si segnala che ai sensi dell'art. 16, co. 2, dello Statuto di CIVEN, nel caso di scioglimento dell'Associazione il patrimonio associativo viene devoluto ad altri enti con finalità analoghe. Tali enti sono stati individuati dal Liquidatore – sulla base del parere *pro veritate* reso in data 9 aprile 2024 dal Prof. Avv. Domenichelli – nei quattro Atenei veneti consorziati, in quanto soggetti che svolgono attività di ricerca "[...] ed anzi si sono associati in Civen per questa finalità [...]", avendo, per di più, contribuito negli anni all'attività dell'Associazione sia con personale scientifico sia anticipando somme per consentire la conclusione delle ricerche.

La proposta di devoluzione del residuo è stata sottoposta all'attenzione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 30 settembre 2025, ove è stata analizzata altresì la relazione sulla situazione economico-patrimoniale aggiornata alla data del 25 settembre 2025, che evidenziava al termine della liquidazione una situazione contabile in lieve perdita di esercizio (€ 1.271,90), riconducibile al pagamento di un residuo creditore privilegiato, al pagamento di imposte e al regolamento dei conti bancari. L'importo totale residuo di liquidazione risultava pari a € 583.525,78, al lordo di costi residui bancari e notarili collegati alla chiusura della procedura (quantificati in € 270,77).

Il 2025 rappresenta l'anno conclusivo della procedura di liquidazione: in data 21 ottobre è stato approvato dall'Assemblea Straordinaria in presenza del Notaio la devoluzione del residuo attivo di liquidazione in parti uguali alle Università Associate, e in particolare, per quanto di interesse dell'Università di Verona, al Dipartimento di Biotecnologie, quale struttura attiva nella progettazione e organizzazione di iniziative di formazione, di ricerca, e di trasferimento tecnologico nel settore delle nanotecnologie.

Il Liquidatore in data 10 novembre 2025 ha provveduto al pagamento della quota parte dell'università di Verona pari a € 145.375.

Con Ordinanza del 30-I/2-II/2026 il Presidente del Tribunale di Venezia ha ordinato la cancellazione dell'Associazione CIVEN dal Registro delle persone giuridiche di diritto privato riconosciute, tenuto dalla Regione Veneto.

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dell'Associazione in data 14 luglio 2025 ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, chiuso con un avanzo di gestione pari a € 3.153.819,61 che il Liquidatore ha proposto di utilizzare per il ripianamento di perdite pregresse per € 234.234,08. È stato, inoltre, proposto di utilizzare il residuo avanzo a copertura del capitale netto di liquidazione per € 2.795.013,64.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 risultava pari a € 586.283,66.

L'esercizio 2024 ha chiuso con un utile di € 3.153.819,61.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese derivanti dalla partecipazione all'Associazione CIVEN in liquidazione.

CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale

Il Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale è stato costituito il 9 giugno 1982 dall'Università degli Studi di Padova e l'Università di Verona, costituita il 14 agosto 1982, ne novò il rapporto. Attualmente risultano associati 27 Università e 8 altri enti pubblici e privati.

Il CUEIM promuove e svolge una funzione di raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo dell'economia manageriale e delle discipline aziendalistiche, socio-economiche, tecnico scientifiche, attraverso interventi di studio, ricerca, formazione, divulgazione e promozione a livello sia di settore che di ambito territoriale.

Già attenzionata all'esito del monitoraggio dell'esercizio 2020 considerate le perdite consecutive degli anni 2018, 2019 e 2020, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo nella seduta del 20 dicembre 2022 ha deliberato di sottoporre l'Associazione ad un monitoraggio semestrale anche nel corso dell'anno 2023 in quanto, oltre alla perdita registrata nel corso dell'esercizio 2022, risultava una situazione di riduzione delle attività tra l'Ateneo e l'Ente nel 2021 e nel primo semestre 2022.

In data 17 ottobre 2023 la Commissione Partecipate ha espresso un parere in merito alla situazione dell'Associazione, alla luce della documentazione presentata dalla Rappresentante, al fine di valutare il monitoraggio semestrale. In tale sede la Commissione ha approvato di procedere alla richiesta all'Ente di produrre un business plan che dimensioni strutturalmente i costi in funzione del pareggio di bilancio nel termine di 180 giorni, alla scadenza dei quali si valuterà l'esercizio del diritto di recesso ai sensi dello Statuto del CUEIM. A seguito della richiesta formulata dall'Ateneo all'Ente in data 23 novembre 2023, relativa alla trasmissione di business plan aggiornato entro il 23 maggio 2024, in data 7 maggio 2024 l'Associazione ha chiesto una proroga dei termini per la presentazione del business plan sino al 30 novembre 2024, per consentire la necessaria approvazione del bilancio d'esercizio 2023 e l'avvio di un percorso di analisi e valutazione finalizzato a predisporre un piano di risanamento economico.

Con nota del 13 novembre 2024 il Presidente dell'Associazione, Prof. Gaetano Golinelli, ha comunicato le intervenute dimissioni del Consiglio di Amministrazione del CUEIM e la conseguente impossibilità di tener fede all'impegno di predisporre un business plan entro il 30 novembre.

Il 18 dicembre 2024, all'esito del monitoraggio annuale sulle partecipazioni detenute, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, acquisito il parere della Commissione Partecipate, ha deliberato di sollecitare l'Ente all'invio di un riscontro entro la fine di febbraio 2025, fermo l'esercizio del diritto di recesso da parte dell'Ateneo in caso di mancato riscontro.

Con specifico riferimento alla situazione economico-finanziaria del CUEIM e a possibili ripercussioni sull'Ateneo, si precisa che non sussiste un rischio per l'Università di Verona di essere chiamata a rispondere di eventuali responsabilità solidali nei confronti delle obbligazioni assunte verso terzi dal CUEIM, in quanto la forma giuridica assunta dall'Ente è quella dell'associazione riconosciuta pertanto gode di un'autonomia patrimoniale perfetta. Inoltre per espressa previsione dell'art. 2 dello Statuto dell'Associazione, l'Università di Verona, come le restanti Università associate, sono esentate dal versamento di contributi in conto capitale. La loro partecipazione viene riconosciuta nella possibilità di consentire al CUEIM l'utilizzo di spazi, biblioteche, accesso alle banche dati, ai centri di elaborazione dati, nonché l'impiego di risorse umane e di altre strutture e servizi a supporto delle attività di ricerca.

In data 28 febbraio 2025 il Presidente dell'Associazione, Prof. Gaetano Golinelli, ha trasmesso il business plan richiesto dall'Ateneo, e la inerente documentazione, che sono stati successivamente sottoposti all'esame della Commissione Partecipate. L'allora Presidente della Commissione, Prof. Meruzzi, ha medio tempore avuto un approfondito colloquio con il Dott. Gaetano Zarlenga, Direttore del CUEIM, in merito alla situazione dell'Associazione. In tale occasione, sono state analizzate alcune criticità già emerse nel corso delle precedenti valutazioni della Commissione e sono stati illustrati i profili operativi e l'evoluzione storica dell'Ente.

Nella seduta del 14 aprile 2025 la Commissione Partecipate, edotta dal Presidente in merito all'esito del confronto, ha deliberato di chiedere all'Ente di trasmettere ulteriori documenti integrativi attestanti la situazione dell'Associazione, per poter formulare una valutazione più approfondita su eventuali criticità che potessero incidere sul mantenimento della partecipazione dell'Ateneo. La Commissione ha, inoltre, ritenuto opportuno, una volta raccolti tali elementi, chiedere ai docenti dell'Università di Verona appartenenti al Settore Scientifico Disciplinare di attività dell'Ente (ECON-07/A Economia e gestione delle imprese) una breve relazione, finalizzata a verificare la persistenza dell'interesse scientifico alla partecipazione dell'Ateneo nell'Associazione. In data 9 maggio 2025 il Presidente del CUEIM ha fornito i chiarimenti e le integrazioni richieste riguardo al business plan precedentemente trasmesso, supportati da allegati esplicativi ove veniva evidenziato l'approccio adottato dal CUEIM rispetto al piano di risanamento, concepito non come un mero intervento di riduzione dei costi, ma come un percorso articolato di salvaguardia e valorizzazione della struttura esistente, accompagnato da una razionalizzazione progressiva e da un utilizzo sempre più efficace delle risorse disponibili.

Inoltre, in data 29 maggio 2025 il Rappresentante dell'Ateneo nell'Ente, Prof. Brunetti, ha trasmesso una breve relazione dalla quale si evince il perdurante interesse scientifico dei docenti del SSD di attività dell'Ente al mantenimento della partecipazione dell'Università di Verona, evidenziando come la partecipazione al CUEIM consenta di essere parte di un ampio network scientifico nazionale e internazionale, facilitando collaborazioni e partnership strategiche.

Nella seduta del 23 giugno 2025 dalla Commissione Partecipate ha ravvisato valide motivazioni per confermare la partecipazione dell'Ateneo nell'Ente, riconoscendone il valore strategico, l'affidabilità operativa e l'orientamento alla sostenibilità. La Commissione Partecipate ha ritenuto di valutare positivamente l'esito dell'attività di monitoraggio intermedio ed esprimendo, pertanto, parere favorevole al mantenimento della partecipazione nell'Associazione CUEIM.

Il Consiglio di Amministrazione d'Ateneo nella seduta del 29 luglio 2025 ha deliberato in merito all'esito dell'attività di monitoraggio intermedio della partecipazione detenuta dall'Università nell'Associazione, confermando il mantenimento della stessa.

Informazioni di bilancio

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 è stato approvato dall'Assemblea degli Associati in data 30 giugno 2025. Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 1.905.891.

L'esercizio 2024 chiude con una perdita di € 286.459 che il Consiglio di Amministrazione dell'Ente ha proposto di coprire utilizzando il patrimonio dell'Associazione riportato nel bilancio alla voce "Capitale Proprio".

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese per la partecipazione alla Associazione CUEIM.

RUIAP – Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento permanente

La Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento permanente è un'associazione non riconosciuta, istituita nel novembre 2011 con lo scopo di promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente nelle università italiane, a sostegno della valorizzazione della persona e della crescita economica e sociale del paese. L'Università di Verona ne ha approvato la costituzione ed attualmente vi partecipano 32 Università.

Il 18 dicembre 2024, all'esito del monitoraggio annuale, il Consiglio di Amministrazione di Ateneo ha deliberato di monitorare le iniziative svolte dall'Associazione fino al mese di maggio 2025 con il coinvolgimento dell'Ateneo, al fine di valutare il mantenimento della partecipazione per l'anno 2026.

La Prof.ssa Milana in data 9 giugno 2025 ha fornito un dettaglio delle attività realizzate dall'Associazione con il contributo dell'Ateneo nel suddetto periodo con indicazione dei risultati conseguiti e delle eventuali prospettive di sviluppo. La Commissione Partecipate, nel corso della seduta svoltasi lo scorso 23 giugno, dopo aver preso visione del resoconto riguardante le attività realizzate dalla RUIAP tra giugno 2024 e maggio 2025 con il coinvolgimento diretto dell'Ateneo, i risultati conseguiti e le eventuali prospettive di sviluppo, ha espresso parere favorevole in merito al mantenimento della partecipazione nell'Associazione per l'anno 2026.

Il Consiglio di Amministrazione d'Ateneo, nella seduta del 29 luglio 2025, ha deliberato in merito all'esito dell'attività di monitoraggio intermedio della partecipazione detenuta dall'Università nell'Associazione, confermando il mantenimento della stessa.

Informazioni di bilancio

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 risulta approvato in data 23 maggio 2025.

A fine esercizio si è riscontrato un disavanzo di € 933,13, dovuto ad una lieve diminuzione delle entrate legate alle quote associate, il quale, tuttavia, è stato colmato attingendo dal fondo accantonato per imprevisti di € 4.000 che ha permesso di chiudere il bilancio in pareggio.

Oneri a carico dell'Ateneo

L'Ateneo ha provveduto alla liquidazione della quota di adesione relativa al 2025, di importo pari a € 500, in data 18 marzo 2025.

*** **

Non si rilevano variazioni del portafoglio delle partecipazioni e/o fatti rilevanti intervenuti nel corso dell'anno 2025 in riferimento alle associazioni che seguono, in relazione alle quali si dà atto dei principali dati di bilancio e degli eventuali oneri a carico dell'Ateneo derivanti dalla partecipazione alle stesse.

APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea

Informazioni di bilancio

L'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 17 giugno 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 37.481.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 1.960.649.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della quota associativa annuale pari ad € 7.437.

CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie

Informazioni di bilancio

L'Assemblea ha approvato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 nella seduta del 23 maggio 2025.

Il fondo finale di cassa al 31/12/2024 è pari a € 37.235,17.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della quota annuale di adesione all'Associazione per un importo di € 2.500.

CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane

Informazioni di bilancio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 risulta essere approvato.

L'esercizio chiude con un utile di € 4.670.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 392.117.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della quota annuale di adesione all'Associazione per un importo di € 25.000.

CUIA – Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina

Informazioni di bilancio

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 è stato approvato in data 2 luglio 2025.

Il fondo finale di cassa al 31/12/2024 è pari a € 124.721,95.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese per l'adesione all'Associazione.

NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca

Informazioni di bilancio:

L'Assemblea ha approvato il Rendiconto Consuntivo 2024 nella seduta del 10 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 32.738,44.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 331.562,55.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha provveduto al pagamento della quota annuale di adesione all'Associazione per un importo di € 3.000.

PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali

Informazioni di bilancio:

L'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio al 31/12/2024 nella seduta del 30 aprile 2025.

L'esercizio chiude con un utile di € 5.654.

Il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 235.174.

Oneri a carico dell'Ateneo

Nel corso del 2025 l'Ateneo non ha sostenuto spese per l'adesione all'Associazione.

PROSPETTO PARTECIPAZIONI

ente/società	oggetto sociale	personalità giuridica	eventuale contributo annuo da parte dell'università	patrimonio netto al 31/12/2024	utile/perdita di esercizio al 31/12/2024		misura della partecipazione dell'università		rappresentazione a bilancio	valore di carico/scarico	importo svalutato	valore partecipazione al netto fondo svalutazione
					utile/perdita	importo	partecipazione patrimoniale	% capitale posseduta				
APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea [associazione riconosciuta]	- supporto e assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati	Si	€ 7.437	€ 1.960.649	UTILE	€ 37.481	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
Centro Nazionale di Ricerca-Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA [fondazione di partecipazione]	- ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA	Si	€ 100.000 [contributo annuo per 4 anni]	€ 9.692.491	UTILE	€ 134.827	€ 100.000,00	n.d.	si	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 0,00
CINECA [consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- promuovere l'utilizzo di avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione - garantire i servizi del calcolo scientifico ad alte - favorire il trasferimento tecnologico nel campo dell'informatica	Si	/	€ 150.790.119	UTILE	€ 174.574	€ 75.000,00	2,3%	si	€ 75.000,00		€ 75.000,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	- promuovere e coordinare le ricerche di base e applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	Si	/	€ 1.011.168	UTILE	€ 3.907	€ 10.329,13 [quota di adesione iniziale]	2,3%	si	€ 10.329,13		€ 10.329,13
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	- svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli	No	/	€ 2.923.889	UTILE	€ 388.045	€ 5.000,00	1,3%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00

[consorzio interuniversitario di servizi senza personalità giuridica]	studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore											
CIVEN - Coordinamento Interuniversitario Veneto per le Nanotecnologie in liquidazione [associazione riconosciuta] Procedura di liquidazione chiusa in data 21 ottobre 2025	- progettare e realizzare iniziative di ricerca, di formazione, di sperimentazione industriale e di trasferimento al mondo imprenditoriale della tecnologia e della conoscenza, nell'ambito del settore delle nanotecnologie	Si	/	€ 586.283,66	UTILE	€ 3.153.819,61	€ 6.000,00* *dati relativi alla partecipazione prima della chiusura della procedura di liquidazione	25%* *dati relativi alla partecipazione prima della chiusura della procedura di liquidazione	no			€ 0,00
CODAU - Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie [associazione non riconosciuta]	- coordinamento e indirizzo nella gestione delle Istituzioni universitarie - instaurare rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, ANVUR, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali - attivare relazioni con organismi e rappresentanze parlamentari, di governo, sindacali - instaurare rapporti di collaborazione con analoghe Organizzazioni nazionali e sovranazionali	No	€ 2.500,00	n.d.	UTILE	€ 37.235,17	€ 2.000,00	n.d.	si	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 0,00
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione [consorzio Interuniversitario di servizi]	- promuove, progetta e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità internazionale, per l'Istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali	Si	€ 1.549,37	€ 565.054	UTILE	€ 9.722	€ 2.582,28	2%	si	€ 2.582,28		€ 2.582,28
AlmaLaurea	- contribuisce ad assicurare agli Organi	Si	/	€ 3.636.718	UTILE	€ 135.740	€ 3.098,00	1,31%	si	€ 3.098,00		€ 3.098,00

[consorzio interuniversitario di servizi ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco											
Consorzio Verona Accademia per l'opera italiana [consorzio ex art. 41, L.R. n. 11 del 16/02/2010]	- promozione dell'attività di ricerca, di formazione, di valorizzazione e di produzione artistica nell'ambito del teatro musicale e coreutico italiano	Si	/	€ 111.597	UTILE	€ 3.401	€ 10,00	n.d.	si	€ 10,00	€ 10,00	€ 0,00
CRC - Centro di Ricerche Cliniche di Verona S.r.l. [società a responsabilità limitata]	- promuovere, sostenere e coordinare la sperimentazione sui farmaci - realizzare studi di ricerca clinica con volontari sani e con pazienti - favorire lo sviluppo di relazioni scientifiche e di collaborazioni multidisciplinari tra strutture pubbliche e private di ricerca, nazionali ed estere - collaborare nello sviluppo di progetti di ricerca universitaria e non	Si	/	€ 953.973	UTILE	€ 168.276	€ 9.738,00	48,69%	si	€ 129.000,00		€ 129.000,00

	<ul style="list-style-type: none"> - promuovere iniziative di formazione - produrre, divulgare ed aggiornare l'informazione farmaceutica 											
CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane [associazione non riconosciuta]	<ul style="list-style-type: none"> - rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie - contribuire allo sviluppo di un sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca - elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca - promuovere e sostenere ogni altra iniziativa utile al potenziamento dell'insegnamento superiore e della ricerca e ad elevare la funzionalità, la qualità e il prestigio del sistema universitario italiano 	No	€ 25.000	€ 392.117	UTILE	€ 4.670	€ 20.000,00	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 0,00
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale [consorzio interuniversitario ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	<ul style="list-style-type: none"> - promozione e raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo della economia manageriale e delle discipline aziendali 	Si	/	€ 1.905.891	PERDITA	- € 286.459	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
CUIA - Consorzio interuniversitario Italiano per l'Argentina [associazione riconosciuta]	<ul style="list-style-type: none"> - promozione e sostegno a progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane ed argentine; alla mobilità tra gli studenti, 	Si	/	n.d.	UTILE	€ 124.721,95	€ 14.239,00 [quota di adesione iniziale]	n.d.	si	€ 14.239,00		€ 14.239,00

	personale docente e amministrativo; - favorire il riconoscimento reciproco dei titoli di studio rilasciati dalle università italiane ed argentine											
Ecosistema Innovazione iNEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem [consorzio con attività esterna]	- estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Triveneto, potenziando le tecnologie digitali nell'ambito del settore industriale-manifatturiero, dell'agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo	Si	€ 25.000,00 [contributo annuo per 4 anni]	€ 128.307	PAREGGIO	-	€ 9.090,91	n.d.	si	€ 9.090,91		€ 9.090,91
HEAL ITALIA (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research and Integrated Approaches of Precision Medicine [fondazione di partecipazione])	- promozione ed attuazione della ricerca scientifica e tecnologica - sviluppo dell'innovazione e della valorizzazione anche di tipo socio-economico dei risultati delle proprie attività nell'ambito delle scienze della vita con particolare riferimento alla ricerca avanzata nel campo della diagnostica e delle terapie innovative con approcci integrati di medicina traslazionale e di precisione	Si	€ 20.000 [contributo annuo per 3 anni]	€ 944.784	UTILE	€ 67.234	€ 20.000,00 [quota di costituzione]	n.d.	si	€ 20.000,00	€ 20.000,00	
I.N.A.S. - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e Sostenibilità [consorzio interuniversitario di ricerca iscritto nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	- studio dei caratteri originali del territorio, delle attività agricole e delle industrie agroalimentari nazionali	Si	/	€ 340.301,71	UTILE	€ 297.599,81	€ 10.000,00	33%	si	€ 10.000,00		€ 10.000,00

I.N.C.A. - Consorzio Interuniversitario Chimica per l'Ambiente in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933]	- fornire supporti scientifici, didattico-formativi, organizzativi, tecnici e finanziari alle Università consorziate - promuovere e coordinare la loro partecipazione alle attività scientifiche e di indirizzo tecnologico nel campo della Chimica per l'Ambiente	Si	/	n.d.	n.d.	n.d.	€ 5.164,57	5%	si	€ 5.164,57	€ 5.164,57	€ 0,00
INN - Istituto Nazionale di Neuroscienze - Consorzio Interuniversitario di Neuroscienze in liquidazione [consorzio interuniversitario di ricerca]	- promuovere, pianificare e svolgere ricerca scientifica e formazione nel campo delle Neuroscienze - fornire servizi per la formulazione e la realizzazione di progetti di ricerca nel campo delle Neuroscienze - trasferimento delle conoscenze nel settore delle nanotecnologie e nanobiotecnologie	Si	/	€ 106.027	PERDITA	- € 13.081	€ 5.000,00	25%	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
Consorzio INNOVAA	- rappresenta la Rete Innovativa Regionale innovativa INNOSAP operante nel settore Smart Agrifood e contribuisce all'attività di promozione e sviluppo della stessa - promuove e coordina le attività di ricerca scientifica e sulla competitività aziendale, raccoglie le istanze delle Imprese aderenti alla Rete INNOSAP e presenta i progetti presso le sedi competenti	Si	/	€ 2.500	PAREGGIO	-	n.d.	n.d.	no			
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari [consorzio interuniversitario di ricerca ex artt. 60 e 61, R.D. n. 1592 del 31/08/1933 iscritto]	- promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze	Si	/	€ 389.296	UTILE	€ 7.002	€ 7.747,00	5,23%	si	€ 7.747,00		€ 7.747,00

nell'elenco ISTAT delle PP.AA. inserite nel conto economico consolidato ex art. 1, comma 3, L. n. 196 del 31/12/2009]	sull'apparato cardiovascolare											
I.N.S.T.M. - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali [consorzio interuniversitario di ricerca]	- fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari - promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	Si	/	€ 10.662.911	UTILE	€ 13.787	€ 7.746,85	2,08%	si	€ 7.746,85		€ 7.746,85
FONDAZIONE ITAN - Italian Autism Network [fondazione]	- promozione della ricerca sull'autismo	Si	€ 10.000,00 [costi indiretti per comodato]	€ 1.268.930	PERDITA	- € 389	€ 0,00	50%	no			€ 0,00
FONDAZIONE I.T.S. Academy LAST - Mobilità Sostenibile e Logistica [fondazione di partecipazione ex DPCM del 25/01/2008]	- promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica - sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro	Si	/	€ 3.724.757	UTILE	€ 750.709	€ 5.000,00	n.d.	si	€ 5.000,00		€ 5.000,00
Mnesys S.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	- supportare la ricerca scientifica relativa alla Tematica "Neuroscienze e Neurofarmacologia" realizzata da reti di Università, EPR ed altri soggetti pubblici e privati, - promuovere l'innovazione e la diffusione delle tecnologie - rafforzare le filiere della ricerca a livello nazionale	Si	da determinarsi per l'anno 2025	€ 500.002,00	PAREGGIO	-	€ 28.000,00	5,6%	si	€ 28.000,00		€ 28.000,00
National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata - NBFC s.c.a.r.l. [Società consortile a responsabilità limitata]	- sviluppo di un Centro Nazionale per la Biodiversità, dedicato alla ricerca di frontiera in ambiti tecnologici sul tema della biodiversità e della sostenibilità ambientale	Si	€ 2.036,35	€ 100.000,00	PAREGGIO	-	€ 500,00	0,5%	si	€ 500,00		€ 500,00

NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca [associazione riconosciuta]	- condividere e rafforzare le competenze delle Università italiane in materia di valorizzazione della ricerca, trasferimento di conoscenze e tutela della proprietà intellettuale - promuovere la cultura e le buone pratiche del trasferimento tecnologico anche coinvolgendo il mondo delle imprese	Si	€ 3.000	€ 331.562,55	UTILE	€ 32.738,44	€ 0,00	n.d.	no			€ 0,00
PNICUBE - Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali [associazione non riconosciuta]	- riunire gli incubatori universitari - promuovere iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento	No	/	€ 235.174	UTILE	€ 5.654	€ 0,00	n.d.	no			€ 0,00
Consorzio RIVELO	- rappresenta l'omonima RIR - contribuisce all'attività di promozione e sviluppo della RIR attraverso azioni innovative a carattere istituzionale e pubblico, mediante la promozione economico – sociale - promuove e coordina le attività di ricerca scientifica, raccoglie le istanze delle Imprese e presenta i progetti presso le sedi competenti	Si	/	€ 29.858	PERDITA	- € 365	€ 1.000,00	n.d.	si	€ 1.000,00		€ 1.000,00
RUIAP - Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente [associazione non riconosciuta]	- promuovere lo sviluppo dell'apprendimento permanente negli Atenei italiani	No	€ 500,00	n.d.	PERDITA	- € 933,13	€ 0,00	0%	no			€ 0,00
SMACT Società consortile per azioni [Società consortile per azioni]	- promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, di trasferimento tecnologico e di	Si	/	€ 4.293.828	UTILE	€ 9.880	€ 6.400,00	6,4%	si	€ 6.400,00	€ 6.400,00	€ 0,00

	formazione di tecnologie avanzate											
Fondazione Speedhub [fondazione]	- supportare le imprese nel processo di trasformazione digitale - sostegno per accedere a finanziamenti pubblici e privati - consulenza per progetti di investimento	Si	€ 25.000,00 per triennio 2022/2025	€ 112.268	UTILE	€ 1.078	€ 0,00	n.d.	no			€ 0,00
Consorzio TECH4LIFE	- contribuire all'attività di promozione e sviluppo della RIR attraverso azioni innovative a carattere istituzionale e pubblico, mediante la promozione economico – sociale - promuove e coordina le attività di ricerca scientifica, raccoglie le istanze delle Imprese e presenta i progetti presso le sedi competenti	Si	/	€ 19.705	PERDITA	- € 563	€ 1.000,00	n.d.	si	€ 1.000,00		€ 1.000,00
Fondazione Univeneto [fondazione universitaria ex art. 59, comma 3, L. n. 388 del 23/12/2000]	- promuovere e realizzare iniziative che colleghino fra loro in modo organico le attività istituzionali degli Atenei	Si	/	n.d.	n.d.	n.d.	€ 30.000,00	25%	si	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 0,00
Veneto Nanotech S.p.A. [Società consortile a responsabilità limitata]	- coordinamento, promozione e svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo nel settore delle nanotecnologie e delle nanobiotecnologie - trasferimento delle conoscenze nel settore delle nanotecnologie e nanobiotecnologie alle imprese	Si	/	- € 1.467.588	UTILE	€ 2.659.588	€ 132,00	0,01%	si	€ 132,00	€ 132,00	€ 0,00
TOTALE										€ 498.039,74	€ 183.706,57	€ 314.333,17

ALLEGATO 2 - RENDICONTO UNICO D'ATENEIO 2025 IN CONTABILITÀ FINANZIARIA IN TERMINI DI CASSA

Con il consuntivo 2018 sono state introdotte dal D.M. 8-6-2017 n. 394 alcune novità circa i contenuti del prospetto SIOPE, riclassificato finanziario e missioni e programmi

In particolare è stata prevista la redazione di un unico documento denominato rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE che contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/U	Livello	Descrizione	Incassi
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	
E	II	Tributi	-
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
E	I	Trasferimenti correnti	243.656.833,38
E	II	Trasferimenti correnti	243.656.833,38
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	241.095.531,70
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	204.199.994,88
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	36.895.536,82
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	102.767,61
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	102.767,61
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	1.756.608,43
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	-
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	1.756.608,43
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	663.873,34
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	663.873,34
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	38.052,30
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	23.550,06
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	14.502,24
E	I	Entrate extratributarie	47.955.093,30
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	44.999.780,91
E	III	Vendita di beni	-
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	44.978.019,10
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	21.761,81
E	II	Interessi attivi	10.469,59
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-
E	III	Altri interessi attivi	10.469,59
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.944.842,80
E	III	Indennizzi di assicurazione	-
E	III	Rimborsi in entrata	2.411.817,82
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	533.024,98
E	I	Entrate in conto capitale	52.711.853,75
E	II	Contributi agli investimenti	52.711.853,75
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	36.111.104,02
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	22.324.808,39
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	13.786.295,63
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	-
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	64.500,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	64.500,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	852.335,58
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	-
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	852.335,58
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.552.633,55
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.552.633,55
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	12.131.280,60
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	444.294,35
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	11.686.986,25



E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	-
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	-
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
E	III	Alienazione di beni materiali	-
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
E	III	Alienazione di beni immateriali	-
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
E	II	Alienazione di attività finanziarie	-
E	III	Alienazione di partecipazioni	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
E	III	Prelievi da depositi bancari	-
E	I	Accensione Prestiti	-
E	II	Accensione prestiti a breve termine	-
E	III	Finanziamenti a breve termine	-
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	-
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	101.951.511,50
E	II	Entrate per partite di giro	95.639.952,90
E	III	Altre ritenute	-
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	93.480.974,16
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	1.033.278,11
E	III	Altre entrate per partite di giro	1.125.700,63
E	II	Entrate per conto terzi	6.311.558,60
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	-
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	-
E	III	Depositi di/presso terzi	29.817,96
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	6.281.740,64
E	III	Altre entrate per conto terzi	-



E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti
U	I	Spese correnti	272.504.240,92
U	II	Redditi da lavoro dipendente	139.798.856,20
U	III	Retribuzioni lorde	110.075.963,57
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	29.722.892,63
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.957.608,61
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.957.608,61
U	II	Acquisto di beni e servizi	38.394.760,48
U	III	Acquisto di beni	6.119.647,33
U	III	Acquisto di servizi	32.275.113,15
U	II	Trasferimenti correnti	80.326.377,95
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.068.548,50
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	677.881,34
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.390.667,16
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	75.145.085,40
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	75.145.085,40
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	-
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	981.648,38
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	981.648,38
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	105.053,95
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	105.053,95
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	26.041,72
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	26.041,72
U	II	Interessi passivi	383.069,78
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	383.069,78
U	III	Altri interessi passivi	-
U	II	Altre spese per redditi da capitale	-
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.414.408,86
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	3.414.408,86
U	II	Altre spese correnti	1.229.159,04
U	III	Versamenti IVA a debito	443.438,33
U	III	Premi di assicurazione	536.197,92
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	-
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	249.522,79
U	I	Spese in conto capitale	16.696.123,66
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	16.696.123,66
U	III	Beni materiali	15.468.531,41
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	-
U	III	Beni immateriali	1.227.592,25
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-
U	II	Contributi agli investimenti	-
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	-
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	-
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	-



U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	-
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	-
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	-
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	-
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	-
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	-
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	-
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	-
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	-
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-
U	III	Versamenti a depositi bancari	-
U	I	Rimborso Prestiti	1.550.395,96
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	-
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	-
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.550.395,96
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.550.395,96
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	-
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	95.111.525,50
U	II	Uscite per partite di giro	95.061.810,81
U	III	Versamenti di altre ritenute	65.602,06
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	82.110.156,09
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	266.087,21
U	III	Altre uscite per partite di giro	12.619.965,45
U	II	Uscite per conto terzi	49.714,69
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	-
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	-
U	III	Depositi di/presso terzi	49.714,69
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-
U	III	Altre uscite per conto terzi	-



**RICLASSIFICATO
PER MISSIONI E
PROGRAMMI**

	RICERCA E INNOVAZIONE			ISTRUZIONE UNIVERSITARIA		TUTELA E SALUTE	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI	
	RMP.M1.P1.01.4	RMP.M1.P2.04.8	RMP.M1.P2.07.5	RMP.M2.P3.09.4	RMP.M2.P4.09.6	RMP.M3.P5.07.3	RMP.M4.P7.09.8	RMP.M4.P8.09.8
	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.01.01 - Retribuzioni lorde	40.807.583,08	1.137.703,12	-	34.054.344,76	-	18.844.914,91	-	16.090.381,92
SX.U.1.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	5.932.209,75	39.057,08	-	4.480.417,12	-	14.917.953,00	-	4.644.402,55
SX.U.1.01 - Redditi da lavoro dipendente Totale	46.739.792,83	1.176.760,20	-	38.534.761,88	-	33.762.867,91	-	20.734.784,47
SX.U.1.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.901.905,31	96.867,98	-	3.286.098,18	-	1.095.670,22	41.398,96	1.746.106,71
SX.U.1.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente Totale	2.901.905,31	96.867,98	-	3.286.098,18	-	1.095.670,22	41.398,96	1.746.106,71
SX.U.1.03.01 - Acquisto di beni	2.094.719,52	1.419.504,01	1.462.163,47	973.941,99	-	-	-	897.677,70
SX.U.1.03.02 - Acquisto di servizi	7.457.413,72	1.924.625,75	1.865.173,86	12.689.872,59	-	194.067,72	651.472,62	12.521.348,75
SX.U.1.03 - Acquisto di beni e servizi Totale	9.552.133,24	3.344.129,76	3.327.337,33	13.663.814,58	-	194.067,72	651.472,62	13.419.026,45
SX.U.1.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.159.158,24	1.077.744,36	1.110.403,28	283.955,36	-	-	-	3.754.877,40
SX.U.1.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	10.453.569,45	-	-	50.476.222,00	15.839.702,93	-	-	6.713,29
SX.U.1.04.03 - Trasferimenti correnti a Imprese	1.460,09	-	-	3.384,76	-	-	-	1.292.469,24
SX.U.1.04.04 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-	-	-	-	88.841,21



SX.U.1.04 - Trasferimenti correnti Totale	11.614.187,78	1.077.744,36	1.110.403,28	50.763.562,12	15.839.702,93	-	-	5.142.901,14
SX.U.1.07.05 - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	45.198,92	45.198,92	45.198,92	166.888,33	-	-	-	45.198,92
SX.U.1.07 - Interessi passivi Totale	45.198,92	45.198,92	45.198,92	166.888,33	-	-	-	45.198,92
SX.U.1.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	-	-	-	12.205,68	-	-	-	-
SX.U.1.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	32.991,73	-	-	2.837.616,06	-	-	-	883.024,61
SX.U.1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Totale	32.991,73	-	-	2.849.821,74	-	-	-	883.024,61
SX.U.1.10.03 - Versamenti IVA a debito	-	-	-	-	-	-	-	469.350,33
SX.U.1.10.04 - Premi di assicurazione	223.090,04	-	-	16.837,04	-	-	-	317.894,03
SX.U.1.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	218,09	-	-	199.117,18	104.949,59	-	-	194.898,02
SX.U.1.10 - Altre spese correnti Totale	223.308,13	-	-	215.954,22	104.949,59	-	-	982.142,38
SX.U.1 - Spese correnti Totale	71.109.517,94	5.740.701,22	4.482.939,53	109.480.901,05	15.944.652,52	35.052.605,85	692.871,58	42.953.184,68
SX.U.2.02.01 - Beni materiali	8.673.627,25	-	-	4.930.549,68	-	-	-	4.925.346,23
SX.U.2.02.03 - Beni immateriali	860.341,95	-	-	973.841,96	-	-	-	764.998,08
SX.U.2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Totale	9.533.969,20	-	-	5.904.391,64	-	-	-	5.690.344,31
SX.U.2.03.01 - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	708.556,86	708.556,86	730.028,28	-	-	-	-	-
SX.U.2.03.03 - Contributi agli investimenti a Imprese	1.158.788,13	1.158.788,13	1.193.902,92	-	-	-	-	-
SX.U.2.03 - Contributi agli investimenti Totale	1.867.344,99	1.867.344,99	1.923.931,20	-	-	-	-	-
SX.U.2.04.21 - Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	35.973,63	35.973,63	37.063,74	-	-	-	-	-
SX.U.2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale Totale	35.973,63	35.973,63	37.063,74	-	-	-	-	-
SX.U.2 - Spese in conto capitale Totale	11.437.287,82	1.903.318,62	1.960.994,94	5.904.391,64	-	-	-	5.690.344,31
SX.U.4.03.01 - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	1.569.389,26



SX.U.4.03 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine Totale	-	-	-	-	-	-	-	1.569.389,26
SX.U.4 - Rimborso Prestiti Totale	-	-	-	-	-	-	-	1.569.389,26
SX.U.7.01.01 - Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-	72.863,77
SX.U.7.01.02 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	37.064.439,59	-	-	37.064.439,59	-	8.236.542,13	-	1.135.683,66
SX.U.7.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	125.900,19	-	-	125.900,19	-	27.977,82	-	-
SX.U.7.01.99 - Altre uscite per partite di giro	3.932.525,95	-	-	3.932.525,95	-	873.894,66	266.054,88	732.247,41
SX.U.7.01 - Uscite per partite di giro Totale	41.122.865,73	-	-	41.122.865,73	-	9.138.414,61	266.054,88	1.940.794,84
SX.U.7.02.04 - Depositi di/presso terzi	-	-	-	-	-	-	-	47.989,79
SX.U.7.02 - Uscite per conto terzi Totale	-	-	-	-	-	-	-	47.989,79
SX.U.7 - Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori) Totale	41.122.865,73	-	-	41.122.865,73	-	9.138.414,61	266.054,88	1.988.784,63
Totale complessivo	123.669.671,49	7.644.019,84	6.443.934,47	156.508.158,42	15.944.652,52	44.191.020,46	958.926,46	52.201.702,88
Totali per MISSIONE e PROGRAMMI - Anno 2025			137.757.625,80		172.452.810,94	44.191.020,46		53.160.629,34
Totale complessivo – ANNO 2025								407.562.086,54

CRITERI DI CLASSIFICAZIONE

In ottemperanza a quanto stabilito nel Manuale Tecnico Operativo, adottato con decreto del Direttore Generale presso il Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca del MIUR prot. n. 0003112 del 2 dicembre 2015, in sede di bilancio di esercizio la classificazione della spesa in missioni e programmi riguarda il contenuto del Conto Economico, nonché il contenuto dello Stato Patrimoniale, per gli incrementi effettivi delle immobilizzazioni.

Secondo quanto disposto dall'art. 3 "Principi di classificazione" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014, a ciascun programma sono imputate tutte le spese che risultano direttamente riconducibili allo stesso, mentre le spese destinate congiuntamente a diversi programmi sono da attribuire agli stessi sulla base dei sistemi e delle procedure di contabilità analitica.



Di seguito i criteri adottati:

- Nel programma "*Sistema universitario –Istruzione superiore*" sono imputati in maniera diretta:
 - a) gli incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, i contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici;
 - b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle per il diritto allo studio, incluse borse perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
 - c) altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

- al programma "*Diritto allo studio nell'istruzione universitaria*" sono imputate in maniera diretta le spese sostenute per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario;
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica di base*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'ateneo.
- al programma "*Ricerca scientifica e tecnologica applicata*" sono imputate in maniera diretta le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici". Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e su convenzioni di ricerca, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.
- al programma "*Indirizzo politico*" sono imputate in maniera diretta le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.
- al programma "*Servizi e affari generali per le amministrazioni*" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Oltre alle imputazioni effettuate in maniera diretta, sulla base di quanto indicato dal decreto Ministeriale dall'art. 5 "*Criteri specifici di classificazione*" del D.M. 21 del 16 gennaio 2014 si sono adottati criteri indiretti di attribuzione di varie voci di costo alle missioni e programmi secondo indicatori desunti dalla contabilità analitica.



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	446.275.291,93
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	243.656.833,38
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	243.656.833,38
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	241.095.531,70
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	102.767,61
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1.756.608,43
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	663.873,34
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	38.052,30
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	47.955.093,30
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	44.999.780,91
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	44.978.019,10
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	21.761,81
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	10.469,59
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	10.469,59
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	2.944.842,80
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	2.411.817,82
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	533.024,98
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	52.711.853,75
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	37.491.877,05
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.273.571,19
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	852.335,58
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.921.675,93
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	444.294,35
SX.E.4.03	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	15.219.976,70
SX.E.4.03.10	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.837.532,83
SX.E.4.03.11	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA FAMIGLIE	64.500,00
SX.E.4.03.13	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	630.957,62
SX.E.4.03.14	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	11.686.986,25
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	101.951.511,50
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	95.639.952,90
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	93.480.974,16
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.033.278,11
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.125.700,63
SX.E.9.02	ENTRATE PER CONTO TERZI	6.311.558,60
SX.E.9.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	29.817,96
SX.E.9.02.05	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	6.281.740,64



Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	407.562.086,54
SX.U.1	SPESE CORRENTI	285.457.374,39
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	140.948.967,28
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	110.934.926,78
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	30.014.040,50
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	9.168.047,37
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	9.168.047,37
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	44.151.981,70
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	6.848.006,68
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	37.303.975,02
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	85.548.501,61
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	7.386.138,64
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	76.776.207,67
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	1.297.314,09
SX.U.1.04.04	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	88.841,21
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	347.684,02
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	347.684,02
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	3.765.838,08
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	12.205,68
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	3.753.632,40
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.526.354,33
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	469.350,33
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	557.821,11
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	499.182,89
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	26.896.337,32
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	21.128.705,15
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	18.529.523,16
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	2.599.181,99
SX.U.2.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.658.621,17
SX.U.2.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	2.147.141,99
SX.U.2.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE	3.511.479,18
SX.U.2.04	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	109.011,00
SX.U.2.04.21	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE N.A.C. AD AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	109.011,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	1.569.389,26
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.569.389,26
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	1.569.389,26
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	93.638.985,57
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	93.590.995,78
SX.U.7.01.01	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	72.863,77



SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	83.501.104,98
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	279.778,19
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	9.737.248,84
SX.U.7.02	USCITE PER CONTO TERZI	47.989,79
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	47.989,79



Relazione sulla **Attività di ricerca e di trasferimento tecnologico**

ANNO 2025



EXECUTIVE SUMMARY

La presente Relazione illustra i principali risultati delle attività di ricerca, formazione alla ricerca e trasferimento tecnologico dell'Università di Verona nell'anno 2025.

Nel corso dell'anno, l'Ateneo ha confermato una elevata capacità di produzione scientifica, con oltre 127.000 pubblicazioni nel repository IRIS, di cui una quota crescente in open access.

Un ruolo centrale è stato svolto dalla Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2020–2024), con il conferimento di 2.092 prodotti e un'intensa attività di coordinamento con i Dipartimenti.

Sul fronte del trasferimento tecnologico, si evidenziano 40 spin-off attivi, 9 nuove domande di brevetto (38 famiglie complessive) e il consolidamento delle collaborazioni con imprese e territorio. Particolarmente rilevante è il contributo nell'ambito del PNRR, con 42 progetti per circa 39,4 milioni di euro, che confermano il ruolo dell'Ateneo negli ecosistemi nazionali dell'innovazione.

Nel 2025 si registra un forte incremento della progettualità, con 484 proposte presentate (+57,6% rispetto al 2024). I progetti finanziati sono 76, per oltre 23 milioni di euro, con prevalenza di fondi nazionali pubblici e una componente significativa di finanziamenti europei e privati.

Nel corso dell'anno si è inoltre rafforzato il sistema di gestione e monitoraggio della ricerca, anche attraverso il consolidamento degli strumenti di supporto alla valutazione e l'attivazione di strutture organizzative dedicate alla rendicontazione e al controllo dei progetti. Parallelamente, si registra lo sviluppo di iniziative strutturate nell'ambito dell'innovazione e del trasferimento tecnologico, con particolare riferimento ai programmi di accelerazione e alle attività di valorizzazione dei risultati della ricerca.

L'attività di formazione alla ricerca si consolida con 158 posizioni di dottorato attivate e una crescente apertura internazionale.

Nel complesso, l'Ateneo dimostra una solida capacità di sviluppo e attrazione di risorse. L'elevata crescita della progettualità e la complessità dei programmi finanziati evidenziano la necessità di un rafforzamento dei processi di gestione e rendicontazione.



SOMMARIO

1. Premessa	5
2. La produzione scientifica e la sua valutazione	6
3. L'attività di Trasferimento Tecnologico	10
3.1 Joint Research - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti	10
3.2 Spin Off dell'Università di Verona	11
3.3 L'Attività brevettuale	12
3.4 Altre iniziative congiunte a favore dell'innovazione tecnologica e delle imprese	16
3.5 Eventi e comunicazione.....	20
4. L'Attività di formazione alla ricerca.....	22
4.1 I Dottorati di Ricerca.....	22
4.2 Formazione dottorale presso imprese e atenei esteri.....	24
4.3 L'internazionalizzazione	25
4.4 La Scuola di Dottorato	26
4.5 Rapporto finale Anvur di accreditamento periodico delle sedi e dei Corsi di Studio dell'ateneo	26
5. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR nell'ateneo di Verona.....	27
5.1 I progetti di ricerca finanziati all'Ateneo	28
5.2 Piano Nazionale degli investimenti Complementari al PNRR.....	32
5.3 La Rendicontazione dei progetti PNRR di ateneo.....	34
6. I finanziamenti da soggetti pubblici e privati: i progetti di ricerca presentati	Errore. Il segnalibro non è definito.
Premessa.....	36
6.1 Le Proposte presentate: analisi complessiva	36
6.2 Finanziamenti MUR.....	39
6.3 Finanziamenti pubblici italiani (diversi dal MUR)	40
6.4 Finanziamenti privati italiani.....	41
6.5 Horizon Europe	42
6.6 Altri programmi europei ed internazionali.....	43
6.7 Programmi internazionali	44



6.8	Corsi di formazione e informazione	45
7.	I finanziamenti da soggetti pubblici e privati: i progetti di ricerca finanziati	46
7.1.	Le proposte finanziate	46
7.2.	Finanziamenti nazionali pubblici	47
7.3.	Finanziamenti europei	49
7.4.	Finanziamenti nazionali privati	49
7.5	Rendicontazioni effettuate nel 2025	49
7.6.	Istituzione e coordinamento del CTS e della Task Force di ateneo	50



1. PREMESSA

La presente Relazione è redatta in attuazione delle disposizioni normative che prevedono la rendicontazione annuale delle attività di ricerca, formazione alla ricerca e trasferimento tecnologico degli Atenei.

In particolare, la normativa stabilisce che, in occasione dell'approvazione del conto consuntivo, il Rettore presenti agli Organi di governo una relazione sui risultati conseguiti e sui finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati, assicurandone la pubblicazione e la trasmissione al Ministero competente¹.

L'attività di ricerca scientifica dell'Università di Verona è organizzata in forma decentrata nei tredici Dipartimenti, che ne costituiscono il principale ambito di svolgimento.

Alcune attività di ricerca o servizi per la ricerca sono organizzate in Centri Interdipartimentali orientati allo sviluppo di progetti finanziati o co-finanziati da enti esterni. Tali Centri sono:

- Centro di Ricerca Applicata ARC-NET “Miriam Cherubini Loro” <https://arcnetit.wordpress.com>
- Centro di Ricerca Montagna e Salute (Ce.Ri.S.M.) <http://www.cerism.it>
- Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica (CIDE) <http://www.cide.it>
- Centro Interdipartimentale di Servizio alla Ricerca Sperimentale (CIRSAL) <https://www.univr.it/it/cirsal>
- Centro Linguistico di Ateneo (CLA) <https://cla.univr.it>
- Laboratorio Universitario di Ricerca Medica (LURM) <https://lurm.univr.it>
- Centro Piattaforme Tecnologiche (CPT) <https://cpt.univr.it>

¹ Art. 3-quater, D.L. 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni dalla L. 9 gennaio 2009, n. 1 (“Pubblicità delle attività di ricerca delle università”)



2. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA E LA SUA VALUTAZIONE

Il repository istituzionale IRIS rappresenta il portale pubblico della produzione scientifica dell'Ateneo (<https://iris.univr.it>) e costituisce lo strumento attraverso il quale vengono raccolti, consultati e valorizzati i risultati delle attività di ricerca di docenti e ricercatori dell'Università di Verona.

La piattaforma si colloca nel quadro dei sistemi CRIS (Current Research Information System), adottando standard per la rappresentazione delle entità scientifiche (persone, prodotti, attrezzature, progetti, ecc.) e favorendo l'integrazione dell'Ateneo nei network scientifici internazionali.

IRIS è inoltre pienamente integrato con le soluzioni Cineca e dialoga con i sistemi centrali nazionali ed internazionali per la gestione e la disseminazione delle pubblicazioni, nel rispetto dei requisiti del MUR e della Commissione Europea in materia di Open Access. Basato sulla piattaforma DSpace, il sistema è connesso ai principali database bibliometrici internazionali, tra cui Web Of Science, Scopus, CrossRef e PubMed.

Ad oggi, le pubblicazioni inserite in IRIS ammontano complessivamente a **127.404** prodotti, suddivisi nelle seguenti tipologie, di cui **14.779** con full text disponibili in modalità open access, come riportato nella Tabella 1.

Tabella 1

Tipologia di prodotto	Totale prodotti	Prodotti con allegato open access
Contributo in rivista	74.171	10.130
Contributo in volume	24.315	1.287
Libro	4.140	228
Contributo in atti di convegno	16.894	1.164
Curatela	2.791	181
Altra tipologia (tra cui tesi di dottorato)	5.093	1.789
Totale complessivo	127.404	14.779

Nel corso del 2025 il Liaison Office ha proseguito la collaborazione con il Sistema Bibliotecario di Ateneo per definire le modalità di utilizzo del fondo straordinario di Ateneo dedicato alla pubblicazione in Open Access con editori non compresi nei contratti trasformativi. L'iniziativa sostiene le spese di APC (Article Processing Charges, ovvero i costi richiesti dagli editori per la pubblicazione, finanziando articoli destinati su riviste non coperte dai contratti trasformativi o nei casi di esaurimento delle relative quote.

Il fondo è accessibile a tutto il personale strutturato e non strutturato (docenti di ruolo, docenti a contratto, ricercatori, ricercatori di ruolo e a tempo determinato, assegnisti, borsisti, dottorandi, specializzandi, studenti e personale tecnico amministrativo).



L'accesso è organizzato "a sportello": le domande ammissibili per il finanziamento di pubblicazioni in Open Access sono valutate in base all'ordine temporale di presentazione della domanda stessa e accolte fino all'esaurimento delle risorse disponibili.

La Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2020-2024

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2020-2024) ha l'obiettivo di analizzare i risultati della ricerca scientifica e delle attività di terza missione realizzati nel periodo 2020-2024 da università, enti pubblici di ricerca vigilati dal MUR e altri soggetti pubblici e privati attivi nel settore.

Già nel 2023 sono state avviate le attività preparatorie per la nuova tornata di valutazione. In tale contesto, il MUR ha emanato le Linee guida per la VQR 2020-2024 (D.M. 998/2023) e ANVUR ha successivamente adottato il relativo bando, approvato dal Consiglio Direttivo e pubblicato con Decreto del Presidente il 31 ottobre 2023.

L'Area Ricerca ha seguito, in particolare, la procedura di adesione dell'Ateneo al contratto CRUI per l'accesso al software Criterium, strumento di supporto alla valutazione, all'autovalutazione e programmazione della ricerca, basato su criteri coerenti con quelli adottati nella VQR.

Nel 2025 sono proseguite le attività previste dal cronoprogramma del Bando VQR, relative alla verifica delle strutture dipartimentali, alla validazione dei ricercatori in servizio e all'individuazione dei soggetti da includere nella valutazione.

Parallelamente, sono stati organizzati incontri con i referenti dei Dipartimenti per approfondire gli adempimenti previsti e condividere una strategia per la selezione dei prodotti, in coerenza con i criteri definiti dai Gruppi di Esperti di Valutazione (GEV).

Sono state inoltre svolte le attività preparatorie per l'utilizzo della piattaforma Criterium, attraverso il caricamento dei dati relativi a utenti e prodotti, la gestione delle anomalie e la configurazione della funzione di vantaggio, che supporta l'individuazione dei prodotti più idonei ai fini della valutazione.

Entro la scadenza del 28 febbraio 2025 è stato completato il conferimento di 2.092 prodotti, tra cui 6 monografie con peso doppio, come riportato nella Tabella 2.

Tabella 2

Dipartimento	Prodotti conferiti
Culture e Civiltà	185
Biotecnologie	180
Diagnostica e Sanità Pubblica	145
Informatica	164
Ingegneria per la Medicina di Innovazione	160
Lingue e Letterature Straniere	162
Management	152
Medicina	152
Neuroscienze, Biomedicina e Movimento	217
Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	147



Scienze Economiche	113
Scienze Giuridiche	140
Scienze Umane	175
Totale complessivo	2.092

Casi di studio di Terza Missione

Come previsto da bando VQR 2020-2024, sono oggetto di valutazione anche le attività di valorizzazione delle conoscenze (cosiddetta terza missione o impatto sociale). Tali attività sono intese come il processo attraverso il quale le conoscenze prodotte dalla ricerca generano valore economico e sociale, favorendo il collegamento tra ambiti e settori diversi e traducendosi in prodotti, servizi, soluzioni e politiche sostenibili. La valutazione di queste attività avviene attraverso casi di studio proposti dalle Istituzioni.

I casi di studio presentabili dall'Ateneo riguardavano interventi e attività svolti sia prima sia durante il periodo 2020-2024, purché avessero generato un impatto in tale arco temporale, anche solo parziale. Tali casi dovevano rientrare nelle seguenti cinque aree tematiche:

- Trasferimento tecnologico
- Produzione e gestione dei beni pubblici
- Public Engagement
- Scienze della vita e salute
- Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle diseguaglianze, con particolare riferimento agli obiettivi dell'Agenda ONU 2030

Nel corso del 2025 il Gruppo di lavoro, composto da docenti esperti nelle tematiche sopra indicate, si è riunito per completare la selezione dei casi di studio da presentare, individuati sulla base di una ricognizione svolta a livello centrale e dipartimentale tramite un apposito modello di rilevazione.

La ricognizione è stata arricchita da un'analisi degli impatti descritti dalle università inglesi nell'ambito del Research Excellence Framework (REF 2021), utilizzata come riferimento per la compilazione delle informazioni relative ai casi di studio di Ateneo.

A seguito di una prima ricognizione interna, è stata effettuata una preselezione dei casi rispondenti ai principali requisiti del Bando VQR. Sono stati inoltre organizzati incontri con i referenti delle iniziative, finalizzati ad approfondire le caratteristiche dei casi presentati.

Sulla base dei criteri previsti dal bando ANVUR 2020-2024 e della rappresentatività delle diverse aree tematiche oggetto di valutazione, sono stati individuati i seguenti casi, come riportato nella Tabella 3.

Tabella 3



Caso di Dipartimento o Ateneo	TITOLO del Caso selezionato	Tematiche
! "# ture C Ci F # A D	Arc- C. # LE D N P E % O P M F E D C ril C %- O P ' D 4 D R C P M L L E D M F R . D S E G T C S E F M E D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D1% S" LE 4 C D O C P A E 4 C D S ▪ beni D ubb # E E D ▪ D1" V # E D G L M L C T C 4 A D
Sc E 4 U C U T M # C D	Stru T C 4 A E R i . D P F # R R D S E R % L C A " A M E A C S " I M A E C O D D ri M # A M E C O W P M C D P # C D C F e n z C D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D = . P A G E / # A D M V E 4 A M C , M # A D E I # P E 4 C D O # D I 4 t r a P t o L S C # C I S E ' L " M . # M # U C , I . 4 D R M t i l . # M e r i ; C r i T C 4 A D M # E . V E A N E D H C 4 S M ? @ A C D ▪ D S c E 4 U C S C # M D E A M D S # A D P M # A G D ▪ D 1 " V # E D G L M L C T C 4 A D
Sc E 4 U C U T M # C D	ab c d e f Q H e l T C A D r bc d e E 4 P f D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D S c E 4 U M S C # M D E A M D S # A D P M # A G D ▪ D1" V # E D G L M L C T C 4 t ; D ▪ D e r a P e r i T C 4 t o D A C 4 . # L E . D
k E M 4 . P A E M C S a 4 E A G 1" V # E M D	! . 4 C I A E L E u % R C M # D ! . - . r t s D A D E % M P C D I . T T . 4 D M S D C Q A F E C D r e P R . 4 P C D A S A R S I C o i 1 2 n T d M ! H E S e R A D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D S c E 4 U C S C # M D E A M D S # A D P M # A G D ▪ D1% S" LE 4 C D O C P A E 4 C D S ▪ beni D ubb # E E D ▪ D1" V # E D e n L M L C T O n t D
Sc E 4 U C C h e % g E - C D d S . 4 t o P t o T M o # L E - C D C c M A C % 4 I I n f a 4 # E D	Q M D I ' # u % D S # C " r e D R M # E A E C . > 4 D E R C L 4 . D T " # S E I E R # M e D R # A D o " M A G S # F E C D E M D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D S c E 4 U M S C # M D E A M D S # A D P M # A G D ▪ D1" V # E D G L M L C T C 4 A D
C E L " C D C C A C t a t u % C D S t r a 4 E % C D	i E 4 p E M T . I D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D = . P A G E / # A D M V E 4 A M C , M # A D E I # P E 4 C D O # D I 4 t r a P t o L S C # C I S E ' g u a l # M # U C , I . 4 D R M t i l . # M e r i ; C r i T C 4 A D M # E . V E A N E D H C 4 S M ? @ A @ D ▪ D1" V # E D G L M L C T C 4 A D
H A C C . D	I I D # A A r e D # M T E # E D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D e r a P e r i T C 4 t o D A C 4 . # L E . D ▪ D = . P A G E / # A D M V E 4 A M C , M # A D E I # P E 4 C D O # D I 4 t r a P t o L S C # C I S E ' L " M . # M # U C , I . 4 D R M t i l . # M e r i ; C r i T C 4 A D M # E . V E A N E D H C 4 S M ? @ A @ E D D D D D
H A C C . D	! . 4 A C R r a 4 C M D	<ul style="list-style-type: none"> ▪ D1% S" LE 4 C D O C P A E 4 C D S ▪ beni D ubb # E E D ▪ D1" V # E D G L M L C T C 4 A D

I referenti dei casi individuati sono stati supportati dal Liaison Office nella redazione delle schede definitive, successivamente caricate nella piattaforma dedicata alla VQR 2020-2024 entro la scadenza prevista.



3. L'ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel 2025, l'attività di trasferimento tecnologico dell'Università di Verona si è sviluppata in coerenza con le linee guida definite dagli Organi di Ateneo, attraverso azioni volte alla valorizzazione e alla diffusione dei risultati della ricerca scientifica e al loro utilizzo in contesti produttivi ad alto contenuto di innovazione.

Tali azioni hanno avuto come obiettivi:

- Diffondere i risultati della ricerca universitaria presso imprese ed enti, favorendo la creazione di nuova imprenditoria universitaria e la valorizzazione delle invenzioni dei ricercatori;
- Individuare e sviluppare opportunità di ricerca nei settori tecnologici emergenti, con particolare attenzione a quelli in grado di generare e sostenere nuove imprese;
- Supportare i ricercatori nell'individuazione delle potenziali applicazioni e implicazioni commerciali delle proprie scoperte.

In particolare il 2025 ha visto concretizzarsi diverse iniziative in tema di valorizzazione della ricerca, grazie anche al sostegno dei fondi PNRR.

3.1 Joint Research - Bando di Ateneo per la realizzazione di progetti congiunti con Imprese ed Enti

Al fine di incentivare la realizzazione di progetti congiunti di ricerca, innovazione e sviluppo con Enti privati, Enti pubblici di ricerca ed Enti pubblici no profit, l'Università degli Studi di Verona ha attivato dal 2005 il programma Joint Projects – Bando di Ateneo per progetti congiunti con Imprese ed Enti.

L'iniziativa, volta a rafforzare il rapporto tra Ateneo e sistema economico, ha registrato nel tempo risultati significativi: l'impegno finanziario dell'Ateneo, pari a 10 milioni di euro, ha contribuito, insieme alle risorse dei Dipartimenti e dei partner esterni, al finanziamento di progetti per un valore di circa 33 milioni di euro di costo totale nell'arco di 13 edizioni.

In continuità con tale esperienza, nella seduta del 28 maggio 2024 il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato il nuovo Bando Joint Research 2024-2025, finalizzato a rafforzare ulteriormente le collaborazioni con il territorio. Il bando prevede il co-finanziamento di progetti selezionati nell'ambito di due linee di intervento.



Il Bando Joint Research 2024-2025 prevede un finanziamento complessivo di 220.000 Euro, articolato in due linee di intervento:

Linea 1: 165.000 euro per progetti congiunti con imprese ed enti pubblici di ricerca.

Linea 2: 55.000 euro per progetti congiunti con enti pubblici ed enti privati no profit.

Sono esclusi dalla partecipazione gli spin-off convenzionati con l'Università di Verona e le Università, pubbliche e private, sia italiane sia straniere.

Per quanto riguarda i progetti finanziati, i risultati sono i seguenti:

- Linea 1: **4 progetti** per un importo complessivo di **41.400 euro**
- Linea 2: **4 progetti** per un importo complessivo di **17.100 euro**

3.2 Spin off dell'Università di Verona

Nel corso del 2025 è proseguito lo sviluppo della policy a supporto degli spin off, in coerenza con quanto previsto dalle "Linee guida strategiche e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e spin off all'Università di Verona".

Nel medesimo anno, a seguito delle procedure previste dalla normativa di Ateneo e dei percorsi di sviluppo delle proposte imprenditoriali, sono stati costituiti i seguenti spin off universitari:

Discovera s.r.l.

Spin off ospitato presso il Dipartimento di Biotecnologie

Proponente: **Prof. Giorgetti, dott. Baldessari, dott. Ribeiro**

L'attività principale di Discovera consiste nella scoperta di nuovi farmaci attraverso una piattaforma computazionale integrata, in grado di ridurre tempi e costi e migliorare l'efficacia e la sicurezza nell'individuazione di nuove molecole di interesse farmaceutico.

Kontrust s.r.l.

Spin off ospitato presso il Dipartimento di Informatica

Proponenti: **Prof. Ceccato, dott. ssa Migliorini, dott. Pasqua, dott. Lovato**

L'attività principale di Kontrust consiste nello sviluppo di una soluzione innovativa chiamata Cool Data che mira a mettere in sicurezza la raccolta di dati, come quelli raccolti durante il monitoraggio della catena del freddo, attraverso soluzioni tecnologiche all'avanguardia in grado di garantire la sicurezza e l'integrità dei beni e prodotti deperibili durante l'intero processo logistico.

Dal 2005 ad oggi risultano costituiti presso l'Università di Verona **40 spin off**.

Di seguito alcuni dati generali per macro area:

- ✓ Scienze Giuridiche ed Economiche: n. 3 spin off,
- ✓ Scienze e Ingegneria: n. 30 spin off,
- ✓ Scienze della Vita e della Salute: n. 7 spin off.



Inoltre, è da evidenziare che altri team di docenti e ricercatori hanno presentato i loro progetti imprenditoriali nel 2025 per iniziare l'iter per la costituzione dello spin off che si concluderà nel corso del 2026.

3.3 L'Attività brevettuale

Nel corso del 2025, il portafoglio brevettuale dell'Ateneo si è arricchito di 9 nuove domande di brevetto, sviluppate nell'ambito delle attività di ricerca e con titolarità attribuita all'Università degli Studi di Verona. La tabella 4 riporta l'elenco dei brevetti depositati nel corso del 2025 con le seguenti informazioni:

- Titolo del brevetto
- Domanda di brevetto (italiana/europea)
- Inventori appartenenti all'Università di Verona
- Quota di titolarità in capo all'Università di Verona e eventuali altri co-titolari

Tabella 4

Titolo del brevetto	Domanda di brevetto	Inventori (Università di Verona)	Titolarietà
Metodo implementato mediante elaboratore per la rilevazione di anomalie di segnali elettromiografici e sistema di monitoraggio di tali segnali elettromiografici per la rilevazione di tali anomalie	italiana	Professori/Ricercatori Alessandro Boaro e Francesco Sala del Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Movimento Manuele Bicego, Carlo Combi, Pietro Sala e Alberto Azzari del Dipartimento di Informatica	100% dell'Università di Verona
Inibitori della catepsina-e e loro usi	italiana	Professori/Ricercatori Gabriela Constantin, Enrica Caterina Pietronigro, Eleonora Terrabuio del Dipartimento di Medicina	50% dell'Università di Verona 50% dell'Università di Bologna
Ritonavir per l'uso nel trattamento di un disturbo neurodegenerativo e/o neuroinfiammatorio	italiana	Professori/Ricercatori Gabriela Constantin, Enrica Caterina Pietronigro, Eleonora Terrabuio del Dipartimento di Medicina	50% dell'Università di Verona 50% dell'Università di Bologna
Dispositivo per la cancellazione del rumore del russamento e relativo metodo	italiana	Professori/Ricercatori Massimo Albanese del Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	33,3% dell'Università di Verona 33,4% ZLAB srl 33,3% AOUI Verona



Titolo del brevetto	Domanda di brevetto	Inventori (Università di Verona)	Titolarità
Estratti vegetali ad attività antiossidante	italiana	Professori/Ricercatori Chiara Stranieri, Annalisa Castagna, Edoardo Giuseppe Di Leo, Giuseppe Argentino, Anna Fratta Pasini, Simonetta Friso del Dipartimento di Medicina Stefano Negri, Linda Avesani, Flavia Guzzo Mauro Commisso del Dipartimento di Biotecnologie	98% dell'Università di Verona 2% dell'Università di Salerno
Modulo Rigenerativo	italiana (brevetto per modello di utilità)	Professori/Ricercatori: Margherita Brondino, Camilla Marossi, Margherita Pasini, Elisa Menardo del Dipartimento di Scienze Umane	50% dell'Università di Verona 50% di DVA srl
Procedimenti e sistemi per monitorare il posizionamento di impianti	italiana	Professori/Ricercatori Daniele De Santis, Pietro Montagna del Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili	100% dell'Università di Verona
Viti resistenti all'oidio e/o alla peronospora	italiana	Professori/Ricercatori Sara Zenoni, Mario Pezzotti Marianna Fasoli, Annalisa Polverari del Dipartimento di Biotecnologie	30% dell'Università di Verona 70% di Edivite srl
Method and system for grasping point determination for peeling	europea	Professori/Ricercatori Riccardo Muradore, Nicola Piccinelli, Federico Cunico del Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione	36% dell'Università di Verona 24% dell'Università di Ferrara 40% di Zeiss

Attualmente, il portafoglio dell'Università di Verona comprende **38** famiglie brevettuali. Per quanto riguarda la valorizzazione, il Liaison Office mantiene aggiornate le schede delle tecnologie sul portale Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/>), una piattaforma dedicata alla valorizzazione dei risultati della ricerca sviluppati da università, IRCCS ed enti pubblici di ricerca (EPR) sul territorio nazionale. La piattaforma ha l'obiettivo di rendere i contenuti dei brevetti facilmente accessibili, per trasmettere in modo chiaro e semplice i vantaggi che le tecnologie possono portare all'interno dei settori di riferimento e mettere in contatto il mondo delle imprese, investitori ed innovatori con quello della ricerca.

Le schede dei brevetti di titolarità / co-titolarità dell'Università di Verona redatte e pubblicate in Knowledge Share sono 18:

1. Supplementazione con micro dosi di acidi grassi nelle malattie cardiovascolari
2. Kit diagnostico per la sindrome di Sjögren
3. Nanoparticelle per imaging e radioterapia



4. Metodo per il sequenziamento e l'estrazione del linfocita t per il trattamento dei tumori
5. Metodo analitico per l'identificazione della proteina transferrina
6. Metodo di rilevamento della proteina galpha15 come marker tumorale nel cancro pancreatico
7. Computer vision system per la gestione automatica delle fonti di luce
8. Nanocomposto iniettabile a base di nanoldh-icg@idrogel per il bioimaging multimodale
9. Processo per la rimozione e il recupero di azoto ammoniacale da reflui
10. Processo di digestione anaerobica a fasi separate
11. Metodo per la produzione di PHAs da frazione organica del rifiuto solido urbano,
12. Trattamento di piante di kiwi con estratti vegetali per combattere il batterio *Pseudomonas syringae pathovar actinidiae*
13. Dispositivo per analisi neurofisiologica in ambito di endoscopia neurochirurgica
14. Inibitori naturali dell'espressione del gene batterico *HrpA1* di *Pseudomonas Syringae* pv. *Actinidiae*
15. Acido chinico per l'uso nel trattamento dei disturbi dell'umore
16. Stapler per organi parenchimatosi con morso asimmetrico
17. Espressione di CLDN18 e risposta all'immunoterapia nel cancro
18. CFLAR: induzione di tolleranza immunitaria tramite cellule ingegnerizzate

Altri titoli di proprietà intellettuale depositati nell'ambito delle attività di tutela della proprietà intellettuale dell'Ateneo sono i seguenti:

- il Centro Interdipartimentale Skenè ha provveduto al deposito del marchio Verona Fringe Festival, individuando una componente figurativa originale che non si sovrappone ad altri logotipi esistenti;
- il deposito a titolarità degli inventori di un marchio "Fertibox" che valorizza i risultati di 3 progetti di ricerca del Dipartimento di Biotecnologie (DIMITRA, ELLIPSE e AGRILoop); referente e inventore per il deposito è il Professor Nicola Frison.
- il deposito, da parte di DVA, del marchio denominato "RestPod" nell'ambito del brevetto "MODULO RIGENERATIVO", di cui si prevede la co-titolarità tra l'Università di Verona e DVA, nonché la successiva concessione in licenza del marchio a ESTEL Group S.p.A.

Per quanto riguarda gli accordi di licenza/cessione attivi al 2025, si registrano:

- ✓ l'accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per il brevetto, relativo all'invenzione industriale dal titolo "*Particella virale chimerica di virus X della patata e suo uso nella diagnosi in vitro di Sindrome di Sjögren*" sottoscritto nel 2017 fra l'Università di Verona ed Enea (da una parte) e la società DIAMANTE srl, nostro spin off di Ateneo (dall'altra);
- ✓ l'accordo di licenza non esclusiva negoziato e stipulato con l'azienda Interlab di Mosca (<https://www.interlab.ru/>), sottoscritto in data 19/10/2020 di durata corrispondente alla scadenza dei brevetti e comunque di 15 anni dalla data di sottoscrizione e avente per oggetto il brevetto dal titolo "*Analytical method for the identification of at least one glycoform of the transferrin protein*", numero WO2015135900, (pubblicato anche con domande CN106461684, DK3117217, EP3117217, ES2691641, RU2016133464) di titolarità dell'Università di Verona e con inventori: Tagliaro Franco, De Palo Elio Franco, Sorio Daniela e Bortolotti Federica;



- ✓ il brevetto dal titolo “*un processo di digestione anaerobica a fasi separate con un ricircolo dinamico di digestato*” in contitolarità con Ca’ Foscari e La Sapienza è stato oggetto di un accordo di licenza esclusiva con Tonello Energie S.r.l., avente sede a Fara Vicentino (VI);
- ✓ l’accordo di licenza con opzione di acquisto per il brevetto relativo all’invenzione industriale dal titolo “Dispositivo chirurgico per biopsia transperineale, in particolare prostatica, per un braccio mobile di un robot” nei confronti dello spin off “Needleye robotics srl”.
- ✓ l’accordo di licenza esclusiva con opzione di acquisto per i brevetti “Ceppo mutante dell’alga marina Nannochloropsis e metodo di produzione dello stesso, suo uso nella produzione di Astaxantina e Omega-3 e relative composizioni” e “β-carotene chetolasi (BKT) modificata e corrispondente acido nucleico e ceppo di microalga comprendente la stessa” e “Nuovo ceppo della microalga chlorella vulgaris come fonte sostenibile per la produzione di zeaxantina e luteina” nei confronti dello dello spin-off Asteasier.
- ✓ l’accordo di cessione ad AOUI Verona del 50% della titolarità del brevetto “Sviluppo clinico del composto nanoLDH-ICG@idrogel”, con copertura del 50% delle spese già sostenute per il brevetto e delle spese brevettuali, sempre nella misura del 50%, per tutta la durata del progetto Proof of Concept, che scadrà il 31 agosto 2026.
- ✓ l’accordo di co-titolarità congiunta tra Università di Verona (50%) e DVA – DVision Architecture Srl (50%) per il brevetto “MODULO RIGENERATIVO”, nonché, successivamente, l’accordo di licenza alla società licenziataria Estel Group S.p.A.
- ✓ l’accordo di titolarità congiunta al 50% con l’Azienda Biontech AG, che sosterrà tutti i costi collegati al mantenimento e prosecuzione, dei brevetti “Engineered Cells for Inducing Tolerance” e “Methods for predicting and improving therapeutic efficacy of cancer treatments and methods for cancer prognosis”.

Sono in fase inoltre di preparazione e negoziazione alcuni accordi di licenza/cessione dei seguenti brevetti di titolarità dell’Università di Verona:

- il brevetto “Processo e relativo impianto per la rimozione e il recupero di azoto ammoniacale da reflui contenenti azoto” è di interesse della società B-Plas Sbrl; è in fase di negoziazione un accordo di licenza sul brevetto e un accordo di collaborazione per attività congiunte di ricerca;
- il brevetto “METODO PER LA PRODUZIONE DI POLIIDROSSIALCANOATI (PHA) DA RIFIUTI ORGANICI AD ALTO CONTENUTO DI SOLIDI” è di interesse della società Contarina srl; è in fase di negoziazione un accordo di licenza sul brevetto finalizzato alla partecipazione ad un progetto europeo;
- il brevetto “VITI RESISTENTI ALL'OIDIO E/O ALLA PERONOSPORA” è di interesse dello spin off Edivite srl; è in fase di negoziazione un accordo di licenza sul brevetto;
- il brevetto “METHOD AND SYSTEM FOR GRASPING POINT DETERMINATION FOR PEELING” è di interesse della società Zeiss; è in fase di negoziazione un accordo di licenza/cessione sul brevetto.

In tale ambito, il 27 giugno 2025 il Liaison Office ha avviato un’indagine di mercato per l’affidamento diretto di un servizio di analisi e valorizzazione del portafoglio brevettuale dell’Università degli Studi



di Verona, a seguito della quale è stata individuata la società N&G Consulting quale fornitore del servizio.

L'incarico, articolato in due fasi, ha previsto, in una prima fase, uno screening preliminare del portafoglio brevettuale, volto a individuare le tecnologie con maggiore potenziale di valorizzazione, attraverso l'analisi della documentazione disponibile e il confronto con il Liaison Office e i ricercatori coinvolti. In una seconda fase, tuttora in corso, sono previste attività di trasferimento tecnologico finalizzate alla valorizzazione di selezionate famiglie brevettuali mediante licenza, cessione o co-sviluppo, comprensive di analisi di mercato, definizione della strategia e del relativo business model, individuazione di partner industriali e supporto alle attività negoziali.

L'analisi condotta ha evidenziato un portafoglio caratterizzato da elevato valore scientifico e significativo potenziale applicativo, individuando alcune tecnologie prioritarie per l'avvio delle attività di valorizzazione, tra cui, in particolare, il dispositivo neurofisiologico, la tecnologia sull'acido erucico e il nanocomposito iniettabile, ferma restando la necessità, nei casi di contitolarità, di acquisire il consenso degli altri titolari.

In tema di tutela della proprietà intellettuale, è stato fornito supporto consulenziale nell'ambito di oltre 70 accordi, tra cui: analisi delle clausole di IPR e confidenzialità in convenzioni di dottorato, contratti conto terzi e di ricerca collaborativa, convenzioni e research agreement con altri Atenei, MTA finalizzati al trasferimento di materiali in ambito medico/biotecnologico, accordi NDA per la tutela della riservatezza dei risultati di ricerca, nonché accordi di gestione della proprietà intellettuale nell'ambito di progetti di ricerca. Particolare attenzione è stata dedicata alla definizione delle clausole dei Consortium Agreements nei progetti Horizon Europe, caratterizzati dal coinvolgimento di partner sia accademici sia industriali.

3.4 Altre iniziative congiunte a favore dell'innovazione tecnologica e delle imprese

ENACTUS

Nell'ambito delle business plan competition si colloca l'esperienza di Enactus Verona, una realtà dedicata allo sviluppo di idee imprenditoriali innovative di studenti e studentesse in ambito sociale, in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

Nel corso dell'anno 2024 è stato pubblicato un bando per lo sviluppo di idee imprenditoriali finalizzate alla partecipazione alla competizione. Un team di studenti e studentesse è stato selezionato per partecipare alle attività di Enactus UNIVR nel 2025.

La novità di questa edizione ha riguardato il coinvolgimento del gruppo di studenti e studentesse nella risoluzione di una problematica proposta da un partner del terzo settore, individuato nella Fondazione Gobetti, ente della provincia di Verona attivo nei servizi sociosanitari.

Il progetto su cui il team ha lavorato aveva per oggetto la gestione di uno spazio all'aperto della Fondazione Gobetti, fruibile anche da utenti esterni, progettato sui canoni della sostenibilità integrale e potenzialmente utilizzabile per diversi utilizzi didattici e terapeutici.

Il team ha partecipato alle attività di formazione e ha rappresentato l'Ateneo alla "National Competition" tenutasi il 14-15 maggio 2025 a Milano.

Contamination Lab Verona



Nel 2025 sono proseguite le attività del Contamination Lab Verona, sostenute da una crescente domanda da parte delle aziende per l'attivazione di percorsi progettati ad hoc e calibrati sulle specifiche esigenze.

CLab Verona si configura come un punto di incontro tra il sistema imprenditoriale del territorio e gli studenti e le studentesse dell'Ateneo, favorendo lo sviluppo di percorsi interdisciplinari e trasversale basati su metodi didattici non tradizionali. All'interno del CLab vengono realizzati moduli formativi dedicati all'innovazione e alla cultura d'impresa, finalizzati allo sviluppo di competenze quali problem solving, team building e analisi delle opportunità imprenditoriali e di mercato, in risposta a esigenze concrete espresse dai partner.

Il Contamination Lab offre due tipologie di percorsi:

- CLab Marathon: attività concentrate nell'arco di un mese, durante il quale i partecipanti lavorano in gruppo direttamente presso gli spazi dell'azienda o dell'ente che ha proposto la sfida.
- CLab Plus: percorsi della durata di circa tre mesi, articolati in incontri con esperti e formatori e attività di lavoro finalizzate alla risoluzione delle sfide proposte da aziende o enti.

Il Comune di Nogarole Rocca si è rivolto all'Università di Verona per progettare congiuntamente un percorso rivolto agli studenti, finalizzato ad affrontare alcune criticità interne e a promuovere attività in grado di contribuire al dinamismo del territorio.

In particolare, il Comune di Nogarole Rocca ha proposto una sfida finalizzata all'individuazione di una nuova funzione per la Rocca, in grado di favorirne il recupero, la conservazione e la valorizzazione. Le proposte dei team erano chiamate a coniugare la necessità di preservare il monumento con la sua trasformazione in un centro di attività economiche, culturali e sociali, capace di renderlo protagonista della vita della comunità.

I team dovevano pensare ad una funzione innovativa per la Rocca, sostenibile nel lungo periodo, preservandone la sua storia e il suo valore monumentale, ma al contempo dandole una nuova vita, rendendola un punto di riferimento per il territorio circostante. Il progetto doveva, inoltre, favorire collaborazioni con associazioni locali e attori del mondo imprenditoriale, che potessero contribuire a mantenere viva la Rocca come motore di crescita culturale e sviluppo economico.

Il laboratorio attivato si è configurato nella forma di un CLab Plus che ha permesso agli studenti, divisi in 4 team, di lavorare al progetto in un arco di tre mesi con visite anche sul posto e incontri con il Comune di Nogarole Rocca.

I progetti sono stati presentati ufficialmente al Comune di Nogarole Rocca, dando risalto alle innovative soluzioni presentate dagli studenti e dalle studentesse.

I percorsi CLab Verona hanno visto il coinvolgimento di numerosi collaboratori esterni, che hanno contribuito a rendere il percorso più completo ed efficace sia per i partecipanti sia per i partner di ciascuna edizione. Tra questi si segnalano Hub Rete di Invitalia, che ha curato gli aspetti legati allo sviluppo delle soft-skills e del team building, nonché docenti dell'Ateneo, consulenti e formatori esterni specializzati nelle tematiche della sfida.

iNEST2CAMPUS



Nel corso del 2025 è stato avviato il programma iNEST2IMPACT / iNEST2CAMPUS, che si concentra sui seguenti temi:

1. Messa a punto di un “campus didattico diffuso”, che raccordi i percorsi di laurea e laurea magistrale dei nove atenei e sviluppi nuovi percorsi trasversali e di formazione permanente attenti alle esigenze del territorio e all’immediata fruibilità aziendale, valorizzando, in linea con l’idea dell’Erasmus italiano, la mobilità studentesca per tesi e tirocini all’interno del campus.
2. Potenziamento della “rete dei Lab Village”, luoghi fisici o virtuali ove coesistono e interagiscono laboratori misti università-impresa, supportata dalla una piattaforma digitale che, mediante strumenti di Intelligenza Artificiale, supporta le interazioni tra il mondo della Ricerca e quello delle Aziende;
3. Realizzazione di osservatori scientifico-tecnologici (*Prospective Antenna*), a partire da uno spazio di lavoro in cui ricercatori e dipartimenti dell’Ecosistema individuano priorità tematiche e tendenze generali;
4. Sviluppo di programmi-pilota “Connect to RDI”, in cui gli Spoke, valorizzando competenze inter-ateneo, proporranno alle aziende percorsi di innovazione basati su 4 step: Diagnosi, Feedback, Innovation Plan e Research Plan;
5. Messa a punto dello *Spin-off Venture Studio*, per identificare conoscenze e tecnologie sviluppate dagli Spoke che possano poi tradursi nella generazione di Spin-off, in un’ottica di piena collaborazione con gli Uffici di Trasferimento Tecnologico degli Atenei e di efficace acquisizione di finanziamenti.

Nel 2025 è stata avviata una attività pilota da parte del Liaison Office e dell’HUB iNEST con il Consorzio Melinda finalizzata all’implementazione del programma “Connect to Research Driven Innovation”.

Attività trasversale CC1 – iNest

L’Attività Trasversale CC1 (Cross-Cutting Activity 1 o CC1) svolge un ruolo importante nel promuovere un approccio coordinato tra tutti gli Spoke del Consorzio iNEST all’interno del framework di un ecosistema dell’innovazione, con lo scopo di valorizzare le idee innovative e facilitare la generazione e lo sviluppo di startup e spin-off di ricerca.

Le attività, svolte in collaborazione con tre specialist selezionati tramite bando per assegno di ricerca, hanno previsto lo scouting di idee di business attraverso due modalità distinte:

- contatti diretti con gruppi di ricerca UNIVR;
- una Call for ideas interna all’Ateneo, veicolata tramite la compilazione di un form online.

Il questionario online è stato strutturato in due form diversi in base al target: uno dedicato agli studenti e alle studentesse, le cui idee sono generalmente in fase “early stage”, e uno rivolto al personale accademico (dottorandi, ricercatori e docenti). I questionari sono stati promossi attraverso l’intranet e comunicazioni mirate via e-mail. Inoltre, per dare maggiore visibilità all’iniziativa, i link delle Call for ideas sono stati condivisi con il Consorzio iNEST per la loro pubblicazione sulle pagine ufficiali.



Dopo la raccolta delle idee di business, sia da parte di studenti sia di ricercatori, sono stati organizzati brevi incontri con ciascun team per fornire un riscontro sui progetti presentati. I team con le proposte più avanzate e scalabili sono stati accompagnati nella predisposizione di un pitch deck, successivamente presentato nell'ambito del "Selection day", giornata dedicata ai pitch dei team e alla selezione delle migliori idee da parte di un comitato di esperti del settore.

I team selezionati dalle università aderenti al Consorzio iNest hanno successivamente partecipato a un programma di accelerazione, articolato in una serie di workshop che combinano teoria e pratica su temi dell'innovazione e dell'imprenditoria.

Due team dell'Università di Verona sono stati selezionati per partecipare al programma: BeSafe e Qalyco.

RoboIT

RoboIT è il primo Polo Nazionale di Trasferimento Tecnologico lanciato da CDP Venture Capital in collaborazione con Pariter Partners e realizzato insieme all'Istituto Italiano di Tecnologia di Genova con il coinvolgimento dell'Università di Napoli Federico II, dell'Università degli Studi di Verona e la Scuola Superiore di Sant'Anna di Pisa, tra i maggiori centri di ricerca in Italia specializzati nel settore della robotica. L'obiettivo è di promuovere la nascita di una nuova generazione di aziende, le startup deep-tech che nascono dai Centri di ricerca e dalle Università, e per supportare i ricercatori nella creazione dei futuri campioni nazionali e internazionali dell'innovazione.

RoboIT si concentra sulla valorizzazione dei risultati della ricerca nei campi della robotica e dell'automazione industriale attraverso un nuovo modello di investimento che sostiene tutta la filiera del trasferimento di una tecnologia innovativa sul mercato con:

- lo sviluppo del PoC, attraverso un percorso di de-risking e trasferimento tecnologico per lo studio di fattibilità tecnico e di business e la definizione di un piano di sviluppo tecnologico;
- la creazione dell'azienda, stimolando il progetto attraverso un percorso di potenziamento imprenditoriale e di validazione di mercato fino all'industrializzazione;
- la commercializzazione nazionale e internazionale grazie all'ulteriore contributo di fondi di venture capital settoriali in grado di seguire la crescita delle migliori startup sul mercato globale.

Nel 2025 l'Università di Verona ha condotto un'attività interna di scouting di proposte tecnologiche innovative da sottoporre alla selezione da parte di RoboIT.

Sono stati organizzati diversi incontri tra il team RoboIT e gruppi di ricerca le cui idee risultavano in linea con i criteri di selezione di RoboIT.

Attualmente, il team ADRIA (prof. Farinelli) è stato pre-selezionato e sta aggiornando materiali e documenti, che saranno valutati ai fini dell'accesso al programma di sviluppo progettuale e di finanziamento.

Foodseed e Agrifood Innovation Hub



In data 8 febbraio 2023 è stato sottoscritto l'accordo quadro tra Cassa Depositi e Prestiti Venture Capital SGR SpA, Fondazione Cariverona, e Eatable Adventures S.L. per l'attivazione a Verona di Foodseed, il nuovo acceleratore foodtech della Rete Nazionale di Cassa Depositi e Prestiti, con l'obiettivo di supportare la crescita delle startup italiane con tecnologie e soluzioni sostenibili innovative, da applicare e implementare lungo tutta la catena del valore agroalimentare.

L'Ateneo è stato coinvolto come partner scientifico dell'iniziativa e nella seduta del 27 aprile 2023 Senato e Consiglio di Amministrazione hanno approvato la sottoscrizione dell'accordo di collaborazione per il programma Foodseed che disciplina gli impegni tra le Parti.

In questo contesto, è stato fornito supporto alle attività di scouting e selezione delle startup da inserire nel programma di accelerazione, nonché alla fruizione dei servizi offerti dai Dipartimenti e dai Centri dell'Università da parte delle startup partecipanti.

Agrifood Innovation Hub ha organizzato corsi gratuiti di approfondimento su diversi temi legati all'innovazione nel settore agrifood, coinvolgendo docenti dell'Ateneo su tematiche specifiche quali la logistica, l'economia circolare, la nutrizione e la salute umana. Un importante riscontro del successo di queste iniziative è stato attestato dall'alto livello di partecipazione anche da parte di studenti del nostro Ateneo, interessati ad ampliare le proprie competenze su tali tematiche.

Il successo dell'iniziativa è stato testimoniato dall'elevato livello di partecipazione, anche da parte degli studenti dell'Università di Verona, interessati ad ampliare le proprie competenze in tali ambiti.

3.5 Eventi e comunicazione

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di comunicazione, finalizzate a creare nuove occasioni di incontro tra i diversi stakeholder. Tali attività hanno contribuito a valorizzare i servizi offerti dall'Ateneo, rafforzandone il ruolo all'interno dell'ecosistema dell'innovazione scaligero e veneto. Sono stati organizzati incontri con aziende del territorio per presentare le diverse forme di collaborazione attivabili con l'Università di Verona, tra cui collaborazioni tra imprese e gruppi di ricerca, spin off, attività conto terzi e attivazione di percorsi di Contamination Lab.

Molte sono state le iniziative sviluppate nel corso dell'anno. Tra le quali due di particolare rilievo:

- "Imprenditori Gen-Next", organizzato da UniCredit in collaborazione con gli Atenei del nord-est e consistente in tre giorni di formazione a Padova di avvio all'entrepreneurship indirizzati trasversalmente a studenti universitari degli ultimi anni dei corsi di laurea degli Atenei del nord-est. Questo percorso formativo tenuto da diversi relatori provenienti dal mondo imprenditoriale, accademico e bancario, intendeva stimolare l'interesse nei giovani a divenire imprenditori ed era finalizzato a fornire nozioni e informazioni utili per aumentare la conoscenza su come fondare una start up, su come finanziarla e su come farla crescere. Il nostro Ateneo ha emanato un bando per selezionare 30 studenti che hanno partecipato alle giornate a Padova e divisi in team formati anche da altri studenti degli Atenei hanno lavorato su progettualità specifiche di diverse aziende del territorio.
- Formazione per i dottorandi nella quale sono state presentate le attività dell'ufficio e si è trattato il tema della nascita di spin off all'interno dell'università e il tema della proprietà intellettuale.



Nel corso del 2025 è, inoltre, proseguito il lavoro di pianificazione editoriale e gestione del canale social del Liaison Office dell'ateneo <https://www.facebook.com/liaisonoffice.univr>. L'utilizzo di questo canale, oltre a favorire l'engagement di un pubblico al di fuori di quello che è possibile intercettare con i soli strumenti interni all'Ateneo, ha consentito di svolgere un lavoro di analisi delle attività legate alla terza missione dell'ateneo e dei partner esterni, di valorizzare il lavoro degli spin off e dell'ufficio, attraverso video racconti e storytelling e di diffondere la cultura della proprietà industriale attraverso un linguaggio e strumenti di ampia comprensione.



4. L'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE ALLA RICERCA

4.1 I Dottorati di Ricerca

Con l'emanazione del D.M. 226/2021 del 14 dicembre 2021 “Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato”, il MUR ha riformato il Dottorato di Ricerca, introducendo due nuove tipologie di dottorati in forma associata: il dottorato a qualificazione industriale e il dottorato di interesse nazionale. Tale riforma ha superato il precedente modello di dottorato innovativo e le sue tre caratterizzazioni, esplicitate nel PNR 2015 – 2020 (internazionale, intersettoriale e interdisciplinare).

Le tipologie sopra citate, previste dal nuovo Regolamento ministeriale, richiedono la soddisfazione di specifici requisiti in termini di borse e di progettazione congiunta del percorso formativo. Nello specifico:

Dottorato a qualificazione industriale (DI):

- convenzione con almeno un'impresa che svolga una qualificata attività di ricerca e sviluppo;
- finanziamento da parte dell'impresa di almeno due borse di dottorato per ciascun ciclo attivato;
- piano formativo e di ricerca definito congiuntamente con l'ente convenzionato.

Dottorato di Interesse Nazionale (DIN):

- convenzione con almeno quattro altri soggetti (altre università, enti di ricerca pubblici e privati, imprese, PA);
- previsione, per ciascun ciclo di dottorato, almeno trenta borse di studio;
- piano formativo e di ricerca definito congiuntamente con tutti gli enti convenzionati.

Per il XLI ciclo il MUR ha accreditato l'offerta dottorale dell'ateneo con l'attivazione di n. 20 corsi di dottorato con sede amministrativa a Verona (di cui n. 1 Interateneo con l'università di Udine e n. 1 Dottorato di Interesse Nazionale) e n. 2 corsi di dottorato Interateneo con sedi esterne presso le Università di Trento e Bolzano.

Per l'attivazione del XLI ciclo, le cui attività hanno avuto inizio il 1° ottobre 2025, in data 16 aprile 2025 è stato emanato il bando di concorso ordinario. Sono stati banditi:

- 81 posti con borsa finanziati con fondi di Ateneo;
- 24 posti con borsa finanziati con fondi dipartimentali;
- 4 posti con borsa finanziati con fondi esterni;
- 15 posti senza borsa;

per un totale complessivo di 124 posizioni.

Si riporta nella Tabella 5 il valore della borsa triennale:

Tabella 5

Dottorato di ricerca 41° ciclo in euro:



AA	Importo borsa	Budget 10% (a partire dal 1° anno)	Maggiorazione Max 12 mesi
2025/2026	20.037,36	1.624,30	3.339,61
2026/2027	20.037,36	1.624,30	3.339,61
2027/2028	20.037,36	1.624,30	3.339,61
Totale	60.112,08	4.872,90	10.018,83

Costo triennale totale borsa: **75.003,81**

Il costo di un posto senza borsa triennale è il seguente:

Posti senza borsa 41° ciclo, corso triennale

AA	Importo borsa	Budget 10%	Maggiorazione Max 12 mesi
2025/2026	0,00	1.624,30	3.339,61
2026/2027	0,00	1.624,30	3.339,61
2027/2028	0,00	1.624,30	3.339,61
Totale	0,00	4.872,90	10.018,83

Costo triennale posto senza borsa: **14.891,73**

Il 2 luglio 2025 è stato pubblicato il Bando per il conferimento di 30 borse di Dottorato di Ricerca e di 4 posti senza borsa, di cui 9 posizioni riservate a dipendenti di imprese, per l'ammissione al Dottorato di Interesse Nazionale in Scienze Motorie e Sportive con sede amministrativa presso l'Università di Verona, di cui 7 posti con borsa e 2 posti senza borsa finanziate dall'Ateneo. Le restanti 23 borse sono state finanziate come di seguito con fondi esterni, previa stipula di apposita convenzione per il trasferimento degli importi complessivi relativi alle borse triennali bandite, come riportato nella Tabella 6.

Tabella 6

CORSO DI DOTTORATO DI INTERESSE NAZIONALE IN SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE	Finanziamenti su fondi di Ateneo o esterni	Posti riservati a dipendenti imprese	Senza borsa	Totali
Università di Verona	7	0	2	9
Università degli Studi di Foggia	1	0	0	1
Università degli Studi di Roma "Foro Italico"	1	0	0	1
Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro	1	0	0	1
Università Telematica San Raffaele Roma	1	0	0	1
Università Telematica Pegaso Srl	2	0	0	2
Università degli Studi G. D'Annunzio Chieti-Pescara	1	0	0	1
Università degli Studi di Trento	1	0	1	2
Università degli Studi di Brescia	1	0	0	1



Università degli Studi di Palermo	1	0	0	1
Università degli Studi di Bari Aldo Moro	1	0	0	1
Università degli Studi di Torino	0	0	1	1
C.U.S. Verona	1	0	0	1
CeRiSM	2	0	0	2
Domino Srl	0	1	0	1
Lunex SA	0	1	0	1
OT Bioelettronica Srl	0	1	0	1
Show Personal Training Club Srl	0	1	0	1
Cosmed Srl	0	2	0	2
Gest Point SpA	0	1	0	1
DNA Sport Consulting Srl	0	1	0	1
Gabel Tech Srl	0	1	0	1
Totale	21	9	4	34

Prendendo in esame entrambi i bandi, i posti attivati per il XLI ciclo per corsi con sede amministrativa a Verona sono stati complessivamente 158.

Il numero delle candidature ricevute e processate è aumentato passando da 2.896 del 39° ciclo, alle 3.176 del 40° ciclo e alle 3.200 del 41° ciclo.

Con riferimento al tasso di attrazione da altri atenei, si riporta di seguito l'andamento degli ultimi 5 cicli, come riportato nella Tabella 7.

Tabella 7

Ciclo	Iscritti con titolo di accesso conseguito in altro ateneo	Totale iscritti	Percentuale
37	91	174	52%
38	116	185	62%
39	139	245	56%
40	112	188	59%
41	93	159	58%

4.2 Formazione dottorale presso imprese e Atenei esteri

Continua a registrarsi un progressivo incremento delle mobilità all'estero, anche grazie a quanto previsto dai DD.MM. 117 e 118/2023 del marzo 2023 anche i DD. MM. 629 e 630 dell'aprile 2024 che prevedono per i dottorandi un periodo di studio e ricerca obbligatorio di **6 mesi** presso istituzioni e/o imprese estere, al fine di soddisfare i requisiti e le condizioni di eleggibilità dei programmi PNRR. Sono stati dunque proseguiti e attivati nuovi rapporti di collaborazione con imprese e istituzioni internazionali, finalizzati anche alla creazione di percorsi dottorali congiunti.

Gli studenti che nel corso del 2025 sono partiti per una destinazione estera sono stati 186, contro i 196 del 2024, i 155 del 2023 e i 140 del 2022.



Nel corso del 2025, il numero di nuove convenzioni nominative di co-tutela di tesi, stipulate a favore di dottorandi con la previsione del rilascio di un titolo di dottore doppio o congiunto, è pari a 11 di cui 5 incoming e 6 outgoing.

4.3 L'internazionalizzazione

4.3.1 Mobilità internazionale

Con l'obiettivo di promuovere la mobilità internazionale dei Dottorandi, ottimizzando al contempo l'utilizzo dei fondi di ateneo ed usufruendo di cofinanziamenti disponibili su fondi esterni comunitari (Erasmus+), anche nell'anno 2025 sono state attivate due linee di finanziamento, distinte in base al Paese di destinazione:

- 1) Paesi dell'Unione Europea e Paesi partecipanti al Programma Erasmus+ (Islanda, Liechtenstein, Macedonia del Nord, Norvegia, Serbia, Svizzera e Turchia): la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso il Programma *Erasmus+ for traineeship* con fondi europei. Per i Dottorandi assegnatari di borse finanziate su fondi PNRR (che non possono attingere ai fondi Erasmus+ per divieto di cumulo di fondi di provenienza comunitaria) è stato pubblicato un bando finanziato con fondi di ateneo per una spesa complessiva di € 72.000 (inclusi oneri IRAP a carico ente).
- 2) Paesi non appartenenti all'Unione Europea: la mobilità dei dottorandi è finanziata attraverso un apposito bando della Scuola di dottorato, a valere su fondi di ateneo, che assegna borse di mobilità fino ad esaurimento dei fondi disponibili, pari a complessivi € 72.000.

Al 31 dicembre 2025 risultano assegnate, per l'a.a. 2025/2026:

- 20 borse per destinazioni extra-UE, per un totale di 49.584,50 euro (fondi di ateneo);
- 30 borse per destinazioni UE, per un totale di 76.100 euro (fondi comunitari);
- 28 borse per destinazioni UE riservate a dottorandi titolari di borsa PNRR, per un totale di 71.681,19 euro (fondi di ateneo).

4.3.2 Riconoscimento titoli esteri di Dottorato di Ricerca

La legge n. 15 del 25 febbraio 2022 ha modificato il testo dell'articolo 38 del Decreto Legislativo n. 165 del 2001, trasferendo alle Università italiane la competenza per il riconoscimento per finalità accademiche dei titoli di Dottorato di Ricerca conseguiti all'estero.

Nel mese di novembre 2022, gli Organi di ateneo hanno approvato la procedura per il riconoscimento accademico del titolo estero di Dottorato di Ricerca presso l'Università di Verona, che dettaglia le modalità di presentazione della richiesta di riconoscimento accademico, la documentazione richiesta per l'istruttoria, la procedura interna di valutazione, le tempistiche e il tariffario (600 Euro per titolo riconosciuto).

Nel corso dell'anno 2025 sono stati emessi 9 Decreti Rettorali di riconoscimento accademico di titoli esteri di Dottorato di Ricerca, registrando un ricavo di € 5.400 relativo alle tasse di istruttoria e riconoscimento titolo a carico dei richiedenti.



4.3.3 Dottorandi di provenienza internazionale

Per il XL ciclo si contano 22 nuovi iscritti di cittadinanza non italiana, di cui 17 di provenienza extra-UE. Per questi ultimi, è stata fornita assistenza per la richiesta del visto di ingresso in Italia per motivi di studio e il supporto per la ricerca di alloggio e di disbrigo pratiche burocratiche grazie al supporto fornito da ISU – International Students Union nell’ambito del Servizio di accoglienza degli ospiti internazionali dell’ateneo.

Inoltre, grazie alla collaborazione con il Collegio Universitario di merito Don Mazza, nel 2025 sono stati messi a disposizione n. 22 posti letto presso la Residenza “Campofiore” in aggiunta ai 7 posti letto già disponibili presso la Residenza “Ferrari Dalle Spade”. Nel 2025 sono stati alloggiati in queste residenze 4 Dottorandi di provenienza extra-UE e 7 Visiting PhD students accolti in mobilità incoming presso i Dipartimenti dell’ateneo.

4.4 La Scuola di Dottorato

La Scuola di Dottorato, che comprende tutti i corsi di dottorato attivi con sede amministrativa presso l’Università di Verona, ha l’obiettivo di supportare i dottorandi durante il loro percorso di studio e ricerca e di garantire lo sviluppo di percorsi formativi di eccellenza trasversali e di elevata qualità. La stessa, inoltre, si propone di stimolare lo sviluppo di percorsi interdisciplinari ed intersettoriali, accrescendo le competenze fruibili sul territorio con enti e imprese che svolgono attività di ricerca e sviluppo.

Per permettere, inoltre, ai Corsi ed alla Scuola Dottorato lo svolgimento di tutte le attività ad esse attribuite, sono stati stanziati, per il 2025, i seguenti fondi:

- una quota di € 10.000,00 per ogni corso afferente alla Scuola di Dottorato, per un importo complessivo di € 220.000,00;
- una quota di € 40.000,00 per la Scuola di Dottorato;
- una quota di € 200.000,00 per l’internazionalizzazione del Dottorato.

Per quanto riguarda i fondi della Scuola di Dottorato relativi al 2025, gli stessi sono stati utilizzati per coprire i costi correlati all’organizzazione delle attività formative che non potevano essere erogate ricorrendo a risorse interne. Il programma della Scuola per l’a.a. 2025/2026 con docenti/enti erogatori è consultabile al link: <https://www.univr.it/it/scuola-dottorato>

4.5 Rapporto finale Anvur di accreditamento periodico delle sedi e dei Corsi di Studio dell’Ateneo

Nel mese di novembre dell’anno 2024, l’Ateneo di Verona è stato oggetto di visita da parte della Commissione di Esperti di Valutazione (CEV) in vista dell’accreditamento periodico quinquennale.

Il Rapporto finale ANVUR di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio dell’Ateneo di Verona è stato diffuso il 4 settembre 2025. I risultati per i tre Corsi di dottorato oggetto di valutazione, sono stati i seguenti, come riportato nella Tabella 8.

Tabella 8

Corso di dottorato	PhD1:	PhD2:	PhD3:	Ambito H – Indicatori
--------------------	-------	-------	-------	-----------------------



	Progettazione del Corso - valutazione	Pianificazione e organizzazione attività formative e di ricerca - valutazione	Monitoraggio e miglioramento attività - valutazione	Dottorati di Ricerca valutazione
Biotechnologie	soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente
Informatica	soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente
Scienze Giuridiche europee ed internazionali	pienamente soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente	soddisfacente

5. IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA PNRR NELL'ATENEO DI VERONA

Nel 2025 sono proseguite le attività dei progetti PNRR già avviati negli anni precedenti nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa". I progetti e i relativi contributi sono riassunti nella Tabella 9.

Nel 2025 non sono stati finanziati nuovi progetti, tuttavia il contributo riconosciuto all'Ateneo, pari a 38.378.185 euro nel 2024, è incrementato a 39.370.687 euro, a seguito degli incrementi di budget riconosciuto dal MUR per alcuni progetti.

Le attività progettuali nell'ambito del PNRR sono state prorogate dal MUR al 30 aprile 2026, pertanto, molti dei progetti sotto elencati sono ancora in fase di sviluppo.

Tabella 9. Progetti finanziati dal MUR nell'ambito del PNRR

Linee di Investimento PNRR	Nr Progetti	Contributo finanziario
Missione 4 Componente 2	39	38.712.705 €
Investimento 1.2 - Giovani Ricercatori - 2022	8	1.349.321 €
Investimento 1.2 - Giovani Ricercatori - 2024	5	1.249.760 €
Investimenti 1.3 - Partenariati estesi	3	11.555.412 €
MNESYS	1	6.961.412 €
HEAL ITALIA	1	4.540.000 €
CHANGES	1	54.000 €
Investimenti 1.4 - Centri Nazionali	2	4.695.375 €
NBFC	1	3.500.000 €
Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna	1	1.195.375 €
Investimenti 1.5 - Ecosistemi dell'Innovazione	1	12.726.735 €
iNEST	1	12.726.735 €
Investimenti 3.1 - Infrastrutture di ricerca	2	3.194.380 €
BBMRI.IT	1	2.902.108 €



SUS-MIRRI	1	292.272 €
Partecipazione ai Bandi a Cascata	18	3.941.723 €
Missione 4 Componente 1	3	657.981 €
Digital Education Hubs	1	461.888 €
EDUNEXT	1	461.888 €
Iniziative Educative Transnazionali	2	196.093 €
GPSEducation	1	141.321 €
UNITAFRICA	1	54.772 €
Totale complessivo	42	39.370.687 €

5.1 I progetti di ricerca finanziati all'Ateneo

I progetti finanziati nell'ambito degli investimenti della **Missione 4 Componente 2 del PNRR** sono descritti di seguito.

Intervento 1.2 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"

Nel 2024 si sono conclusi 8 progetti, il cui finanziamento ha consentito il reclutamento, mediante chiamata diretta a ricercatore a tempo determinato di tipo A dei giovani ricercatori proponenti, afferenti ai dipartimenti di Scienze Umane, Biotecnologie, Informatica e Culture e Civiltà.

Sempre nel 2024 sono stati finanziati 5 progetti nell'ambito del bando "Giovani Ricercatori 2024", che prevede il reclutamento, tramite chiamata diretta, di ricercatori che avevano precedentemente ottenuto il Seal of Excellence dal bando europeo Marie Curie Postdoctoral fellowships. I progetti sono stati avviati nel corso del 2025.

In aggiunta agli 8 progetti finanziati nella linea di investimento 1.2, stanno proseguendo le attività dei progetti inter-ateneo finanziati nell'ambito della Missione 4, Componente 2.

Questi progetti prevedono la partecipazione di numerosi enti del territorio nazionale e sono realizzati attraverso una struttura organizzativa complessa formata da un Hub, ovvero il referente unico per l'attuazione del Programma, da Spoke, enti realizzatori delle attività di progetto, e dagli enti affiliati, che contribuiscono nell'esecuzione delle attività dello Spoke di riferimento. I progetti sono dettagliati di seguito per ciascun intervento di finanziamento.

Investimento 1.3 – "Partenariati allargati a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base"

Il partenariato esteso MNESYS "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" è un Consorzio costituito a fine 2022 con 25 enti partecipanti. Il programma di ricerca è iniziato il 1° novembre 2022, con un'agevolazione totale 114.700.000 euro. Il budget di UNIVR, inizialmente di 6.473.600 euro, è stato aumentato più volte nel corso del progetto e attualmente è di 6.961.412 euro.

L'Ateneo guida lo Spoke 7 - Neuroimmunology And Neuroinflammation con 13 enti affiliati, e partecipa come ente affiliato ai seguenti Spoke:



- Spoke 1 - Neurodevelopment, Social Cognition And Interaction guidato dall'Università di Parma,
- Spoke 2 - Neuronal Plasticity And Connectivity, guidato dall'Università della Campania,
- Spoke 4 - Perception And Brain-body Interaction dell'Università di Bologna,
- Spoke 5 - Mood And Psychosis dell'Università di Ferrara,
- Spoke 6 - Neurodegeneration, Trauma And Stroke dell'Università di Genova.

Il referente scientifico è la Prof.ssa Gabriela Constantin del Dipartimento di Medicina, che coordina un team di ricercatori afferenti ai dipartimenti di Medicina, Biotecnologie, Informatica, Ingegneria per la Medicina d'Innovazione, Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento, Diagnostica e Sanità Pubblica.

Nell'ambito del progetto, in attuazione delle previsioni del bando ministeriale, gli Spoke di natura pubblica hanno emanato avvisi finalizzati alla concessione di agevolazioni a soggetti esterni al Partenariato esteso per attività di ricerca coerenti con le tematiche previste. I bandi, aperti a gennaio 2024 e chiusi il 16 febbraio 2024, hanno visto la presentazione complessiva di 12 proposte da parte di Organismi di Ricerca pubblici e privati (www.univr.it/it/mnesys-spoke7).

La Commissione di Valutazione tecnico-scientifica, nominata dal Rettore, nelle sedute del 14 marzo 2024 e del 10 aprile 2024, ha approvato le graduatorie di merito selezionando 11 progetti sulla base della dotazione finanziaria disponibile, pari a 2.200.000 euro, interamente impegnata. I progetti, avviati il 1° giugno 2024, si sono conclusi il 31 agosto 2025, a seguito di una proroga delle attività.

Le attività di monitoraggio e rendicontazione si sono svolte secondo le modalità previste dal bando, con la presentazione periodica di relazioni tecnico-scientifiche e rendiconti finanziari, accompagnati da verifiche amministrativo-contabili e controlli a campione sulla documentazione di spesa. Con riferimento alla valutazione scientifica finale (2° SAL), la Commissione di Valutazione ha esaminato le relazioni tecnico-scientifiche finali presentate dai beneficiari, redatte secondo un modello strutturato volto a descrivere lo stato di avanzamento dei risultati, il rispetto delle condizionalità del PNRR (tra cui DNSH, Open Science e requisiti etici), nonché eventuali scostamenti tecnici ed economici rispetto al piano originario. Gli esiti hanno evidenziato una valutazione complessivamente positiva per tutti i progetti finanziati.

Con riferimento agli aspetti finanziari, la Commissione di Valutazione tecnico-amministrativa ha approvato i rendiconti finanziari finali presentati dai beneficiari e autorizzato l'erogazione delle relative quote di contributo, all'esito delle verifiche di completezza, ammissibilità e congruità delle spese, nonché dei controlli sui requisiti di regolarità contributiva, fiscale e amministrativa.

L'erogazione delle agevolazioni si è quindi completata entro la fine del 2025, a valle delle verifiche previste e della disponibilità delle risorse, garantendo la piena copertura finanziaria degli importi riconosciuti ai beneficiari. A conclusione delle attività, risultano rendicontate spese complessive pari a 2.147.141,99 euro, corrispondenti al 97,6% del budget previsto, con conseguente sostanziale pieno utilizzo delle risorse disponibili e positiva chiusura del progetto.

HEAL ITALIA "Health Extended ALLiance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine" è l'altro partenariato esteso a cui l'Università di Verona ha aderito nel 2022 assieme ad altri 11 soci fondatori.



La Fondazione si propone di portare il Sistema Sanitario Nazionale nell'era contemporanea della Medicina di Precisione attraverso lo sviluppo di nuovi strumenti diagnostici e terapie avanzate di cancro e malattie cardiovascolari, malattie metaboliche e genetiche rare. Il progetto, iniziato il 1° dicembre 2022, ha ricevuto un'agevolazione complessiva di 114.700.000 euro, di cui 4.540.000 euro destinati a UNIVR.

L'Ateneo partecipa come ente affiliato agli Spoke guidati dall'Università Tor Vergata (Spoke 1 - Holistic Nosology), Università di Bologna (Spoke 2 - Intelligent Health), La Sapienza (Spoke 4 - S4D Precision Diagnostics), Università di Milano-Bicocca (Spoke 5 - Next-Gen Therapeutics), Università di Modena e Reggio Emilia (Spoke 6 - Healthy Toolbox) e Università di Pisa (Spoke 8 - Clinical Exploitation). Il referente scientifico è il Prof. Aldo Scarpa del dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, che coordina altri docenti dei dipartimenti dell'area medica e dell'area di scienze e ingegneria.

L'Ateneo è anche coinvolto nel Partenariato esteso Changes - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society, coordinato dall'Università di Roma La Sapienza, attraverso la diretta affiliazione del Prof. Fabio Saggioro del Dipartimento di Culture e Civiltà allo Spoke 9 - Cultural resources for sustainable tourism coordinato dall'Università Ca' Foscari di Venezia. Il contributo riconosciuto all'ateneo di Verona per la partecipazione è di 54.000 euro.

Investimento 1.4 – “Potenziamento delle strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune KET”

Il “Centro Nazionale di Ricerca Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA” è una Fondazione con l'Università di Padova come soggetto proponente e capofila, che coinvolge 49 soggetti tra atenei, enti pubblici di ricerca, enti privati e imprese. Il programma del Centro riguarda lo sviluppo di soluzioni terapeutiche in ambito sanitario con riferimento alle terapie geniche, e di farmaci selettivi tramite tecnologie RNA. Il progetto è partito il 1° dicembre 2022.

L'Università di Verona partecipa alla Fondazione come membro fondatore e riveste il ruolo di Ente affiliato allo Spoke n. 5 - Inflammatory and Infectious, coordinato dall'Università di Siena.

L'agevolazione totale per il progetto è di 320.036.606 euro, di cui 1.195.375 euro destinati all'Università di Verona. Il referente progettuale è il Prof. Stefano Ugel del dipartimento di Medicina. Al progetto partecipano anche altri docenti afferenti allo stesso dipartimento e ai dipartimenti di Informatica, Diagnostica e Sanità Pubblica e Ingegneria per la Medicina d'Innovazione.

Il Centro Nazionale “National Biodiversity Future Center - NBFC” è un consorzio costituito da 48 enti tra cui università, istituti di ricerca e aziende italiane, con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) come ente proponente e capofila. Il Centro Nazionale ha come obiettivo il monitoraggio, la conservazione, il restauro e la valorizzazione della biodiversità italiana attraverso lo sviluppo di attività di ricerca multidisciplinari che prevedono l'uso di Key Enabling Technology e lo sviluppo di piattaforme digitali.

L'ateneo di Verona partecipa come ente fondatore dell'hub e ente affiliato allo Spoke n. 6 - Biodiversity and Human wellbeing, coordinato dal CNR.

L'agevolazione totale al progetto è di 320.026.666 euro, e la quota assegnata all'Università di Verona è pari 3.500.000 euro. Il progetto è partito il 1° settembre 2022.



Il referente scientifico è la Prof.ssa Flavia Guzzo del dipartimento di Biotecnologie, che coordina una team multidisciplinare di ricercatori afferenti allo stesso dipartimento e ai dipartimenti di Informatica, Medicina, Diagnostica e Sanità Pubblica.

Investimento 1.5 – “Creazione e rafforzamento di “ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”

Proseguono le attività dell’ecosistema dell’innovazione **iNEST – Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem**”, che ha l’obiettivo di costituire una rete del Triveneto per il potenziamento delle tecnologie digitali nelle principali aree di specializzazione del territorio (settori industriale-manifatturiero, agricoltura, mare, montagna, edilizia, turismo, cultura, salute e cibo). Il progetto è iniziato il 1° settembre 2022 e ha durata fino al 31 agosto 2025.

Per la realizzazione del programma, è stato costituito un Consorzio con 11 soci fondatori, tra cui l’Università di Verona, e altri 13 enti affiliati. L’ateneo partecipa al progetto come Spoke nell’ambito Smart Agri-food, avvalendosi della collaborazione di 4 enti affiliati (l’Università Ca’ Foscari, La Fondazione Edmund Mach, l’Università di Udine e l’Università di Padova), e come ente affiliato agli altri Spoke guidati rispettivamente dagli Atenei di Bolzano (Spoke 1 – Ecosystems For Mountain Innovations), Trento (Spoke 2 – Health, Food And Lifestyle), Padova (Spoke 5 – Smart & sustainable environments - manufacturing, working, living), Ca’ Foscari (Spoke 6 – Tourism, Cultural Industries And Urban Manufacturing). Il referente progettuale attuale è il Prof. Maurizio Ugliano, subentrato al Prof. Diego Begalli a seguito della cessazione dall’incarico. Al progetto partecipano anche altri 80 docenti strutturati afferenti a tutti i 13 dipartimenti dell’ateneo.

L’agevolazione iniziale per l’Università di Verona era di 7.161.910 euro, ed è stata incrementata nel corso degli anni a 12.726.735 euro per subentro dell’ateneo nell’esecuzione di alcune attività progettuali ad alcuni affiliati usciti dal Consorzio, per la pubblicazione di bandi a cascata destinati a imprese del territorio nazionale e per la pubblicazione di bandi interni all’ateneo per il finanziamento di proposte progettuali inerenti ad INEST presentate da Giovani Ricercatori.

Nel corso del 2025 l’Università di Verona in qualità di Spoke ha completato le attività collegate alla realizzazione dei bandi a cascata per entrambe le edizioni; complessivamente nell’ambito dello Spoke 7 sono stati finanziati 37 progetti per un totale di 77 beneficiari tra cui Università, imprese, fondazioni, enti pubblici di ricerca. Il finanziamento complessivo ammonta a 5.842.666 euro. I progetti hanno una durata che varia dai 12 ai 15 mesi e con un finanziamento per progetto compreso tra 25.000 euro e 400.000 euro.

I dettagli dei bandi, i progetti ammessi a finanziamento, le tematiche e i dati dei due bandi a cascata sono consultabili al seguente link: www.consorzioinest.it/bandi/bandi-spoke-7/

Per quanto riguarda il territorio del Triveneto, nelle due edizioni dei bandi sono stati finanziati complessivamente 23 progetti per un totale di 46 beneficiari, per un finanziamento complessivo concesso di 3.691.755,75 euro.

Per quanto riguarda il territorio del Mezzogiorno, nelle due edizioni dei bandi sono stati finanziati complessivamente 14 progetti per un totale di 31 beneficiari, per un finanziamento complessivo concesso di 2.150.883,53 euro.



Dei 37 progetti finanziati ne sono stati completati regolarmente 35, in quanto in 2 casi c'è stata una rinuncia. Le attività di rendicontazione scientifica e amministrativa verranno concluse nei primi mesi del 2026, in linea con le tempistiche dettate dell'HUB.

Nel 2025 si sono concluse le attività relative ai 13 progetti di ricerca finanziati a giovani ricercatori dell'ateneo nell'ambito di iNEST per un totale di 515.315,32 euro.

Investimento 3.1 – “Fondo per la costruzione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione”

Il programma Strengthening of the Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure of Italy - Strengthening BBMRI.IT, coordinato dal CNR, ha l'obiettivo di potenziare BBMRI.it, ovvero un'infrastruttura di ricerca che comprende più di 90 biobanche, centri di risorse biologiche (BRC) e raccolte di campioni, dislocati in diverse regioni italiane. L'università partecipa con il Centro ARC-NET, diretto dal Prof. Aldo Scarpa per un contributo di 2.902.108 euro. L'iniziativa, avviata il 1° novembre 2022, si concluderà nel 2026.

L'iniziativa Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy - SUS MIRRI.IT, presentata e coordinata dall'ateneo di Torino, ha l'obiettivo di rafforzare la rete nazionale delle biobanche di microorganismi per conservare e valorizzare la biodiversità microbica attraverso strumenti efficaci per affrontare le grandi sfide sociali, economiche e ambientali. Nel programma è coinvolto il Dipartimento di Biotecnologie con la Prof.ssa Silvia Lampis come referente scientifico e il Centro Piattaforme Tecnologiche di ateneo. Le risorse destinate all'Università di Verona sono pari a 292.272 euro.

Nell'ambito PNRR, l'Ateneo ha ricevuto un finanziamento cospicuo di 3.941.723 euro tramite la partecipazione dei dipartimenti a bandi a cascata emanati da Spoke di altri programmi della Missione 4 Componente 2. I 18 progetti finanziati e avviati nel 2024, si sono conclusi nella fine del 2025.

Inoltre, il 2025 ha visto il proseguimento dei due progetti finanziati nel 2024 nell'ambito del bando “Iniziativa Educative Transnazionali” della Missione 4 Componente 1, con l'obiettivo di incentivare l'internazionalizzazione delle università e valorizzarne il modello a livello internazionale.

5.2 Piano Nazionale degli investimenti Complementari al PNRR

Nel 2025 sono proseguite le attività dei 2 progetti INNOVA e PerfeTTO finanziati dal Ministero della Salute nell'ambito del Programma “Ecosistema Innovativo della Salute” del Piano Nazionale degli investimenti Complementari al PNRR.

Il progetto INNOVA è coordinato dalla Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico. L'obiettivo del progetto è l'identificazione di biomarcatori molecolari e di imaging in grado di aiutare nello sviluppo di una nuova medicina personalizzata per una diagnosi precoce, oltre che per la prevenzione e monitoraggio dei farmaci nuovi nelle malattie vascolari, metaboliche, infiammatorie e nelle patologie oncologiche. L'Università di Verona partecipa come ente affiliato di II° livello con un'agevolazione pari a 660.000 euro. Il referente scientifico è il Prof. Aldo Scarpa del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica e sono coinvolti anche altri docenti dei dipartimenti di Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento, Ingegneria per la Medicina d'Innovazione e Medicina.

Con il progetto PerfeTTO, l'Ateneo partecipa al Network delle strutture di Trasferimento Tecnologico italiane finanziato dal Ministero della Salute con un importo ammesso a finanziamento per il Network pari a 15.000.000 di cui 72.225 euro destinati all'Università di Verona.



Il Network (www.networkperfetto.com) è atto a stimolare la realizzazione di progetti d'interesse per il mercato e di valorizzazione delle innovazioni e metterà a sistema e condividerà metodi e strumenti con tutti i partner.

In particolare, gli obiettivi che il network si pone sono:

- Formazione per diffondere la cultura del trasferimento tecnologico e della conoscenza;
- Creazione di una piattaforma virtuale a supporto della rete con funzione di business intelligence, market place e raccolta dati;
- Armonizzare procedure amministrative e legali;
- Realizzazione di attività di Business Matching/Matchmaking;
- Realizzazione di un programma di accelerazione TT mediante servizi di mentorship/consulenze a supporto delle tecnologie più promettenti;
- Costruire una rete che generi servizi a valore aggiunto per il sistema.

Il network si estende in tutta Italia con 3 Spoke di I livello (IRCSS Centro Cardiologico Monzino, IRST Amadori, IRCCS De Bellis) e 52 Spoke di II livello, di cui 22 al nord, 18 al centro e 12 al sud. La durata del progetto sarà di 3.5 anni.

L'Università di Verona è coinvolta nel workpackage 4 (WP4), in particolare nelle attività di Business matching/Matchmaking. L'obiettivo è creare una strategia di Business Matching/Matchmaking mirata e capillare per il mercato nazionale e una promozione internazionale dei prodotti della ricerca in ambito Life Science. Il tutto diretto alla ricerca di potenziali partner e/o investitori, alla ricezione di feedback dagli utenti, alla ricerca di distributori o utenti finali e alla successiva vendita del prodotto/servizio.

Nello specifico, tramite il WP4 verranno realizzate le seguenti attività:

- Mappatura e coinvolgimento degli stakeholder;
- Business Matching tematico in loco e in modalità virtuale;
- Eventi "on demand" su temi d'interesse.

Nello specifico, l'Università di Verona è coinvolta nei seguenti task:

- Task 4.1 (Mappatura) che ha l'obiettivo di mappare il grado di internazionalizzazione del Network e delle attività di Business matching;
- Task 4.2 (Coinvolgimento degli Stakeholder) finalizzato a definire una strategia di coinvolgimento e creazione di uno stakeholder engagement nazionale e internazionale condiviso.

Nel corso del 2025 l'attività dell'Università di Verona ha svolto le seguenti attività a supporto del progetto:

- Attivazione di una borsa di ricerca annuale a partire da settembre 2025 per supportare le attività del progetto: la borsa è stata assegnata al Dott. Massimiliano La Verga, laureato in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche;
- Partecipazione all'iniziativa PerfeTTO Match-Up 2025 (Settembre 2025), evento di business matching promosso dal Network PerfeTTO dedicato alle Scienze della Vita che favorisce l'incontro tra ricerca, industria e investitori. Riunisce professionisti, aziende e



istituzioni per discutere innovazione e trasferimento tecnologico. Include tavole rotonde, pitch di progetti innovativi e sessioni di networking. Attraverso incontri B2B, promuove collaborazioni concrete e opportunità di sviluppo. Si propone come hub nazionale per valorizzare la ricerca e accelerare l'innovazione nel settore biomedicale;

- Partecipazione all'iniziativa Hot Topic Roma (novembre 2025): la Biomarker Discovery al centro del confronto tra ricerca, impresa e istituzioni; è un evento del Network PerfeTTO dedicato alla scoperta e all'uso dei biomarcatori per la medicina del futuro. Mira a favorire la collaborazione tra ricerca e industria, creando sinergie e partnership strategiche. Approfondisce il ruolo di tecnologie emergenti, intelligenza artificiale e big data nella diagnostica e nelle terapie personalizzate. Include momenti di confronto e business matching per trasformare l'innovazione scientifica in soluzioni concrete per la salute.
- Candidatura di due tecnologie brevettate all'iniziativa TT Accelerator 2025; tra queste è stato selezionato il brevetto "Dispositivo per analisi neurofisiologica in ambito di endoscopia neurochirurgica e gruppo endoscopico comprendente il dispositivo e un endoscopio" (inventori Prof. Feletti e Prof. Sala). Il percorso TT Accelerator, della durata di 6 mesi, è articolato in 12 incontri dedicati a un percorso di accelerazione e trasferimento tecnologico, sviluppato nei seguenti ambiti:
 - ✓ avvio del progetto e definizione di un'analisi di mercato;
 - ✓ elaborazione di una strategia IP sulla proprietà intellettuale e analisi di freedom to operate;
 - ✓ definizione dello sviluppo sperimentale e identificazione del percorso regolatorio per l'accesso al mercato;
 - ✓ preparazione di un modello di business e di ingresso al mercato;
 - ✓ strategia di visibilità e di valorizzazione.
- Partecipazione alle attività di formazione (analisi di mercato e Ricerca di anteriorità delle invenzioni; Forme di collaborazione di Ricerca e Sviluppo: Scouting delle tecnologie innovative e ricerche di Prior Art, Gestione della proprietà intellettuale);
- Partecipazione ai questionari (Survey Indicatori di PerfeTTO per la gestione e la valorizzazione della PI, survey sulle attività di Technology transfer in ambito life sciences del nostro ateneo);
- Supporto alle attività di rendicontazione finanziaria tramite le piattaforme Workflow della ricerca e Google Workspace.

5.3 La Rendicontazione dei progetti PNRR di ateneo

La Tabella 10 illustra la situazione contabile e di rendicontazione dei progetti PNRR di ateneo al 31/12/2025.

Tabella 10: Situazione contabile e di rendicontazione dei progetti PNRR di ateneo al 31/12/2025

ACRONIMO	BUDGET	CONTRIBUTO INCASSATO	% di incasso totale	COSTI SOSTENUTI	COSTI RENDICONTI
Terapia genica	1.195.375,07 €	643.290,09 €	54%	886.666,61 €	1.216.653,15 €
NBFC	3.500.000,00 €	2.832.786,62 €	81%	2.390.261,45 €	3.532.860,86 €
INEST	12.726.734,95 €	€ 9.613.188,30	76%	7.826.036,40 €	10.806.039,75 €



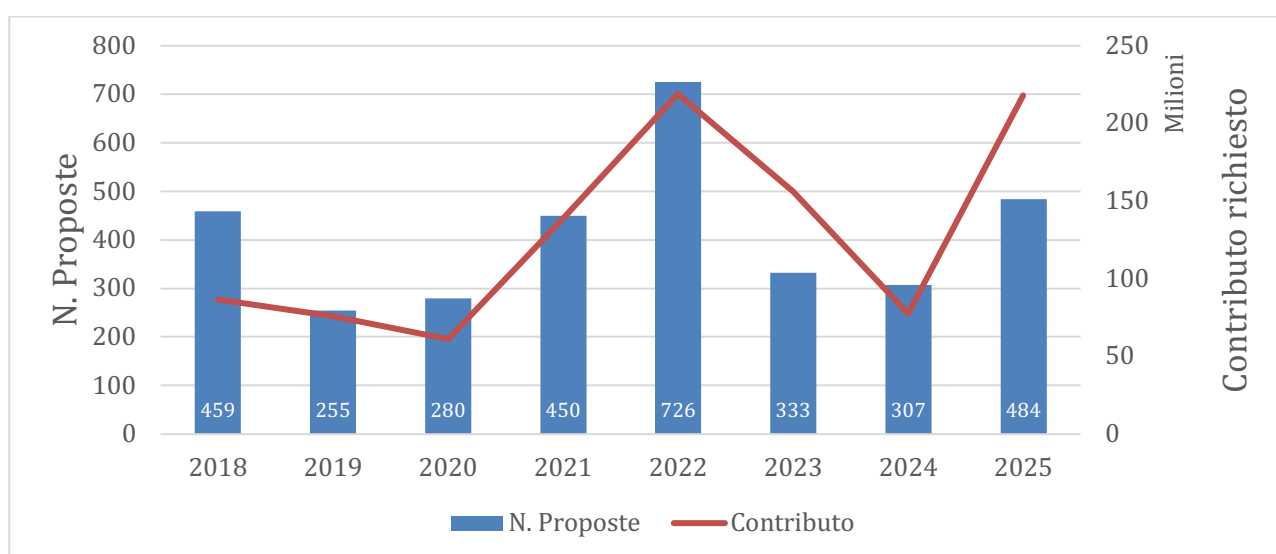
HEAL ITALIA	4.540.000,00 €	2.988.038,65 €	66%	2.755.381,57 €	5.002.328,59 €
MNESYS	6.961.411,74	€ 5.394.292,29	77%	5.220.108,09 €	6.762.447,04 €
CHANGES	54.000,00 €	16.200,00 €	30%	- €	51.294,00 €
SUS-MIRRLit	292.272,00 €	292.219,65 €	99,98%	279.679,28 €	272.532,62 €
BBMRI	2.902.107,50 €	1.732.313,74 €	60%	1.861.336,19 €	1.548.549,41 €
INNOVA	660.000,00 €	- €	0%	431.773,21 €	454.026,40 €
PERFETTO	72.225,00 €	- €	0%	- €	35.647,10 €
TOTALI	32.904.126,26 €	23.512.329,34 €		21.651.242,80 €	29.682.378,92 €

6. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I PROGETTI DI RICERCA PRESENTATI

Premessa

Il 2025 ha visto un aumento significativo delle proposte di progetto presentate: in totale 484, con un incremento del 57,6% rispetto all'anno precedente. Con l'esclusione del 2022 – anno dei due bandi PRIN – è l'anno con il maggior numero di proposte dal 2018.

Grafico 1: Proposte presentate e contributo richiesto (Anni 2018-2025)



6.1 Le Proposte presentate: analisi complessiva

Nota: Le seguenti tabelle analizzano la partecipazione dell'Università di Verona ai bandi con scadenza nel corso del 2025.

I dati tengono conto solo delle proposte di ricerca in cui l'Università di Verona ha un ruolo da capofila, partner beneficiario o altro ruolo (p.es. ente affiliato, partner senza budget, ecc.).

Il dipartimento indica il dipartimento di afferenza attuale del referente scientifico principale per l'ateneo. Si sottolinea però che molte proposte prevedono il coinvolgimento di diversi gruppi di ricerca afferenti a diversi dipartimenti.

Tutti i dati sono aggiornati al 1/4/2026 e, come si può vedere in tabella sottostante, a questa data il 13,2% delle proposte è ancora in attesa di valutazione.

Il maggior numero di proposte presentate a bandi con scadenza nel 2025 ha riguardato il programma quadro Horizon Europe, nelle sue varie linee di finanziamento, con 148 proposte. Seguono i finanziamenti di enti privati italiani (106), e del MUR (90). A distanza si collocano gli altri programmi europei (59), gli enti pubblici italiani escluso il MUR (50), e i finanziatori internazionali (31).

Per quanto riguarda il MUR, la maggior parte delle proposte riguarda il bando FIS 3 (79 proposte).

Come già l'anno scorso, tre dipartimenti si sono segnalati per il numero di proposte presentate: Neuroscienze (91), Biotecnologie (84) e Scienze Umane (73), che distaccano il quarto dipartimento per numero di proposte, il DIMI con 59 proposte.

Infine il ruolo assunto dall'ateneo nei progetti dipende dal programma di finanziamento. La prevalenza va al ruolo di capofila o ente unico per i finanziamenti pubblici e privati italiani e internazionali e soprattutto per progetti finanziati dal MUR (anche a causa dell'alto numero di proposte mono-beneficiarie del bando FIS). In Horizon Europe c'è un certo equilibrio tra proposte come capofila e proposte come partner beneficiario. È invece più diffusa la partecipazione a progetti guidati da altri enti nel caso di altri programmi dell'Unione europea.

Tabella 11: Proposte presentate e status di valutazione nei diversi programmi di finanziamento (Anno 2025)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	N. Proposte	% Proposte in valutazione
Horizon Europe	7	41	88	12	148	4,7%
Privati italiani	16	58	5	27	106	15,1%
MUR	5	66	12	7	90	5,6%
Altri EU	12	19	25	3	59	20,3%
Pubblici italiani	15	7	9	19	50	30,0%
Internazionali	9	19	3		31	29,0%
Totale	64	210	142	68	484	13,2%

Grafico 2: Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento (Anno 2025)

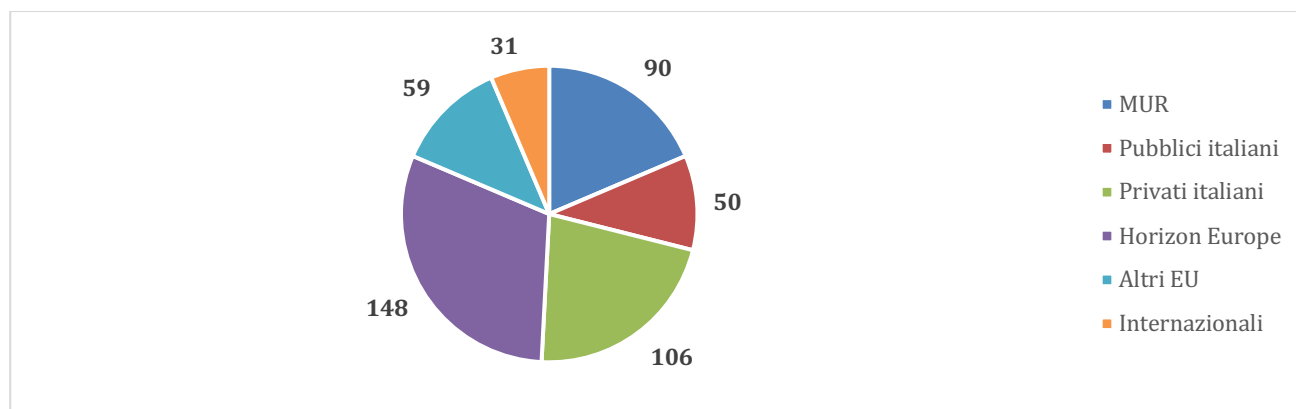




Grafico 3: Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento per dipartimento (Anno 2025)

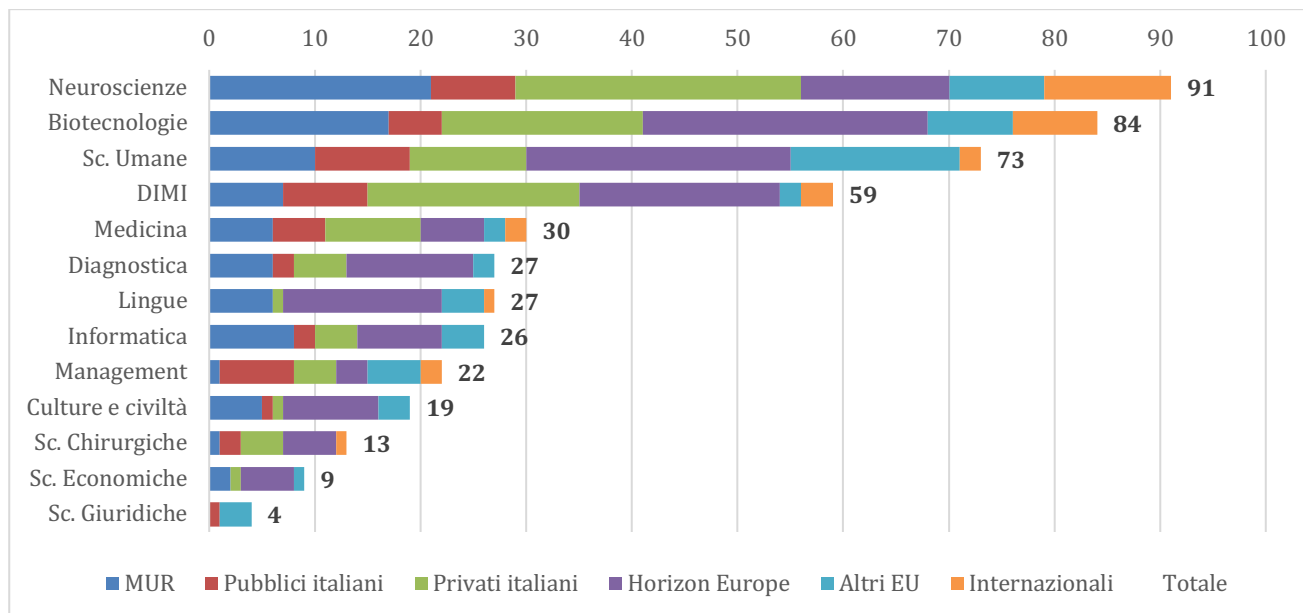
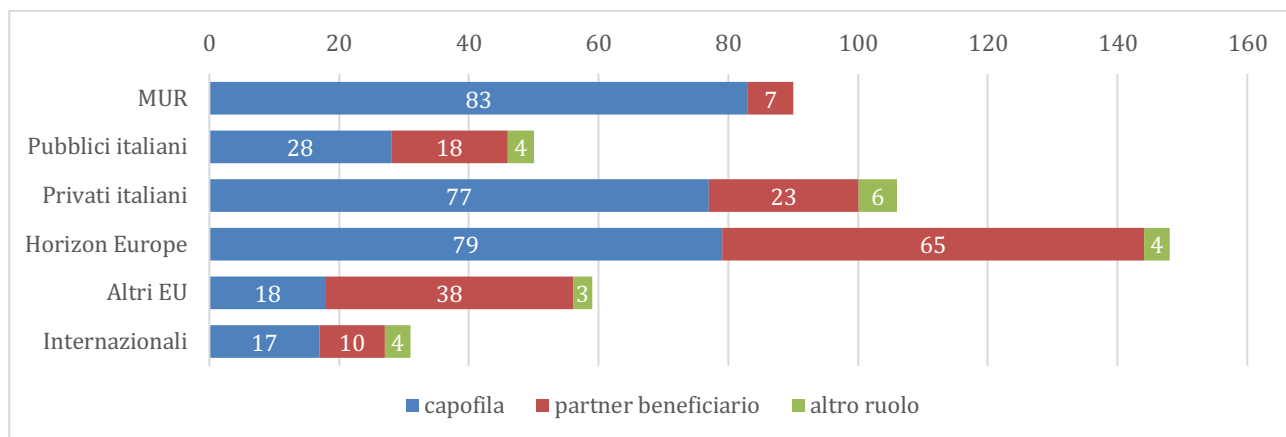


Grafico 4: Proposte presentate nei diversi programmi di finanziamento per ruolo di UNIVR (Anno 2025)





6.2 Finanziamenti MUR

Tabella 12. Progetti presentati e contributo richiesto per bandi MUR ed esito di valutazione, nel 2025

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
MUR FIS		63	11	5	79	117.123.316
MUR Montalcini	2				2	177.200
MUR Altri MIUR	3	3	1	2	9	1.001.039
Totale complessivo	5	66	12	7	90	118.301.555

Tabella 13. Progetti presentati e contributo richiesto al MUR per dipartimento, nel 2025

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotecnologie	3	13	1		17	19.767.171
Culture e civiltà		2	1	2	5	7.389.743
Diagnostica		6			6	10.105.319
DIMI		6	1		7	8.238.624
Informatica	1	4	1	2	8	10.047.919
Lingue	1	5			6	7.047.465
Management		1			1	20.000
Medicina		4	2		6	9.429.460
Neuroscienze		15	4	2	21	29.032.654
Sc. Chirurgiche		1			1	1.599.800
Sc. Economiche		1	1		2	2.089.520
Sc. Umane		8	1	1	10	13.533.880
Totale complessivo	5	66	12	7	90	118.301.555



6.3 Finanziamenti pubblici italiani (diversi dal MUR)

Tabella 14. Progetti presentati e contributo richiesto a enti pubblici italiani con esito di valutazione per finanziatore / programma (Anno 2025)

Finanziatore	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
PUB IT AIFA	2				2	586.288
PUB IT MAECI	9	2			11	1.337.944
PUB IT Min. Salute	1				1	
PUB IT Reg. Veneto		3		16	19	1.329.319
PUB IT Altro	3	2	9	3	17	3.080.949
Totale complessivo	15	7	9	19	50	6.334.500

Tabella 15. Progetti presentati e contributo richiesto ad enti pubblici italiani per dipartimento (Anno 2025)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotecnologie	2	1		2	5	644.345
Culture e civiltà				1	1	63.756
Diagnostica	1			1	2	80.004
DIMI	3	1	3	1	8	1.677.486
Informatica		1	1		2	528.100
Management		2		5	7	598.771
Medicina	5				5	648.513
Neuroscienze	2	1	3	2	8	1.220.958
Sc. Chirurgiche	1	1			2	339.072
Sc. Giuridiche				1	1	5.600
Sc. Umane	1		2	6	9	527.896
Totale complessivo	15	7	9	19	50	6.334.500

6.4 Finanziamenti privati italiani

Tabella 16. Progetti presentati e contributo richiesto a enti privati italiani con esito di valutazione (Anno 2025)

Finanziatore	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
PRIV IT AIRC	1	12	3	2	18	2.212.148
PRIV IT Cariplo	1	1		1	3	140.681
PRIV IT Caritro				2	2	178.500
PRIV IT Cariverona		12		13	25	2.099.021
PRIV IT FFC		1	1		2	303.000
PRIV IT Gilead	1				1	25.000
PRIV IT Telethon	1	5	1	3	10	1.079.050
PRIV IT Altro	12	27		6	45	5.774.263
<i>Airalzh - Associazione Italiana Ricerca Alzheimer Onlus</i>		1			1	60.000
<i>Alexion Pharma Italy</i>				1	1	30.000
<i>Con i bambini Impresa Sociale</i>				1	1	20.000
<i>FISM AISM</i>	2	5		3	10	622.700
<i>FONDAZIONE BARONI</i>	1				1	93.800
<i>Fondazione Bietti</i>				1	1	25.000
<i>Fondazione G.B. Baroni</i>		1			1	58.750
<i>Fondazione Italiana per l'Autismo</i>	1				1	48.146
<i>Fondazione L'Oreal Italia</i>	1	1			2	40.000
<i>Fondazione Mani</i>		1			1	0
<i>Fondazione Roche</i>		9			9	450.000
<i>Fondazione San Zeno</i>		1			1	131.700
<i>Fondazione TIM</i>		4			4	521.504
<i>Fondazione Umberto Veronesi</i>	1				1	66.000
<i>Fondazione Veronesi</i>		1			1	66.000
<i>Fondo per la Repubblica Digitale</i>	5	1			6	3.381.528
<i>Indicon</i>	1				1	10.000
<i>Intesa San Paolo</i>		1			1	59.400
<i>Unicredit Foundation</i>		1			1	89.735
Totale complessivo	16	58	5	27	106	11.811.662

Tabella 17. Progetti presentati e contributo richiesto enti privati italiani per dipartimento (Anno 2025)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotechnologie	1	12		6	19	1.209.603
Culture e civiltà		1			1	136.589
Diagnostica		2	1	2	5	305.875
DIMI	4	10	1	5	20	2.097.188
Informatica		3		1	4	546.927
Lingue	1				1	1.073.142
Management	1	1		2	4	484.024
Medicina	2	3		4	9	1.467.980
Neuroscienze	5	16	3	3	27	2.712.537
Sc. Chirurgiche		4			4	155.000
Sc. Economiche		1			1	13.681
Sc. Umane	2	5		4	11	1.609.115
Totale complessivo	16	58	5	27	106	11.811.662



6.5 Horizon Europe

Tabella 18. Progetti presentati e contributo richiesto per linee tematiche di Horizon Europe (Anno 2025)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
HE CL1 Health	4	12	4		20	4.180.604
HE CL2 Culture		3	7		10	2.848.083
HE CL4 Digital			1	1	2	560.688
HE CL5 Climate			1		1	369.981
HE CL6 Food	1	4	2		7	4.081.279
HE EIC		5	8		13	6.231.150
HE ERC	1	7	7	1	16	29.431.269
<i>HE ERC AdG</i>	1	1	1		3	7.614.800
<i>HE ERC CoG</i>		1	2	1	4	5.707.469
<i>HE ERC StG</i>		4	3		7	10.611.600
<i>HE ERC SyG</i>		1	1		2	5.497.400
HE MSCA		9	57	8	74	17.455.799
<i>HE CSA</i>				1	1	106.680
<i>HE MSCA Exchange</i>		1	8		9	691.360
<i>HE MSCA Fellowships</i>		5	38	7	50	12.431.433
<i>HE MSCA Networks</i>		3	11		14	4.226.326
HE Mission Cancer		1	1	1	3	3.928.750
HE Mission Smart Cities				1	1	217.813
HE Ecosystems	1				1	0
N. Proposte	7	41	88	12	148	69.305.415

Tabella 19. Progetti presentati e contributo richiesto per dipartimento (Anno 2025)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotechnologie	2	7	15	3	27	9.543.249
Culture e civiltà	1	2	4	2	9	5.641.747
Diagnostica	2	4	6		12	7.839.363
DIMI		3	15	1	19	12.810.083
Informatica		4	4		8	2.278.014
Lingue		3	10	2	15	6.182.917
Management	1	1	1		3	556.451
Medicina		3	3		6	1.228.903
Neuroscienze		5	7	2	14	11.158.965
Sc. Chirurgiche		2	2	1	5	4.637.869
Sc. Economiche		1	4		5	932.215
Sc. Umane	1	6	17	1	25	6.495.639
Totale complessivo	7	41	88	12	148	69.305.415



6.6 Altri programmi europei ed internazionali

Tabella 20. Progetti presentati e contributo richiesto per programmi UE, Partenariati europei e Azioni COST (Anno 2025)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
COST Action	7				7	-
EU 2021-27 Altri EU 21-27	1				1	24.053
EU 2021-27 AMIF	3				3	578.159
EU 2021-27 CERV	1		2		3	587.193
EU 2021-27 Creative Europe 21-27			3		3	221.149
EU 2021-27 Erasmus+		10	9	1	20	1.660.045
EU 2021-27 EU4H		1	4		5	1.341.963
EU 2021-27 Life 2021-2027			1		1	216.675
JPI - Eranet CBE-JU			3	1	4	1.345.628
JPI - Eranet Chips JU			1		1	280.219
JPI - Eranet Cofund LEAP-SE		1			1	148.041
JPI - Eranet ERDERA		4			4	549.625
JPI - Eranet FutureFoodS		1		1	2	287.600
JPI - Eranet IHI JU		1			1	-
JPI - Eranet PRIMA			2		2	431.713
JPI - Eranet THCS		1			1	99.803
Totale complessivo	12	19	25	3	59	7.771.864

Tabella 21. Progetti presentati e contributo richiesto nei programmi UE, Partenariati europei e Azioni COST (Anno 2025)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotechnologie	2	1	4	1	8	1.541.014
Culture e civiltà	2		1		3	155.110
Diagnostica	1	1			2	112.350
DIMI		1	1		2	429.844
Informatica	2	1	1		4	888.344
Lingue	1	1	1	1	4	299.189
Management		2	2	1	5	856.092
Medicina	1	1			2	-
Neuroscienze	3	3	3		9	1.728.011
Sc. Economiche		1			1	99.803
Sc. Giuridiche		1	2		3	207.714
Sc. Umane		6	10		16	1.454.394
Totale complessivo	12	19	25	3	59	7.771.864



6.7 Programmi internazionali

Tabella 22. Progetti presentati e contributo richiesto per finanziatore internazionale (Anno 2025)

Programma	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
INT Alzheimer's Association		1			1	-
INT Fritz Thyssen	1				1	129.300
INT Michael J Fox		2			2	646.736
INT NSF			1		1	-
INT Altro	8	16	2		26	3.886.281
<i>American Brain Foundation</i>		1			1	335.688
<i>Armenise Harvard Foundation</i>		1			1	514.337
<i>Australian National Health and Medical Research Council (NHMRC)</i>			1		1	93.682
<i>Biocodex Microbiota Foundation</i>	1				1	200.000
<i>Brain & Behavior Research Foundation (BBRF)</i>			1		1	69.500
<i>British Academy of Management</i>		1			1	2.501
<i>Cancer Research Institute</i>	1				1	283.664
<i>European Association for Cancer Research (EACR)</i>		1			1	-
<i>European Molecular Biology Organization (EMBO)</i>		1			1	138.000
<i>European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases (ESCMID)</i>		1			1	-
<i>Federation of European Biochemical Societies</i>		1			1	100.000
<i>Fondazione Internazionale per la Macroglobulinemia di Waldenström</i>		1			1	151.034
<i>Giovanni Armenise Harvard Foundation</i>		1			1	185.165
<i>Human Frontier Science Program</i>		1			1	-
<i>International Paralympic Committee (IPC)</i>		1			1	143.440
<i>International Progressive MS Alliance</i>		1			1	209.000
<i>La Caixa Foundation</i>	1				1	-
<i>Ministerio de Ciencia, Innovacion y universidades</i>	1				1	-
<i>Rainwater Charitable Foundation</i>		1			1	426.916
<i>Spencer Foundation</i>	1				1	63.996
<i>Swiss National Science Foundation (SNSF)</i>	1				1	797.700
<i>The British Academy</i>		2			2	55.009
<i>Wellcome Trust</i>	2				2	45.767
<i>World Cancer Research Fund International (WCRF)</i>		1			1	70.882
Totale complessivo	9	19	3	0	31	4.662.317

Tabella 23. Progetti presentati e contributo richiesto a finanziatori internazionali per dipartimento (Anno 2025)

Dipartimento	In valutazione	Val. Negativa	Val. Positiva	Finanziato	Totale Proposte	Contributo richiesto
Biotechnologie	2	6			8	1.179.253
DIMI		3			3	221.916
Lingue	1				1	129.300
Management		2			2	57.510
Medicina	1	1			2	283.664
Neuroscienze	3	6	3		12	2.526.678
Sc. Chirurgiche	1				1	200.000
Sc. Umane	1	1			2	63.996
Totale complessivo	9	19	3	0	31	4.662.317



6.8 Corsi di formazione e informazione

Nel 2025 l'Area Ricerca ha ospitato e/o organizzato in ateneo in totale 4 eventi di informazione e formazione dedicati ai finanziamenti alla ricerca nazionali ed internazionali, con il coinvolgimento di 260 persone.

Tabella 24. Eventi informativi e formativi organizzati nel 2025 in Ateneo

Data	Evento	Luogo Piattaforma	Realtori	Destinatari	Totale partecipanti
14/05/2025	Webinar MSCA-PF-2025: Presentazione Call	Zoom	Bonamini, Grisi, Lorenzi, Monaco, Zanini (UNIVR)	Docenti, ricercatori e TA	140
18/06/2025	Q&A Webinar su Application Template Bando MSCA-PF-2025	Zoom	Bonamini, Grisi, Lorenzi, Monaco, Zanini (UNIVR)	Docenti, ricercatori e TA	41
03/07/2025	MSCA Doctoral Networks	Teams	Angelo D'Agostino, APRE	Docenti, ricercatori e TA	18
04/12/2025	European Partnership in Horizon Europe	Teams	Serena Borgna, APRE	Docenti, ricercatori e TA	61
Totale	4 eventi				260

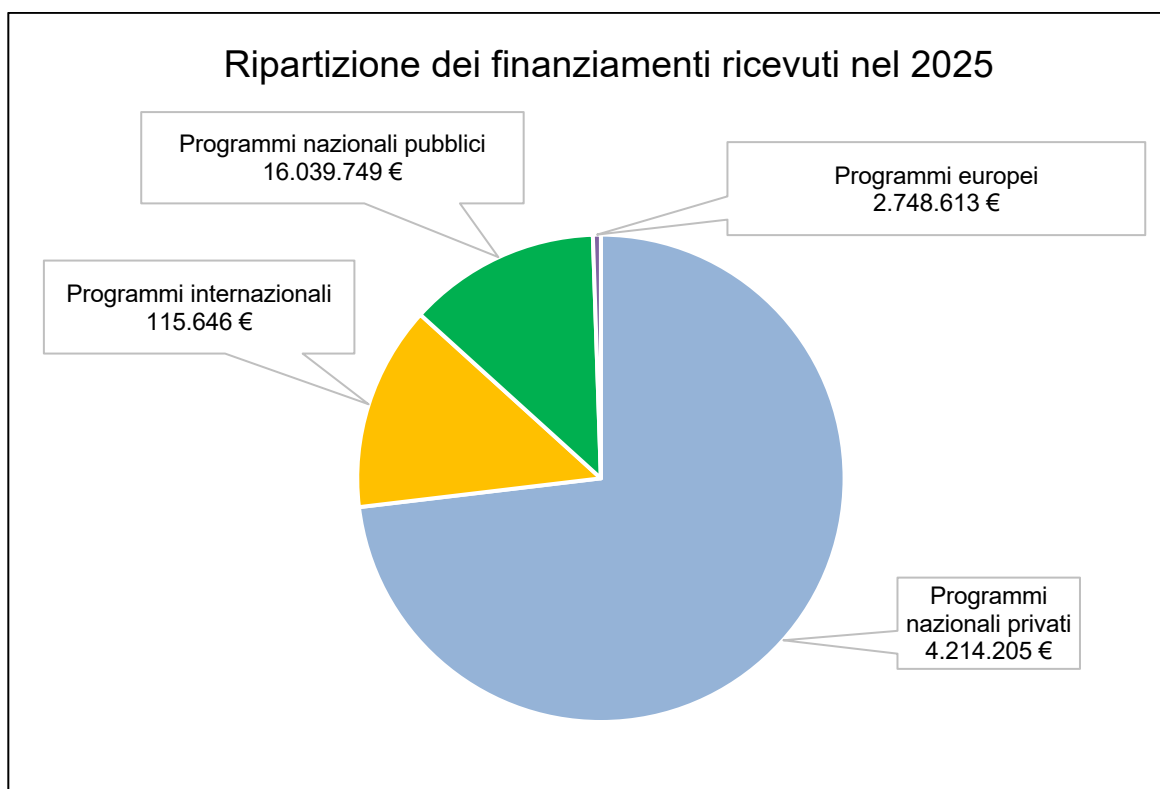
7. I FINANZIAMENTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI: I PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI

7.1. Le proposte finanziate

Nell'anno 2025 sono stati finanziati all'Ateneo di Verona 76 progetti di ricerca per un contributo complessivo pari a 23.118.212 euro, in risposta alla partecipazione dell'ateneo ai bandi degli anni precedenti.

Il grafico 1, sotto riportato, rappresenta la suddivisione del contributo finanziario nei programmi di finanziamento europei, internazionali, nazionali pubblici e privati, e regionali a cui UNIVR ha partecipato.

Grafico 5. Finanziamenti ottenuti nel 2025



Il numero dei progetti finanziati e il finanziamento totale per ciascun programma di finanziamento sono rappresentati nella Tabella 25.



Tabella 25. Numero di progetti finanziati e il contributo ricevuto per programmi di finanziamento nell'anno 2025.

Programmi di finanziamento	Nr Progetti	Contributo finanziario
Programmi europei	6	2.748.613 €
Horizon Europe	4	2.566.563 €
FutureFoodS	1	126.250 €
Erasmus+	1	55.800 €
Programmi internazionali	2	115.646 €
Creutzfeldt-Jakob Disease Foundation (CJD)	1	95.646 €
ESCMID	1	20.000 €
Programmi nazionali privati	24	4.214.205 €
Fondazione AIRC	3	2.477.080 €
Fondazione Cariverona	9	617.870 €
Fondazione Telethon	4	520.755 €
FISM	2	320.000 €
Fondazione Caritro	2	178.500 €
Alexion Pharma Italy	1	30.000 €
Fondazione Bietti	1	25.000 €
Fondazione LIMPE	1	25.000 €
Con i bambini Impresa Sociale	1	20.000 €
Programmi nazionali pubblici	44	16.039.749 €
MUR	13	13.478.936 €
Regione Veneto	25	2.102.977 €
Ministero dell'Interno	1	164.908 €
INAIL	1	80.004 €
Ministero della Cultura	1	79.000 €
Banca d'Italia	2	70.168 €
Scuola Nazionale Patrimonio Attività Culturali	1	63.756 €
Totale complessivo	76	23.118.212 €

7.2. Finanziamenti nazionali pubblici

I finanziamenti nazionali pubblici ottenuti nel 2025 sono pari a 16.039.749 euro. Nella Tabella 26 è indicato, per ciascun bando, il numero dei progetti finanziati con relativo importo.

La maggior parte del contributo è riconosciuto dal MUR per un totale di 13.478.936 euro. Sono stati finanziati in ateneo 9 progetti nell'ambito del FIS, il Fondo Italiano per la Scienza, che si prefigge di promuovere lo sviluppo della ricerca fondamentale secondo le modalità consolidate a livello europeo sul modello dell'*European Research Council (ERC)*, attraverso il finanziamento di progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico, condotti da ricercatori emergenti (*Starting Grant*), da ricercatori in carriera (*Consolidator Grant*) e da ricercatori affermati (*Advanced Grant*).



In ateneo sono stati selezionati per il finanziamento 7 progetti nella linea *Starting grant* e 2 progetti nella linea *Advanced grant*. I PI risultati vincitori di questi finanziamenti sono afferenti ai Dipartimenti di Informatica, Neuroscienze Biomedicina e Movimento, Culture e civiltà e Medicina. Le attività progettuali avranno avvio nel 2026. I finanziamenti ottenuti nella linea *Starting grant* permettono il reclutamento dei PI tramite chiamata diretta a Ricercatore Tenure Track.

Un ulteriore finanziamento dell'importo di 425.750 euro è stato finanziato al Dipartimento di Informatica nell'ambito del Bando del FISA, il Fondo Italiano per le Scienze Applicate, che promuove la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale.

Oltre ai finanziamenti sopra descritti, il MUR ha finanziato per un importo pari a 161.677 euro un progetto al Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento, tramite il Bando PROBEN destinato a progetti con focus sulla promozione del benessere psicofisico della popolazione studentesca.

Nel 2025 la Regione Veneto ha finanziato all'ateneo 25 progetti dipartimentali per un importo totale di 2.102.977 euro, che derivano in gran parte dal finanziamento delle Reti Innovative Regionali.

Tabella 26. Progetti finanziati nei programmi pubblici nazionali

Programmi Nazionali Pubblici	Nr Progetti	Contributo finanziario
MUR	13	13.478.936 €
FIS - Fondo Italiano per la Scienza	9	12.590.202 €
FISA - Fondo Italiano Scienze Applicate	1	425.750 €
Italy – Serbia Call for Joint Research and Innovation Projects	1	168.613 €
PROBEN	1	161.677 €
PNRR - Bandi a cascata	1	132.694 €
Regione Veneto	25	2.102.977 €
RIR - Reti Innovative Regionali	15	1.839.554 €
FSE+ 2021-2027 Well-Fare	2	10.052 €
FSE+ 2021-2027 Work Experience	5	17.741 €
FSE+ 2021-2027 Giovani Energie in Azione	1	26.040 €
Altri bandi	2	209.590 €
Ministero dell'Interno	1	164.908 €
INAIL	1	80.004 €
Ministero della Cultura	1	79.000 €
Banca d'Italia	2	70.168 €
Scuola Nazionale Patrimonio Attività Culturali	1	63.756 €
Totale complessivo	44	16.039.749 €



7.3. Finanziamenti europei

In ambito europeo, nel 2025 all'ateneo sono stati finanziati n. 7 progetti di ricerca per un totale di 2.748.613 euro. Nella Tabella 27 è riportata la ripartizione dei progetti finanziati nell'ambito dei programmi europei.

Tabella 27. Progetti finanziati nell'ambito dei programmi europei

Programmi europei	Nr Progetti	Contributo finanziario
Horizon Europe	5	2.566.563 €
ERC Consolidator grant	1	1.844.375 €
Cluster 1 - Health	1	404.375 €
Mission - Smart Cities	1	217.813 €
Cluster 4 - Digital	1	100.000 €
FutureFoodS	1	126.250 €
Erasmus+	1	55.800 €
Totale complessivo	7	2.748.613€

Una parte ingente del contributo è relativa al programma Horizon Europe. Tra questi, degno di nota è il prestigioso finanziamento ERC Consolidator ottenuto dalla Prof.ssa Marianna Purgato del Dipartimento di Neuroscienze, Biomedicina e Scienze del Movimento. La selezione per il finanziamento è avvenuto nel 2025, mentre le attività progettuali inizieranno nel 2026.

Gli altri 3 finanziamenti sono relativi a progetti collaborativi a cui UNIVR partecipa come partner beneficiario nell'ambito del Cluster I alla Prof.ssa Evelina Tacconelli del Dipartimento di Diagnostica e Sanità Pubblica, nell'ambito del Cluster 4 al Prof. Andrea Giacchetti del Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione e nell'ambito della Mission Smart Cities al Prof.ssa Linda Avesani del Dipartimento di Biotecnologie.

L'ateneo ha ricevuto anche **altri 2 finanziamenti europei** di cui uno nell'ambito del programma Erasmus + al Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere e l'altro nell'ambito della Partnership FutureFoodS al Dipartimento di Biotecnologie.

7.4. Finanziamenti nazionali privati

Riguardo i finanziamenti ottenuti dalle fondazioni private, nel 2025 sono stati finanziati 9 progetti dalla Fondazione Cariverona come esito della partecipazione a più edizioni dei bandi della Fondazione. Inoltre, è stato ottenuto un contributo pari a 2.477.080 euro dalla Fondazione AIRC, per lo sviluppo di due progetti *Investigator grant* del Prof. Ugel e del Prof. Bronte del Dipartimento di Medicina e di una Fellowships for Italy Post-Doc al Dipartimento di Ingegneria per la Medicina di Innovazione.

7.5 Rendicontazioni effettuate nel 2025

Nel 2025 sono stati presentati 72 rendiconti finanziari. La Tabella 28 riporta i programmi di finanziamento dei progetti rendicontati, il numero di rendicontazioni e i relativi costi.



Tabella 28. Rendicontazioni presentate nel 2025

Programmi di finanziamento	Nr rendicontazioni	Costi totali rendicontati
Programmi europei	40	5.525.470 €
Horizon Europe	25	4.235.469 €
Horizon 2020	7	1.013.815 €
LIFE	2	185.768 €
Erasmus +	2	48.866 €
EU4Health	2	21.258 €
Interreg	2	20.294 €
Programmi nazionali privati	13	1.128.709 €
Fondazione AIRC	7	857.826 €
Fondazione Cariplo	2	88.827 €
Cariplo-Telethon	1	87.728 €
Fondazione Telethon	1	50.115 €
FISM	1	28.698 €
Fondo per la Repubblica Digitale – Impresa Sociale S.r.l.	1	15.516 €
Programmi nazionali pubblici	13	1.095.894 €
FSE+ Assegni di ricerca 2023	13	1.095.894 €
Programmi Internazionali	6	518.291 €
FDA	2	295.624 €
AOSFR - USA	3	217.969 €
Jerome Lejeune Foundation (FJL)	1	4.698 €
Totale complessivo	72	8.268.365 €

In aggiunta delle suddette rendicontazioni, l'UO Rendicontazione si è occupata della gestione e della rendicontazione dei progetti intra-ateneo iNEST, MENSYS, il Centro Nazionale NBFC, il Centro Nazionale Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna e HEAL ITALIA finanziati nell'ambito del PNRR e del progetto INNOVA finanziato tramite il PNC (vedere paragrafo 5). Per poter raggiungere i target progettuali e rispettare quanto richiesto dal MUR nelle linee guida ministeriali, l'attività di rendicontazione è stata continua, con l'inserimento mensile dei costi e di ulteriore documentazione richiesta sul portale di gestione At Work. Questo ha permesso di rendicontare un importo pari a 11.196.596,31 euro.

7.6. Istituzione e coordinamento del CTS e della Task Force di ateneo

A partire da maggio 2024 è stato attivo il coordinamento del Comitato Tecnico Scientifico (CTS) e della Task Force di Ateneo, i due gruppi di lavoro incaricati rispettivamente della valutazione dei report scientifici e della verifica dei rendiconti finanziari nell'ambito dei progetti PRIN 2022 e PRIN PNRR, avviati nel 2023.

Il MUR ha infatti previsto che i rendiconti di tali progetti siano accompagnati da un report di valutazione delle attività scientifiche e da un certificato di audit.



Per quanto riguarda la parte scientifica, è stato istituito con Decreto Rettorale il CTS, composto dal Pro-Rettore in qualità di Presidente, il Delegato alla Ricerca, la Presidente del Presidio della Qualità e dai Referenti AQ Ricerca di ciascun Dipartimento, con il compito di analizzare e finalizzare le valutazioni dei report scientifici, effettuate dalle sotto commissioni dipartimentali.

Dal lato amministrativo, invece, è stata istituita con Decreto Direttoriale la Task Force di Ateneo, selezionando un gruppo ristretto di 10 persone a cui è stata fornita una formazione specifica in ambito del finanziamento PRIN, del PNRR e dell'attività di audit.

La Task Force collabora con i dipartimenti e altri uffici amministrativi coinvolti, controlla i rendiconti finanziari, certifica la correttezza delle spese e della documentazione amministrativo-contabile a supporto.

Al fine di finalizzare la presentazione dei rendiconti e delle relative certificazioni al MUR, il CTS e la Task Force operano in modo coordinato, con la predisposizione dei report di controllo e la successiva trasmissione dell'esito al Ministero.

Questo processo viene svolto quadrimestralmente per i progetti PRIN PNRR e al termine delle attività per i PRIN 2022.

Considerata la numerosità di progetti e l'elevato numero di attori coinvolti, il coordinamento del processo è essenziale per consentire il rispetto delle tempistiche definite dal MUR. Per la fine del 2025, l'Ateneo ha presentato i rendiconti e i relativi report di verifica relativi ai primi 5 quadrimestri.



UNIVERSITÀ
di **VERONA**

Bilancio di Genere

2025



Consiglio di Amministrazione del 28 Aprile 2026

Sommario

<i>Presentazione della Rettrice</i>	5
<i>Presentazione della Direttrice Generale</i>	7
INTRODUZIONE	8
1.1 La Componente Studentesca	12
I. Corsi di studio	12
II. Corsi di Dottorato e Scuole di Specializzazione	26
1.2 Personale Docente e Ricercatore	29
A. COMPOSIZIONE	29
2. Serie storica del personale docente e ricercatore per genere e ruolo	30
3. Distribuzione per genere, ruolo e classe di età	31
4. Percentuale di donne per area e per ruolo: confronto con il dato nazionale	32
5. Distribuzione Docenti e Ricercatori/trici tra Fields of Research & Development secondo la classificazione She Figures	34
6. Rapporto di Femminilità	36
B. CARRIERE	40
7. Percentuale di personale docente di prima fascia sul totale del personale docente e ricercatore per genere	40
8. Forbice delle carriere universitarie e accademiche	40
9. Glass Ceiling Index	41
10. Passaggi di Ruolo per Genere e Area CUN	43
11. Percentuale abilitazioni per genere	44
12. Distribuzione tempo pieno/definito per genere	45
13 Fruizione anno sabbatico	45
14. Composizione per genere delle commissioni di concorso	46
C. RICERCA	47
15. Principal Investigators nelle diverse tipologie di progetti per genere e per finanziamento erogato	47
16. Finanziamenti PRIN/ERC/ALTRI per settore scientifico ERC e genere PI	47
17. Media pro-capite di fondi di ricerca interni ed esterni per genere	49
D. DIDATTICA	50
18. Percentuale di relatori/relatrici tesi di laurea per genere	50
1.3 Personale Tecnico Amministrativo	51
a. Composizione.....	51

b. Situazione occupazionale	57
c. Assenze	61
d. Turnover	63
e. Retribuzione.....	65
PIANI STRATEGICI DI GENERE.....	68
IL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE DEL CUG (2023-2025).....	68
IL GENDER EQUALITY PLAN (GEP 2025-2027).....	68

Presentazione della Rettrice

Con il Bilancio di Genere (BdG) 2025 dell'Università di Verona, sono a presentare il primo bilancio del mio mandato di Rettrice, un documento che, nella nostra visione non deve rappresentare un mero adempimento statistico. Redatto in linea con le direttive della CRUI, questo bilancio ci permette di riflettere e guardare con consapevolezza la nostra istituzione, misurando con onestà i passi compiuti finora e le sfide che da oggi ci attendono.

L'Università ha il dovere morale di essere il motore del cambiamento sociale. Non possiamo limitarci a formare competenze; dobbiamo promuovere valori. Il Bilancio di Genere è lo strumento che ci consente di trasformare le intenzioni in azioni concrete, analizzando come le nostre politiche impattano in modo differenziato su donne e uomini all'interno dell'Ateneo.

I dati raccolti in questa edizione, la sesta per l'Ateneo scaligero, restituiscono un quadro complessivamente incoraggiante in termini di partecipazione femminile, ma evidenziano al contempo persistenti disuguaglianze strutturali lungo tutto il percorso accademico e professionale.

I dati mettono in luce dinamiche consolidate, come il fenomeno della "leaky pipeline" (la dispersione dei talenti femminili nel passaggio dai vertici della formazione ai ruoli apicali della carriera accademica) e la segregazione orizzontale in alcune aree disciplinari.

Le donne rappresentano la maggioranza della componente studentesca e si distinguono per migliori performance negli studi, maggiore regolarità nei percorsi e più elevata partecipazione alla mobilità internazionale. Tuttavia, questa forte presenza si accompagna a una marcata segregazione per ambiti disciplinari e non si traduce in pari opportunità nel mercato del lavoro, dove permane un divario retributivo già a un anno dalla laurea.

Nel personale docente e ricercatore emerge con chiarezza il fenomeno della "forbice delle carriere": la presenza femminile è elevata nei ruoli iniziali, ma diminuisce sensibilmente ai livelli apicali. Il Glass Ceiling Index conferma l'esistenza di ostacoli strutturali alla progressione di carriera, mentre, sul fronte della ricerca, le donne risultano ancora meno presenti nei ruoli di leadership, pur dimostrando capacità rilevanti nella gestione dei finanziamenti quando ne sono titolari.

Nel personale tecnico-amministrativo, dove le donne sono nettamente maggioritarie e mediamente più qualificate, si registra una maggiore parità nei ruoli di vertice. Tuttavia, persistono squilibri nella distribuzione dei carichi di cura, come evidenziato dal maggiore ricorso femminile al part-time.

Nel complesso, il BdG mette in luce un sistema in cui la partecipazione femminile è ampia e qualificata, ma non pienamente valorizzata nei percorsi di carriera e nelle opportunità economiche.

A partire da questo quadro, in coerenza con il Piano Strategico approvato, e attraverso l'integrazione con il Gender Equality Plan (GEP) 2025-2027, recentemente aggiornato, l'Università di Verona si impegna a:

- Ridurre le disuguaglianze nei percorsi di carriera, contrastando la segregazione verticale attraverso leadership più inclusive, con particolare attenzione ai ruoli apicali della docenza e della ricerca.
- Promuovere l'equilibrio di genere nei percorsi formativi e nelle transizioni al lavoro, intervenendo sulla segregazione orizzontale nelle scelte di studio.

- Sostenere l'equilibrio tra vita professionale e privata, attraverso misure strutturali di conciliazione e una più equa redistribuzione dei carichi di cura, al fine di evitare che questi incidano negativamente sulle opportunità di crescita professionale.
- Rimuovere gli ostacoli alla realizzazione della parità di genere, eliminando il gap di genere e contrastando qualsivoglia forma di discriminazione.
- Contrastare ogni forma di pregiudizio, promuovendo un linguaggio inclusivo e una cultura del rispetto che parta dalle nostre aule.

Desidero ringraziare il Gruppo di Lavoro del Bilancio di Genere, il CUG (Comitato Unico di Garanzia) e tutti gli uffici che hanno collaborato alla stesura di questo documento. La parità di genere non è una questione "femminile", ma una precondizione essenziale per l'eccellenza della ricerca e della didattica.

Costruire un'università equa significa costruire una società migliore. L'Università di Verona c'è, e continuerà a camminare con determinazione verso questo traguardo.

LA RETTRICE
Prof.ssa Chiara Leardini

Presentazione della Direttrice Generale

L'Università di Verona, nella quale ho da poco iniziato il mio mandato di Direttrice Generale, persegue tra le proprie finalità statutarie, anche quella di garantire pari opportunità nel lavoro e nello studio alle persone che fanno parte della comunità universitaria. Finalità che si raggiunge attraverso l'impegno ad estendere il rispetto del principio costituzionale delle pari opportunità tra donne e uomini a tutti gli organi universitari. Questo non può che avvenire con azioni concrete, definite sulla base di attente analisi, ma anche di momenti di monitoraggio e valutazione del loro percorso di realizzazione.

Il Bilancio di Genere è uno dei momenti di osservazione e valutazione di come l'impiego delle risorse, l'azione amministrativa e le politiche dell'Ateneo producano effetti differenziati su donne e uomini nell'ambito delle dinamiche universitarie, inserite nel loro contesto socio-demografico. Non ha quindi solo un valore statistico informativo, ma diventa sempre più un valido strumento di analisi, un supporto essenziale per orientare le scelte future dell'Ateneo e per promuovere azioni mirate al rafforzamento dell'equità di genere.

In un'ottica di Assicurazione della Qualità, il Bilancio di Genere va affiancato al Gender Equality Plan (GEP) in un continuum in cui il primo rappresenta il momento di rendicontazione, di riesame dei risultati raggiunti, mentre il secondo si focalizza sull'avvio di un nuovo ciclo di attività, in cui sono individuate specifiche azioni concrete e innovative, finalizzate a correggere eventuali distorsioni e diseguaglianze di genere e a promuovere un cambiamento organizzativo diretto allo sviluppo della comunità universitaria.

Questa edizione è stata anche altro. Per le modalità di redazione e condivisione adottate dall'Ateneo, il Bilancio di Genere è diventato l'occasione in cui Pro-Rettrici e Pro-Rettori, Delegate e Delegati, Referenti, docenti, personale tecnico amministrativo e studenti, hanno lavorato insieme, tutte e tutti impegnati in uno scopo comune, nel favorire la partecipazione delle diverse componenti per rendere la comunità universitaria sempre più un ambiente inclusivo, equo e rispettoso.

LA DIRETTRICE GENERALE
dott.ssa Donatella Marsiglia

INTRODUZIONE

Il Bilancio di Genere (BG) è finalizzato a rendicontare la suddivisione per genere delle diverse componenti dell'Ateneo (componente studentesca, personale docente, personale tecnico-amministrativo e organi di governo), nonché a rappresentare le iniziative poste in essere per favorire la parità di genere.

Lo stimolo a redigere il bilancio di genere da parte delle Università scaturisce da alcune disposizioni normative o di indirizzo.

A livello di amministrazioni pubbliche, si può citare la Direttiva del Dipartimento per i diritti e le pari opportunità del 23 maggio 2007, che ha indicato la "necessità di redigere i bilanci di genere" e ne ha auspicato la trasformazione in una "pratica consolidata nelle attività di rendicontazione sociale delle amministrazioni". Il successivo decreto legislativo 150/2009 all'art. 10, lettera b, cita che la Relazione annuale sulla performance "evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato".

Entrando nelle normative specifiche degli Atenei, le "Indicazioni per azioni positive del MUR sui temi di genere nelle Università e nella ricerca" richiedono esplicitamente il bilancio di genere "al fine di monitorare il proprio progresso in termini di pari opportunità di genere".

Infine, la CRUI ha emanato, nel settembre 2019, le "Linee guida per il Bilancio di Genere negli Atenei italiani" che costituiscono un riferimento specifico con suggerimenti di indicatori calati proprio nel contesto universitario; avere uno standard di riferimento agevola non solo la diffusione delle prassi di rendicontazione, ma soprattutto permette di leggere i report dei diversi Atenei potendoli confrontare.

Le linee guida non trattano tuttavia solo i contenuti del Bilancio di Genere, ma ne sottolineano la rilevanza come processo e la necessità che le evidenze emergenti dal bilancio possano ispirare le azioni di governo e quindi la gestione futura degli Atenei; vale pertanto il principio per cui rendicontare è un modo non solo per essere trasparenti verso l'esterno, ma anche un'importante presa di consapevolezza del punto di partenza e di dove si vuole arrivare in termini di impatti delle politiche di ateneo sul genere.

Il processo di formazione del Bilancio di Genere ha coinvolto una pluralità di soggetti, Organi e Uffici dell'Ateneo di Verona, con incarichi e competenze diverse, coordinati dal Gruppo di Lavoro del Bilancio di Genere appositamente nominato dalla Rettrice, i cui componenti fanno altresì parte del Tavolo di Coordinamento del Gender Equality Plan, in un'ottica di sinergia e complementarità di questi due importanti documenti.

Dal punto di vista metodologico, i dati rappresentati nel Bilancio di Genere seguono criteri di massima coerenza con le Linee Guida CRUI, delle quali segue il medesimo standard anche l'articolazione degli indicatori. L'elaborazione e l'analisi dei dati sono state svolte dall'Area Pianificazione e Controllo Direzionale con la supervisione dell'intero gruppo di lavoro.

I dati utilizzati per le analisi relative alla componente studentesca, al personale docente e al PTA, si riferiscono ad un intervallo di tempo triennale, ovvero agli anni solari 2023-2024-2025; i dati sulla didattica sono invece riferiti agli anni accademici 2022/23, 2023/24 e 2024/25. Ove possibile, sono stati commentati anche i dati in raffronto a quelli medi a livello nazionale, che tuttavia hanno spesso un aggiornamento meno recente.

Le fonti interne dei dati sono quelle contenute nel data warehouse di Ateneo, oltre che quelle gestite direttamente dagli Uffici competenti.

Laddove non disponibili internamente, i dati utilizzati sono stati attinti da banche dati esterne facenti capo al MUR, all'ANVUR, all'ISTAT e ad ALMALAUREA.

ORGANI

GRUPPO DI LAVORO PER IL BILANCIO DI GENERE 2025

Nominato con D.R. Rep.n. 3865/2026 prot.n. 168776 del 17/04/2026, il Gruppo di Lavoro è composto da:

Prof.ssa Michela Rimondini, Delegata al Benessere Organizzativo della Comunità Universitaria - Coordinatrice del Gruppo di Lavoro
Dott.ssa Donatella Marsiglia, Direttrice Generale
Prof.ssa Gabriela Constantin, Pro-Rettrice alla ricerca
Prof. Maria Grazia Romanelli, Pro-Rettrice alla didattica
Prof. Matteo Ballottari, Pro-Rettore alla valorizzazione delle conoscenze per la società
Prof. Giandomenico Orlandi, Pro-Rettore alla strategia per l'internazionalizzazione
Prof.ssa Elisa Lorenzetto, Presidente del Comitato Unico di Garanzia
Prof.ssa Sara Svaluto Ferro, Referente per l'inclusione
Dott.ssa Antonella Arvedi, Responsabile dell'Area Pianificazione e Controllo Direzionale
Dott.ssa Maria Giusy Bruno, Rappresentante dell'Assemblea Precari Univr
Dott.ssa Eleonora Cavazzana, rappresentante specializzandi
Sig.ra Gaia Marconcini, rappresentante della componente studentesca designata dal Consiglio Studentesco

REFERENTI

Per l'A.A. 2025/2026, la Magnifica Rettrice dell'Università di Verona ha attribuito le seguenti funzioni:

Prof.ssa Michela Rimondini, delegata per il benessere organizzativo della comunità universitaria,
Prof. Nicola Frison, referente per la sostenibilità,
Prof. Marco Peruzzi, referente per la salute e la sicurezza sul lavoro, che collabora con il Servizio di Prevenzione e Protezione (dott.ssa Debora Brocco) e del Medico Competente (prof. Stefano Porru), per la valutazione dei rischi psicosociali e il connesso stress lavoro correlato, nonché i rischi specifici (gravidanze, genere, disabilità, età),
Prof.ssa Stefania Pontrandolfo, referente per la Cooperazione internazionale allo sviluppo,

Comitato Unico di Garanzia

Istituito dalla Legge n. 183/2010, il CUG ha sostituito il precedente Comitato pari opportunità e Comitato paritetico contro il fenomeno del mobbing. Il CUG ha compiti propositivi, consultivi e di verifica per lo sviluppo della cultura delle pari opportunità, della valorizzazione del benessere lavorativo e contro le discriminazioni.

Sono obiettivi del CUG:

- proporre azioni e progetti per assicurare la piena realizzazione delle pari opportunità di quanti e quante lavorano e studiano in Ateneo e diffondere la cultura delle pari opportunità;
- proporre azioni e progetti volti a favorire le condizioni di benessere lavorativo, come le indagini conoscitive e di clima, volti a conoscere, prevenire e rimuovere le discriminazioni di qualsiasi natura, il disagio psicologico e il mobbing;
- proporre i piani di azioni positive per favorire la parità di trattamento sul lavoro e la cultura delle pari opportunità, anche in rapporto alle iniziative e agli strumenti che l'Ateneo potrà adottare ai sensi dello Statuto;

- garantire l'assenza di qualunque forma di violenza morale o psicologica, di discriminazione diretta e indiretta relativa al genere, all'identità di genere, all'orientamento sessuale, all'origine etnica, alla disabilità, all'età, alla religione, alla lingua e alle loro possibili intersezioni;
- promuovere iniziative necessarie alla conciliazione tra vita professionale e vita personale.

Il CUG supporta tali azioni con attività di rete interne all'Ateneo e sul territorio.

Il CUG opera in collaborazione con la Consigliera di Fiducia e organizza uno Sportello di ascolto e di supporto psicologico per i dipendenti. Si avvale altresì dei servizi dell'Ateneo dedicati alla promozione del benessere lavorativo e lavora in collaborazione con tutte le strutture preposte per la tutela e promozione delle pari opportunità e del benessere del luogo di lavoro, di studio e di ricerca.

Presidente: Elisa Lorenzetto

Componente Docente: Stefano Catalano, Federica De Cordova, Alberto Mattei, Daniela Pianezzi

Componente Tecnico-Amministrativa: Alessia Coltro, Luisa Rita Mancini, Anna Panza, Sabrina Ugolini, Veronica Sinardi

Componente Studentesca: Sena Biberici, Maddalena Piccini

Commissione per l'osservanza del Codice etico

La commissione è designata dal Senato Accademico e ha funzioni consultive, istruttorie e di indirizzo.

In particolare, esprime raccomandazioni sui comportamenti e prassi da adottare, nonché formula pareri sulla conformità al Codice Etico di atti, provvedimenti e procedimenti il cui contenuto o campo di applicazione implichi valutazioni di natura etica.

Inoltre, svolge la necessaria attività istruttoria a seguito dell'avvio di un procedimento per la violazione del Codice Etico, ai sensi dello Statuto di Ateneo.

Componenti:

Prof. Francesco Amaddeo, dott.ssa Daniela Brunelli, dott.ssa Laura Bertolaso (componente esterna), dott.ssa Elisabetta Molon (componente esterna supplente)

Consigliera di Fiducia

La Consigliera di fiducia è presente in Ateneo dal marzo del 2015 con continuità. L'Ateneo di Verona ha scelto, sin dal primo affidamento, di dotarsi di una figura professionale, esperta ed esterna all'Ateneo, nominata dal Rettore a seguito di una procedura selettiva che vede i rappresentanti del CUG presenti nella commissione di valutazione.

La figura è chiamata all'ascolto e al dialogo a sostegno della comunità universitaria in materia di pari opportunità, di valorizzazione del benessere organizzativo e contro le discriminazioni, le molestie sessuali e morali, il mobbing e la violazione delle disposizioni del Codice Etico, così come nelle situazioni di disagio psico-fisico correlato a difficili dinamiche relazionali. La Consigliera opera principalmente presso un ufficio messo a disposizione dell'Ateneo, a cui si può accedere in maniera diretta e riservata; il segnalante può comunque proporre luoghi differenti, come anche colloqui "virtuali". Il servizio si attiva in relazione alle richieste, normalmente in una prima fase via mail; coloro che si rivolgono alla Consigliera di Fiducia hanno diritto alla massima riservatezza.

Nello svolgimento della sua funzione, la Consigliera di Fiducia si avvale della collaborazione del CUG, della Commissione per l'osservanza del Codice Etico, dello Sportello di ascolto e supporto psicologico.

L'incarico di Consigliera di Fiducia è ricoperto dal 2015, rinnovato nel 2019 mediante un bando pubblico, dalla dott.ssa Francesca Torelli (consigliera.fiducia@outlook.com).

Sportello di ascolto per il disagio lavorativo

L'Ateneo offre a tutto il suo personale dipendente la possibilità di usufruire di uno Sportello di ascolto e di sostegno psicologico individuale. L'iniziativa vuole porsi come uno spazio di accoglienza e sostegno rispetto a vissuti e stati emotivi personali, accanto al servizio di ascolto per il disagio lavorativo nei contesti di disagio psico-fisico correlato a difficili dinamiche relazionali.

Il servizio è gratuito e rientra nelle iniziative per favorire un completo benessere psico-fisico e sociale del personale. I colloqui si svolgono anche a distanza, garantendo la tutela della privacy e nel rispetto dei principi deontologici della professione psicologica.

Servizio Inclusione e Accessibilità

L'Università di Verona promuove la qualità della vita universitaria, l'inclusione e l'accessibilità delle studentesse e degli studenti/esse con disabilità e disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), al fine di garantire il diritto all'educazione e all'inclusione, ai sensi della normativa vigente.

Destinatari sono le studentesse e gli studenti/esse iscritti/e a corsi di studio, master, dottorati di ricerca, corsi singoli, scuole di specializzazione, programmi di mobilità internazionale, nonché le studentesse e gli studenti in procinto di partecipare alle prove di ammissione previste per i corsi di studio a numero programmato, con:

- disabilità, comprovata da apposita documentazione rilasciata dalle commissioni mediche ai sensi della L. 295/1990 e/o della L. 104/1992
- disturbo specifico dell'apprendimento (DSA), in possesso di relativa diagnosi effettuata dal Servizio Sanitario Nazionale oppure da specialisti o strutture accreditate ai sensi della L. 170/2010
- invalidità o inabilità temporanea, comprovata da certificazione medica e derivante incidenti, interventi, ricoveri, malattie prolungate, o altre situazioni di natura clinica che compromettono l'usuale partecipazione alle attività didattiche.

Referenti:

Prof.ssa Sara Svaluto-Ferro, Dott. Vittorio Corradini

Staff:

dott.ssa Laura Castellarin, Dott.ssa Monica Ghio, dott.ssa Erika Manto, dott.ssa Sofia Possamai, Dott.ssa Sara Spezia

1.1 La Componente Studentesca

Nella sezione relativa alla componente studentesca viene condotta un'analisi in ottica di genere degli iscritti e delle iscritte ai corsi di laurea e post-laurea.

Le categorie prese in esame riguardano la componente studentesca iscritta a

- I. Corsi di studio (triennali - LT, specialistici/magistrali - LS/M, a ciclo unico - LCU)
- II. Corsi di dottorato e Scuole di specializzazione

I. Corsi di studio

A. Composizione

Una prima dimensione di analisi del corpo studentesco prende in considerazione i campi disciplinari di iscrizione delle studentesse e degli studenti dell'Ateneo. Per poter effettuare comparazioni a vari livelli, anche europeo, le classi di laurea sono state raggruppate per area di studio ISCED.

L'area ISCED (International Standard Classification of Education) è una classificazione standard internazionale che raggruppa le nostre aree disciplinari in base alla classe di laurea. I corsi di studio del vecchio ordinamento sono ricompresi alla voce "area sconosciuta". Tale classificazione è rappresentata come segue:

1	Istruzione
2	Discipline umanistiche ed artistiche
3	Scienze sociali, giornalismo e informazione
4	Attività imprenditoriali, commerciali e diritto
5	Scienze naturali, matematica e statistica
6	Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT)
7	Ingegneria, attività manifatturiere e costruzioni
8	Agricoltura, silvicoltura, pesca e veterinaria
9	Sanità e assistenza sociale
10	Servizi
99	Area sconosciuta

Al seguente link: <http://dati.ustat.miur.it/dataset/dati-per-bilancio-di-genere/resource/3f52db2f-24ce-4605-8e51-5618cc4ff4e3> è possibile ricondurre le classi dei corsi di studio attivati presso il proprio Ateneo alle aree di studio (Fields of Education and Training ISCED-F-2013).

Le successive tabelle rappresentano il valore assoluto e la percentuale delle iscrizioni, distinte per genere, per area di studio ISCED in un arco temporale triennale (AA.AA. 2022/23 - 2023/24 - 2024/25).

A1. Iscritti/e per tipologia di corso e area di studio e genere

NUMERI ASSOLUTI

AREA ISCED	Anno accademico 2022/2023		Anno accademico 2023/2024		Anno accademico 2024/2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Istruzione	1.678	135	1.690	133	1.709	133
Discipline umanistiche ed artistiche	4.503	1.290	4.493	1.299	4.373	1.319
Scienze sociali, giornalismo e informazione	2.314	1.336	2.591	1.453	2.797	1.578
Attività imprenditoriali, commerciali e diritto	2.886	2.087	2.841	1.996	2.890	1.999
Scienze naturali, matematica e statistica	762	428	762	433	774	508
Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT)	353	1.173	436	1.329	387	1.276
Ingegneria, attività manifatturiere e costruzioni	253	373	325	376	347	429
Agricoltura, silvicoltura, pesca e veterinaria	49	130	55	138	60	127
Sanità e assistenza sociale	3.723	1.483	3.819	1.564	4.030	1.660
Servizi	319	805	338	881	368	912
Area sconosciuta	33	18	29	19	25	11
Totale complessivo	16.873	9.258	17.379	9.621	17.760	9.952

PERCENTUALI

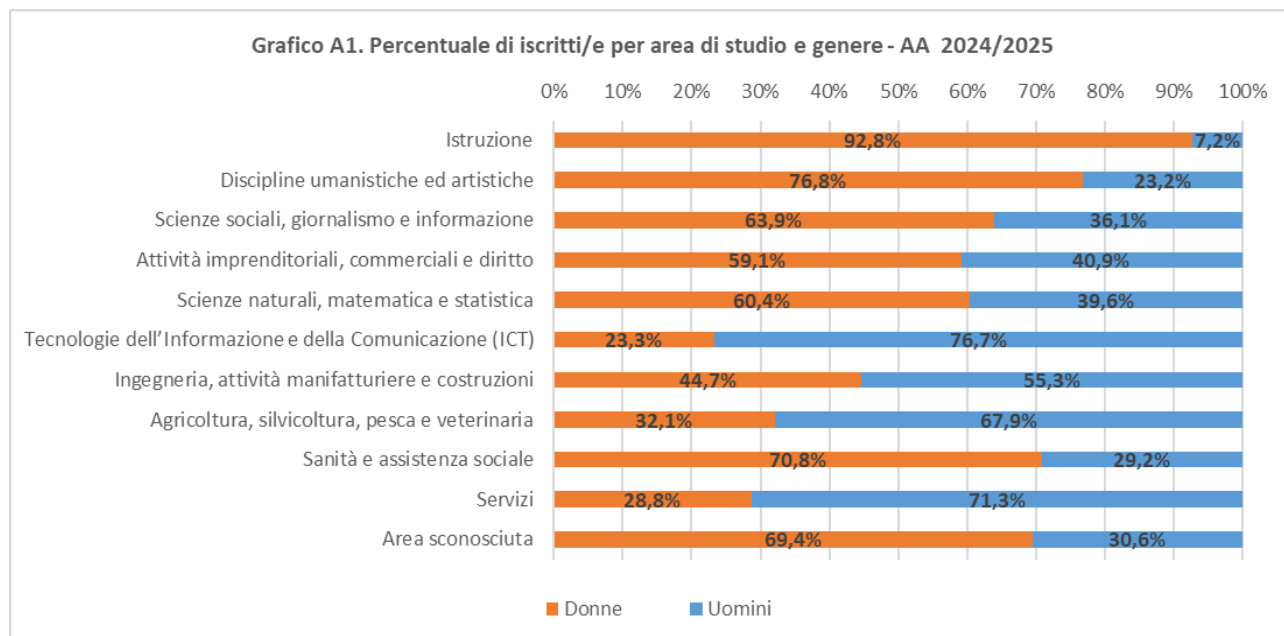
AREA ISCED	Anno accademico 2022/2023		Anno accademico 2023/2024		Anno accademico 2024/2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Istruzione	92,6%	7,5%	92,7%	7,3%	92,8%	7,2%
Discipline umanistiche ed artistiche	77,7%	22,3%	77,6%	22,4%	76,8%	23,2%
Scienze sociali, giornalismo e informazione	63,4%	36,6%	64,1%	35,9%	63,9%	36,1%
Attività imprenditoriali, commerciali e diritto	58,0%	42,0%	58,7%	41,3%	59,1%	40,9%
Scienze naturali, matematica e statistica	64,0%	35,9%	63,8%	36,2%	60,4%	39,6%
Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT)	23,1%	76,9%	24,7%	75,3%	23,3%	76,7%
Ingegneria, attività manifatturiere e costruzioni	40,4%	59,6%	46,4%	53,6%	44,7%	55,3%
Agricoltura, silvicoltura, pesca e veterinaria	27,4%	72,6%	28,5%	71,5%	32,1%	67,9%
Sanità e assistenza sociale	71,5%	28,5%	70,9%	29,1%	70,8%	29,2%
Servizi	28,4%	71,6%	27,7%	72,3%	28,8%	71,3%
Area sconosciuta	64,7%	35,3%	60,4%	39,6%	69,4%	30,6%
Totale complessivo	64,6%	35,4%	64,4%	35,6%	64,1%	35,9%

A livello aggregato, nel triennio 2022-2024 le studentesse costituiscono quasi i due terzi (64,4%) degli iscritti, dato che si pone al di sopra del corrispondente dato aggregato italiano che, per l'anno 2024/25, si ferma al 57%.

Quando si entra nel merito delle diverse aree di studio ISCED, la proporzione degli iscritti per genere appare molto diversificata: in particolare, le aree dove la proporzione di donne nell'A.A. 2024/25 supera in maniera netta quella degli uomini sono "Istruzione" (93%), seguita da "Discipline umanistiche e artistiche" (77%), "Sanità e assistenza sociale" (71%), "Scienze sociali, giornalismo, informazione" (64%) e "Scienze naturali, matematica e statistica" (60%). Al contrario, le aree in cui prevalgono gli iscritti uomini sono: "Tecnologie dell'informazione e della comunicazione" (77%), "Servizi" (71%), "Agricoltura, silvicoltura, pesca e veterinaria" (68%). Tra le aree neutre rispetto al

genere (dove l'incidenza dei due generi è compresa tra il 40 e il 60%), all'area "Attività imprenditoriali, commercio, diritto" (dove le donne rappresentano il 59%), rimane nell'ultimo anno accademico l'area di "Ingegneria, attività manifatturiere e costruzioni", dove le donne non raggiungono il 45%.

Nel successivo grafico A.1 si rappresentano le percentuali delle iscrizioni, distinte per genere, suddivise per area di studio ISCED nell'A.A. 2024/2025.



La tabella seguente illustra il numero e la percentuale delle iscrizioni per tipo corso e genere in un arco temporale triennale (AA.AA. 2022/23 - 2023/24 - 2024/25).

Tipo corso	Anno accademico 2022/2023				Anno accademico 2023/2024				Anno accademico 2024/2025			
	Donne		Uomini		Donne		Uomini		Donne		Uomini	
	N. Iscritti	% Iscritti	N. Iscritti	% Iscritti	N. Iscritti	% Iscritti	N. Iscritti	% Iscritti	N. Iscritti	% Iscritti	N. Iscritti	% Iscritti
L - Corso di Laurea (DM 270)	11.157	64,0%	6.278	36,0%	11.628	63,8%	6.601	36,2%	11.849	63,3%	6.860	36,7%
L1 - Corso di Laurea	33	64,7%	18	35,3%	29	60,4%	19	39,6%	25	69,4%	11	30,6%
L2 - Corso di Laurea (DM 509)	34	54,0%	29	46,0%	31	54,4%	26	45,6%	26	51,0%	25	49,0%
LC6 - Laurea Ciclo Unico 6 anni	4	50,0%	4	50,0%	4	50,0%	4	50,0%	4	50,0%	4	50,0%
LM - Corso di Laurea Magistrale	3.472	64,0%	1.954	36,0%	3.433	63,6%	1.963	36,4%	3.398	63,0%	1.995	37,0%
LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 an	1.308	78,5%	358	21,5%	1.359	78,7%	367	21,3%	1.450	78,5%	398	21,5%
LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 an	854	58,2%	614	41,8%	885	58,0%	640	42,0%	999	60,3%	659	39,7%
LS - Corso di Laurea Specialistica	11	78,6%	3	21,4%	10	90,9%	1	9,1%	9	100,0%		0,0%
Totale complessivo	16.873	64,6%	9.258	35,4%	17.379	64,4%	9.621	35,6%	17.760	64,1%	9.952	35,9%

Dall'osservazione dei numeri dei corsi di laurea triennale e magistrale dell'attuale ordinamento (DM 270/04), appare un trend stabile che vede la componente femminile al 63%, contro un dato medio italiano rispettivamente del 54% e del 56%. Questo significa che l'Ateneo veronese ha una composizione nell'offerta formativa più spostata verso le aree a segregazione femminile, con una prevalenza netta della componente donne iscritte ai corsi di studio rispetto alla media di tutti gli atenei italiani.

Se si considerano i corsi di laurea triennali STEM (acronimo inglese per Science, Technology, Engineering and Mathematics), dove Verona annovera nella sua offerta formativa 6 corsi di laurea, precisamente Biotecnologie, Bioinformatica, Informatica, Ingegneria dei sistemi medicali per la

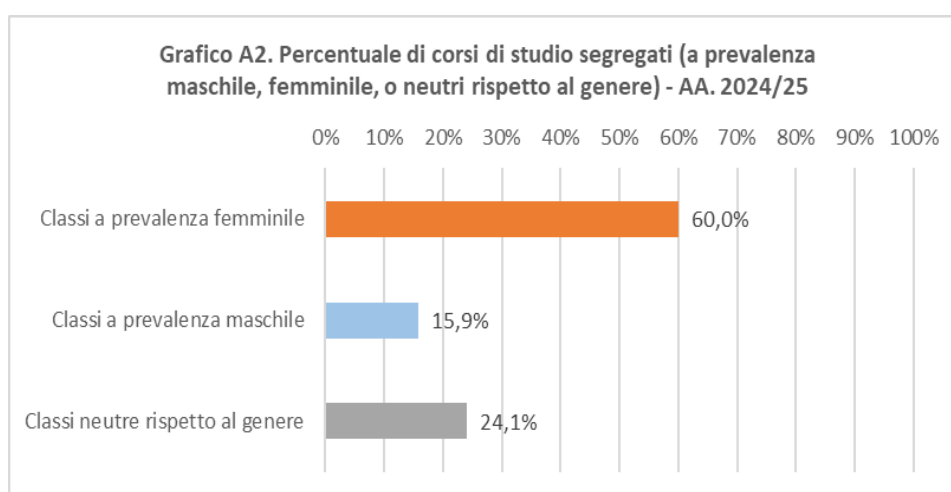
persona, Matematica Applicata e Scienze Nutraceutiche e della salute alimentare, nell'anno accademico 2024/25 la presenza di immatricolate è stata preponderante nei corsi di Scienze Nutraceutiche e della salute alimentare (65%), Ingegneria dei sistemi medicali per la persona (63%), Biotecnologie (57%). Situazione opposta troviamo nel corso di Informatica, dove la presenza femminile si è rivelata fortemente minoritaria (14%), mentre equilibrata risulta la situazione tra generi nei corsi di Bioinformatica (49% donne e 51% uomini) e Matematica Applicata (41% donne e 59% uomini).

La tabella seguente illustra il fenomeno della segregazione orizzontale dei corsi di studio, ponendo cioè l'attenzione sull'eventuale concentrazione di un genere in specifiche classi di studio. In particolare, si è rappresentato il numero di corsi a prevalenza maschile ($\geq 60\%$) sul numero totale dei corsi di studio, il numero di corsi a prevalenza femminile ($\geq 60\%$) sul numero totale dei corsi, nonché il numero di essi dove nessuno dei generi raggiunge il 60% sul totale.

A2. Percentuale di corsi di studio segregati (a prevalenza maschile, femminile o neutri rispetto al genere)

	Anno accademico 2022/2023		Anno accademico 2023/2024		Anno accademico 2024/2025	
	N. Corsi	% Corsi	N. Corsi	% Corsi	N. Corsi	% Corsi
Classi neutre rispetto al genere	36	25,5%	31	22,3%	35	24,1%
Classi a prevalenza femminile	89	63,1%	89	64,0%	87	60,0%
Classi a prevalenza maschile	16	11,3%	19	13,7%	23	15,9%
Totale complessivo	141	100,0%	139	100,0%	145	100,0%

Nel successivo grafico si può osservare come, nell'A.A. 2024/25, siano più numerose le classi a prevalenza femminile, con il 64% del totale dei corsi di studio, mentre le classi a prevalenza maschile sono solo il 15,9%.

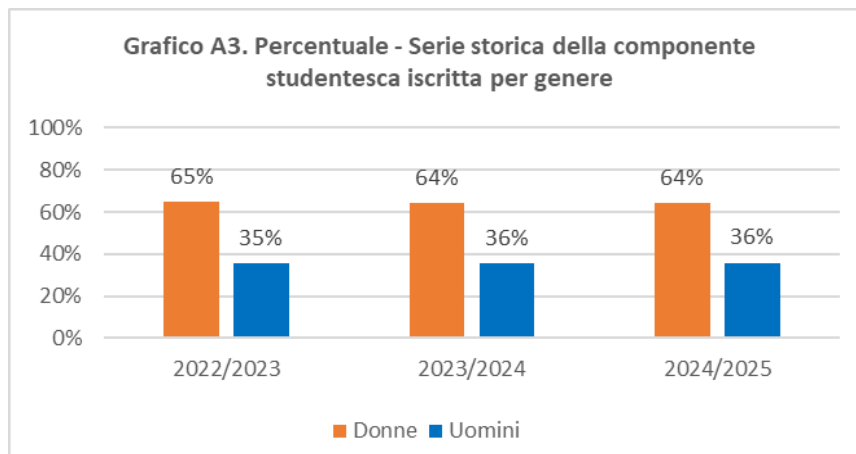


La tabella sotto riportata rappresenta i valori assoluti della composizione studentesca per genere in un arco temporale triennale (AA.AA. 2022/23 - 2023/24 - 2024/25). Nei grafici che seguono il dato viene rappresentato in percentuale.

A3. Serie storica della componente studentesca iscritta per genere

NUMERI ASSOLUTI

Anno accademico	Donne	Uomini	Totale
2022/2023	16.873	9.258	26.131
2023/2024	17.379	9.621	27.000
2024/2025	17.760	9.952	27.712



Rispetto all'A.A. 2022/23, si è registrato un incremento degli iscritti pari a +6,1%, che tuttavia non ha influito sulla composizione relativa dei due generi.

B. Mobilità

Nella successiva tabella viene presentata la composizione di donne e uomini iscritti provenienti da fuori regione e dalla regione Veneto sul totale, distinti per tipo di corso (AA.AA. 2022/23 – 2023/24 - 2024/25). In ciascuna tipologia di corso di studi, le donne provenienti da fuori regione superano gli uomini. Tali dati, pertanto, non lasciano ipotizzare maggiori ostacoli alla mobilità delle donne rispetto a quella degli uomini.

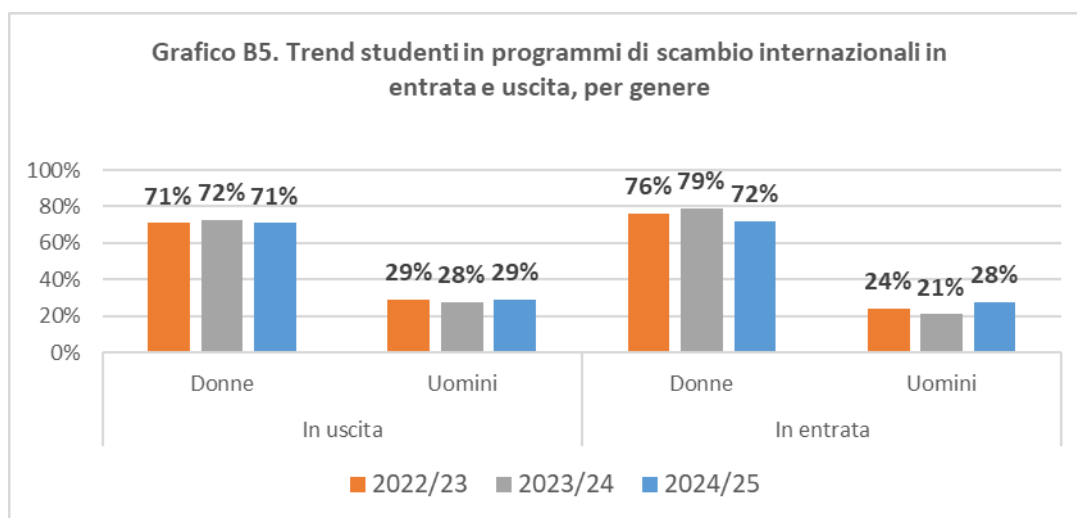
B4. Numero di iscritti/e per area geografica di provenienza, tipo di corso e genere

NUMERI ASSOLUTI

Anno Accademico	Regione Provenienza	Iscritti							
		L - Corso di Laurea (DM 270)		LM - Corso di Laurea Magistrale		LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni		LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni	
		Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
2024/2025	Estero	89	52	182	191	3	-	14	8
	Italia (Veneto escluso)	4.285	1.842	1.418	665	398	90	332	168
	Veneto	7.475	4.967	1.799	1.140	1.049	307	653	483
2023/2024	Estero	86	45	192	169	2	1	13	5
	Italia (Veneto escluso)	4.286	1.806	1.432	692	385	78	290	164
	Veneto	7.255	4.750	1.809	1.102	972	288	582	471
2022/2023	Estero	67	42	161	108	1	1	8	6
	Italia (Veneto escluso)	4.223	1.717	1.477	711	365	58	280	162
	Veneto	6.866	4.519	1.834	1134	940	299	566	446

B5. Trend studentesse/i in programmi di scambio internazionali in entrata e uscita, per genere

Nel grafico seguente, studentesse e studenti in programmi di scambio internazionali in uscita e in entrata sono rappresentati in percentuale. I dati sulla mobilità indicano una netta prevalenza del genere femminile: la percentuale, costante nel triennio, di oltre il 70% nella mobilità sia in entrata che in uscita denota una maggiore propensione internazionale delle studentesse veronesi, stante l'incidenza media del genere femminile poco superiore al 64%.



Superata la pandemia, che aveva ovviamente avuto un impatto sulla mobilità, soprattutto in entrata, i numeri assoluti degli/le studenti/esse incoming e outgoing sono tornati ai livelli pre-pandemia e mostrano trend in aumento, come riportato nella tabella successiva.

B5 - Numero e percentuale di studenti/esse in programmi di scambio internazionali in entrata e uscita, per genere

NUMERI ASSOLUTI	Anno accademico	Donne	Uomini	Totale
In uscita	2022/2023	518	213	731
	2023/2024	567	216	783
	2024/2025	587	241	828
In entrata	2022/2023	328	103	431
	2023/2024	333	88	421
	2024/2025	370	143	513

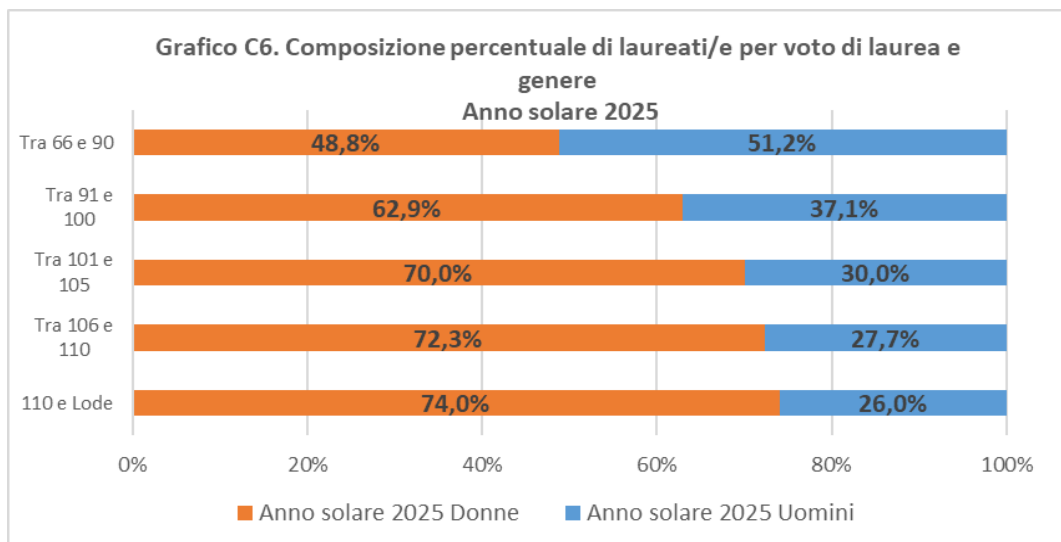
C. Performance negli studi

La tabella seguente riporta la distribuzione percentuale per genere dei/le laureati/e, distinta per fascia di voto di laurea negli anni solari 2023, 2024 e 2025.

C6. Composizione percentuale di laureati/e per voto di laurea e genere

PERCENTUALI	Anno solare 2023		Anno solare 2024		Anno solare 2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Tra 66 e 90	53,3%	46,7%	53,0%	47,0%	48,8%	51,2%
Tra 91 e 100	65,9%	34,1%	65,8%	34,2%	62,9%	37,1%
Tra 101 e 105	70,3%	29,7%	68,2%	31,8%	70,0%	30,0%
Tra 106 e 110	72,5%	27,5%	72,8%	27,2%	72,3%	27,7%
110 e Lode	72,1%	27,9%	71,2%	28,8%	74,0%	26,0%
Totale complessivo	68,9%	31,1%	67,7%	32,3%	67,3%	32,7%

Nel grafico seguente si rappresenta la composizione percentuale per genere di laureati/e per fascia di voto di laurea nell'anno solare 2025.



Complessivamente considerate, le donne costituiscono il 67% dei laureati nel 2025 e superano, per tutto il triennio considerato, la proporzione a livello di iscritti. Questo superiore tasso di laurea indica un maggiore successo delle studentesse nel percorso di studi, dato poi confermato anche osservando le 5 fasce di voto di laurea, dove si può notare come la suddivisione percentuale tra i due generi veda incrementare la componente femminile all'aumentare del voto di laurea: infatti, se nella fascia di voto più bassa i due generi sono abbastanza equilibrati, nella fascia 106-110 le donne sono nettamente più numerose (72% nel 2025).

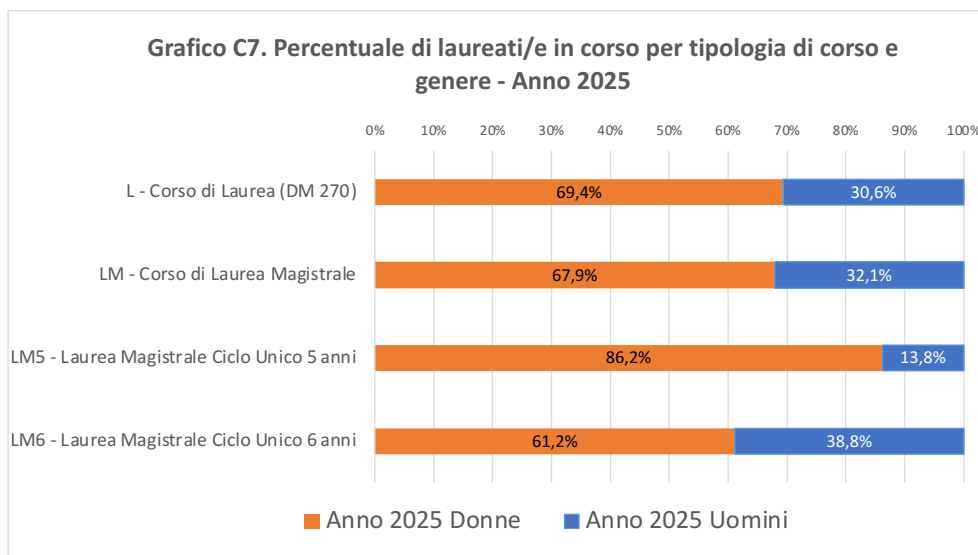
La fascia del 110 e lode nel triennio si presenta costantemente oltre il 70%, fino ad arrivare al 74% nel 2025.

Il benchmark a livello italiano è disponibile solo fino all'anno 2024 e indica un'incidenza media del 57,7% delle donne sui laureati totali; anche nelle singole fasce di voto, fatta eccezione per la fascia più bassa, dove anche a livello nazionale prevalgono gli uomini, l'Ateneo veronese si caratterizza per una maggiore incidenza delle donne rispetto al dato medio nazionale.

C7. Percentuale di laureati/e in corso per tipologia di corso e genere

Il grafico seguente illustra la composizione dei laureati in corso per tipo di corso nell'anno solare 2025. I dati evidenziano che nel primo ciclo di studi, ovvero nell'ambito dei corsi di laurea triennale, la percentuale di laureate in corso è superiore a quella dei laureati (69,4% contro 30,6% nel 2025) e che tale percentuale supera quella delle iscritte al corrispondente tipo di corso di studi (rispettivamente 63% per le donne e 37% per gli uomini). Pertanto, si evidenzia una tendenziale maggiore efficacia delle donne nel percorso di studi triennale¹. Analoga situazione si ripropone per quanto riguarda le lauree magistrali: 68% di donne laureate su 63% di iscritte, rispetto a 32% di uomini laureati su di un'incidenza di 37% di iscritti.

¹ Questa considerazione va presa come tendenza di massima, visto che il confronto non è stato fatto tra laureati dell'anno n e iscritti dell'anno n-3, ma osservando laureati e iscritti nel medesimo periodo triennale.



Nel caso della laurea magistrale a ciclo unico di 5 anno, ancora più marcata è la differenza tra l'incidenza "rosa" delle laureate (86%) rispetto alle iscritte (78,5%), mentre nel caso della laurea magistrale a ciclo unico 6 anni (corso di laurea in Medicina e Chirurgia), tale differenza è minima per entrambi i generi.

La successiva tabella propone l'analisi degli abbandoni al primo anno, disaggregati per genere negli AA.AA. 2022/23, 2023/24 e 2024/25.

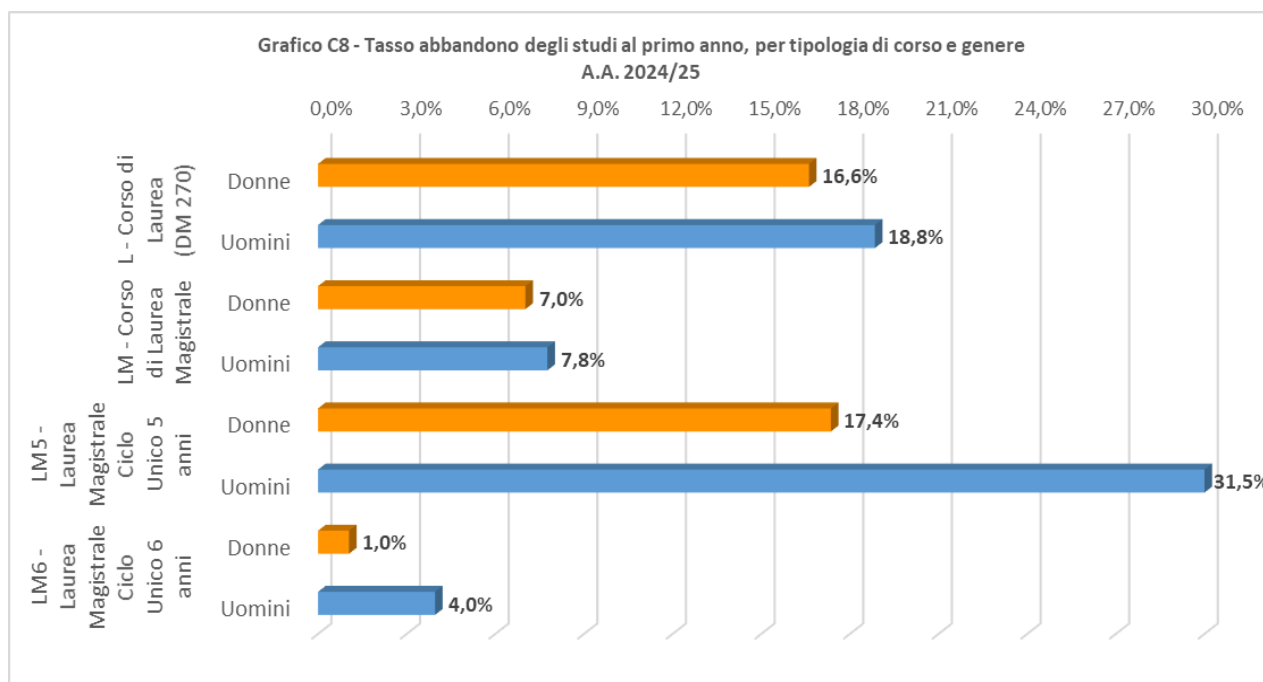
Per l'elaborazione dei dati sono stati considerati gli abbandoni "espliciti", vale a dire il numero di studenti/esse che hanno abbandonato gli studi attraverso la presentazione di un atto formale come la rinuncia, oppure per decadenza o per decesso.

C8. Abbandono degli studi al primo anno, per tipologia di corso e genere

		Anno accademico 2022/2023		Anno accademico 2023/2024		Anno accademico 2024/2025	
		Immatricolati generici	Abbandoni espliciti	Immatricolati generici	Abbandoni espliciti	Immatricolati generici	Abbandoni espliciti
L - Corso di Laurea (DM 270)	Donne	3.619	631	3.844	739	3.834	637
	Uomini	2.157	454	2.285	485	2.234	421
L - Corso di Laurea (DM 270) Totale		5.776	1.085	6.129	1.224	6.068	1.058
LM - Corso di Laurea Magistrale	Donne	1.281	87	1.318	90	1.297	91
	Uomini	726	73	775	66	773	60
LM - Corso di Laurea Magistrale Totale		2.007	160	2.093	156	2.070	151
LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni	Donne	258	51	347	64	386	67
	Uomini	88	17	104	15	108	34
LM5 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 5 anni Totale		346	68	451	79	494	101
LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni	Donne	130	1	145	6	191	2
	Uomini	82	5	100	3	101	4
LM6 - Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni Totale		212	6	245	9	292	6
Totali	Donne	5.288	770	5.654	899	5.708	797
	Uomini	3.053	549	3.264	569	3.216	519
		8.341	1.319	8.918	1.468	8.924	1.316

L'osservazione dei dati evidenzia un maggior tasso di abbandono degli studi da parte degli uomini nei corsi di laurea triennale, magistrale e per i corsi magistrali a ciclo unico.

Ciò è rappresentato chiaramente nel grafico seguente, che esprime la quota percentuale di abbandono degli studi al primo anno, per tipologia di laurea e genere nell’A.A. 2024/25.



D. Tasso di occupazione dei laureati/e

La tabella successiva è stata elaborata su dati estratti dal portale di Almalaurea, consultando la sezione relativa all’indagine sulla Condizione Occupazionale dei Laureati a 1 e 5 anni dalla laurea a livello nazionale.

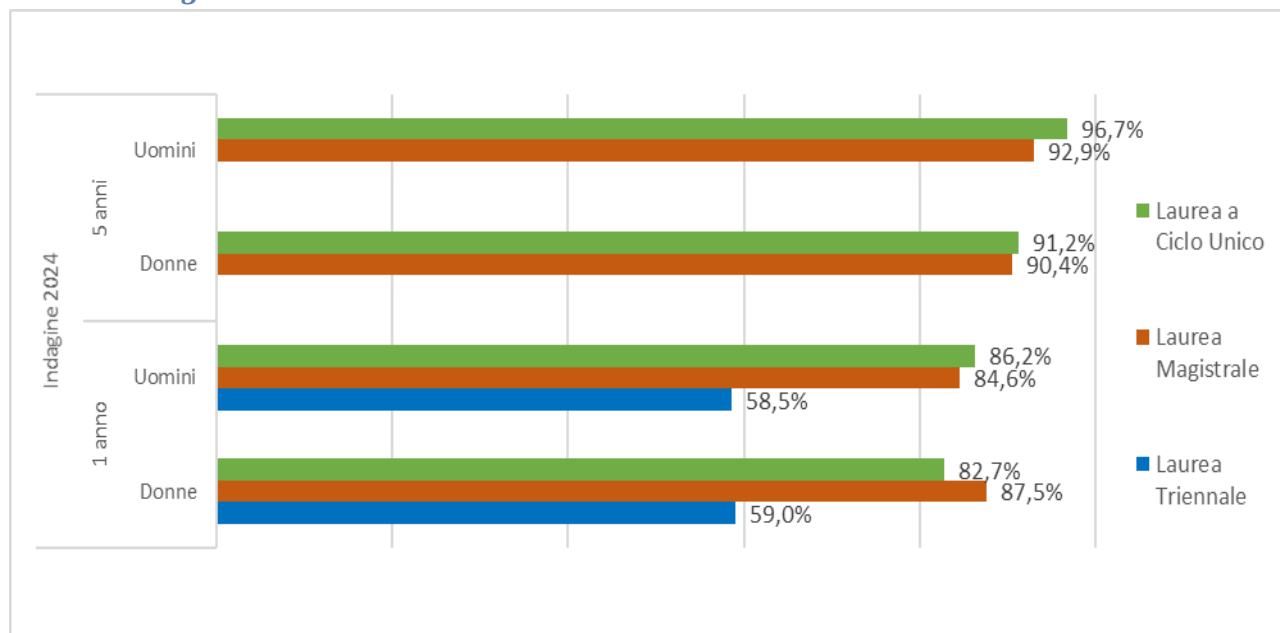
Viene rappresentato il numero di intervistati messi a confronto con il numero di coloro che hanno dichiarato di lavorare, suddivisi per titolo di studio e genere nell’ultimo triennio disponibile (Indagine 2022, 2023 e 2024).

D9. Laureati/e occupati/e a 1 anno e 5 anni dalla laurea, per tipo di corso e genere

Indagine	orizzonte	genere	Laurea Triennale		Laurea Magistrale		Laurea a Ciclo Unico	
			N. intervistati	N. lavoratori	N. intervistati	N. lavoratori	N. intervistati	N. lavoratori
2022	1 anno	Donne	1.464	600	654	488	121	41
		Uomini	673	212	373	268	85	37
	5 anni	Donne			435	395	91	84
		Uomini			223	207	84	70
2023	1 anno	Donne	1.383	675	720	576	169	138
		Uomini	627	337	408	343	88	72
	5 anni	Donne			497	442	148	131
		Uomini			288	266	99	91
2024	1 anno	Donne	1.268	748	785	687	185	153
		Uomini	533	312	408	345	87	75
	5 anni	Donne			344	311	113	103
		Uomini			241	224	60	58

Di seguito si riporta una rappresentazione con la percentuale di occupazione dei laureati per genere e per tipologia di laurea, distinguendo per distanza temporale dal conseguimento del titolo (a 1 anno e a 5 anni dalla laurea) – Indagine 2024.

Grafico D9. Tasso di occupazione Laureati/e a 1 anno e 5 anni dalla laurea, per tipologia di corso e genere



Gli esiti dell'indagine 2024 considerata mostrano che, a un anno dalla laurea, per le lauree triennali vi è una limitatissima prevalenza percentuale di laureate (59%) che lavorano rispetto alla corrispondente quota di laureati (58,5%), in linea con il dato nazionale (45,1% per le donne contro 44% per gli uomini). Tale prevalenza "veronese" si accentua leggermente nel caso delle lauree magistrali di secondo livello, con una quota di laureate occupate del 87,5% (molto superiore al dato nazionale del 77%) rispetto all'85% degli uomini (decisamente in linea con la media nazionale del 84,7%).

La situazione nelle lauree magistrali a ciclo unico vede invece una prevalenza nella proporzione di laureati occupati uomini (86,2%), rispetto alle donne 82,7%, tendenza confermata anche dal dato nazionale (79% di uomini contro 77% di donne).

A cinque anni dalla laurea, la tendenza si conferma: qui la percentuale di laureate magistrali scaligere (a ciclo unico) veronesi occupate è inferiore per le donne (91,2%) rispetto agli uomini (97%), in linea con il dato nazionale, che vede una leggera prevalenza della quota maschile (92,5%) rispetto a quella femminile (90%). Nel caso delle lauree magistrali di secondo livello, a Verona il tasso di occupazione dei laureati è sempre un po' superiore per gli uomini rispetto alle donne (92,9% degli uomini contro 90,4% delle donne), analogamente a quanto accade a livello nazionale (92% per gli uomini e 87,5% per le donne).

D10. Retribuzione mensile netta di laureati/e a 1 anno e 5 anni dalla laurea per tipologia di corso (LT, LS/M, LCU) e genere

La rappresentazione seguente è stata elaborata sulle basi dati di Almalaurea, consultando i dati sulla retribuzione mensile media in euro delle persone occupate a 1 e 5 anni dalla laurea, suddivisi per titolo di studio e genere.

Nella tabella vengono presentati, per genere, la retribuzione mensile netta di laureati e laureate disaggregata per tipologia di laurea, tenendo distinte le indagini per distanza temporale dal conseguimento del titolo (a 1 anno e a 5 anni dalla laurea) - Indagini 2022, 2022 e 2024.

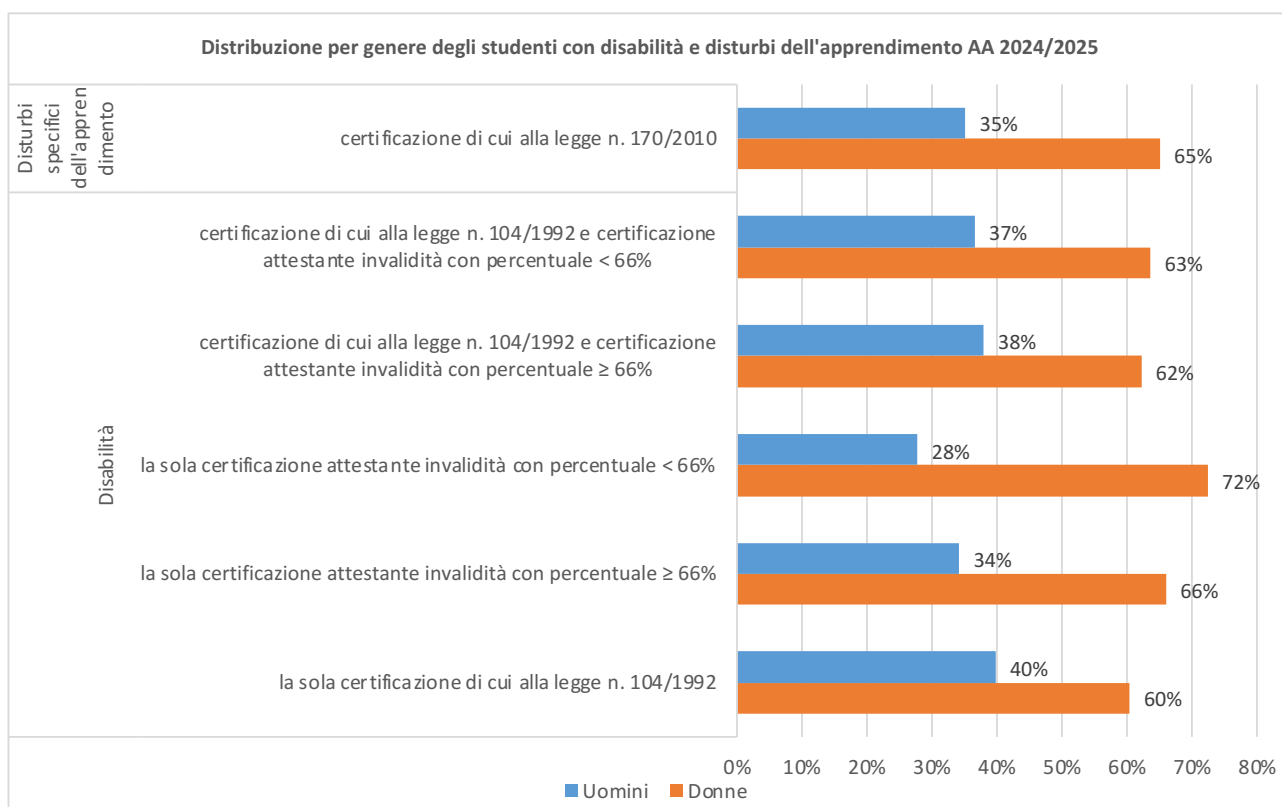
		Indagine 2022			Indagine 2023			Indagine 2024		
		Laurea Triennale	Laurea Magistrale	Laurea a Ciclo Unico	Laurea Triennale	Laurea Magistrale	Laurea a Ciclo Unico	Laurea Triennale	Laurea Magistrale	Laurea a Ciclo Unico
1 anno	Donne	1.661	1.302	1.513	1.287	1.384	1.634	1.335	1.442	1.446
	Uomini	1.231	1.401	1.813	1.328	1.532	1.698	1.440	1.594	1.857
5 anni	Donne		1.539	1.697		1.613	1.936		1.644	1.986
	Uomini		1.664	1.869		1.834	1.911		2.024	1.946

I dati indicano che dopo tutti i livelli di corso di laurea, la retribuzione netta mensile delle laureate è inferiore a quella dei laureati; se per l'anno di indagine 2024, a un anno dalla laurea triennale, le donne hanno guadagnato oltre -7% rispetto agli uomini (a livello italiano il gap medio è del -14%), per la laurea magistrale la differenza in negativo sale al -9,5% (media italiana: -14%), e a -22,8% per la magistrale a ciclo unico (media italiana: -12,3%).

A cinque anni dalla laurea, Verona presenta una situazione anche peggiore rispetto al dato medio nazionale, con un gap per le lauree magistrali di -18,8% contro una media italiana del -14,9%, mentre per le magistrali a ciclo unico la situazione veronese è pressoché di parità (+2%) contro un dato medio nazionale che presenta un gap retributivo pari a -10,7%.

E. Studenti con disabilità e disturbi dell'apprendimento

La distribuzione per genere delle studentesse e degli studenti con disabilità mostra, per l'A.A. 2024/25, una prevalenza numerica delle donne rispetto agli uomini, così come per coloro che sono affetti da disturbi specifici dell'apprendimento, prevalenza in un certo senso fisiologica, data la maggior incidenza delle donne anche a livello di iscrizioni complessive di Ateneo.



F. Esoneri totali dal pagamento della contribuzione studentesca

Le rappresentazioni successive mostrano le distribuzioni per genere, in valore assoluto e percentuale, degli esoneri totali dalle tasse universitarie nell'ultimo triennio accademico.

Dall'osservazione dei numeri assoluti, si nota come per l'A.A. 2024/25 il numero complessivo di esoneri concessi alle studentesse e agli studenti sia diminuito, tornando a livello di due anni prima, ma il rapporto tra genere dei beneficiari resta di 68%, sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Le studentesse, infatti, sono le principali beneficiarie degli esoneri rispetto agli studenti, nella misura di oltre 2 a 1 anche nel 2024/25.

Numeri assoluti

Distribuzione per genere degli esoneri totali dal pagamento delle tasse

Fonte dati: Anagrafe Nazionale Studenti

Tipo esonero	2022/2023		2023/2024		2024/2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
A - Altre motivazioni	317	180	148	105	177	108
B - Beneficiario di borsa d.lgs. 68/12 (Modalità consentita da a.a.2014/15)	112	66	164	62	458	173
M - Borsa governo italiano (d.lgs. 68/12, art.9, c. 3) (Modalità consentita da a.a.2014/15)	2	4	4	3	4	7
BT - compresenza dei requisiti di cui alle modalità "B" e "TR"	626	211	496	171	655	274
IT - compresenza dei requisiti di cui alle modalità "I" e "TR"	225	84	275	126		
BJ - compresenza dei requisiti di cui alle modalità B e J (Escluso ANS-PL)	302	130	340	192	289	118
BY - compresenza dei requisiti di cui alle modalità B e Y (Escluso ANS-PL)	515	211	498	228	313	189
IJ - compresenza dei requisiti di cui alle modalità I e J (Escluso ANS-PL)	7	3	28	16		
IY - compresenza dei requisiti di cui alle modalità I e Y (Escluso ANS-PL)	41	11		2	1	
TR - esonero TOTALE ai sensi del DL 34/20 - DM 234/20, art. 1, lett. a - DM 1014/21, art.1, lett. a	1105	575	1.029	524	880	426
CR - esonero TOTALE o PARZIALE ai sensi del DL 34/20 - DM 234/20, art. 1, lett. c - DM 1014/21, art.1, lett. c			690	327	573	309
I - Idoneo NON beneficiario di borsa d.lgs. 68/12 (Modalità consentita da a.a.2014/15)	54	17	3	3		
Y - ISEE, CFU e anno di iscrizione per anni successivi al primo (L. 232/2016, comma 255) (Escluso ANS-PL)	391	154	334	128	286	118
J - ISEE, iscritti primo anno (L. 232/2016, comma 256) (Escluso ANS-PL)	475	205	391	215	272	133
BC - compresenza dei requisiti di cui alle modalità "B" e "CR"			172	71	271	105
IC - compresenza dei requisiti di cui alle modalità "I" e "CR"			83	42		
Totale	4.172	1.851	4.572	2.173	4.179	1.960

II. Corsi di Dottorato e Scuole di Specializzazione

A. Composizione / Segregazione orizzontale

Anche nella presente sezione vengono esaminati i dati raggruppati per area di studio ISCED relativamente ai corsi di III livello, vale a dire corsi di dottorato e scuole di specializzazione.

Giova ricordare che l'area ISCED (International Standard Classification of Education) è una classificazione standard internazionale che raggruppa le nostre aree disciplinari in base alla classe di laurea.

In particolare, si riporta la tabella delle aree ISCED.

1	Istruzione
2	Discipline umanistiche ed artistiche
3	Scienze sociali, giornalismo e informazione
4	Attività imprenditoriali, commerciali e diritto
5	Scienze naturali, matematica e statistica
6	Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT)
7	Ingegneria, attività manifatturiere e costruzioni
8	Agricoltura, silvicoltura, pesca e veterinaria
9	Sanità e assistenza sociale
10	Servizi
99	Area sconosciuta

Al seguente link <http://dati.ustat.miur.it/dataset/dati-per-bilancio-di-genere/resource/3f52db2f-24ce-4605-8e51-5618cc4ff4e3> è possibile ricondurre le classi dei corsi di studio attivati presso il proprio ateneo alle aree di studio (Fields of Education and Training ISCED-F-2013).

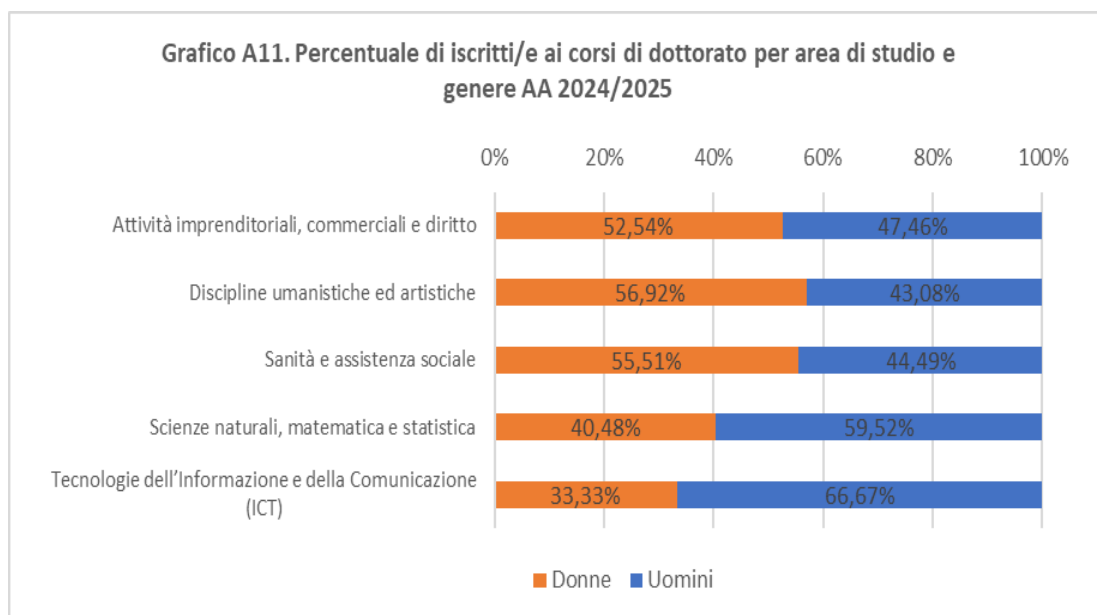
La successiva tabella rappresenta le iscrizioni ai corsi di dottorato, distinte per genere, per area di studio ISCED nell'ultimo triennio accademico.

A11. Iscritti/e ai corsi di dottorato per area di studio e genere

AREA ISCED	Anno accademico 2022/2023			Anno accademico 2023/2024			Anno accademico 2024/2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Attività imprenditoriali, commerciali e diritto	15	26	41	19	24	43	31	28	59
Discipline umanistiche ed artistiche	68	46	114	114	58	172	111	84	195
Sanità e assistenza sociale	117	81	198	154	112	266	146	117	263
Scienze naturali, matematica e statistica	47	43	90	21	27	48	17	25	42
Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione (ICT)	10	43	53	12	47	59	12	24	36
Totale complessivo	257	239	496	320	268	588	317	278	595
Totale complessivo percentuale	52%	48%	100%	54%	46%	100%	53%	47%	100%

I dati evidenziano le medesime tendenze alla segregazione maschile e femminile, analoghe a quelle registrate per iscritti/e ai corsi di laurea e laurea magistrale; i corsi di dottorato a prevalenza di donne sono quelli della sanità e assistenza sociale e delle discipline umanistiche e artistiche,

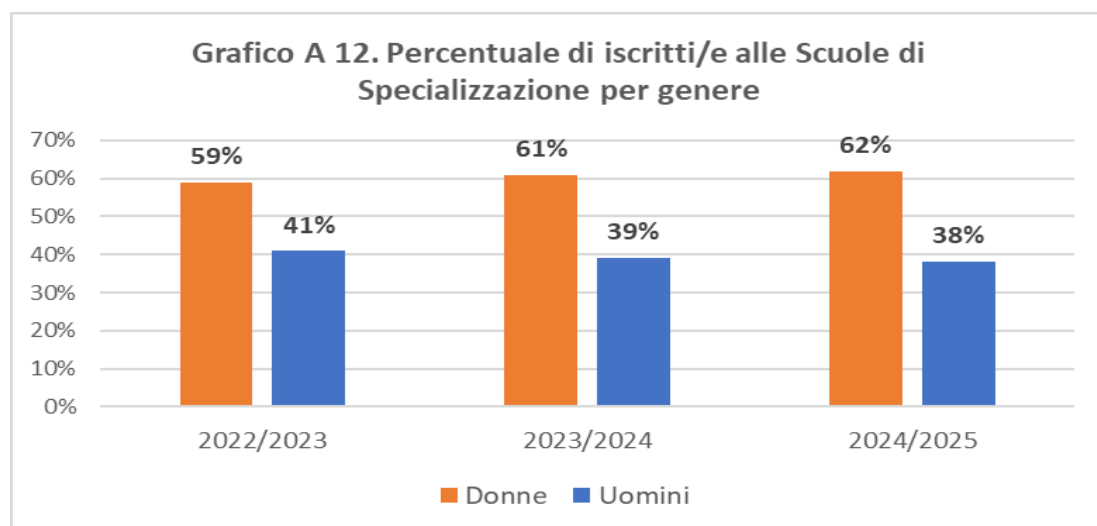
risultano neutre rispetto al genere le aree di economia e diritti, mentre prevale la presenza maschile nelle discipline ad ambito scientifico e tecnologico.



A12. Iscritti/e alle Scuole di Specializzazione per genere

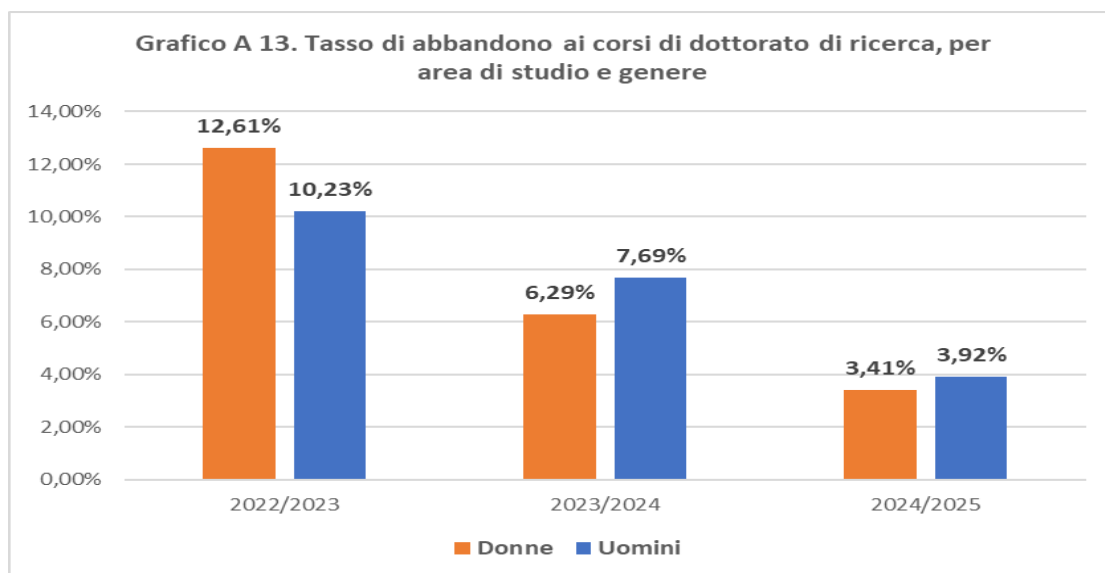
Le iscrizioni alle scuole di specializzazione, rappresentate nel grafico successivo, vedono le donne rappresentate con una incidenza in crescita nel triennio dal 59% al 62%.

Parimenti, anche il dato medio italiano vede l'incidenza delle donne in leggera crescita tra il 2023/24 (57,8%) e il 2024/25 (59%).



A13. Tasso di abbandono ai corsi di dottorato di ricerca, per area di studio e genere

A livello di corsi di dottorato, il tasso di abbandono risulta in deciso miglioramento, e tende a confermare nel tempo una percentuale inferiore per il genere femminile che per gli uomini, tendenza in linea con quanto avviene nei corsi di studio di livello inferiore.



1.2 Personale Docente e Ricercatore

Nella sezione Personale Docente e Ricercatore viene proposta un'analisi delle carriere accademiche in un'ottica di genere. Le categorie esaminate sono: il Personale Docente di I e II fascia (PO e PA) e il Personale Ricercatore a tempo determinato (RTDA, RTDB) e a tempo indeterminato (RU).

Gli ambiti di indagine sono:

- A. Composizione
- B. Carriera
- C. Ricerca
- D. Didattica

A. COMPOSIZIONE

1. Distribuzione per genere e ruolo

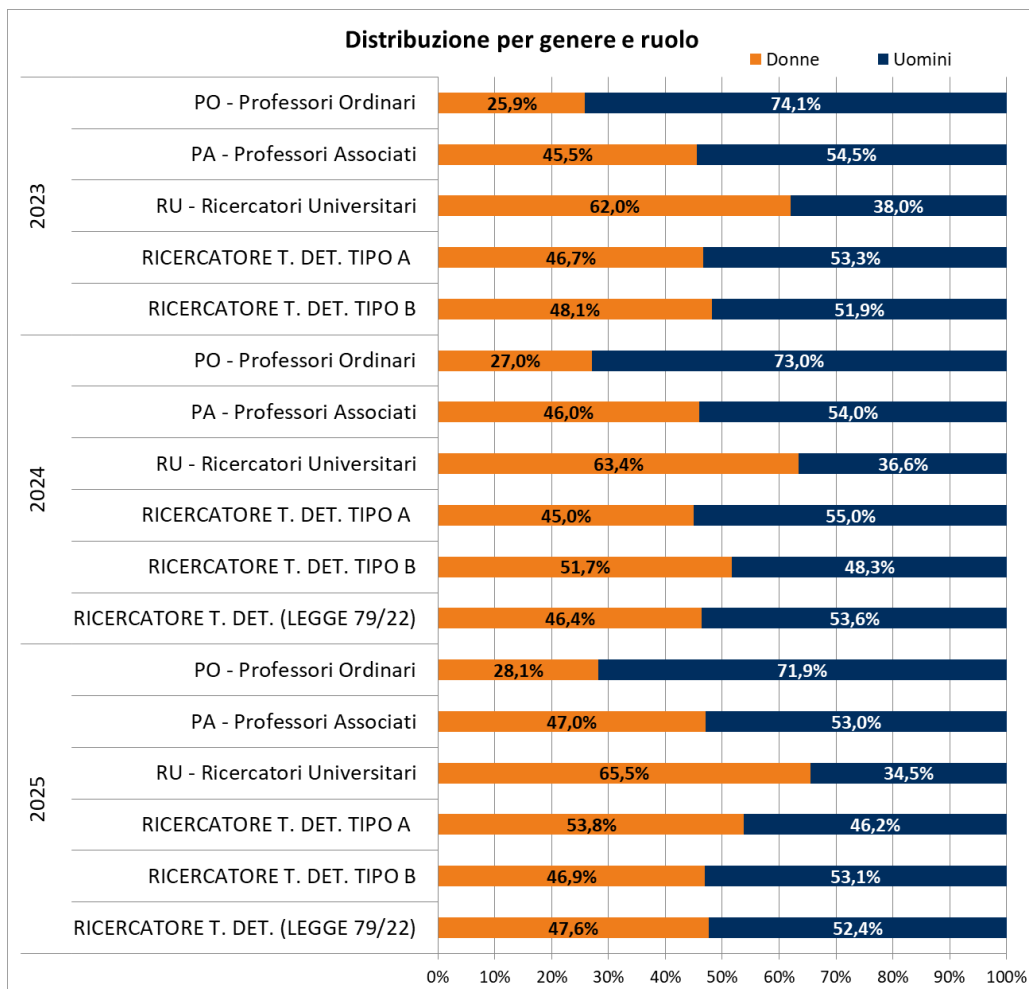
Alla data del 31 dicembre 2025, il numero di docenti dell'Università di Verona (Tabella 1) è pari a 830, di cui 356 donne e 474 uomini, rispettivamente il 42,9% e il 57,1% del totale. Nel triennio 2023-2025 si è assistito ad un lieve calo del personale docente e ricercatore (da 838 a 830), mentre l'incidenza femminile complessiva del corpo docente è aumentata dello 0,5% (da 42,4% a 42,9%).

Tabella 1

Ruolo giuridico	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
PO - Professori Ordinari	51	146	197	60	162	222	65	166	231
PA - Professori Associati	172	206	378	190	223	413	199	224	423
RU - Ricercatori Universitari	31	19	50	26	15	41	19	10	29
RICERCATORE T. DET. TIPO A	49	56	105	36	44	80	28	24	52
RICERCATORE T. DET. TIPO B	52	56	108	30	28	58	15	17	32
RICERCATORE T. DET. (LEGGE 79/22)				13	15	28	30	33	63
N. Totale	355	483	838	355	487	842	356	474	830
Percentuale	42,4%	57,6%	100,0%	42,2%	57,8%	100,0%	42,9%	57,1%	100,0%

Con riferimento al 2025, la presenza di femminile distinta per ruolo si dimostra più elevata per le ricercatrici a tempo indeterminato, per le quali è pari al 65,5%, mentre per le professoressi di prima fascia è circa il 28%.

Rispetto al dato nazionale più recente, ancorché risalga all'anno precedente, l'Università di Verona per l'anno 2024 mostra una situazione decisamente migliore di quella che caratterizza il sistema universitario italiano per quanto riguarda ricercatrici universitarie a tempo indeterminato e determinato. Infatti, la banca dati dell'Ufficio Statistica del MUR al termine del 2024, indica come, a livello nazionale, la percentuale di ricercatrici universitarie a tempo indeterminato e determinato si fermi a 46,3% (contro il 50,7% di Verona). Anche per quanto riguarda le professoressi di II Fascia, il dato di Verona (46%) appare migliore rispetto alla media nazionale, pari a 42,9%. Per quanto riguarda, invece, le professoressi di I Fascia, il dato nazionale (28,9%) è leggermente superiore rispetto al dato di Verona, con un'incidenza di donne pari a 27%.



2. Serie storica del personale docente e ricercatore per genere e ruolo

L'evoluzione negli ultimi dieci anni dell'Università di Verona mostra come complessivamente il divario di genere si sia ridotto e, con riferimento alle sole donne, come dal 2015 ad oggi l'incremento più significativo si possa ritrovare nella categoria della composizione del personale docente di II fascia (dal 30,6% al 47%), seguita da quella dei ricercatori/trici universitari/e a tempo indeterminato e determinato (dal 54,6% al 65,5%) e da ultimo da quella dei professori/esse ordinari/e che vede l'incremento più limitato (dal 24,2% alle 28,1%), peraltro in linea con il dato nazionale del 2024, anno disponibile per le statistiche aggregate italiane.

Tabella 2

Personale Docente				PO - Professori Ordinari			PA - Professori Associati			RU - Ricercatori Universitari + RD - Ricercatori T. det					
Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT
2015	38,1%	61,9%	100,0%	2015	24,2%	75,8%	100,0%	2015	30,6%	69,4%	100,0%	2015	54,6%	45,4%	100,0%
2016	38,2%	61,8%	100,0%	2016	26,3%	73,7%	100,0%	2016	31,3%	68,7%	100,0%	2016	52,2%	47,8%	100,0%
2017	38,5%	61,5%	100,0%	2017	27,6%	72,4%	100,0%	2017	31,1%	68,9%	100,0%	2017	52,6%	47,4%	100,0%
2018	39,9%	60,1%	100,0%	2018	26,9%	73,1%	100,0%	2018	34,2%	65,8%	100,0%	2018	54,3%	45,7%	100,0%
2019	40,2%	59,8%	100,0%	2019	26,5%	73,5%	100,0%	2019	37,3%	62,7%	100,0%	2019	54,5%	45,5%	100,0%
2020	41,4%	58,6%	100,0%	2020	27,4%	72,6%	100,0%	2020	39,2%	60,8%	100,0%	2020	54,2%	45,8%	100,0%
2021	41,4%	58,6%	100,0%	2021	25,1%	74,9%	100,0%	2021	40,8%	59,2%	100,0%	2021	53,6%	46,4%	100,0%
2022	42,0%	58,0%	100,0%	2022	26,0%	74,0%	100,0%	2022	44,4%	55,6%	100,0%	2022	50,4%	49,6%	100,0%

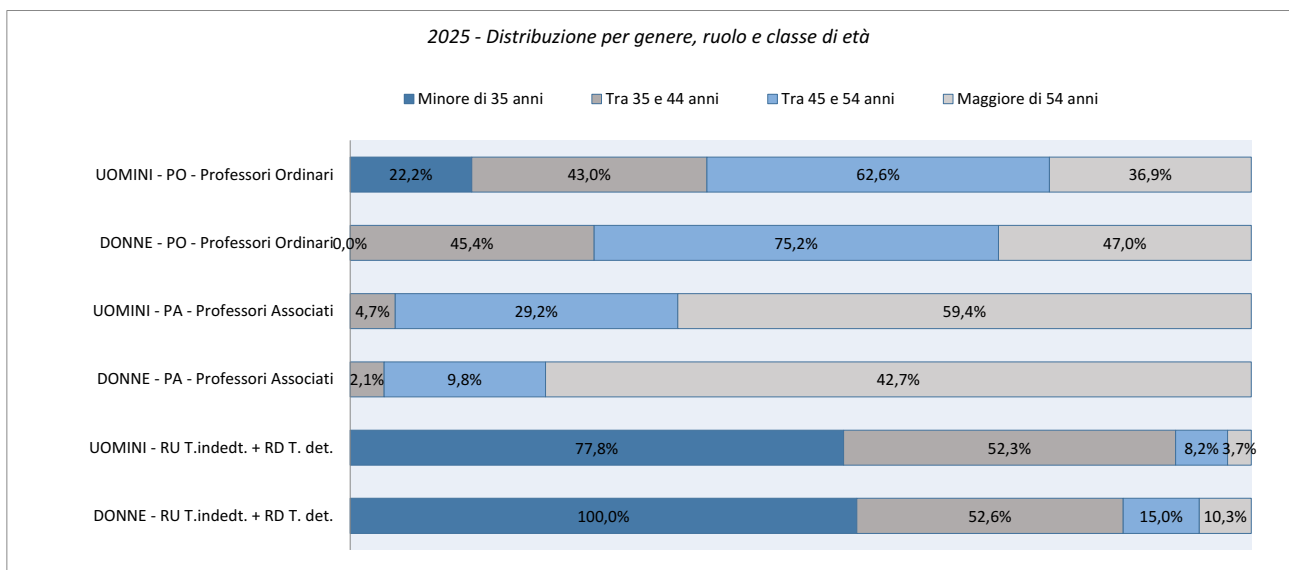
Personale Docente				PO - Professori Ordinari				PA - Professori Associati				RU - Ricercatori Universitari + RD - Ricercatori T. det			
Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT	Anno	Donne	Uomini	TOT
2023	42,4%	57,6%	100,0%	2023	25,9%	74,1%	100,0%	2023	45,5%	54,5%	100,0%	2023	50,2%	49,8%	100,0%
2024	42,2%	57,8%	100,0%	2024	27,0%	73,0%	100,0%	2024	46,0%	54,0%	100,0%	2024	63,4%	36,6%	100,0%
2025	42,9%	57,1%	100,0%	2025	28,1%	71,9%	100,0%	2025	47,0%	53,0%	100,0%	2025	65,5%	34,5%	100,0%

3. Distribuzione per genere, ruolo e classe di età

Con riferimento all'età anagrafica, dalla rappresentazione successiva si osserva come nel 2025 la distribuzione tra donne e uomini si presenti sbilanciata a favore della componente maschile in due delle quattro fasce di età considerate. In particolare, il divario tra donne e uomini appare più marcato nella classe di età più avanzata (tra 45 e 54 anni e oltre i 54 anni), rispettivamente con un'incidenza maschile rispettivamente pari al 56,3% e al 61,5%.

Tabella 3
PERCENTUALI

	Totale	Minore di 35 anni	Tra 35 e 44 anni	Tra 45 e 54 anni	Maggiore di 54 anni
2023	DONNE	45,2%	47,2%	43,7%	37,2%
	UOMINI	54,8%	52,8%	56,3%	62,8%
	Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2024	DONNE	31,8%	49,1%	42,3%	38,0%
	UOMINI	68,2%	50,9%	57,7%	62,0%
	Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
2025	DONNE	50,0%	47,5%	43,8%	38,5%
	UOMINI	50,0%	52,5%	56,3%	61,5%
	Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Guardando all'età media per ruolo nella successiva tabella n.4 si evidenzia che nel 2025, mentre esistono minime differenze fra generi nell'età media per i ricercatori a tempo determinato, più marcata è invece per i ricercatori a tempo indeterminato. Per i ricercatori universitari a tempo indeterminato è inoltre significativamente elevata l'età media (56,20 per le donne e 59,70 per gli

uomini), come elevata risulta quella dei colleghi professori associati (pari a 58,72 per le donne e 58,10 per gli uomini). Ciò è evidentemente da ascrivere all'introduzione della figura del ricercatore a tempo determinato e nell'aver trasformato quello del ricercatore a tempo indeterminato in ruolo ad esaurimento.

TABELLA 4

Ruolo Giuridico	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
PO - Professori Ordinari	59,1	58,5	51,3	51,8	50,72	51,11
PA - Professori Associati	51,1	51,6	58,6	57,9	58,72	58,10
RD - Ricercatori T. det.	39,3	40,0	40,3	40,6	39,95	39,96
RU - Ricercatori Universitari	54,6	58,3	55,1	58,9	56,20	59,70

4. Percentuale di donne per area e per ruolo: confronto con il dato nazionale

L'analisi della composizione del personale docente suddiviso tra donne e uomini può essere meglio interpretata alla luce di una più dettagliata classificazione che prende in esame le Aree CUN. In particolare, nel 2025 si evidenzia come alcune Aree presentino un'incidenza femminile decisamente sotto la media di Ateneo (28,1%), segnatamente nei ruoli di professore ordinario nelle Aree delle Scienze Mediche (percentuale femminile pari al 18,2%, in miglioramento rispetto al 14,8% del 2024), di Scienze biologiche e delle Scienze Matematiche e informatiche entrambe con una percentuale femminile pari al 21,1%, ma rispettivamente in aumento sul 15,8% e 16,7% del 2024, dell'Ingegneria industriale e dell'informazione (22,2%, in calo rispetto al 25% del 2024) e delle Scienze Giuridiche (26,3%), però in miglioramento sul 25% del 2024.

TABELLA 5 - PO

PO - Professori/esse Ordinari/e	DONNE			TOTALE (DONNE+UOMINI)			% DONNE SUL TOTALE		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Area Disciplinare CUN									
01 - Scienze matematiche e informatiche	3	3	4	15	18	19	20,0%	16,7%	21,1%
02 - Scienze fisiche	1	1	1	1	2	2	100,0%	50,0%	50,0%
03 - Scienze chimiche	1	1	1	3	3	3	33,3%	33,3%	33,3%
05 - Scienze biologiche	2	3	4	17	19	19	11,8%	15,8%	21,1%
06 - Scienze mediche	9	9	12	58	61	66	15,5%	14,8%	18,2%
07 - Scienze agrarie e veterinarie	3	3	4	7	8	8	42,9%	37,5%	50,0%
08 - Ingegneria civile e architettura									
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	1	2	2	7	8	9	14,3%	25,0%	22,2%
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	10	12	10	24	31	30	41,7%	38,7%	33,3%
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	6	8	8	12	15	16	50,0%	53,3%	50,0%
12 - Scienze giuridiche	4	5	5	18	20	19	22,2%	25,0%	26,3%
13 - Scienze economiche e statistiche	10	12	13	33	35	37	30,3%	34,3%	35,1%
14 - Scienze politiche e sociali	1	1	1	2	2	3	50,0%	50,0%	33,3%
TOTALE	51	60	65	197	222	231	25,9%	27,0%	28,1%
STEM	5	6	7	23	28	30	21,7%	21,4%	23,3%

Con riferimento al ruolo di professore associato, le Aree che presentano maggior criticità in quanto fortemente sotto la media di Ateneo (47%) sono rappresentate dalle Aree di Ingegneria industriale e dell'informazione con una percentuale femminile pari a 18,8% (stessa percentuale del 2024), di Scienze chimiche con una percentuale del 33,3% (in calo sul 37,5 del 2024), di Scienze Giuridiche con una percentuale femminile di 34,4% (in aumento rispetto al 33,3% del 2024). Stabile rispetto all'anno precedente la percentuale femminile in Scienze fisiche con 40,0% e Scienze politiche e sociali con 42,9%.

TABELLA 5 - PA

PA - Professori/esse Associati/e	DONNE			TOTALE (DONNE+UOMINI)			% DONNE SUL TOTALE		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Area Disciplinare CUN									
01 - Scienze matematiche e informatiche	7	11	10	21	23	22	33,3%	47,8%	45,5%
02 - Scienze fisiche	2	2	2	5	5	5	40,0%	40,0%	40,0%
03 - Scienze chimiche	3	3	3	6	8	9	50,0%	37,5%	33,3%
05 - Scienze biologiche	23	23	23	37	41	41	62,2%	56,1%	56,1%
06 - Scienze mediche	40	45	50	100	107	112	40,0%	42,1%	44,6%
07 - Scienze agrarie e veterinarie	9	13	12	15	20	20	60,0%	65,0%	60,0%
08 - Ingegneria civile e architettura						1			
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	3	3	3	13	16	16	23,1%	18,8%	18,8%
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	29	31	31	58	62	61	50,0%	50,0%	50,8%
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	24	29	30	45	54	52	53,3%	53,7%	57,7%
12 - Scienze giuridiche	8	9	11	28	27	32	28,6%	33,3%	34,4%
13 - Scienze economiche e statistiche	22	18	21	44	43	45	50,0%	41,9%	46,7%
14 - Scienze politiche e sociali	2	3	3	6	7	7	33,3%	42,9%	42,9%
TOTALE	172	190	199	378	413	423	45,5%	46,0%	47,0%
STEM	12	16	15	39	44	44	30,8%	36,4%	34,1%

Infine, riguardando al ruolo di ricercatore/trice a tempo indeterminato e determinato, si osserva come la presenza femminile sia inferiore alla media di Ateneo (pari al 52,3%) nelle aree di Scienze matematiche e informatiche con 27,3%, Scienze economiche e statistiche con 33,3% (in calo sul 45,5% del 2024).

TABELLA 6 - RU + RD

RU - Ricercatori/trici Universitari/e + RD - Ricercatori/trici T. det.	DONNE			TOTALE (DONNE+UOMINI)			% DONNE SUL TOTALE		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Area Disciplinare CUN									
01 - Scienze matematiche e informatiche	5	3	3	13	11	11	38,5%	27,3%	27,3%
02 - Scienze fisiche	1	1	1	2	2	2	50,0%	50,0%	50,0%
03 - Scienze chimiche	3	3	3	5	5	3	60,0%	60,0%	100,0%
05 - Scienze biologiche	13	12	9	28	23	19	46,4%	52,2%	47,4%
06 - Scienze mediche	40	35	29	82	68	55	48,8%	51,5%	52,7%
07 - Scienze agrarie e veterinarie	6	1	2	10	4	4	60,0%	25,0%	50,0%
08 - Ingegneria civile e architettura				1	1				
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	4	4	4	13	11	9	30,8%	36,4%	44,4%

10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	19	16	16	31	22	22	61,3%	72,7%	72,7%
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	16	12	12	29	21	19	55,2%	57,1%	63,2%
12 - Scienze giuridiche	11	6	4	18	13	8	61,1%	46,2%	50,0%
13 - Scienze economiche e statistiche	11	10	7	26	22	21	42,3%	45,5%	33,3%
14 - Scienze politiche e sociali	3	2	2	5	4	3	60,0%	50,0%	66,7%
TOTALE	132	105	92	263	207	176	50,2%	50,7%	52,3%
STEM	10	8	8	29	25	22	34,5%	32,0%	36,4%

La Tabella 7 a seguire mette a confronto le percentuali di donne nell'Ateneo di Verona con la media nazionale per ruolo, area e raggruppamento di aree STEM – anno 2024.

TABELLA 7

% DONNE - 2024

Area	Area 1	Area 2	Area 3	Area 4	Area 5	Area 6	Area 7	Area 8	Area 9	Area 10	Area 11	Area 12	Area 13	Area 14	TOTALE	STEM
RU+ RTD VERONA	27%	50%	60%		52%	51%	25%	0%	36%	73%	57%	46%	45%	50%	51%	32%
RU+RTD ITALIA	30%	30%	56%	34%	64%	49%	51%	46%	25%	57%	56%	46%	45%	50%	46%	31%
DELTA_(RU+RTD)	-3%	20%	4%	-34%	-12%	2%	-26%	-46%	11%	15%	1%	0%	1%	0%	4%	1%
PA VERONA	48%	40%	38%		56%	42%	65%		19%	50%	54%	33%	42%	43%	46%	36%
PA ITALIA	35%	23%	53%	32%	58%	39%	47%	40%	22%	57%	51%	46%	46%	43%	43%	29%
DELTA_PA	13%	17%	-15%	-32%	-2%	3%	18%		-3%	-7%	2%	-12%	-4%	0%	3%	7%
PO VERONA	17%	50%	33%		16%	15%	38%		25%	39%	53%	25%	34%	50%	27%	21%
PO ITALIA	21%	16%	38%	19%	40%	23%	28%	28%	14%	47%	43%	31%	29%	34%	29%	19%
DELTA_PO	-4%	34%	-5%	-19%	-25%	-8%	9%		11%	-8%	11%	-6%	5%	16%	-2%	3%
DOCENTI VERONA	33%	44%	44%		46%	38%	53%	0%	26%	51%	54%	33%	40%	46%	42%	31%
DOCENTI ITA	29%	23%	50%	29%	56%	38%	43%	38%	21%	55%	50%	40%	40%	43%	40%	27%

5. Distribuzione Docenti e Ricercatori/trici tra *Fields of Research & Development* secondo la classificazione *She Figures*

Allo scopo di favorire la comparabilità con i dati delle università europee, il personale docente dell'Università di Verona è stato classificato in *Fields of Research & Development*.

Di seguito si riporta la tabella delle corrispondenze che raccorda le 14 Aree CUN con la classificazione *She Figures*, di cui all'Appendice B delle Linee Guida per il Bilancio di Genere negli Atenei italiani.

SSD	AREA CUN	AREA CUN	CLASSIFICAZIONE SHE FIGURES
INF, MAT	1	Scienze matematiche e informatiche	01 - Natural sciences
FIS	2	Scienze fisiche	01 - Natural sciences
CHIM	3	Scienze chimiche	01 - Natural sciences
GEO	4	Scienze della terra	01 - Natural sciences
BIO	5	Scienze biologiche	01 - Natural sciences
MED	6	Scienze mediche	03 - Medical and Health Sciences
AGR, VET	7	Scienze agrarie e veterinarie	04 - Agricultural sciences
ICAR	8	Ingegneria civile e Architettura	02 - Engineering and technology
ING-INF, ING-IND	9	Ingegneria industriale e dell'informazione	02 - Engineering and technology
L-ART, L-ANT, L-LIN, L-FIL-LET, L-OR	10	Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	06 – Humanities and the arts
M-STO, M-FIL, M-EDF, M-DEA, M-GRR	11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	06 – Humanities and the arts
M-PED, M-PSI	11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	05 - Social sciences
IUS	12	Scienze giuridiche	05 - Social sciences
SECS-P (07-08-09-10-11-13), SECS-S, SECS-P (01-02-03-04-05-06-12)	13	Scienze economiche e statistiche	05 - Social sciences
SPS	14	Scienze politiche e sociali	05 - Social sciences

La successiva Tabella 8 illustra, per ruolo, i valori assoluti delle donne e degli uomini sul totale del personale docente e ricercatore per *Field of Research and Development* (FoRD) degli ultimi 3 anni.

TABELLA 8

NUMERI ASSOLUTI

FIELD OF RESEARCH AND DEVELOPMENT	Ruolo giuridico	2023		2024		2025	
		Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
01 - Natural sciences	PO - Professori/esse Ordinari/e	7	29	8	34	10	33
01 - Natural sciences	PA - Professori/esse Associati/e	35	34	39	38	38	39
01 - Natural sciences	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	3	4	2	2	1	1
01 - Natural sciences	RD - Ricercatori/trici T. det.	19	22	17	20	15	18
02 - Engineering and technology	PO - Professori/esse Ordinari/e	1	6	2	6	2	7
02 - Engineering and technology	PA - Professori/esse Associati/e	3	10	3	13	3	13
02 - Engineering and technology	RU - Ricercatori/trici Universitari/e						
02 - Engineering and technology	RD - Ricercatori/trici T. det.	4	9	4	7	4	5
03 - Medical and Health Sciences	PO - Professori/esse Ordinari/e	8	48	8	51	11	53
03 - Medical and Health Sciences	PA - Professori/esse Associati/e	37	55	40	58	46	58
03 - Medical and Health Sciences	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	15	7	13	5	8	4
03 - Medical and Health Sciences	RD - Ricercatori/trici T. det.	23	34	21	27	20	21
04 - Agricultural sciences	PO - Professori/esse Ordinari/e	3	4	3	5	4	4
04 - Agricultural sciences	PA - Professori/esse Associati/e	9	6	13	7	12	8
04 - Agricultural sciences	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	0	1	0	1	0	0
04 - Agricultural sciences	RD - Ricercatori/trici T. det.	6	3	1	2	2	2
05 - Social sciences	PO - Professori/esse Ordinari/e	21	40	24	41	25	43
05 - Social sciences	PA - Professori/esse Associati/e	45	52	48	56	54	56
05 - Social sciences	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	7	6	6	6	5	4
05 - Social sciences	RD - Ricercatori/trici T. det.	31	22	22	16	18	16
06 – Humanities and the arts	PO - Professori/esse Ordinari/e	11	19	15	25	13	26
06 – Humanities and the arts	PA - Professori/esse Associati/e	43	49	47	51	46	50
06 – Humanities and the arts	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	6	1	5	1	5	1
06 – Humanities and the arts	RD - Ricercatori/trici T. det.	18	22	14	15	14	12
TOTALE	PO - Professori/esse Ordinari/e	51	146	60	162	65	166
	PA - Professori/esse Associati/e	172	206	190	223	199	224
	RU - Ricercatori/trici Universitari/e	31	19	26	15	19	10
	RD - Ricercatori/trici T. det.	101	112	79	87	73	74

6. Rapporto di Femminilità

L'analisi dell'incidenza femminile per Aree CUN è stata ulteriormente sviluppata calcolando il rapporto di femminilità, definito come il numero delle donne rispetto al numero di uomini in un determinato ruolo. Esso evidenzia l'evoluzione temporale della concentrazione femminile in alcuni ruoli e settori.

Nell'analizzare il *gender gap* nelle prospettive di carriera, particolare attenzione è rivolta ad individuare la linea di tendenza, per valutare se la segregazione verticale sia un fenomeno destinato a ridursi nel tempo.

Quando il valore è pari a 1, l'indicatore esprime un perfetto equilibrio tra i generi nell'Area disciplinare; quando il valore è inferiore a 1 significa che gli uomini sono presenti in misura superiore alle donne e al contrario valori superiori ad 1 evidenziano come le donne siano presenti in maggior misura rispetto all'uomo. In altre parole, quanto più il valore si avvicina allo zero tanto più il rapporto indica che gli equilibri sono sbilanciati a favore degli uomini.

Come suggerito dalle linee guida CRUI, nelle tabelle successive si confrontano i dati dell'ultimo anno (2025) con quelli di 4 anni prima (2022), guardando sia il valore assoluto di uomini e donne sia il rapporto donne/uomini per ciascuna Area disciplinare dell'Ateneo di Verona. In linea generale, si può notare che, nella progressione di carriera, le Aree per le quali il rapporto di femminilità è inferiore a 1 diminuiscono, sottolineando un equilibrato andamento tra la presenza femminile e quella maschile.

Con riferimento ai dati del 2025, per ricercatrici e ricercatori universitari a tempo indeterminato si può notare come la presenza femminile sia limitata nell'Area 13 - Scienze economiche e statistiche. L'Area in cui si rileva il più significativo miglioramento nell'arco considerato è la 06 - Scienze mediche che migliora a 2, mentre era a 1,4 nel 2022.

TABELLA 9

RU - Ricercatori/trici Universitari/e

Area Disciplinare	2022			2025		
	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI
01 - Scienze matematiche e informatiche	1	0	0,00	0	0	
02 - Scienze fisiche						
03 - Scienze chimiche						
04 - Scienze della terra						
05 - Scienze biologiche	3	6	2,00	1	1	1,00
06 - Scienze mediche	10	14	1,40	4	8	2,00
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1	0	0,00	0	0	
08 - Ingegneria civile e Architettura						
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione						
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	0	4		0	3	
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	1	4	4,00	1	3	3,00
12 - Scienze giuridiche	1	4	4,00	1	2	2,00
13 - Scienze economiche e statistiche	4	3	0,75	3	1	0,33
14 - Scienze politiche e sociali	1	1	1,00	0	1	
Totale	22	36	1,64	10	19	1,90

Diversa è la situazione per ricercatori/trici a tempo determinato dove, nel 2025, le Aree con squilibri di genere sono 6: 01-Scienze matematiche e informatiche (0,38); 13- Scienze economiche e statistiche (0,55); 12-Scienze giuridiche (0,67); 9-Ingegneria industriale e dell'informazione (0,80); 05-Scienze biologiche (0,89); 06-Scienze mediche (0,95).

Risulta invece uno squilibrio favorevole alle donne con un valore di 2,17 nell'Area 10-Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche.

TABELLA 10

RD - Ricercatori/trici T. det

Area Disciplinare	2022			2025		
	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI
01 - Scienze matematiche e informatiche	6	4	0,67	8	3	0,38
02 - Scienze fisiche	1	1	1,00	1	1	1,00
03 - Scienze chimiche	2	3	1,50	0	3	
04 - Scienze della terra						
05 - Scienze biologiche	10	6	0,60	9	8	0,89
06 - Scienze mediche	26	19	0,73	22	21	0,95
07 - Scienze agrarie e veterinarie	3	7	2,33	2	2	1,00
08 - Ingegneria civile e Architettura	1,00	0,00	0,00	0	0	
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	11	2	0,18	5	4	0,80
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	14	17	1,21	6	13	2,17
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	13	10	0,77	6	9	1,50
12 - Scienze giuridiche	7	9	1,29	3	2	0,67
13 - Scienze economiche e statistiche	7	11	1,57	11	6	0,55
14 - Scienze politiche e sociali	1	1	1,00	1	1	1,00
Totale	102	90	0,88	74	73	0,99

Nel ruolo di professore/ssa associato/a il rapporto di femminilità nel 2025 mostra una prevalenza maschile in 8 Aree. Le aree virtuose con un rapporto superiore a 1 sono: 7-Scienze agrarie e veterinarie (1,50); 11-Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche e psicologiche (1,36); 5-Scienze biologiche (1,28); 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche (1,03).

TABELLA 11

PA - Professori/esse Associati/e

Area Disciplinare	2022			2025		
	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI
01 - Scienze matematiche e informatiche	13	8	0,62	12	10	0,83
02 - Scienze fisiche	3	2	0,67	3	2	0,67
03 - Scienze chimiche	4	4	1,00	6	3	0,50
04 - Scienze della terra						
05 - Scienze biologiche	14	23	1,64	18	23	1,28
06 - Scienze mediche	70	43	0,61	62	50	0,81
07 - Scienze agrarie e veterinarie	7	9	1,29	8	12	1,50
08 - Ingegneria civile e Architettura				1,00	0,00	0,00
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	11	3	0,27	13	3	0,23
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	28	28	1,00	30	31	1,03
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	20	25	1,25	22	30	1,36
12 - Scienze giuridiche	21	8	0,38	21	11	0,52
13 - Scienze economiche e statistiche	25	21	0,84	24	21	0,88
14 - Scienze politiche e sociali	4	2	0,50	4	3	0,75
Totale	220	176	0,80	224	199	0,89

Infine, con riferimento al ruolo di professore/ssa ordinario/a si osserva come nel 2025 le aree virtuose con il rapporto pari a 1, sono tre: 02 - Scienze fisiche; 07- Scienze agrarie e veterinarie e 11- Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche e psicologiche.

TABELLA 12

PO - Professori/esse Ordinari/e

Area Disciplinare	2022			2025		
	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI	UOMINI	DONNE	DONNE/ UOMINI
01 - Scienze matematiche e informatiche	13	2	0,15	15	4	0,27
02 - Scienze fisiche	0	1		1	1	1,00
03 - Scienze chimiche	1	0	0,00	2	1	0,50
04 - Scienze della terra						
05 - Scienze biologiche	14	2	0,14	15	4	0,27
06 - Scienze mediche	50	8	0,16	54	12	0,22
07 - Scienze agrarie e veterinarie	4	3	0,75	4	4	1,00
08 - Ingegneria civile e Architettura						
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	6	1	0,17	7	2	0,29
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	13	12	0,92	20	10	0,50
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	6	5	0,83	8	8	1,00
12 - Scienze giuridiche	13	4	0,31	14	5	0,36
13 - Scienze economiche e statistiche	21	11	0,52	24	13	0,54
14 - Scienze politiche e sociali	1	1	1,00	2	1	0,50
Totale	142	50	0,35	166	65	0,39

Utilizzando un codice di colori si è quindi cercato di sintetizzare visivamente i dati e la loro evoluzione nel tempo: gradazioni di blu sempre più scuro corrispondono a rapporti di femminilità via via meno favorevoli alle donne ($R < 1$), colorazioni di arancione sempre più intenso corrispondono viceversa a rapporti di femminilità più favorevoli alle donne ($R > 1$), mentre la parità numerica tra donne e uomini ($R = 1$) è indicata in bianco.

LEGENDA

RAPPORTO DONNE- UOMINI	Valore compreso tra	
meno di 1 donna ogni 8 uomini	-	0,125
da 1 donna ogni 8 uomini ad 1 donna ogni 4 uomini	0,125	0,25
da 1 donna ogni 4 uomini ad 1 donna ogni 2 uomini	0,25	0,5
da 1 donna ogni 2 uomini ad 1 donna ogni uomo	0,5	1
1 donna ogni uomo	1	1
da 1 donna per ogni uomo a 3 donne ogni 2 uomini	1,00	1,5
da 3 donne ogni 2 uomini a 2 donne ogni uomo	1,5	2
più di 2 donne ogni uomo	>2	

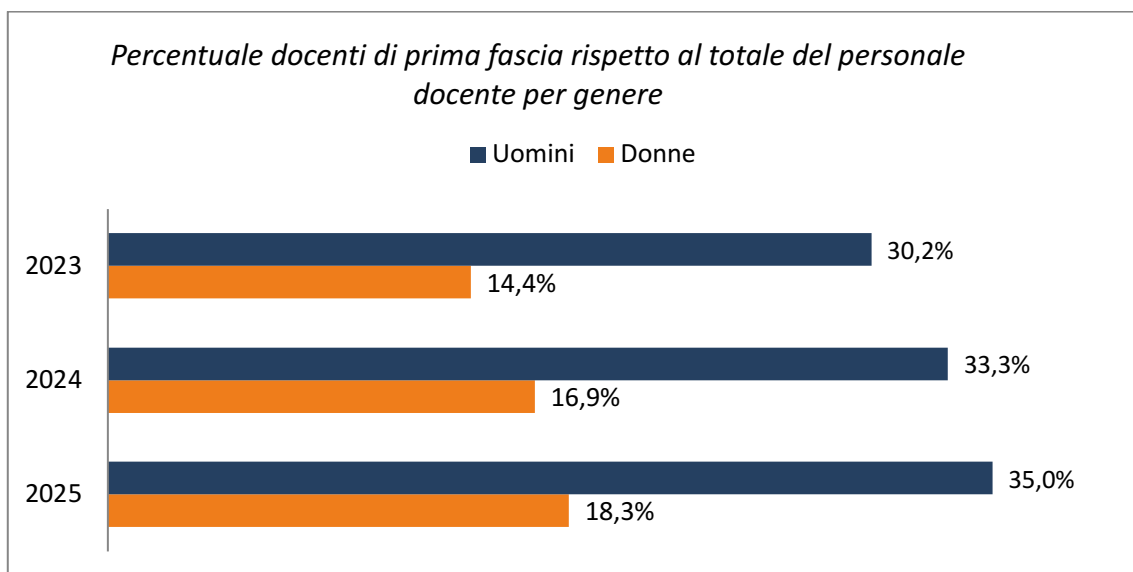
A partire dall'indicatore definito con questo codice di colori è possibile costruire una tabella che consenta un'immediata visualizzazione dell'evoluzione della presenza femminile nei vari ruoli: in colonna i ruoli e gli anni, in riga gli ambiti disciplinari. In questo modo si evidenziano i fenomeni di segregazione orizzontale tra le varie discipline e di segregazione verticale tra i vari ruoli accademici.

Tabella 13	RTD		RU		PA		PO	
	2022	2025	2022	2025	2022	2025	2022	2025
01 - Scienze matematiche e informatiche	0,67	0,375	0,00	0,00	0,62	0,83	0,15	0,27
02 - Scienze fisiche	1,00	1,00	0,00	0,00	0,67	0,67	N.R.	1,00
03 - Scienze chimiche	1,50	N.R.	0,00	0,00	1,00	0,50	0	0,50
04 - Scienze della terra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Scienze biologiche	0,60	0,89	2,00	1,00	1,64	1,28	0,14	0,27
06 - Scienze mediche	0,73	0,95	1,40	2,00	0,61	0,81	0,16	0,22
07 - Scienze agrarie e veterinarie	2,33	1,00	0,00	0,00	1,29	1,50	0,75	1,00
08 - Ingegneria civile e Architettura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	0,18	0,80	0,00	0,00	0,27	0,23	0,17	0,29
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	1,21	2,17	N.R.	N.R.	1,00	1,03	0,92	0,50
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	0,77	1,50	4,00	3,00	1,25	1,36	0,83	1,00
12 - Scienze giuridiche	1,29	0,67	4,00	2,00	0,38	0,52	0,31	0,36
13 - Scienze economiche e statistiche	1,57	0,55	0,75	0,33	0,84	0,88	0,52	0,54
14 - Scienze politiche e sociali	1,00	1,00	1,00	N.R.	0,50	0,75	1,00	0,50

B. CARRIERE

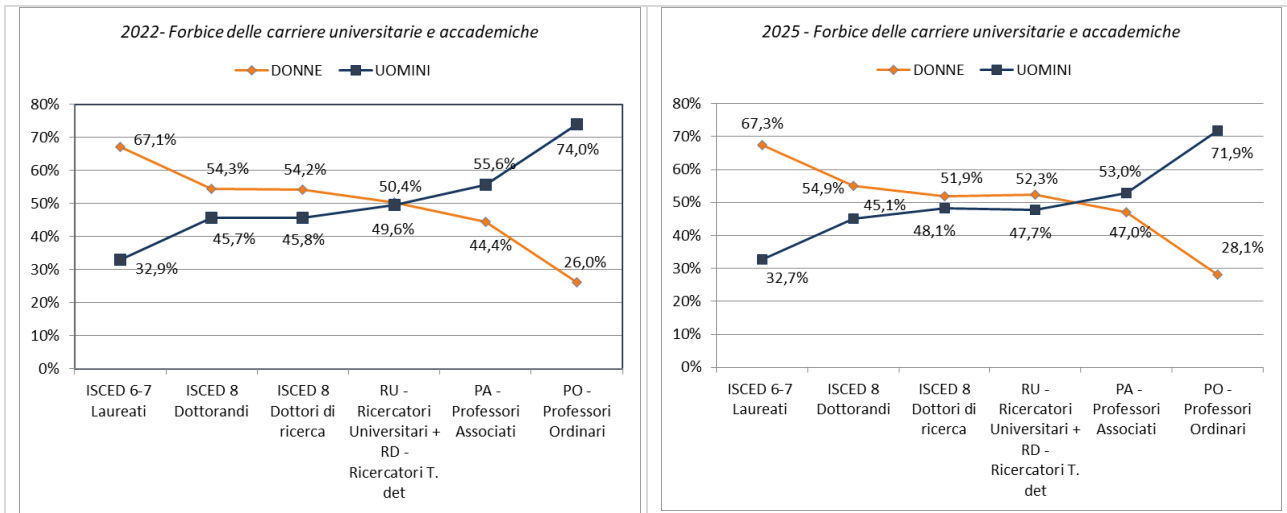
7. Percentuale di personale docente di prima fascia sul totale del personale docente e ricercatore per genere

L'analisi della composizione del personale docente con riferimento alle carriere mostra innanzitutto come l'incidenza di docenti di prima fascia sul totale di docenti suddivisi per genere si presenti fortemente sbilanciata a favore degli uomini, che nel 2025, nel ruolo di prima fascia, incidono per il 35,0% sul totale di docenti, a fronte di una percentuale di donne pari a 18,3%.

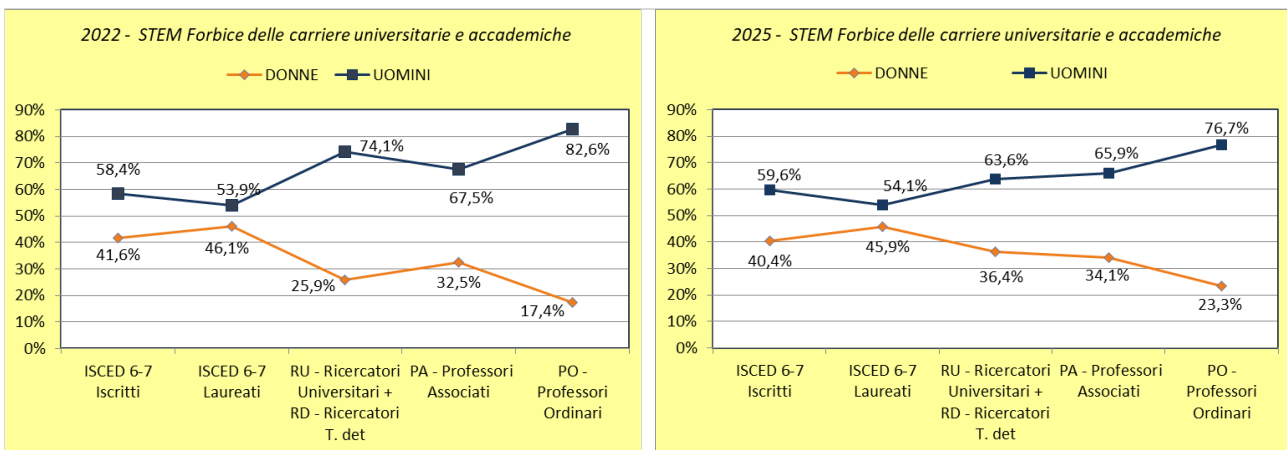


8. Forbice delle carriere universitarie e accademiche

Quando si comparano per genere le carriere del personale docente e ricercatore, quella di dottorandi/e e di dottori/esse di ricerca con quelle della componente studentesca e dei/le laureati/e, emerge come, nel 2025, sia le studentesse iscritte sia quelle laureate presentino percentuali molto superiori agli uomini, confermando una presenza femminile elevata in tutti i livelli dell'istruzione universitaria (iscritte 64% donne contro il 36% uomini), fino ad arrivare al dottorato di ricerca dove la presenza si mantiene superiore anche se di poco (54,9% donne *versus* 45,1% uomini). Questo equilibrio si mantiene fino ai ruoli di ricercatore/trice a tempo indeterminato e determinato, per vedersi fortemente invertito nei ruoli di professori/esse associati/e (47% di donne contro il 53% di uomini), con un andamento uguale più pronunciato la forbice per il ruolo di professori/esse ordinari/e. Questo trend si conferma sostanzialmente invariato confrontando l'anno 2025 con il 2022, dove però la forbice si avvicina nel 2025, sia per il ruolo di I che di II Fascia.



Osservando la forbice delle carriere focalizzandosi sull'area STEM (*Science, Technology, Engineering and Mathematics*) è possibile notare come l'andamento della curva del 2025 veda un miglioramento della percentuale femminile soprattutto nelle categorie dei ricercatori (+10,4 %) e dei professori di prima fascia (+5,9).



9. Glass Ceiling Index

L'analisi della disparità tra i generi nei ruoli può essere analizzata attraverso il *Glass Ceiling Index* (GCI). L'indice corrisponde alla probabilità relativa delle donne, rispetto agli uomini, di raggiungere le posizioni apicali della carriera accademica (professori/esse ordinari/e). Tale dato viene normalizzato con la presenza relativa di donne, rispetto agli uomini, in tutte le posizioni accademiche nella forbice temporale 2022-2025.

$$GCI = \frac{N_{donne}}{(N_{donne} + N_{uomini})} \times \frac{(N_{[grade A] donne} + N_{[grade A] uomini})}{N_{[grade A] donne}}$$

Un valore di GCI pari a 1 segnala l'assenza di effetto *Glass Ceiling*, mentre un valore dell'indice minore di 1 segnala la sovra-rappresentazione delle donne nel ruolo apicale e un valore maggiore di 1 segnala che le donne sono sotto-rappresentate nel ruolo di prima fascia.

La tabella 16 a seguire propone i dati relativi ai singoli ruoli di docenza, distinti per genere, nella forbice temporale 2022 e 2025.

NUMERI ASSOLUTI

Ruolo giuridico	2022		2025	
	Uomini	Donne	Uomini	Donne
RU - Ricercatori Universitari	102	90	74	73
RD - Ricercatori Legge T. det.	22	36	10	19
PA - Professori Associati	220	176	224	199
PO - Professori Ordinari	142	50	166	65
Totale	486	352	474	356

Si osserva come l'indice calcolato per il 2022 e per il 2025 mostri come nell'Università di Verona, complessivamente considerata, la sottorappresentazione delle donne in prima fascia sia in leggera attenuazione.

GCI (**)	2022	2025
	1,61	1,52

(**) Il Glass Ceiling Index (GCI) misura la probabilità relativa delle donne, rispetto agli uomini, di raggiungere le posizioni apicali della carriera accademica.

Di fondamentale importanza è analizzare l'indicatore con riferimento alle strutture dipartimentali, da cui emerge la situazione riportata in Tabella 17. Fatta eccezione per i Dipartimenti di Ingegneria e Medicina per l'Innovazione, di recentissima istituzione, dove non è possibile il confronto con il 2022, è possibile rilevare quanto segue:

1. tutti i dipartimenti, a parte quello di Management, presentano ora uno squilibrio a favore degli uomini in termini di prevalenza di professori di prima fascia;
2. nessun dipartimento con totale assenza di effetto Glass Ceiling;
3. sette dipartimenti su dodici, segnatamente Biotecnologie, Scienze Giuridiche, Scienze Economiche, Medicina, Diagnostica e Sanità Pubblica, Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili, mostrano un trend **migliorativo** nel tempo, in quanto presentano un GCI convergente a 1;
4. due dipartimenti, quelli di Diagnostica e Sanità Pubblica e di Scienze Chirurgiche, Odontostomatologiche e Materno-Infantili, presentano ancora, nonostante il trend in miglioramento, un indice GCI che evidenzia un'importante sovra-rappresentazione del genere maschile nei ruoli apicali della docenza.

DIPARTIMENTO	GCI	
	2022	2025
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA PER LA MEDICINA DI INNOVAZIONE	-	0,90
DIPARTIMENTO DI MANAGEMENT	1,09	0,98
DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE	1,67	1,15
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	0,93	1,22
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	1,19	1,28
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	1,59	1,33
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE	1,94	1,40

DIPARTIMENTO DI INFORMATICA	1,57	1,62
DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, BIOMEDICINA E MOVIMENTO	1,63	1,73
DIPARTIMENTO DI MEDICINA	2,63	1,96
DIPARTIMENTO CULTURE E CIVILTÀ'	1,63	2,03
DIPARTIMENTO DI DIAGNOSTICA E SANITA' PUBBLICA	3,68	3,42
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE, ODONTOSTOMATOLOGICHE E MATERNO-INFANTILI	4,61	3,47

10. Passaggi di Ruolo per Genere e Area CUN

Nelle tabelle delle pagine seguenti viene analizzato l'andamento nel tempo (2023, 2024, 2025) del rapporto di femminilità nei passaggi di ruolo PA->PO, RD->PA, RU->PA, sia in valore assoluto che in termini percentuali.

Tabella 18 Ruolo per genere e Area CUN - Anno 2023

AREA	2023								
	PA-PO			RD-PA			RU-PA		
	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE
01 - Scienze matematiche e informatiche	1		100%		1	0%			
02 - Scienze fisiche									
03 - Scienze chimiche	1	1							
05 - Scienze biologiche	1	1	50%		1	0%			
06 - Scienze mediche	2	4	33%		1	0%			
07 - Scienze agrarie e veterinarie									
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione		2	0%		1	0%			
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche		1	0%	1	1	50%	1	1	0%
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	1		100%		1	0%			
12 - Scienze giuridiche		2	0%		1	0%	1		100%
13 - Scienze economiche e statistiche		2	0%	1		100%			
14 - Scienze politiche e sociali									
Totale complessivo	6	13	32%	2	7	22%	1	1	50%

Tabella 19 Ruolo per genere e Area CUN - Anno 2024

AREA	2024								
	PA-PO			RD-PA			RU-PA		
	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE
01 - Scienze matematiche e informatiche		3	0%	3	1	75%			
02 - Scienze fisiche		1	0%		1	0%			
03 - Scienze chimiche									
05 - Scienze biologiche	1	2	33%	1	2	33%	1	2	33%
06 - Scienze mediche	1	5	17%	6	6	50%		1	0%
07 - Scienze agrarie e veterinarie		1	0%	4	1				
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione	1		100%		2	0%			
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	2	5	29%	3	6	33%	1		100%
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	1	1	50%	4	5	44%	1		100%
12 - Scienze giuridiche	1	1	50%	3		100%			
13 - Scienze economiche e statistiche	2	1	67%		5	0%			
14 - Scienze politiche e sociali				1		100%			
Totale complessivo	9	20	31%	25	29	46%	3	3	50%

Tabella 20 Ruolo per genere e Area CUN - Anno 2025

AREA	2025								
	PA-PO			RD-PA			RU-PA		
	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE	DONNE	UOMINI	% DONNE
01 - Scienze matematiche e informatiche	1		100%						
02 - Scienze fisiche									
03 - Scienze chimiche					1	0%			
05 - Scienze biologiche	1	1	50%	1	1	50%	1		100%
06 - Scienze mediche	3	4	43%	6	5	55%	4	1	80%
07 - Scienze agrarie e veterinarie	1		100%						
09 - Ingegneria industriale e dell'informazione		1	0%		1	0%			
10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche		1	0%						
11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche		1	0%	1		100%			
12 - Scienze giuridiche				2	3	40%			
13 - Scienze economiche e statistiche	1	1	50%	4		100%	1		100%
14 - Scienze politiche e sociali		1	0%					1	0%
Totale complessivo	7	10	41%	14	11	56%	6	2	75%

In sintesi, il trend percentuale di *upgrade* del genere femminile nei vari ruoli viene rappresentato dalla successiva Tabella 21 e conferma quanto detto in precedenza, ovvero che nei passaggi di carriera più elevati (da PA a PO) le donne rimangono in minoranza, seppur con un trend in deciso miglioramento; mentre nei passaggi da ricercatore/trice a PA i passaggi che riguardano donne arrivano al 56%.

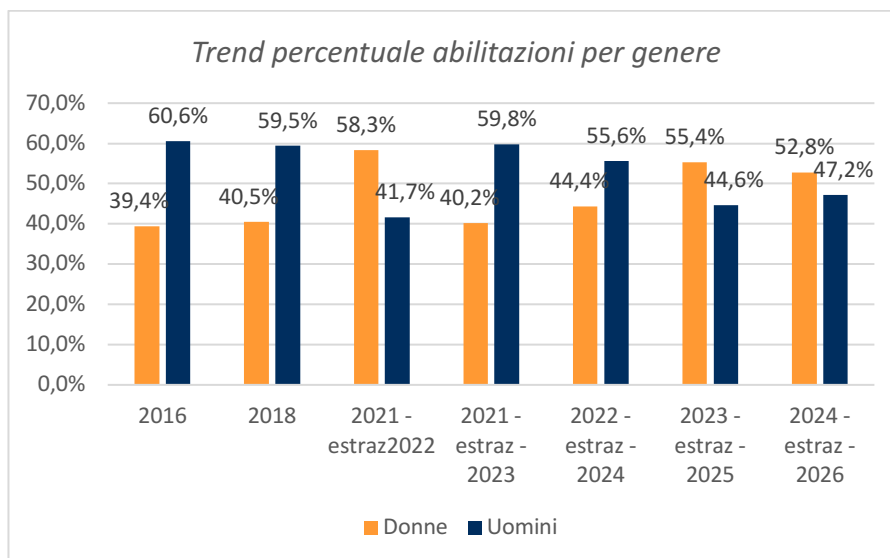
Tabella 21

% DONNE	2023	2024	2025
Passaggi PA->PO	32%	31%	41%
Passaggi RD->PA	22%	46%	56%
Passaggi RU->PA	50%	50%	75%

11. Percentuale abilitazioni per genere

Il rapporto di femminilità proprio dell'Ateneo di Verona è condizionato anche dalla percentuale di donne che in Ateneo hanno conseguito l'abilitazione scientifica nazionale nelle tornate più recenti, che nel 2024 (estrazione 2026) vede un leggero calo dei valori al 52,8% del totale degli abilitati

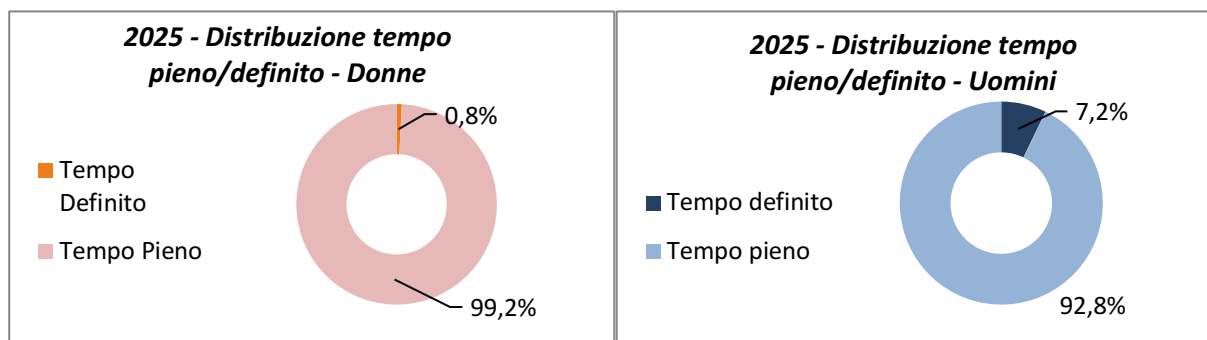
rispetto alla tornata precedente che si attestavano al 55,4%. Il seguente grafico rappresenta la distribuzione di genere nelle tornate in esame.



Fonte dati: CINECA, Abilitazione Scientifica Nazionale (sito ad accesso riservato per operatori autorizzati)

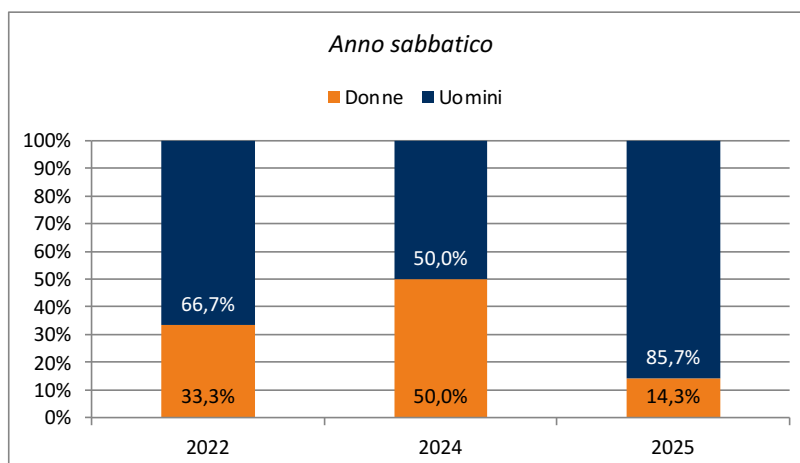
12. Distribuzione tempo pieno/definito per genere

Un approfondimento riguarda il regime di impegno del personale docente. Alla fine del 2025 la scelta del tempo pieno è stata esercitata dal 99,2% delle donne e dal 92,8% degli uomini. La percentuale di docenti che ha optato per il tempo definito nell'ultimo quadriennio vede aumentare il già significativo divario di genere che si attesta per il 2025 allo 0,8% per le donne e al 7,2% per gli uomini.



13 Fruizione anno sabbatico

La disponibilità del personale docente a cogliere l'opportunità di crescita professionale in termini di ricerca attraverso la fruizione dell'anno sabbatico mostra nel 2025 un maggior disequilibrio rispetto al trend complessivamente a favore degli uomini dei due anni precedenti.



14. Composizione per genere delle commissioni di concorso

Infine, i dati che seguono riportano i risultati della verifica del rispetto della regola della composizione di genere mista nelle commissioni di concorso. Si osserva come nel periodo 2023-2025 la regola risulti rispettata nella quasi totalità dei casi (“ove possibile, [...] il principio delle pari opportunità tra uomini e donne nella formazione delle commissioni giudicatrici”, come raccomandato anche dall’Autorità nazionale anticorruzione, in acronimo ANAC).

Tabella 22

PERCENTUALI

A.S.	2023	2024	2025
Commissioni che rispettano la regola	97,0%	99,0%	99,0%
Commissioni che NON rispettano la regola	3,0%	1,0%	1,0%

C. RICERCA

15. *Principal Investigators* nelle diverse tipologie di progetti per genere e per finanziamento erogato

Nel triennio oggetto di analisi, la tabella sotto riportata rappresenta il numero assoluto e la percentuale di progetti che hanno ottenuto un finanziamento nel triennio 2023-2025, con i relativi importi, anch'essi in termini assoluti e percentuali, distinti in base al genere del "*Principal Investigator*" (PI) e la tipologia di finanziamento.

Preso atto che le donne P.I. sono in minoranza rispetto agli uomini, salvo nei progetti su bandi internazionali, la situazione appare migliore quando si osserva l'entità dei finanziamenti: solo nella Ricerca di base e Fondi di Ateneo i PI uomini gestiscono finanziamenti maggiori. Diversa la situazione nei PRIN e altri Bandi nazionali, dove i finanziamenti gestiti da donne sono superiori.

Tabella 25

2023-2025	RICERCA DI BASE E FONDI ATENEO		PRIN E ALTRI BANDI NAZIONALI		BANDI INTERNAZIONALI	
	Donne PI	Uomini PI	Donne PI	Uomini PI	Donne PI	Uomini PI
N. Progetti finanziati	7	9	43	58	2	0
Percentuale progetti finanziati	44%	56%	43%	57%	100%	0%
Finanziamenti in €	46.767	86.253	12.872.764	10.459.312	3.344.375	0
Percentuale finanziamenti	35%	65%	55%	45%	100%	0%

16. Finanziamenti PRIN/ERC/ALTRI per settore scientifico ERC e genere PI

Le seguenti tabelle rappresentano rispettivamente il numero assoluto e la distribuzione percentuale dei progetti finanziati e il relativo finanziamento ottenuto nel triennio 2023-2025 in base al genere del "*Principal Investigator*" e al settore scientifico ERC (PE = Physical and Engineering, SH = Social Science and Humanities, LS = Life science):

Tabella 26

VALORI ASSOLUTI

Responsabilità del progetto			
Anni finanziamento 2023-2025	Donne	Uomini	Totale
PE	12	27	39
SH	22	17	39
LS	18	23	41
Totale	52	67	119

Importo dei progetti			
Anni finanziamento 2023-2025	Donne	Uomini	Totale
PE	€ 3.810.903	€ 5.352.217	€ 9.163.120
SH	€ 5.464.581	€ 1.877.750	€ 7.342.331

LS	€ 6.988.422	€ 3.315.598	€ 10.304.020
Totale	€ 16.263.906	€ 10.545.565	€ 26.809.471

PERCENTUALI

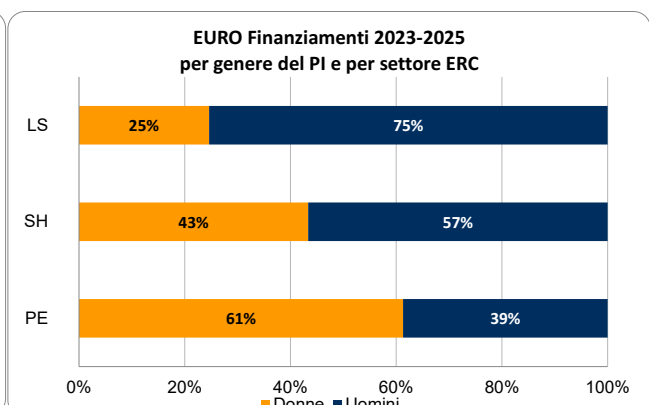
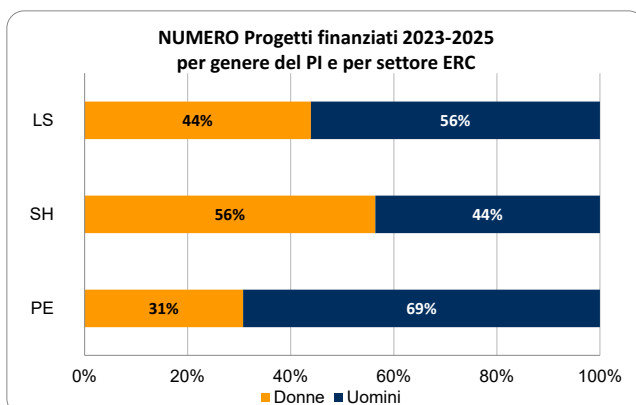
Responsabilità del progetto			
Anni finanziamento 2023-2025	Donne	Uomini	Totale
PE	31%	69%	100%
SH	56%	44%	100%
LS	44%	56%	100%
Totale	44%	56%	100%

Importo dei progetti			
Anni finanziamento 2023-2025	Donne	Uomini	Totale
PE	61%	39%	100%
SH	43%	57%	100%
LS	25%	75%	100%
Totale	43%	57%	100%

Come già evidenziato sopra, in merito alla responsabilità dei progetti, emerge complessivamente la prevalenza della presenza maschile, che si conferma quando si passi ad osservare l'importo complessivo dei finanziamenti ad essi collegati per la Ricerca di Base e Fondi di Ateneo.

Scendendo ad analizzare i singoli settori scientifici separatamente, emergono alcune differenze: resta la costante disparità tra generi a livello di responsabilità, mentre l'entità dei finanziamenti appare variabile a seconda dei diversi settori: nel caso di "Physical and Engineering" (PE), l'entità dei finanziamenti nel periodo 2023-2025 è addirittura prevalentemente in mani femminili (61%).

I due grafici a seguire illustrano la disparità delle proporzioni legate alla responsabilità dei progetti di ricerca e ai relativi finanziamenti.



17. Media pro-capite di fondi di ricerca interni ed esterni per genere

Nella successiva tabella è rappresentata la media dei finanziamenti pro-capite nel triennio 2023-2025, distintamente per genere e per ruolo del “Principal Investigator”.

Dall’osservazione dei dati riguardanti i fondi per la ricerca di base, emerge una sostanziale preponderanza nella distribuzione dei fondi per gli uomini che detengono oltre due terzi dei finanziamenti rispetto alle donne, soprattutto concentrati nei ruoli di PA.

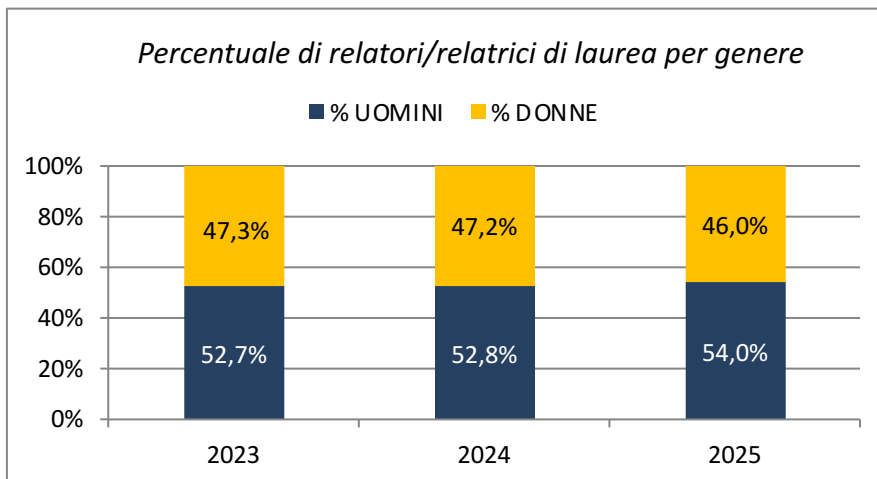
Diversa la situazione per quanto riguarda i Bandi Internazionali in cui risultano solo donne, mentre nei Bandi PRIN e gli altri bandi nazionali i finanziamenti alle donne superano la metà (55%).

Anni di finanziamento 2023-2025	RICERCA DI BASE E FONDI ATENEO		PRIN E ALTRI BANDI NAZIONALI		BANDI INTERNAZIONALI		TOTALE	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
PO	11.880	19.023	4.296.812	4.553.250	-		4.308.692	4.572.273
PA	34.887	50.490	1.314.078	2.664.875	3.344.375		4.693.340	2.715.365
RTD	-	16.740	6.098.236	2.197.363	-		6.098.236	2.214.103
PE	-	-	1.163.638	-	-		1.163.638	-
Borsista	-	-	-	1.043.824	-		-	1.043.824

D. DIDATTICA

18. Percentuale di relatori/relatrici tesi di laurea per genere

Il grafico a seguire illustra le percentuali degli ultimi tre anni e il trend complessivo del periodo, che tende a raggiungere l'equilibrio tra generi.



1.3 Personale Tecnico Amministrativo

Nel presente capitolo viene proposta un'analisi in ottica di genere di alcune caratteristiche e percorsi professionali del personale tecnico e amministrativo (PTA), dei dirigenti e dei collaboratori ed esperti linguistici (CEL). Se non diversamente indicato, è preso in considerazione solo il personale assunto a tempo indeterminato; il direttore generale è pertanto escluso da tali prospetti.

La fonte dei dati elaborati per l'Ateneo è di norma il data warehouse di Ateneo, salvo diversa indicazione, mentre i dati di benchmark a livello nazionale, laddove presenti, provengono dai portali di USTAT² e del Conto Annuale³.

Al momento della redazione del presente Bilancio, il portale del Conto Annuale risulta avere dati aggiornati solamente al 2023. Ritenendo un confronto tra i dati di Verona del 2025 e nazionali del 2023 statisticamente poco significativo a causa delle diverse modifiche intercorse negli anni (per esempio, sblocco del turn-over, sblocco delle progressioni orizzontali e verticali, sottoscrizione del nuovo CCNL), il raffronto con i dati del Conto Annuale sarà omesso.

Infine, si noti che il CCNL in vigore dal 1° gennaio 2024 ha modificato l'inquadramento del personale tecnico e amministrativo, trasformando le vecchie categorie in "aree". Al fine però di mantenere allineati i nuovi dati con i dati storici, nel presente capitolo il personale è stato conteggiato riportando ancora le vecchie categorie anche per gli anni 2024 e 2025.

L'indagine si suddivide nei seguenti ambiti:

- a. Composizione (segregazione orizzontale e verticale);
- b. Situazione occupazionale;
- c. Assenze;
- d. Turnover;
- e. Retribuzione.

a. Composizione

Gli indicatori dell'ambito A permettono di ottenere una fotografia dello stato del personale da un punto di vista demografico (età e genere), livello di scolarità e distribuzione nelle diverse categorie e aree professionali. Questa fotografia ha lo scopo di evidenziare l'eventuale presenza di fenomeni di segregazione verticale (particolarmente rilevanti in questo senso gli indicatori 2, 4 e 9) e di segregazione orizzontale (in questo senso particolare attenzione deve essere posta all'indicatore 1). Si ricorda che per segregazione verticale si intende la maggiore difficoltà delle persone di uno o dell'altro genere nell'accesso alle posizioni e nell'avanzamento di carriera. La segregazione orizzontale rappresenta invece la concentrazione di un particolare genere in un gruppo (e.g. categoria, tipo di contratto).

1. Distribuzione per genere e area funzionale d'impiego

Le tabelle riportate sotto rappresentano, rispettivamente, la consistenza numerica e percentuale del personale TA e dirigente (sono quindi esclusi i collaboratori ed esperti linguistici) per genere per ciascuna area funzionale di impiego nell'arco dell'ultimo triennio (2023-2025). In particolare, è stato conteggiato il personale in organico al 31/12 di ciascun anno solare. Le aree funzionali sono definite dal CCNL e quella di appartenenza di ciascun dipendente è riportata nel contratto di lavoro del singolo. Si noti che per i dirigenti non è prevista contrattualmente l'appartenenza ad alcuna area

² <http://ustat.miur.it/>

³ <https://contoannuale.rgs.mef.gov.it/>

funzionale, essi sono stati quindi raggruppati nell'area fittizia denominata "Dirigenza amministrativa". Inoltre, le due aree "socio-sanitaria" e "medico-odontoiatrica e socio-sanitaria" sono state raggruppate nell'unica voce "Socio sanitaria, Medico-odontoiatrica e Socio sanitaria", così come le due aree "Amministrativa" e "Amministrativa-gestionale" sono state raggruppate in "Amministrativa ed Amministrativa-gestionale".

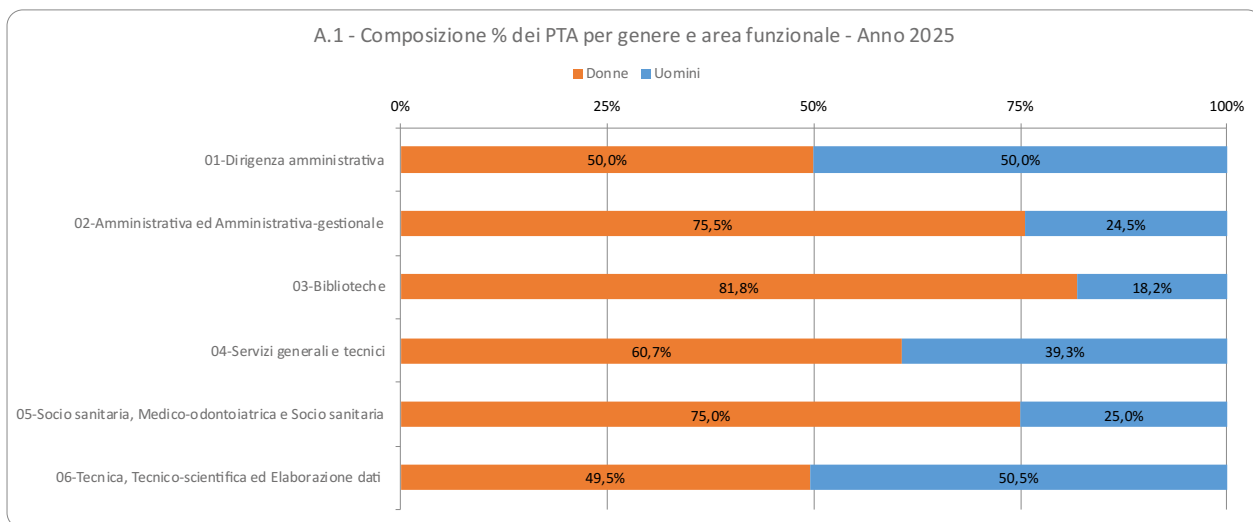
Numeri assoluti

Personale PTA per genere e area d'impiego	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
01-Dirigenza amministrativa	3	3	6	3	3	6	3	3	6
02-Amministrativa ed Amministrativa-gestionale	326	96	422	350	113	463	348	113	461
03-Biblioteche	34	8	42	35	8	43	36	8	44
04-Servizi generali e tecnici	16	19	35	16	12	28	17	11	28
05-Socio sanitaria, Medico-odontoiatrica e Socio sanitaria	16	5	21	16	5	21	15	5	20
06-Tecnica, Tecnico-scientifica ed Elaborazione dati	103	118	221	101	108	209	106	108	214
07-Area non individuata	-	-	0	-	-	0	-	-	0
Totale	498	249	747	521	249	770	525	248	773

Percentuali

Personale PTA per genere e area d'impiego	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE	Donne	Uomini	TOTALE
01-Dirigenza amministrativa	50,0%	50,0%	100,0%	50,0%	50,0%	100,0%	50,0%	50,0%	100,0%
02-Amministrativa ed Amministrativa-gestionale	77,3%	22,7%	100,0%	75,6%	24,4%	100,0%	75,5%	24,5%	100,0%
03-Biblioteche	81,0%	19,0%	100,0%	81,4%	18,6%	100,0%	81,8%	18,2%	100,0%
04-Servizi generali e tecnici	45,7%	54,3%	100,0%	57,1%	42,9%	100,0%	60,7%	39,3%	100,0%
05-Socio sanitaria, Medico-odontoiatrica e Socio sanitaria	76,2%	23,8%	100,0%	76,2%	23,8%	100,0%	75,0%	25,0%	100,0%
06-Tecnica, Tecnico-scientifica ed Elaborazione dati	46,6%	53,4%	100,0%	48,3%	51,7%	100,0%	49,5%	50,5%	100,0%
07-Area non individuata	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	66,7%	33,3%	100,0%	67,7%	32,3%	100,0%	67,9%	32,1%	100,0%

Il grafico successivo illustra la composizione percentuale del personale TA in organico al 31/12/2025, distinto per genere e area funzionale di impiego.



A livello di personale complessivo, l'incidenza media delle donne è stabile intorno ai due terzi del personale in tutti e tre gli anni considerati. Confrontando il dato di Ateneo con quello medio nazionale, pari al 61% per il 2024, si riscontra una maggior presenza femminile nell'Ateneo veronese in tutte le aree funzionali.

2. Forbice delle carriere

Le tabelle di questa sezione rappresentano, rispettivamente, la consistenza numerica e percentuale del personale TA, dirigente e CEL per genere per ciascuna categoria d'inquadramento a distanza di due anni (31/12/2023 e 31/12/2025): esse sono utili per mettere in luce l'evoluzione temporale dei

rapporti di genere. In particolare, è stato considerato il personale in organico al 31/12 di ciascun anno solare assunto con contratto a tempo indeterminato.

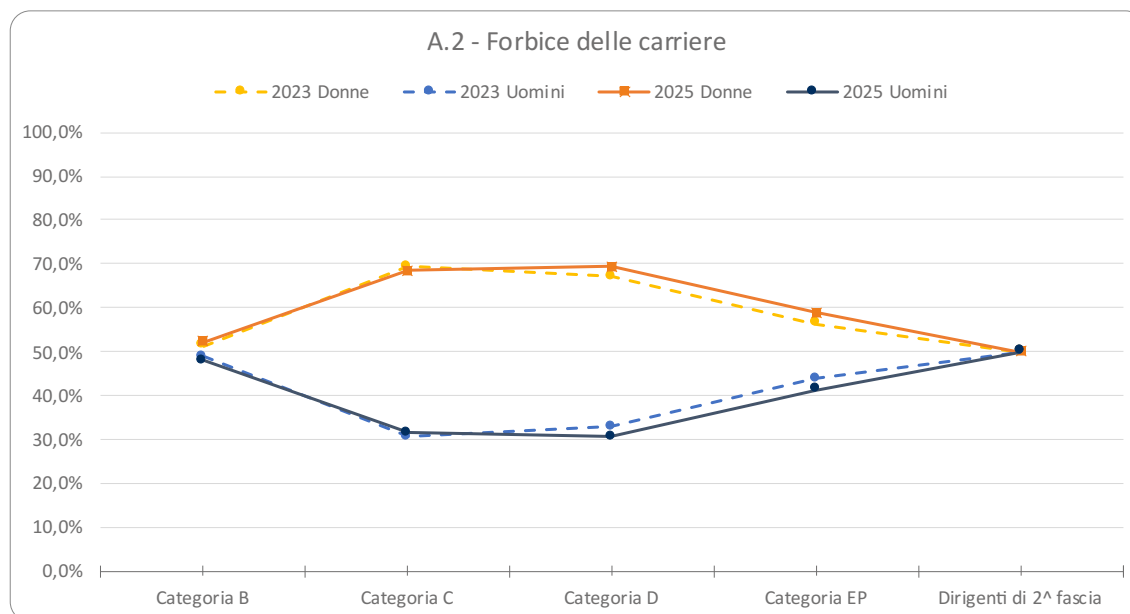
La medesima informazione (ad esclusione del personale CEL, che segue una carriera distinta e non comparabile con quella delle altre categorie) è rappresentata graficamente nel grafico successivo.

Numeri assoluti

Forbice delle carriere	2023			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	25	11	36	27	9	36
CATEGORIA B	21	20	41	12	11	23
CATEGORIA C	225	99	324	231	106	337
CATEGORIA D	231	113	344	259	114	373
CATEGORIA EP	18	14	32	20	14	34
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	3	3	6	3	3	6
Totale	523	260	783	552	257	809

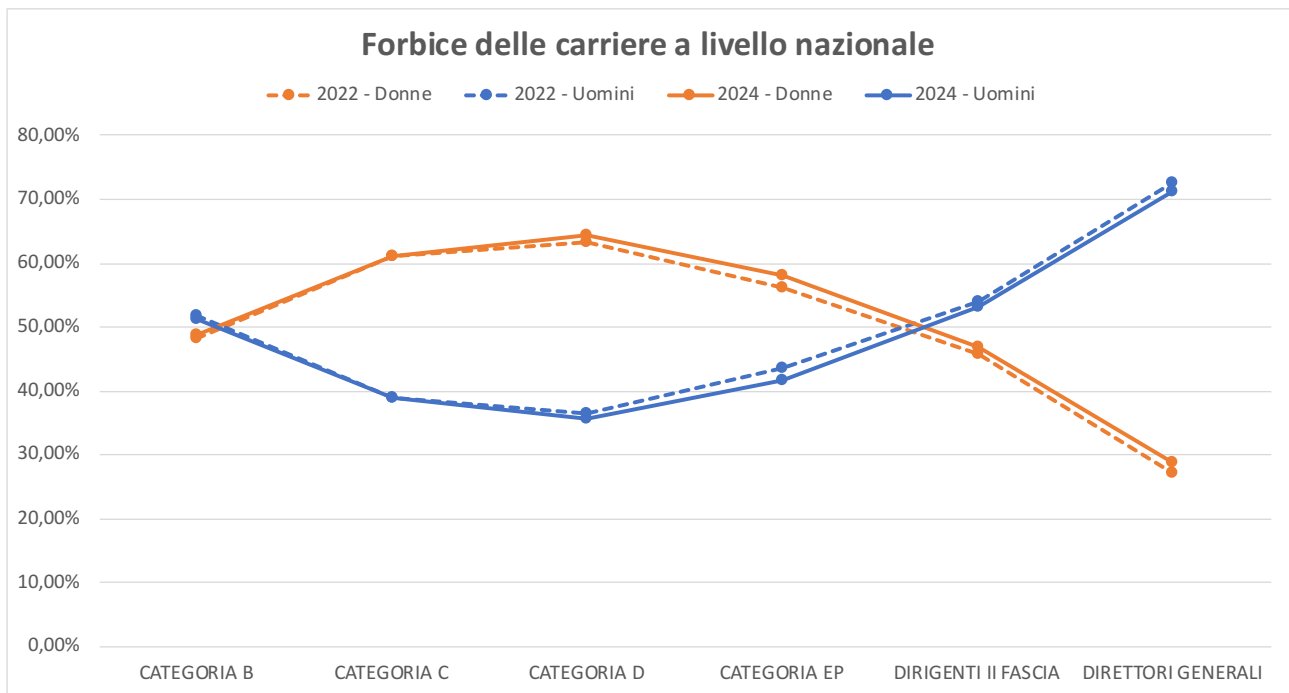
Percentuali

Forbice delle carriere	2023		2025	
	2023 Donne	2023 Uomini	2025 Donne	2025 Uomini
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	69,4%	30,6%	75,0%	25,0%
Categoria B	51,2%	48,8%	52,2%	47,8%
Categoria C	69,4%	30,6%	68,5%	31,5%
Categoria D	67,2%	32,8%	69,4%	30,6%
Categoria EP	56,3%	43,8%	58,8%	41,2%
Dirigenti di 2^ fascia	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%



Il grafico evidenzia a colpo d'occhio come la forbice delle carriere sia pressoché stabile tra 2023 e 2025 in tutte le categorie.

La stabilità nella forbice è visibile anche a livello nazionale, con valori medi complessivi per il 2024 poco mossi rispetto al 2022, anche se con una lenta tendenza alla parità nelle categorie dirigenziali.



3. Distribuzione per fascia d'età e genere

In questa sezione viene analizzata la distribuzione del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato per fascia d'età.

La tabella riportata sotto rappresenta la numerosità del personale nell'arco dell'ultimo triennio (2023-2025). In particolare, è stato conteggiato il personale in organico al 31/12 di ciascun anno solare. Le fasce d'età considerate si basano su finestre quinquennali.

Fasce d'età: numeri assoluti

Numeri assoluti	2023			2024			2025		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
20-24				1	3	4	1	1	2
25-29	9	7	16	12	10	22	13	14	27
30-34	14	25	39	15	23	38	13	22	35
35-39	15	31	46	16	35	51	17	37	54
40-44	28	59	87	26	62	88	23	52	75
45-49	46	111	157	42	108	150	38	99	137
50-54	48	111	159	53	114	167	59	123	182
55-59	57	120	177	56	120	176	51	115	166
60-64	36	53	89	33	64	97	33	73	106
65-67	7	6	13	5	7	12	9	16	25
Totale	260	523	783	259	546	805	257	552	809

Nelle successive due tabelle, i medesimi dati sono rappresentati aggregando le fasce d'età in macrofasce. La consistenza del personale è riportata in questo caso in valore sia assoluto che percentuale. Si noti che le percentuali qui calcolate rappresentano la distribuzione "verticale" per ciascun anno e genere rispetto alla macro-fascia d'età.

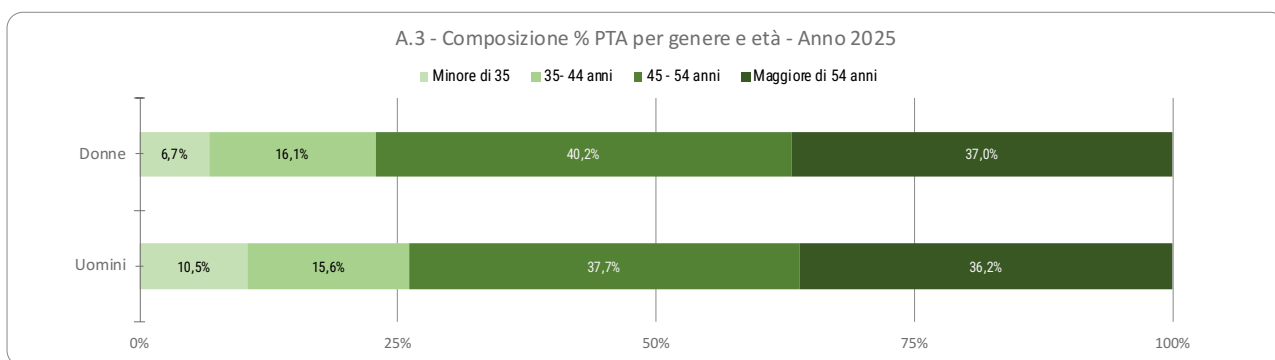
Macro-fasce d'età: numeri assoluti

Numeri assoluti	2023			2024			2025		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Minore di 35	23	32	55	28	36	64	27	37	64
35-44 anni	43	90	133	42	97	139	40	89	129
45-54 anni	94	222	316	95	222	317	97	222	319
Maggiore di 54 anni	100	179	279	94	191	285	93	204	297
Totale	260	523	783	259	546	805	257	552	809

Macro-fasce d'età: percentuali

Percentuali	2023			2024			2025		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Minore di 35	8,8%	6,1%	7,0%	10,8%	6,6%	8,0%	10,5%	6,7%	7,9%
35-44 anni	16,5%	17,2%	17,0%	16,2%	17,8%	17,3%	15,6%	16,1%	15,9%
45-54 anni	36,2%	42,4%	40,4%	36,7%	40,7%	39,4%	37,7%	40,2%	39,4%
Maggiore di 54 anni	38,5%	34,2%	35,6%	36,3%	35,0%	35,4%	36,2%	37,0%	36,7%

Il grafico raffigura la distribuzione al 31/12/2025 del personale in organico a tempo indeterminato per macro-fascia d'età per ciascun genere.



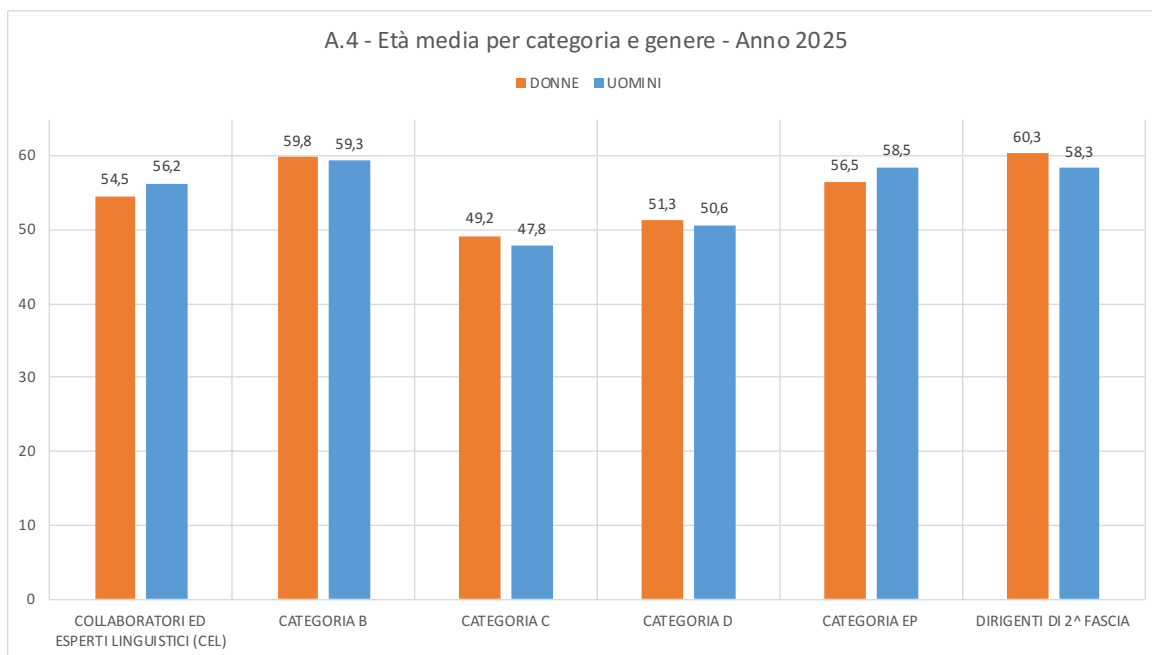
Il confronto con il dato nazionale evidenzia come il personale tecnico, amministrativo, dirigenziale e CEL dell'Ateneo veronese sia mediamente più giovane rispetto alla media degli atenei italiani. Infatti, a livello medio italiano e con riferimento all'ultimo anno disponibile (2024), la fascia più popolata è quella superiore a 54 anni (40%), che è anche la fascia più popolata sia per gli uomini che per le donne, mentre per Verona nello stesso anno la fascia più popolata è quella dei 45-54 anni (39%).

4. Età media per genere e categoria

La tabella riporta, per ciascuna categoria e genere, l'età media del personale in organico al 31/12 degli ultimi tre anni solari (2023-2025).

ETÀ MEDIA	2023		2024		2025	
	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	53,8	56,3	54,4	56,3	54,5	56,2
CATEGORIA B	57,3	58,2	58,8	58,2	59,8	59,3
CATEGORIA C	48,5	47,4	48,7	47,7	49,2	47,8
CATEGORIA D	50,0	50,3	50,2	49,3	51,3	50,6
CATEGORIA EP	54,4	56,1	55,5	54,7	56,5	58,5
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	58,3	56,3	59,3	57,3	60,3	58,3
Media Ateneo	50,0	50,5	50,2	49,8	51,0	50,6

I medesimi dati, per il solo anno solare 2025, sono rappresentati nel grafico.



Nell'Ateneo scaligero, la distribuzione delle et  medie nelle diverse categorie non appare molto differenziata tra uomini e donne. Le categorie mediamente pi  giovani risultano essere C e D, quelle pi  anziane sono invece quella dei dirigenti e quella dei B.

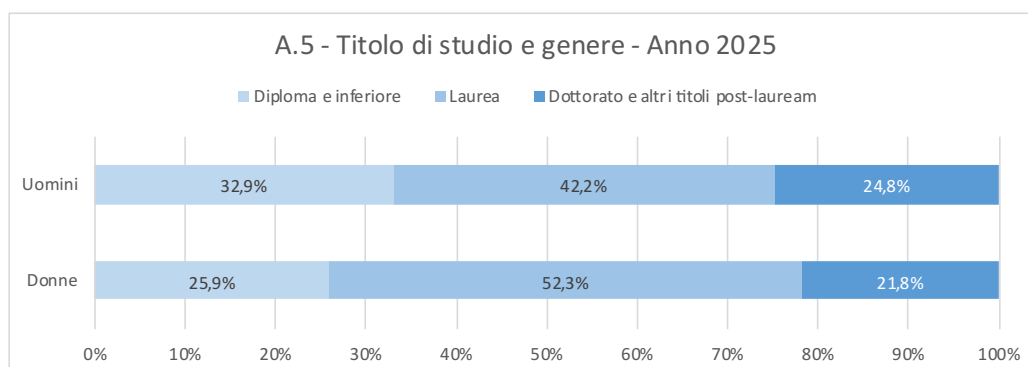
5. Distribuzione per genere e titolo di studio

Fonte dati: Direzione Risorse Umane

La tabella di questa sezione illustra la composizione assoluta del personale in organico al 31/12/2025 in base al titolo di studio pi  elevato posseduto. Nella categoria "Laurea" sono comprese sia le lauree brevi triennali e specialistiche/magistrali (D.M. 270/2004 e D.M. 509/99), sia le lauree e i diplomi universitari ante riforma. Nella categoria "Dottorato e altri titoli post-lauream" sono conteggiati tutti i titoli post lauream: master (sia di primo che di secondo livello), corsi di specializzazione e di dottorato di ricerca.

	Donne	Uomini	Totale
Diploma e inferiore	138	85	223
Laurea	278	109	387
Dottorato e altri titoli post-lauream	116	64	180
Totale	532	258	790

Il grafico rappresenta la distribuzione percentuale delle donne e degli uomini in organico al 31/12/2025, raggruppati per macro-livello di titolo di studio posseduto.



La maggior parte del personale tecnico e amministrativo dell'Ateneo veronese possiede elevati titoli di studio: il 72% possiede un titolo di laurea e, di questi, il 23% possiede anche un titolo post laurea. Quest'ultimo dato è in crescita rispetto all'anno precedente, evidenziando l'ingresso di nuovo personale altamente qualificato o il raggiungimento di nuovi titoli da parte del personale già in servizio. Osservando tali dati disaggregati per genere, le donne in possesso di titoli di studio elevati sono mediamente più numerose.

b. Situazione occupazionale

Gli indicatori in questo ambito hanno lo scopo di evidenziare le eventuali differenze nelle condizioni di impiego di donne e uomini, con particolare riferimento alla tipologia di contratto (indicatore 6) e al regime di impiego (indicatore 7). Nel primo caso, l'analisi per tipologia di contratto offre alcune indicazioni sulle condizioni di precarietà occupazionale di donne e uomini. La distribuzione per regime di impiego è utile per mettere in luce le scelte individuali, in termini di equilibrio tra vita privata e lavoro e le corrispondenti opportunità offerte dall'Ateneo. Un ulteriore approfondimento delle analisi suggerite può essere fatto segmentando le distribuzioni per anzianità aziendale (indicatori 8 e 9).

6. Distribuzione per genere e tipologia di contratto

Le tabelle riportate sotto rappresentano in valore assoluto e in percentuale la consistenza del personale TA e dirigente (è quindi escluso il personale CEL) per genere e per tipologia di contratto a tempo determinato o indeterminato. È preso in esame l'arco temporale triennale 2023-2025. In particolare, è conteggiato il personale in organico al 31/12 di ciascun anno solare.

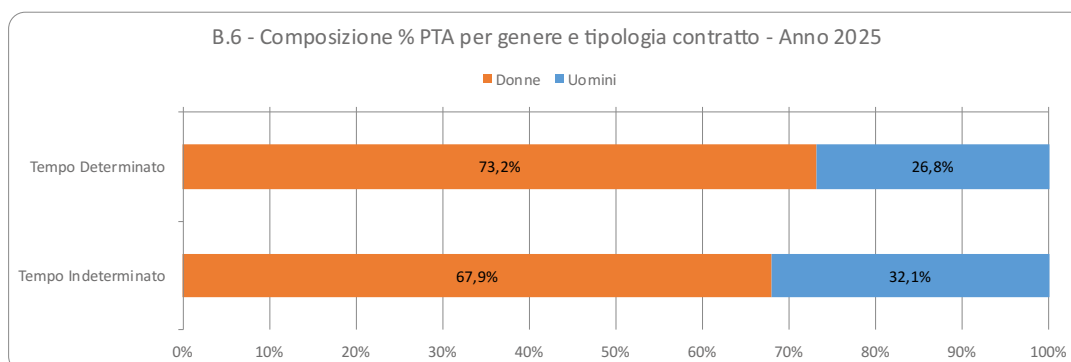
Numeri assoluti

	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Tempo Determinato N.	22	9	31	17	7	24	30	11	41
Tempo Indeterminato N.	498	249	747	521	249	770	525	248	773
%	95,8%	96,5%	96,0%	96,8%	97,3%	97,0%	94,6%	95,8%	95,0%
Totale	520	258	778	538	256	794	555	259	814

Percentuali

Percentuali	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Tempo Determinato	71,0%	29,0%	100,0%	70,8%	29,2%	100,0%	73,2%	26,8%	100,0%
Tempo Indeterminato	66,7%	33,3%	100,0%	67,7%	32,3%	100,0%	67,9%	32,1%	100,0%
Totale	66,8%	33,2%	100,0%	67,8%	32,2%	100,0%	68,2%	31,8%	100,0%

Il grafico successivo rappresenta la distribuzione percentuale per genere e tipologia di contratto del personale TA e dirigente in organico al 31/12/2025.



A livello nazionale, la suddivisione per genere e tipologia di contratto nel 2024 evidenzia un'incidenza delle donne pari al 66% nel tempo determinato (in leggero aumento rispetto al 2023 ma in calo rispetto agli anni precedenti) e del 61% nel tempo indeterminato, in leggero aumento rispetto agli anni precedenti. Nel medesimo anno a Verona, le donne costituivano il 71% del personale a tempo determinato e il 68% del personale a tempo indeterminato. Osservando la percentuale di contratti a tempo indeterminato sul totale, l'Ateneo veronese presenta un'incidenza del 95% nel 2025, in calo rispetto all'anno 2024 e allineandosi, anche se con un anno in ritardo, con la media nazionale (95%).

7. Distribuzione per genere e regime d'impegno

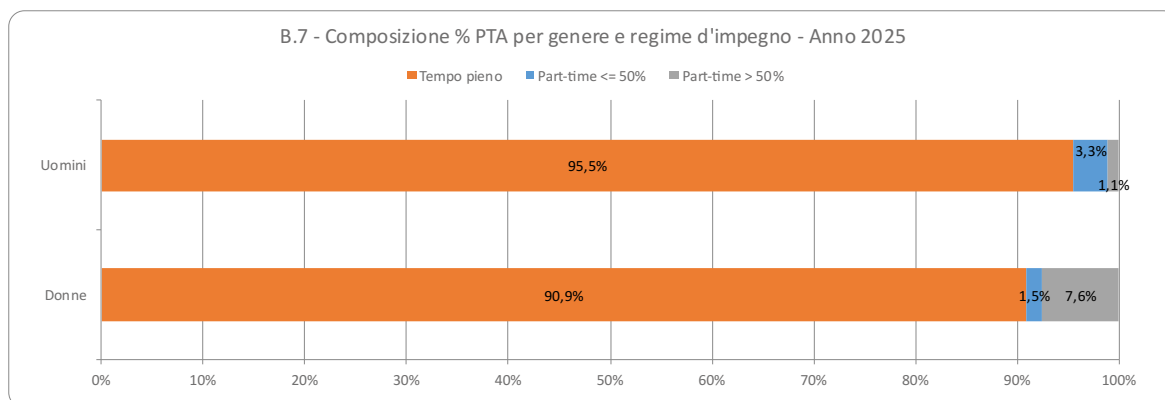
Nei prospetti riportati di seguito viene rappresentato l'andamento triennale (2023-2025) della consistenza, assoluta e percentuale, dei dipendenti TA e dirigenti per genere e regime d'impegno. In particolare, sono state prese in considerazione tre fasce di impegno: tempo pieno (i.e., percentuale di part-time uguale al 100%), part-time tra il 51% e il 99%, part-time fino al 50% incluso. Per ogni anno, viene rappresentata la situazione al 31/12.

Le percentuali, disaggregate per genere, illustrano la scelta effettuata negli anni da donne e uomini rispetto al regime d'impegno.

Numeri assoluti		Donne	Uomini
2023	Tempo pieno	480	257
	Part-time <= 50%	11	11
	Part-time > 50%	54	2
Totale		545	270
2024	Tempo pieno	504	255
	Part-time <= 50%	11	11
	Part-time > 50%	48	2
Totale		563	268
2025	Tempo pieno	529	257
	Part-time <= 50%	9	9
	Part-time > 50%	44	3
Totale		582	269

Percentuali		Donne	Uomini
2023	Tempo pieno	88,1%	95,2%
	Part-time <= 50%	2,0%	4,1%
	Part-time > 50%	9,9%	0,7%
2024	Tempo pieno	89,5%	95,1%
	Part-time <= 50%	2,0%	4,1%
	Part-time > 50%	8,5%	0,7%
2025	Tempo pieno	90,9%	95,5%
	Part-time <= 50%	1,5%	3,3%
	Part-time > 50%	7,6%	1,1%

I dati percentuali dell'ultimo anno solare disponibile sono rappresentati nel grafico sottostante.



L'incidenza del tempo pieno è superiore negli uomini che nelle donne, ma con una differenza che si sta assottigliando negli anni e con le donne che scelgono maggiormente un contratto part-time (9% contro il 4,4% degli uomini). Grande differenza tra generi si riscontra nella scelta della percentuale di part-time: gli uomini scelgono maggiormente un part-time pari o inferiore al 50%, cosa che suggerisce l'esistenza di un'altra occupazione lavorativa, mentre le donne un part-time superiore al 50%. In generale, questi dati indicano una tendenza maggiore delle donne a ridurre l'orario di lavoro per far fronte agli impegni familiari ed è un dato sostanzialmente stabile negli anni.

8. Distribuzione per genere e fasce d'anzianità aziendale

In questa sezione, la consistenza del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato viene analizzata in base al genere e all'anzianità di servizio. L'anzianità considerata è quella maturata a partire dalla prima data di immissione in organico in un qualunque ruolo strutturato. Eventuali progressioni orizzontali o verticali non vanno quindi a inficiare l'anzianità. I prospetti rappresentano l'arco temporale triennale 2023-2025. Come nei prospetti delle sezioni precedenti, sono stati presi in considerazione i dati al 31/12 di ciascun anno solare. L'anzianità del personale è stata raggruppata in cinque fasce.

Numeri assoluti

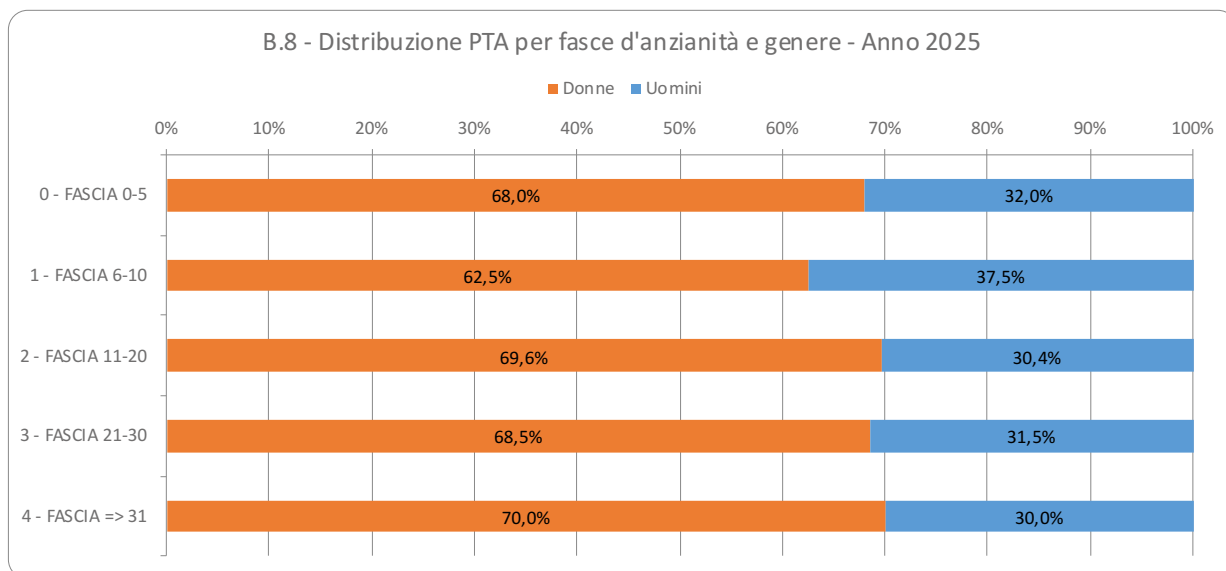
Fascia anzianità	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
0 - FASCIA 0-5	131	67	198	146	71	217	151	71	222
1 - FASCIA 6-10	31	16	47	43	27	70	55	33	88
2 - FASCIA 11-20	198	87	285	200	86	286	190	83	273
3 - FASCIA 21-30	106	53	159	102	45	147	100	46	146
4 - FASCIA => 31	57	37	94	55	30	85	56	24	80
Totale	523	260	783	546	259	805	552	257	809

Percentuali

Fascia anzianità	2023			2024			2025		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
0 - FASCIA 0-5	66,2%	33,8%	100,0%	67,3%	32,7%	100,0%	68,0%	32,0%	100,0%
1 - FASCIA 6-10	66,0%	34,0%	100,0%	61,4%	38,6%	100,0%	62,5%	37,5%	100,0%
2 - FASCIA 11-20	69,5%	30,5%	100,0%	69,9%	30,1%	100,0%	69,6%	30,4%	100,0%
3 - FASCIA 21-30	66,7%	33,3%	100,0%	69,4%	30,6%	100,0%	68,5%	31,5%	100,0%
4 - FASCIA => 31	60,6%	39,4%	100,0%	64,7%	35,3%	100,0%	70,0%	30,0%	100,0%
Totale	66,8%	33,2%	100,0%	67,8%	32,2%	100,0%	68,2%	31,8%	100,0%

Nel grafico sottostante viene rappresentata la distribuzione percentuale per l'anno 2025. La fascia di anzianità più popolata è quella tra 11 e 20 anni di servizio e accoglie quasi il 34% del personale, in leggero calo rispetto al 35,5% dell'anno precedente, soprattutto a favore delle fasce

più giovani: la fascia 0-5 anni, infatti, passa dal 27% del 2024 al 27,4% del 2025 e quella 6-10 anni passa dall'8,7% al 10,9%, a seguito della politica assunzionale proseguita negli ultimi anni. Si noti inoltre come la percentuale di donne nelle diverse fasce sia oltre i due terzi della popolazione e in aumento negli ultimi anni anche tra i neoassunti.

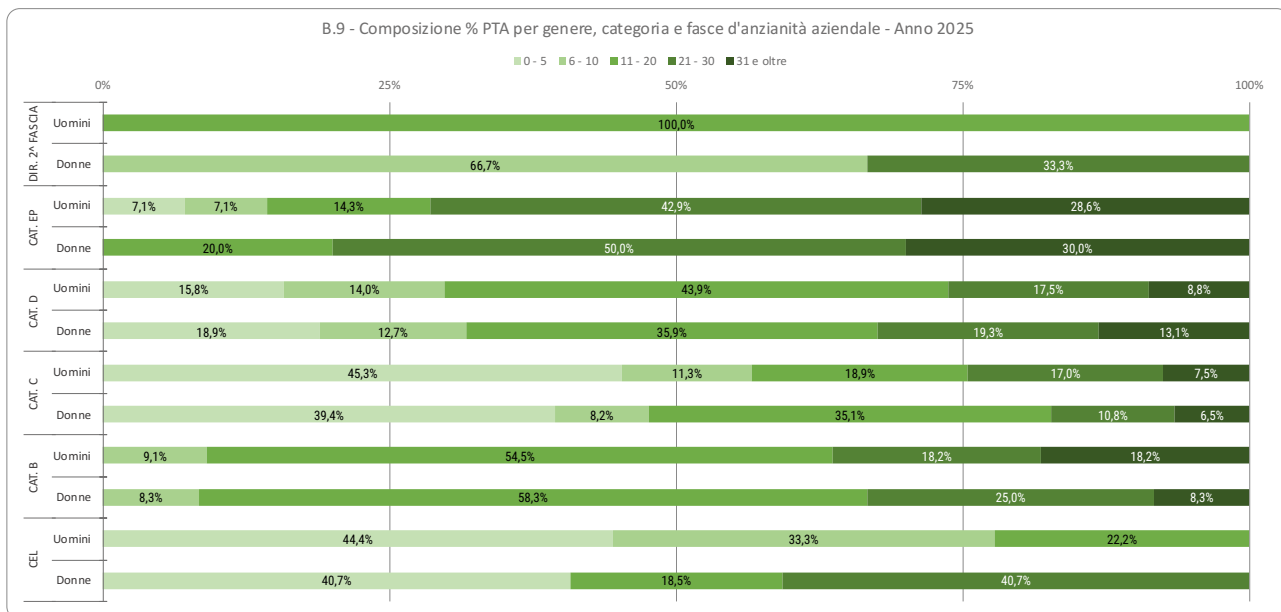


9. Distribuzione per genere, categoria e fasce d'anzianità aziendale

Nel seguente prospetto, la distribuzione percentuale del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato per genere e anzianità di servizio già analizzata nella sezione precedente viene ulteriormente disaggregata in base alla categoria. L'arco temporale preso in considerazione è quello del triennio 2023-2025 ed il personale è quello in organico al 31/12 di ciascun anno solare.

Percentuali		2023					2024					2025				
		0 - 5	6 - 10	11 - 20	21 - 30	31 e oltre	0 - 5	6 - 10	11 - 20	21 - 30	31 e oltre	0 - 5	6 - 10	11 - 20	21 - 30	31 e oltre
DIR. 2^ FASCIA	Uomini	0	0	100,0%	0	0	0	0	100,0%	0	0	0	0	100,0%	0	0
	Donne	66,7%	0	33,3%	0	0	33,3%	33,3%	33,3%	0	0	0,0%	66,7%	0,0%	33,3%	0
CAT. EP	Uomini	7,1%	0	7,1%	50,0%	35,7%	13,3%	0	13,3%	33,3%	40,0%	7,1%	7,1%	14,3%	42,9%	28,6%
	Donne	0	0	16,7%	72,2%	11,1%	0	0	20,0%	60,0%	20,0%	0	0	20,0%	50,0%	30,0%
CAT. D	Uomini	21,2%	5,3%	38,1%	18,6%	16,8%	17,4%	12,2%	43,5%	17,4%	9,6%	15,8%	14,0%	43,9%	17,5%	8,8%
	Donne	24,2%	4,3%	37,2%	20,3%	13,9%	20,1%	10,6%	37,0%	19,7%	12,6%	18,9%	12,7%	35,9%	19,3%	13,1%
CAT. C	Uomini	36,4%	6,1%	28,3%	19,2%	10,1%	42,7%	9,7%	21,4%	16,5%	9,7%	45,3%	11,3%	18,9%	17,0%	7,5%
	Donne	28,9%	8,0%	40,9%	12,9%	9,3%	36,6%	6,0%	38,4%	11,2%	7,8%	39,4%	8,2%	35,1%	10,8%	6,5%
CAT. B	Uomini	10,0%	5,0%	50,0%	20,0%	15,0%	7,7%	0,0%	53,8%	15,4%	23,1%	0,0%	9,1%	54,5%	18,2%	18,2%
	Donne	0	14,3%	47,6%	28,6%	9,5%	0	8,3%	58,3%	25,0%	8,3%	0	8,3%	58,3%	25,0%	8,3%
CEL	Uomini	36,4%	27,3%	18,2%	18,2%	0	40,0%	30,0%	20,0%	10,0%	0	44,4%	33,3%	22,2%	0,0%	0
	Donne	32,0%	0	24,0%	44,0%	0	36,0%	0	20,0%	44,0%	0	40,7%	0	18,5%	40,7%	0
Totale		25,3%	6,0%	36,4%	20,3%	12,0%	27,0%	8,7%	35,5%	18,3%	10,6%	27,4%	10,9%	33,7%	18,0%	9,9%

La distribuzione percentuale per l'anno 2025 viene rappresentata anche graficamente nel grafico sottostante.



c. Assenze

L'indicatore 10 relativo all'ambito C fornisce ulteriori indicazioni sulla ripartizione del lavoro di cura e sull'impatto che questo ha sull'impiego del personale.

10. Giorni medi di assenza per genere e causa dell'assenza

Fonte dati: Data warehouse di ateneo + gestionale timbrature e presenze

Nel seguente prospetto vengono conteggiate le giornate di assenza del personale TA, dirigente e CEL accumulate nel corso del 2025. Le assenze sono raggruppate in sei categorie, tra cui si fanno notare le assenze per maternità e congedo parentale e le assenze relative alla legge 104/92. Tra le categorie considerate, ve ne sono due residuali in cui confluiscono le assenze retribuite e non, che non hanno trovato collocazione nelle altre categorie. Le causali di assenza incluse in queste categorie residuali sono elencate nella seguente tabella.

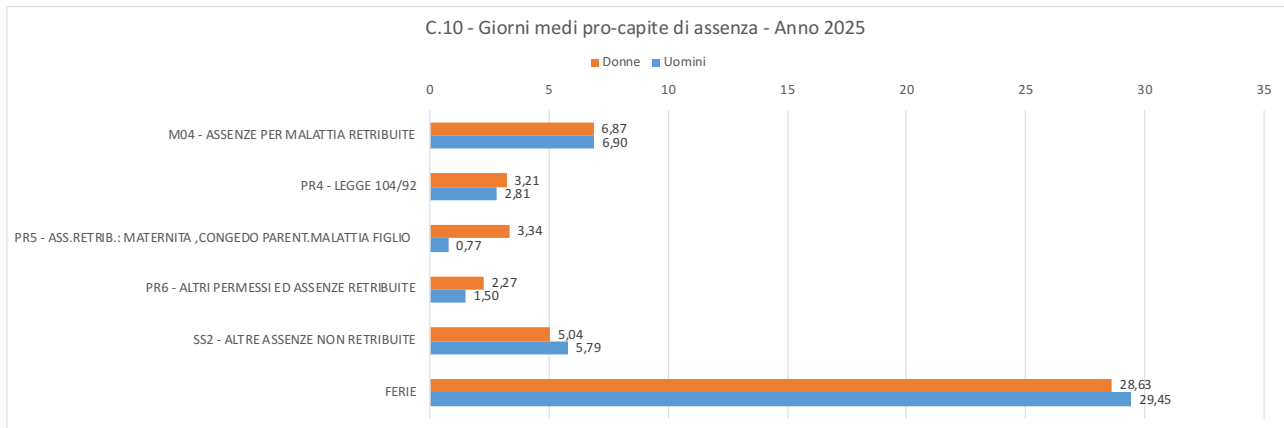
Categoria	Causale assenza	
PR6 - ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUITE	1210 - Cong. parentale DL.34/2020 COVID-19 (entro i 12 anni) - 50%	
	1233 - Congedo 2021 - DL.30/2021 art. 2 COVID-19 - 50%	
	1237 - Congedo parentale SARS CoV-2 art. 9 DL.146/2021 fruizione giornaliera 50%	
	ASSEMBLEA DEL PERSONALE IN ORE	
	ESAMI PRENATALI IN ORE	
	GRAVE INFERMITA' IN GIORNI	
	PERM. CONCORSI IN ORE	
	PERM. DIRITTO ALLO STUDIO IN ORE	
	PERM. GRAVI MOTIVI IN ORE	
	PERMESSO ALLATTAM. IN ORE	
	PERM. CONCORSI IN GIORNI	
	SS2 - ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE	0025 - Assenza ingiustificata
		0189 - Sospensione
		0251 - Congedo per motivi di famiglia Art.32 c.1 CCNL 16.10.08
0252 - Congedo per motivi di studio art.32 c.1 CCNL 16.10.08		
0563 - Sciopero giornaliero Circ. 6/2014		
1017 - Cong.mal.figlio fino 8 anni art.31 c.5 CCNL 16.10.08 (no ass.)		
1119 - Cong. parentale DLgs 151/01, DLgs 80/15 (s.a.)		
1161 - 1/2 g. Cong. parentale DLgs 151/01, DLgs 80/15 (s.a.)		
1333 - Cong. parentale DL.34/2020 COVID-19 (12 - 16 anni) - (s.a.)		
1016 - Cong.mal.figlio fino 3 a. Art.47,c.1 D.Lgs.151/01, art. 31 c.5 CCNL 16.10.08 (senza ass.)		
0178 - Aspettativa art. 19 c.6 Dlgs 165/2001 (s.a.)		
0581 - Aspettativa per svolgimento attività presso altri enti art. 23-bis c. 1 D. Lgs. 165/2001 (s.a.)		

Le assenze orarie (cioè che non riguardano un'intera giornata lavorativa) sono state portate su base giornaliera dividendole per 7,2 in quanto la durata media dell'orario di lavoro da contratto è di 7 ore e 12 minuti. Le giornate di assenza sono state poi rapportate al numero di persone in servizio, al fine di ottenere il numero medio pro-capite di giornate di assenza per ciascun genere e tipologia di assenza.

Categoria assenza	Anno solare 2025					
	Giorni assenza		Personale in servizio		Giorni medi assenza	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
M04 - ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUITE	3.793	1.774	552	257	6,87	6,90
PR4 - LEGGE 104/92	1.772	722	552	257	3,21	2,81
PR5 - ASS.RETRIB.: MATERNITA ,CONGEDO PARENT.MALATTIA FIGLIO	1.842	197	552	257	3,34	0,77
PR6 - ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUITE	1.251	386	552	257	2,27	1,50
SS2 - ALTRE ASSENZE NON RETRIBUITE	2.782	1.488	552	257	5,04	5,79
FERIE	15.802	7.568	552	257	28,63	29,45
Totale complessivo	27.241	12.135	552	257	49,35	47,22

Dalla tabella si evince facilmente come vi sia una parità nei giorni medi di assenza tra uomini e donne, con una ovvia forte differenza nei giorni di assenza per maternità o congedo parentale.

Il seguente grafico rappresenta il numero medio pro-capite di giornate di assenza dal lavoro per genere e categoria di assenza per l'anno 2025.



d. Turnover

Gli indicatori relativi all'ambito D hanno lo scopo di evidenziare se l'entrata di nuovo personale e le uscite abbiano un impatto nella composizione tra i generi nelle diverse categorie e aree funzionali (indicatore 11) e di rappresentare, sempre con riferimento alle diverse categorie e aree funzionali, la situazione occupazionale per genere in conseguenza di assunzioni e dimissioni (indicatore 12). Infine, l'indicatore 13 è particolarmente interessante per verificare in che modo le dinamiche di sviluppo professionale permettano la crescita del personale indipendentemente dal genere.

11. Indice di compensazione per genere e per categoria

In questa sezione viene analizzato il rapporto tra assunti e cessati, disaggregati per genere e categoria del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato. Nell'arco temporale triennale 2023-2025 viene conteggiato il numero di nuovi assunti e di cessazioni (senza distinzione di causale) durante ciascun anno solare. Viene quindi calcolato il rapporto tra assunti e cessati al fine di misurare l'indice di compensazione, cioè in quale rapporto le cessazioni sono bilanciate dalle assunzioni nelle diverse categorie e generi. Il dato mancante appare quando non vi sono cessazioni, mentre il valore "zero" indica che non vi sono state assunzioni.

Tipo Ruolo giuridico	2023						2024						2025					
	FEMMINA			MASCHIO			FEMMINA			MASCHIO			FEMMINA			MASCHIO		
	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati	Assunti	Cessati	Assunti / Cessati
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	1	2	0,50	0	0	-	1	1	1,00	0	1	0,00	2	0	-	0	1	0
CATEGORIA B	0	0	-	0	1	0,00	0	0	-	0	3	0,00	0	0	-	0	1	0,00
CATEGORIA C	20	15	1,33	5	2	2,50	32	8	4,00	19	4	4,75	17	13	1,31	11	8	1,38
CATEGORIA D	23	7	3,29	13	4	3,25	3	9	0,33	13	11	1,18	4	3	1,33	3	4	0,75
CATEGORIA EP	2	2	1,00	0	2	0	1	1	1,00	2	1	2,00	0	0	-	0	2	0
Totale	46	26	1,77	18	9	2,00	37	19	1,95	34	20	1,70	50	25	2,00	29	18	1,61

Nella successiva tabella viene riassunto il solo indice di compensazione (rapporto assunti-cessati) per categoria, già rappresentato anche nella tabella precedente.

CATEGORIA	2023		2024		2025	
	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	0,50	-	1,00	0,00	-	0,00
CATEGORIA B	-	0,00	-	0,00	-	0,00
CATEGORIA C	1,33	2,50	4,00	4,75	1,31	1,38
CATEGORIA D	3,29	3,25	0,33	1,18	1,33	0,75
CATEGORIA EP	1,00	0,00	1,00	2,00	-	0,00
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	-	-	-	-	-	-
Totale	1,77	2,00	1,95	1,70	2,00	1,61

Nel 2025, l'indice di compensazione risulta pressoché in linea tra i due generi nella categoria C, mentre appare più elevato per le donne nella categoria D, con un'inversione rispetto all'anno

precedente. Complessivamente, tra tutte le categorie, l'indice risulta maggiore per le donne ed è in linea con quello del 2024.

12. Indice di turnover complessivo per genere e per categoria

In questa sezione si analizza l'indice di turnover per genere e categoria del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato. L'indice di turnover rappresenta la variazione percentuale tra il numero di dipendenti a fine anno e quello ad inizio anno, dovuta però alle sole assunzioni e cessazioni. Si segnala che non sono prese in considerazione eventuali progressioni (verticali od orizzontali) e altri eventi di carriera. L'orizzonte temporale preso in considerazione è quello del triennio 2023-2025.

Nella seguente tabella sono riportati, per ogni categoria e genere, tutti i valori necessari per il calcolo dell'indice di turnover.

Categoria	Anno	DONNE						UOMINI					
		N. dipendenti inizio anno	Assunti	Cessati	Variazione (Assunti - Cessati)	N. Dipendenti fine anno	Tasso turnover	N. dipendenti inizio anno	Assunti	Cessati	Variazione (Assunti - Cessati)	N. Dipendenti fine anno	Tasso turnover
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	2023	3	0	0	0	3	+0,0%	3	0	0	0	3	+0,0%
	2024	3	0	0	0	3	+0,0%	3	0	0	0	3	+0,0%
	2025	3	0	0	0	3	+0,0%	3	0	0	0	3	+0,0%
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	2023	26	1	2	-1	25	-3,8%	11	0	0	0	11	+0,0%
	2024	25	1	1	0	25	+0,0%	11	0	1	-1	10	-9,1%
	2025	25	2	0	2	27	+8,0%	10	0	1	-1	9	-10,0%
CATEGORIA B	2023	21	0	0	0	21	+0,0%	21	0	1	-1	20	-4,8%
	2024	21	0	0	0	21	+0,0%	20	0	3	-3	17	-15,0%
	2025	12	0	0	0	12	+0,0%	12	0	1	-1	11	-8,3%
CATEGORIA C	2023	220	20	15	5	225	+2,3%	96	5	2	3	99	+3,1%
	2024	225	32	8	24	249	+10,7%	99	19	4	15	114	+15,2%
	2025	235	15	19	-4	231	-1,7%	102	14	10	4	106	+3,9%
CATEGORIA D	2023	215	23	7	16	231	+7,4%	104	13	4	9	113	+8,7%
	2024	231	3	9	-6	225	-2,6%	113	13	11	2	115	+1,8%
	2025	232	33	6	27	259	+11,6%	109	9	4	5	114	+4,6%
CATEGORIA EP	2023	18	2	2	0	18	+0,0%	16	0	2	-2	14	-12,5%
	2024	18	1	1	0	18	+0,0%	14	2	1	1	15	+7,1%
	2025	20	0	0	0	20	+0,0%	10	6	2	4	14	+40,0%
TOTALE	2023	503	46	26	20	523	+4,0%	251	18	9	9	260	+3,6%
	2024	523	37	19	18	541	+3,4%	260	34	20	14	274	+5,4%
	2025	527	50	25	25	552	+4,7%	246	29	18	11	257	+4,5%

Nella seguente tabella viene riassunto il solo indice di turnover per ogni categoria e genere.

CATEGORIA	2023		2024		2025	
	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI	DONNE	UOMINI
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	-3,8%	+0,0%	+0,0%	-9,1%	+8,0%	-10,0%
CATEGORIA B	+0,0%	-4,8%	+0,0%	-15,0%	+0,0%	-8,3%
CATEGORIA C	+2,3%	+3,1%	+10,7%	+15,2%	-1,7%	+3,9%
CATEGORIA D	+7,4%	+8,7%	-2,6%	+1,8%	+11,6%	+4,6%
CATEGORIA EP	+0,0%	-12,5%	+0,0%	+7,1%	+0,0%	+40,0%
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	+0,0%	+0,0%	+0,0%	+0,0%	+0,0%	+0,0%
TOTALE	+4,0%	+3,6%	+3,4%	+5,4%	+4,7%	+4,5%

L'Ateneo veronese per il 2025 presenta un turnover negativo per le donne appartenenti alla categoria C, e per gli uomini CEL e della categoria B. Si noti, tuttavia, che a livello complessivo donne e uomini hanno indici positivi nel 2025, ed allineati per donne e uomini. Guardando la tendenza storica, si nota una sostanziale stabilità ad un turn-over positivo negli ultimi tre anni.

13. Progressioni di carriera per genere

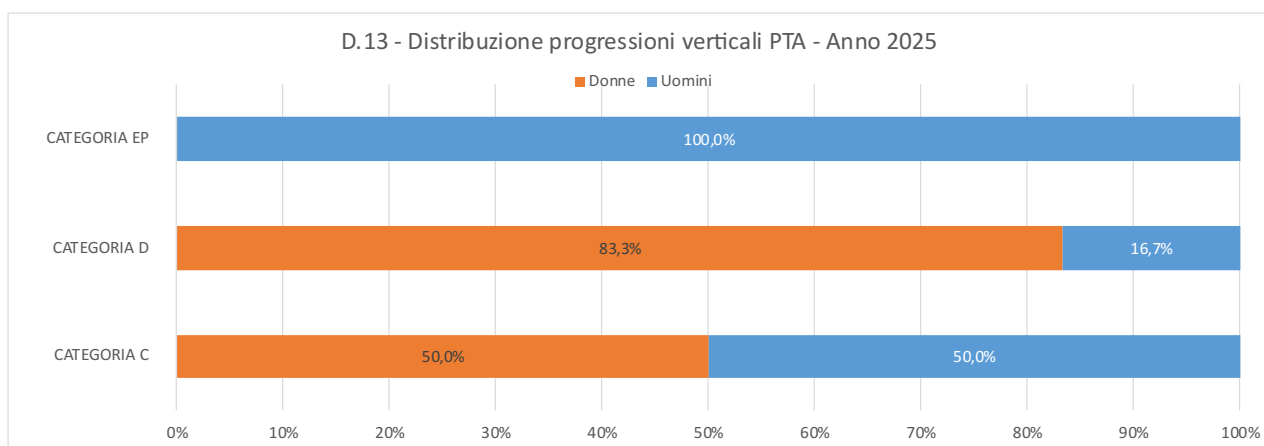
Fonte dati: Direzione Risorse Umane

Nella seguente tabella viene rappresentata la consistenza percentuale delle progressioni del personale TA, dirigente e CEL a tempo indeterminato, distinto per genere e categoria nel triennio 2023-2025. Le progressioni del personale possono essere orizzontali (PEO) o verticali (PEV). Le prime includono le progressioni di posizione economica all'interno della stessa categoria, mentre le seconde rappresentano gli avanzamenti di categoria. Le progressioni orizzontali e verticali sono riprese a partire dal 2022, secondo un piano annuale di Ateneo con respiro triennale. L'anno 2024 è stato dunque l'ultimo anno di accesso alle PEO secondo il piano in vigore mentre nel 2025 non è

stata prevista alcuna progressione orizzontale. Le distribuzioni delle PEV nell'ultimo triennio e nel 2025 sono rappresentate rispettivamente nella seguente tabella e nel successivo grafico. Da notare come, per quello che riguarda le PEV, la distribuzione vari molto tra le categorie e negli anni. Ciò è dovuto al limitato numero di progressioni che avvengono e quindi all'alta incidenza percentuale di ciascuna.

Progressioni verticali

CATEGORIA	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
CATEGORIA B	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
CATEGORIA C	100,0%	0,0%	71,4%	28,6%	50,0%	50,0%
CATEGORIA D	62,5%	37,5%	65,7%	34,3%	83,3%	16,7%
CATEGORIA EP	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%
DIRIGENTI DI 2^ FASCIA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Totale	71,9%	28,1%	68,6%	31,4%	66,7%	33,3%



e. Retribuzione

Gli indicatori relativi all'ambito E hanno lo scopo di verificare la presenza di un *gender pay gap* (differenziale retributivo collegato al genere) in Ateneo, in particolare per le indennità che spesso derivano da opportunità offerte o da comportamenti attivi delle persone e non sono strettamente collegate alla posizione.

14. Distribuzione per genere e indennità di responsabilità

In questa sezione si analizza la distribuzione numerica assoluta e percentuale del numero di dipendenti percettori di indennità di responsabilità. L'indennità di responsabilità, disciplinata dal CCNL e dalla contrattazione integrativa, rappresenta un'indennità accessoria annua e revocabile corrisposta ai dipendenti delle categorie B, C, D che ricoprono posizioni organizzative e funzioni specialistiche e di responsabilità. Si noti che nell'Ateneo di Verona sono previste indennità di responsabilità per il solo personale della categoria D.

Nelle tabelle seguenti, il personale percettore di indennità di responsabilità è stato suddiviso per genere e struttura di appartenenza. L'arco temporale preso in considerazione è sempre il triennio 2023-2025.

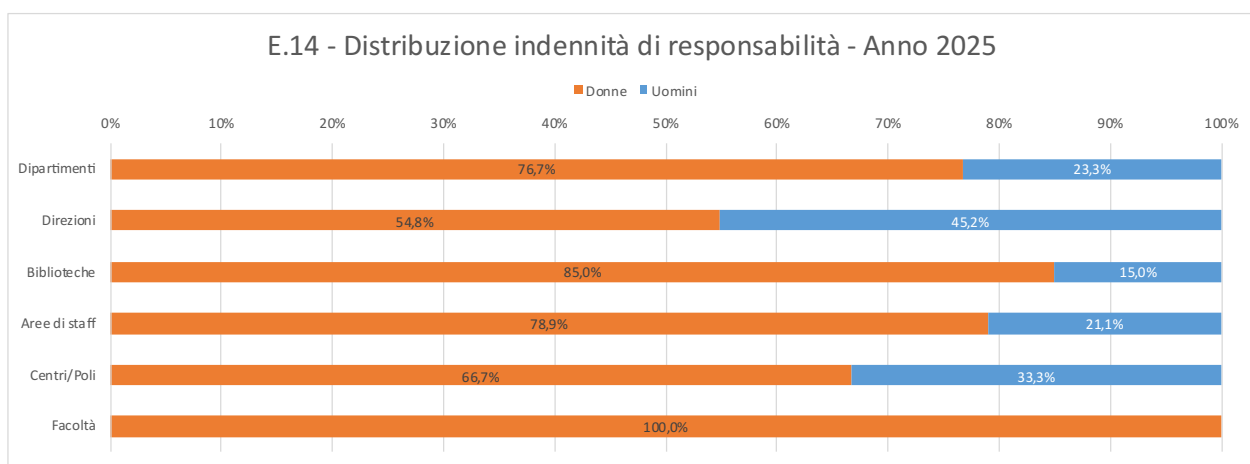
Numeri assoluti

Tipo struttura	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Dipartimenti	28	13	34	11	33	10
Direzioni	43	31	39	34	40	33
Biblioteche	19	2	18	2	17	3
Aree di staff	13	4	12	4	15	4
Centri/Poli	2	3	5	3	6	3
Facoltà	1		1		1	
Totale	106	53	109	54	112	53

Percentuali

Tipo struttura	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Dipartimenti	68,3%	31,7%	75,6%	24,4%	76,7%	23,3%
Direzioni	58,1%	41,9%	53,4%	46,6%	54,8%	45,2%
Biblioteche	90,5%	9,5%	90,0%	10,0%	85,0%	15,0%
Aree di staff	76,5%	23,5%	75,0%	25,0%	78,9%	21,1%
Centri/Poli	40,0%	60,0%	62,5%	37,5%	66,7%	33,3%
Facoltà	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%
Totale	66,7%	33,3%	66,9%	33,1%	67,9%	32,1%

La distribuzione percentuale relativa all'anno 2025 è rappresentata graficamente anche nella successiva immagine.



Dalle tabelle si evince una diffusione totale delle indennità tra il personale in linea con la distribuzione per genere del personale totale, anche se con andamenti diversi in base alla tipologia della struttura.

15. Distribuzione per genere e ammontare dell'indennità di posizione

In questa sezione viene analizzata la distribuzione assoluta e percentuale dei dipendenti percettori di indennità di posizione. L'indennità di posizione, disciplinata dal CCNL e dalla contrattazione integrativa, rappresenta un'indennità corrisposta ai dipendenti della categoria EP che ricoprono incarichi che comportano particolari responsabilità gestionali legate a posizioni organizzative complesse, nonché qualificati incarichi di responsabilità amministrativa.

Nelle successive tabelle, il personale con indennità di posizione nel triennio 2023-2025 è stato classificato per genere e per ammontare annuo lordo dell'indennità, suddivisa in fasce.

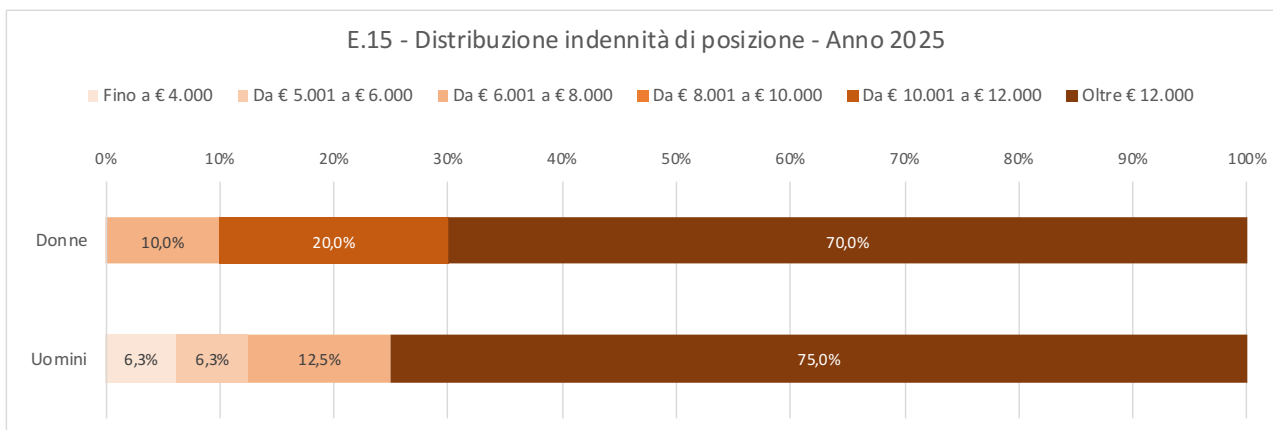
Numeri Assoluti

Fascia	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Fino a € 4.000	1	1	4	2		1
Da € 5.001 a € 6.000						1
Da € 6.001 a € 8.000	3		1		2	2
Da € 8.001 a € 10.000	2		1			
Da € 10.001 a € 12.000	2	1	2	1	4	
Oltre € 12.000	12	13	13	12	14	12
Totale	20	15	21	15	20	16

Percentuali

Fascia	2023		2024		2025	
	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini
Fino a € 4.000	5,0%	6,7%	19,0%	13,3%	0,0%	6,3%
Da € 5.001 a € 6.000	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Da € 6.001 a € 8.000	15,0%	0,0%	4,8%	0,0%	10,0%	12,5%
Da € 8.001 a € 10.000	10,0%	0,0%	4,8%	0,0%	0,0%	0,0%
Da € 10.001 a € 12.000	10,0%	6,7%	9,5%	6,7%	20,0%	0,0%
Oltre € 12.000	60,0%	86,7%	61,9%	80,0%	70,0%	75,0%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

I dati percentuali per l'anno 2025 sono inoltre rappresentati graficamente nella seguente immagine.



Per entrambi i generi, la fascia maggioritaria di indennità di posizione è quella oltre 12.000 euro; con un andamento nel tempo che evidenzia un annullamento delle due fasce più basse per le donne e delle due medio-alte per gli uomini, creando così uno sbilanciamento retributivo tra i generi che nel 2024 era a favore degli uomini mentre nel 2025 è a favore delle donne.

PIANI STRATEGICI DI GENERE

IL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE DEL CUG (2026-2028)

Per il triennio 2026-2028, il CUG individua le seguenti linee di intervento:

- 1) sensibilizzazione, informazione e formazione per la promozione delle pari opportunità e del contrasto alle discriminazioni, alle molestie sessuali e ad ogni forma di violenza (PSA: Obiettivo strategico BIS.1; Linea di intervento BIS.1.1);
- 2) iniziative di promozione del benessere, individuale e organizzativo, e dell'equilibrio tra tempi di lavoro, di studio e di vita personale (PSA: Obiettivo strategico BIS.1; Linea di intervento BIS.1.1);
- 3) iniziative di promozione dei valori di sostenibilità ambientale, sociale, giustizia e inclusività (PSA: Obiettivo strategico VCS.3; Linee di intervento VCS.3.1 e VCS.3.2).

Il CUG, nel perseguire tali linee di intervento, in coordinamento prioritario con la Delegata per il benessere organizzativo della comunità universitaria, con la Referente per l'Inclusione, con il Referente per lo sport e stili di vita attiva e con il Referente per la sostenibilità, indica le seguenti Azioni positive:

Linea di intervento 1):

- a) realizzare e promuovere specifiche attività di Terza Missione e di Public Engagement, di concerto con le politiche e la strategia di Ateneo, organizzando e/o concedendo il patrocinio e/o contributi economici a seminari, tavole rotonde e spettacoli per sensibilizzare la comunità universitaria nonché la cittadinanza su tematiche rilevanti per le pari opportunità, il contrasto alle discriminazioni, alle molestie sessuali e a ogni forma di violenza, in particolare in occasione di ricorrenze con particolare valore simbolico;
- b) collaborare con il/la Consigliere/a di fiducia e sostenere l'offerta di uno Sportello di ascolto e di supporto psicologico, rivolto sia al personale universitario, in tutte le articolazioni lavorative in cui questo si trova a operare, sia alla comunità studentesca;
- c) promuovere iniziative di formazione rivolte al personale d'Ateneo e alla componente studentesca, particolarmente alle scuole di dottorato e a quelle soggettività più esposte (borsisti, assegnisti, specializzandi), per diffondere la conoscenza delle politiche di genere e di pari opportunità;
- d) promuovere la relazione con il Comitato scientifico per l'inclusione e l'accessibilità di Ateneo e con i Referenti dei Dipartimenti, favorendo l'organizzazione di iniziative di concerto sulle tematiche che intrecciano la competenza dei due organi e attività di sensibilizzazione trasversale che coinvolgano a tutti i livelli la comunità universitaria;

Linea di intervento 2):

- e) sostenere le iniziative volte a monitorare il benessere psico-fisico della comunità studentesca e del personale universitario, in tutte le articolazioni lavorative in cui questo si trova a operare, in particolare mediante la rilevazione delle opinioni delle diverse componenti della comunità universitaria, sottoposte ad analisi in collaborazione con il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo;
- f) sostenere le iniziative volte a salvaguardare il benessere psico-fisico della comunità studentesca e del personale universitario, in tutte le articolazioni lavorative in cui questo si trova ad operare, in particolare tramite l'organizzazione di percorsi strutturati di Mindfulness nonché attraverso il finanziamento della convenzione che consente alle persone dipendenti e studenti (e alla loro prole minorenni) di utilizzare i servizi del CUS-Scienze motorie fruendo di un sostegno economico;
- g) favorire la conciliazione tra vita professionale e vita personale, in particolare tramite il sostegno al nido di infanzia universitario "Baby Ateneo" e la valorizzazione delle modalità di Lavoro Agile;

Linea di intervento 3):

- h) realizzare e promuovere specifiche attività di Terza Missione e di Public Engagement, di concerto con le politiche e la strategia di Ateneo, organizzando e/o concedendo il patrocinio e/o contributi economici a seminari, tavole rotonde e spettacoli per sensibilizzare la comunità

universitaria nonché la cittadinanza su tematiche rilevanti per i valori di sostenibilità ambientale, sociale, giustizia e inclusività.

IL GENDER EQUALITY PLAN (GEP 2025-2027)

Con l'adozione del Piano per l'equilibrio di genere per il triennio **2025-2027 - Gender Equality Plan (GEP)** – recentemente aggiornato con l'approvazione del Consiglio di Amministrazione di aprile 2026, l'Università di Verona ottempera a quanto richiesto dalla Commissione Europea per la partecipazione a tutti i bandi Horizon Europe per la ricerca e l'innovazione. Il GEP si colloca nella visione globale delle politiche di genere, che vedono un'interrelazione fra il Piano triennale di azioni positive del CUG, il Bilancio di Genere e il Bilancio di Sostenibilità, il Piano strategico di Ateneo e il PIAO.

Il GEP dell'Ateneo di Verona tende a un'equilibrata attenzione per tutte le componenti della comunità universitaria: in particolare, esso è volto a realizzare politiche di *gender balance* fra vita e lavoro e una migliore cultura dell'organizzazione, a promuovere una corretta politica di reclutamento e l'avanzamento nelle progressioni di carriera del personale di ricerca, amministrativo, tecnico, bibliotecario, a evitare la segregazione orizzontale e delle asimmetrie di genere nei corsi di studio.

Il Piano promuove altresì la rimozione delle disuguaglianze di genere nei processi decisionali, propone l'integrazione delle variabili di genere nei programmi e nei contenuti di ricerca e di didattica, e realizza attività di formazione mirate alle singole componenti della comunità universitaria, nonché attività di terza missione e di public engagement.

In linea con la definizione della Commissione Europea, il GEP individua una serie di azioni, integrate in un'unica visione di miglioramento, riguardando non solamente le tradizionali competenze del CUG, ma anche e soprattutto le diverse aree strategiche, al fine di:

- identificare distorsioni e disuguaglianze di genere;
- implementare strategie innovative per correggere distorsioni e disuguaglianze;
- definire obiettivi e monitorarne il raggiungimento attraverso adeguati indicatori.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Premessa

Il bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è stato redatto in conformità al Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025 n. 34, con il quale sono state recate nuove norme in materia di principi contabili e schemi di bilancio delle Università, contestualmente abrogandosi i Decreti Interministeriali 14 gennaio 2014 n. 19, come modificato dal D.I. 8 giugno 2017 n. 394 e 10 dicembre 2015 n. 925, che disciplinavano precedentemente la soggetta materia.

Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione, nonché, tra gli allegati, dal Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità Finanziaria in termini di cassa ed è stato depositato nei termini di legge.

Al riguardo, questo Collegio attesta che:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione;
- ha acquisito dal Direttore Generale e dal Dirigente Risorse Finanziarie informazioni in merito al generale andamento della gestione e alla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo, senza formulare, in base alle informazioni acquisite, osservazioni o rilievi particolari;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Ateneo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti dell'Ateneo e, a tal riguardo, non ha formulato rilievi o osservazioni particolari;
- ha proceduto periodicamente alle previste verifiche di cassa in sede centrale e presso i dipartimenti;



- ha proceduto alle verifiche richieste dalla normativa in vigore in ordine ai finanziamenti ricevuti per l'attuazione delle progettualità del PNRR e del PNC.

Esame e valutazione del Bilancio unico di esercizio.

Osserva, in estrema sintesi, il Collegio che:

- l'esercizio si è chiuso con un utile di € 16,6 mln circa, in incremento di 4,5 mln circa rispetto all'esercizio precedente, ma per effetto, sia della gestione straordinaria (+2,3 mln rispetto al 2024) che di quella operativa (pari a 18,2 mln, con un incremento di circa 2,3 mln circa rispetto al 2024);
- tale risultato consegue, essenzialmente, al consistente aumento dei ricavi per commesse completate a cui è corrisposto, comunque, un incremento dei costi operativi (principalmente del personale, dei trasferimenti a partner di progetti e delle spese per materiali di laboratorio);
- con riguardo al profilo patrimoniale e finanziario, si registra, tra le poste dell'attivo, un incremento delle immobilizzazioni e un calo dell'attivo circolante (principalmente per la sensibile riduzione dei crediti, parzialmente compensata, tuttavia, da un consistente aumento delle disponibilità liquide), mentre, tra quelle del passivo, si rileva un aumento del patrimonio netto (in conseguenza del risultato dell'esercizio), un discreto decremento della massa debitoria ed un marcato decremento dei risconti passivi.

Le particolareggiate risultanze patrimoniali, economiche e finanziarie della gestione 2025 sono compendiate nei seguenti prospetti sintetici e sono illustrate e commentate nella relazione sulla gestione e, ancor più analiticamente, nella nota integrativa, alle quali si rimanda.

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
ATTIVO:			
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	62.455.753	60.304.120	-2.151.633
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	601.056	639.100	38.044
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.061.984	2.535.121	1.473.137
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0
TOTALE I - IMMATERIALI:	64.118.793	63.478.341	-640.452
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	58.219.380	59.518.315	1.298.935
2) Impianti e attrezzature	2.785.614	2.966.162	180.548
3) Attrezzature scientifiche	7.269.455	7.816.302	546.847
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	70.216	70.868	652
5) Mobili e arredi	1.359.382	2.409.456	1.050.074
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.278.354	14.772.777	5.494.423
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.198.523	4.037.019	-161.504



TOTALE II - MATERIALI:	83.180.924	91.590.899	8.409.975
III - FINANZIARIE:	314.333	314.333	0
TOTALE III - FINANZIARIE:	314.333	314.333	0
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	147.614.050	155.383.573	7.769.523
B) Attivo circolante:			
I - Rimanenze:	0	0	0
TOTALE I - Rimanenze:	0	0	0
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali – esigibili entro l'esercizio successivo	93.446.028	55.578.191	-37.867.837
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome– esigibili entro l'esercizio successivo	3.311.494	5.029.975	1.718.481
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali– esigibili entro l'esercizio successivo	1.376.911	1.411.468	34.557
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo– esigibili entro l'esercizio successivo	10.111.625	7.092.639	-3.018.986
5) Crediti verso Università– esigibili entro l'esercizio successivo	10.762.560	6.873.913	-3.888.647
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi– esigibili entro l'esercizio successivo	23.736.807	23.800.150	63.343
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici) – esigibili entro l'esercizio successivo	9.815.316	9.670.984	-144.332
9) Crediti verso altri (privati) – esigibili entro l'esercizio successivo	14.656.967	13.673.343	-983.624
TOTALE II - CREDITI	167.217.708	123.130.663	-44.087.045
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.064.813	1.078.741	13.928
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	1.064.813	1.078.741	13.928
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:			
1) Depositi bancari e postali	227.035.431	265.748.637	38.713.206
2) Danaro e valori in cassa	0	0	0
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	227.035.431	265.748.637	38.713.206
TOTALE B) Attivo circolante:	395.317.952	389.958.041	-5.359.911
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei e risconti attivi	3.456.282	4.939.482	1.483.200
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	118.568	282.225	163.657
TOTALE ATTIVO:	546.506.852	550.563.321	4.056.469

STATO PATRIMONIALE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
PASSIVO:			
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	13.934.256	13.934.256	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	14.282.287	14.282.287	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	127.142.859	141.153.884	14.011.025
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	29.136.962	27.349.208	-1.787.754
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	170.562.108	182.785.379	12.223.271
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato dell'esercizio	12.155.964	16.622.607	4.466.643
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.292.570	6.225.265	-67.305
3) Riserve statutarie	0	0	0
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	2	-1	-3
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	18.448.536	22.847.871	4.399.335



TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	202.944.900	219.567.506	16.622.606
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	14.457.304	12.677.900	-1.779.404
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	14.457.304	12.677.900	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	111.645	143.338	31.693
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			
1) Mutui e Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio € 12.269.131 (€ 6.569.095 periodo 2027-2030, € 5.700.037 oltre il 2030)</i>	15.427.628	13.858.238	-1.569.390
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	12.807.793	12.823.053	15.260
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0	0	0
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0
6) Debiti: verso Università	381.527	620.568	239.041
7) Debiti: verso studenti	333.975	156.270	-177.705
8) Acconti	0	0	0
9) Debiti: verso fornitori	6.261.984	4.730.816	-1.531.168
10) Debiti: verso dipendenti	281.946	377.993	96.047
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0
12) Debiti: altri debiti	3.801.550	5.203.188	1.401.638
TOTALE D) DEBITI	39.296.403	37.770.126	-
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	42.880.934	42.447.354	-433.580
e2) Ratei e risconti passivi	48.204.054	49.338.245	1.134.191
F) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	198.611.612	188.618.852	-9.992.760
TOTALE PASSIVO:	546.506.852	550.563.321	4.056.469

CONTO ECONOMICO	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Differenze
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	38.164.801	39.603.844	1.439.043
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.786.386	4.076.276	289.890
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.032.312	39.096.236	16.063.924
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	64.983.499	82.776.356	17.792.857
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	173.438.011	177.876.338	4.438.327
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.558.215	5.838.122	-1.720.093
3) Contributi altre Amministrazioni locali	22.861	31.422	8.561
4) Contributi Unione Europea e dal resto del Mondo	0	0	0
5) Contributi da Università	318.168	261.819	-56.349
6) Contributi da altri (pubblici)	24.623.592	25.028.653	405.061
7) Contributi da altri (privati)	6.864.726	7.178.437	313.711
TOTALE II. CONTRIBUTI	212.825.573	216.214.791	3.389.218
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	14.044.454	14.726.079	681.625
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.084.294	2.169.304	85.010
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	293.937.820	315.886.530	21.948.710
B) COSTI OPERATIVI			



VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	90.257.877	92.344.724	2.086.847
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	12.020.019	10.851.704	-1.168.315
c) docenti a contratto	2.491.544	2.037.732	-453.812
d) esperti linguistici	1.826.116	1.842.736	16.620
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.484.124	1.172.919	-311.205
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	108.079.680	108.249.815	170.135
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.929.606	36.934.840	2.005.234
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	143.009.286	145.184.655	2.175.369
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	62.004.522	61.299.775	-704.747
2) Costi per il diritto allo studio	12.069.079	13.667.510	1.598.431
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.136.260	1.181.048	44.788
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	948.870	8.926.282	7.977.412
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.950.789	5.106.201	1.155.412
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.489.142	2.481.647	-7.495
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.458.439	23.175.308	2.716.869
9) Acquisto altri materiali	693.060	849.779	156.719
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	3.899.769	4.118.907	219.138
12) Altri costi	9.639.652	11.913.362	2.273.710
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	117.289.582	132.719.819	15.430.237
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.007.609	3.105.513	97.904
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.170.664	10.173.701	1.003.037
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	4.760.231	5.623.332	863.101
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.938.504	18.902.546	1.964.042
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	600.000	600.000	0
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	247.547	274.841	27.294
TOTALE COSTI (B)	278.084.919	297.681.861	19.596.942
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.852.901	18.204.669	2.351.768
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	8	10.470	10.462
2) Interessi ed altri oneri finanziari	383.801	362.870	-20.931
3) Utili e perdite su cambi	-2.604	5.103	7.707
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-386.397	-347.297	39.100
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	24.327	13.928	-10.399
2) Svalutazioni	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	24.327	13.928	-10.399
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	6.885.766	8.277.734	1.391.968
Differenza per arrotondamento all'unità di euro	1	0	-1
2) Oneri	1.872.408	928.910	-943.498
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	5.013.359	7.348.824	2.335.465
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.348.225	8.597.517	249.292
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	12.155.965	16.622.607	4.466.642

RENDICONTO FINANZIARIO	2024	2025
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	21.756.641	26.371.675



RISULTATO NETTO	12.155.965	16.622.607
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.945.742	11.496.779
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-299.945	-1.779.404
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-45.121	31.693
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE	42.871.112	33.610.804
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DEI CREDITI	35.434.028	44.087.045
(AUMENTO) DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		
AUMENTO (DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-883.131	43.113
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	8.320.215	-10.519.354
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	64.627.753	59.982.479
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
MATERIALI	-13.135.416	-16.801.241
IMMATERIALI	-1.395.344	-2.465.061
FINANZIARIE	-2.000	0
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-14.532.760	-19.266.302
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
- RISERVA PRIMA APPLICAZIONE PRINCIPI UNIVERSITÀ (D.M. 19/2014)		
- VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-3.182.299	-2.002.972
- MUTUO	-1.550.396	-1.569.390
- CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-1.631.905	-433.580
arrotondamenti	2	-2
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-3.182.299	-2.002.972
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	46.912.694	38.713.206,00
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	180.122.737	227.035.431
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	227.035.431	265.748.637
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	46.912.694	38.713.206,00

In proposito, il Collegio:

- ha verificato la conformità degli schemi utilizzati per la redazione dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario ai modelli allegati al sopra citato D.I. n. 34/2005;
- ha ottenuto, altresì, adeguata informativa sulle modalità di predisposizione e sui principi adottati per la redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria (Prospetto dati SIOPE).
- ha valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati, quali illustrati nella prima parte della nota integrativa, e la loro coerenza con le prescrizioni del citato D.I., nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate;
- ha rilevato, anche a mezzo di verifiche a campione casuale sulle poste più significative, la corretta rappresentazione delle operazioni e degli eventi sottostanti, aventi riflessi economici, patrimoniali e finanziari, nonché la loro corrispondenza con le scritture contabili (bilancio di verifica), senza evidenziazione di errori significativi; al riguardo, si prende atto che l'amministrazione, come risulta dalla nota integrativa, si è adeguata al rilievo formulato dal



Collegio nella scorsa congenerare relazione relativa al bilancio di esercizio 2024, circa la necessità di effettuare la contabilizzazione del fondo contenzioso in aderenza ai criteri previsti dai principi contabili OIC 31 e IAS 37;

- ha riscontrato la completezza e l'eshaustività della relazione sulla gestione e della nota integrativa, che forniscono adeguata e analitica illustrazione dei risultati conseguiti e dei principali eventi che li hanno determinati, nonché della composizione delle appostazioni più rilevanti;
- ha accertato, sulla base della documentazione resa disponibile e delle tabelle riportate nella Relazione sulla gestione, il rispetto da parte dell'Università di Verona dei principali vincoli di finanza pubblica imposti normativamente, in rapporto agli "indicatori" previsti dal D.lgs. n. 49 del 29 marzo 2012, relativi alle spese di personale, all'indebitamento, alla sostenibilità economico finanziaria, all'obiettivo del fabbisogno e alla tempestività dei pagamenti; si rappresenta, tuttavia, che il risultato relativo ai primi tre dei suddetti indicatori sono soltanto stimati, potendosi determinare quelli definitivi soltanto a seguito della conclusione dalla procedura PROPER (ancorché è assai probabile, come successo negli anni passati, che gli indici definitivi siano anche migliori);
- ha verificato il rispetto delle norme sul contenimento della spesa previste dal D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010 e dal D.L. n. 112/2008 conv. In L. n. 133/2008 e dell'avvenuto riversamento delle somme dovute al bilancio dello Stato;
- ha verificato il rispetto delle norme di contenimento della spesa per beni e servizi previste dall'art. 1, commi 590/602 della L. n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), del quale viene data puntuale dimostrazione in nota integrativa;
- ha verificato il rispetto delle norme di contenimento della spesa per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di cui all'art. 2, commi 618/623 della L. n. 244/2007 e all'art. 8, comma 1 del D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/2010 (del quale viene data dettagliata dimostrazione in nota integrativa) e la conseguente insussistenza dell'obbligo di riversamento dell'eventuale eccedenza al bilancio dello Stato; si rappresenta tuttavia la necessità, per il futuro, di procedere ad una nuova stima del valore commerciale del patrimonio immobiliare dell'Università riferito a data corrente

Conclusioni

Sulla base degli elementi probativi acquisiti e delle attività di verifica svolte, ritiene il Collegio che il Bilancio unico d'Ateneo 2025 dell'Università degli Studi di Verona fornisca una rappresentazione



veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa.

Pertanto, si esprime parere favorevole alla sua approvazione da parte del Consiglio di amministrazione.

Verona, 27 aprile 2026

Dott. Francesco Paolo Romanelli Presidente _____

Dott. Enrico Toffali Componente effettivo _____

Dott.ssa Antonietta Ristaino Componente effettivo _____